



dossiernummer:  
1702743

## Provincieraadsbesluit

|                     |  |
|---------------------|--|
| <b>betreft</b>      | <b>JAARREKENING 2016</b><br>Bestaande uit de beleidsnota, de financiële nota, de samenvatting v/d alg. rekeningen, de toelichting bij de fin. nota en bij de samenvatting v/d alg. rekeningen; de gecentraliseerde thesaurierekeningen van alle rekenplichtigen en het rapport betreffende de uitvoering v/h budgethouderschap |
| <b>verslaggever</b> | Alexander Vercamer   |

### 1. Feitelijke en juridische gronden

De Provinciewet, in het bijzonder de artikels 66, §2 en 112bis;

De Wet van 29-10-1846 op de inrichting van het Rekenhof, in het bijzonder de artikels 7 en 8;

Het Provinciedecreet, in het bijzonder de artikels 43, §2, 3°; 89, 2°; 158; 159; 164; 167; 168; 169; 170; 171, §6-8; 174bis en 218;

Het Besluit van de Vlaamse Regering van 25 juni 2010 betreffende de beleids- en beheerscyclus van de gemeenten, provincies en de openbare centra voor maatschappelijk welzijn;

Het Ministerieel Besluit van 1 oktober 2010 tot vaststelling van de modellen en de nadere voorschriften van de beleidsrapporten en de toelichting ervan, en van de rekeningstelsels van de gemeenten, de provincies en de openbare centra voor maatschappelijk welzijn;

Het besluit van de deputatie dd° 19 december 2013 tot vaststelling van de waarderingsregels;

### 2. Motivering

De financieel beheerder staat in voor het voeren en het opmaken van de inventaris en de jaarrekening van de provincie. De jaarrekening bestaat uit de beleidsnota, de financiële nota, de samenvatting van de algemene rekeningen en de toelichting.

De financieel beheerder zorgt er voor dat de nodige opnemingen, verificaties, opzoeken en waarderings worden gedaan om de boekhoudkundige inventaris op te maken. Om het waar en getrouw beeld van de balans te behouden, zijn een aantal actiefbestanddelen buiten gebruik gesteld. De oplijsting hiervan is toegevoegd aan de jaarrekening.

./...

De integrale jaarrekening van het provinciebestuur dd° 31-12-16 is in zitting van 1 juni 2017 ter goedkeuring voorgelegd aan de deputatie voor bevestiging dat alle handelingen waarvoor de deputatie bevoegd is, correct zijn opgenomen. Vervolgens werd de jaarrekening officieel aan het Rekenhof bezorgd.

De vaststelling van de jaarrekening behoort tot de bevoegdheid van de provincieraad. De raad spreekt zich uit over de jaarrekening in de loop van het eerste semester van het financiële boekjaar dat volgt op het financiële boekjaar waarop de jaarrekening betrekking heeft. Het ontwerp van de jaarrekening wordt minstens veertien dagen voor de raadszitting aan de raadsleden bezorgd.

De deputatie beslist over de interne kredietaanpassingen en brengt de provincieraad hiervan op de hoogte.

De provinciale rekenplichtigen maken een thesaurierekening op, op basis van de Inrichtingswet op het Rekenhof.

De provinciegriffier maakt een thesaurierekening dd° 31-12-2016 met daarin de centrale chartale verrichtingen en de verrichtingen van de provisiehouders.

De kasrekenplichtigen aangesteld in uitvoering van artikel 159 van het provinciedecreet maken een thesaurierekening dd° 31-12-2016 met daarin de chartale verrichtingen waarvoor zij zijn aangesteld.

De financieel beheerder maakt een thesaurierekening op voor de girale verrichtingen van alle budgettaire entiteiten (niet-verzelfstandigde entiteiten en IVA's) in uitvoering van de artikelen 89 en 159 van het provinciedecreet. Om pragmatische redenen en om een vlotte afhandeling door het Rekenhof mogelijk te maken, is voor al deze rekenplichtigen één gecentraliseerde thesaurierekening opgemaakt.

De gecentraliseerde thesaurierekening is ter goedkeuring aan de deputatie voorgelegd in zitting van 1-06-2017 en daarna officieel voor vaststelling aan het Rekenhof bezorgd. De provincieraad neemt vervolgens kennis van deze rekeningen.

### 3. Besluit

**artikel 1:** de provincieraad stelt de jaarrekening van het provinciebestuur dd° 31-12-2016, zoals bijgevoegd als bijlage, vast.

**artikel 2:** de provincieraad stelt de lijst van de buitengebruikstellingen van roerende en onroerende activa, zoals bijgevoegd als bijlage, vast.

**artikel 3:** de provincieraad neemt kennis van de interne kredietaanpassingen van het financieel boekjaar 2016.

./...

**artikel 4:** de provincieraad neemt kennis van het rapport van de deputatie over de uitvoering van het budgethouderschap. Een afschrift van dit rapport wordt ter beschikking gesteld van de provinciegriffier.

**artikel 5:** de provincieraad neemt kennis van de thesaurierekeningen.

**artikel 6:** een exemplaar van de door de provincieraad vastgestelde jaarrekening wordt binnen twintig dagen bezorgd aan de Vlaamse Regering.

Gent, 21 juni 2017

namens de Provincieraad:

De provinciegriffier,  
Albert De Smet

De voorzitter,  
Greet De Troyer

## **Deel III**

# **Samenvatting van de algemene rekeningen**



## **1 Balans**



**Rapportgegevens :**

|   |  |
|---|--|
| Titel :                                 | J6 : DE BALANS   |
| Type beleidsrapport :                   | Jaarrekening / Samenvatting van de algemene rekeningen |
| Naam bestuur :                          | Provincie Oost-Vlaanderen                              |
| NIS-code bestuur :                      | 040000   |
| Adres bestuur :                         | Gouvernementstraat 1<br>9000 Gent                      |
| Rapporteringsperiode :                  | 2016   |
| Laatste volgnummer budgettair dagboek : | 2016032779   |

| ACTIVA  | Boekjaar              | Vorig boekjaar        |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>I. Vlottende activa</b>  | <b>168.527.855,66</b> | <b>155.736.485,47</b> |
| A. Liquide Middelen en geldbeleggingen                                  | 148.987.064,08        | 137.421.143,41        |
| B. Vorderingen op korte termijn   | 16.403.484,51         | 15.464.309,41         |
| 1. Vorderingen uit ruiltransacties                                      | 6.171.824,42          | 5.727.601,02          |
| 2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties                                 | 10.231.660,09         | 9.736.708,39          |
| C. Voorraden en bestellingen in uitvoering                              | 492.632,13            | 486.059,19            |
| D. Overlopende rekeningen van het actief                                | 370.960,26            | 264.389,06            |
| E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen           | 2.273.714,68          | 2.100.584,40          |
| <b>II. Vaste activa</b>   | <b>536.214.429,14</b> | <b>537.722.588,39</b> |
| A. Vorderingen op lange termijn   | 32.080.310,93         | 27.973.224,63         |
| 1. Vorderingen uit ruiltransacties                                      | 23.836.209,15         | 27.344.625,06         |
| 2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties                                 | 8.244.101,78          | 628.599,57            |
| B. Financiële vaste activa  | 190.547.825,94        | 192.038.239,60        |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 7.512.171,17          | 14.226.157,45         |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 6.923.758,88          | 13.858.582,00         |
| 3. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0,00                  | 0,00                  |
| 4. OCMW-verenigingen  | 0,00                  | 0,00                  |
| 5. Andere financiële vaste activa                                       | 176.111.895,89        | 163.953.500,15        |
| C. Materiële vaste activa   | 312.206.705,73        | 316.372.051,44        |
| 1. Gemeenschapsgoederen   | 274.409.900,67        | 277.366.855,94        |
| a. Terreinen en gebouwen  | 226.417.211,96        | 225.516.274,63        |
| b. Wegen en overige infrastructuur                                      | 17.682.657,37         | 16.571.909,96         |
| c. Installaties, machines en uitrusting                                 | 7.529.079,68          | 7.982.777,36          |
| d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel                    | 2.506.530,97          | 2.508.023,66          |
| e. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 15.154.189,83         | 19.787.512,35         |
| f. Erfgoed  | 5.120.230,86          | 5.000.357,98          |
| 2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa                                | 0,00                  | 0,00                  |
| a. Terreinen en gebouwen  | 0,00                  | 0,00                  |
| b. Installaties, machines en uitrusting                                 | 0,00                  | 0,00                  |
| c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel                    | 0,00                  | 0,00                  |
| d. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0,00                  | 0,00                  |
| 3. Overige materiële vaste activa                                       | 37.796.805,06         | 39.005.195,50         |
| a. Terreinen en gebouwen  | 37.796.053,58         | 39.005.195,50         |
| b. Roerende goederen  | 751,48                | 0,00                  |
| D. Immateriële vaste activa   | 1.379.586,54          | 1.339.072,72          |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b>  | <b>704.742.284,80</b> | <b>693.459.073,86</b> |

| <b>PASSIVA</b>   | <b>Boekjaar</b>       | <b>Vorig boekjaar</b> |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>I. Schulden</b>   | <b>295.835.808,97</b> | <b>312.018.403,34</b> |
| A. Schulden op korte termijn                               | 45.597.131,49         | 50.769.372,16         |
| 1. Schulden uit ruiltransacties                            | 18.606.025,51         | 27.883.826,00         |
| a. Voorzieningen voor risico's en kosten                   | 5.292.878,86          | 12.951.440,04         |
| b. Financiële schulden                                     | 0,00                  | 0,00                  |
| c. Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties   | 13.313.146,65         | 14.932.385,96         |
| 2. Schulden uit niet-ruiltransacties                       | 12.905.273,38         | 8.101.320,78          |
| 3. Overlopende rekeningen van het passief                  | 1.189.302,61          | 137.192,71            |
| 4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen | 12.896.529,99         | 14.647.032,67         |
| B Schulden op lange termijn                                | 250.238.677,48        | 261.249.031,18        |
| 1. Schulden uit ruiltransacties                            | 250.238.677,48        | 261.249.031,18        |
| a. Voorzieningen voor risico's en kosten                   | 156.150.185,05        | 161.161.889,75        |
| 1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen               | 155.786.550,35        | 160.637.710,24        |
| 2. Overige risico's en kosten                              | 363.634,70            | 524.179,51            |
| b. Financiële schulden                                     | 94.085.992,43         | 100.084.641,43        |
| c. Diverse schulden op lange termijn uit ruiltransacties   | 2.500,00              | 2.500,00              |
| 2. Schulden uit niet-ruiltransacties                       | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>II. Nettoactief</b>                                     | <b>408.906.475,83</b> | <b>381.440.670,52</b> |
| <b>TOTAAL PASSIVA</b>                                      | <b>704.742.284,80</b> | <b>693.459.073,86</b> |



## 2 Staat van opbrengsten en kosten



**Rapportgegevens :**

|   |   |
|---|---|
| Titel :                                 | J7 : De staat van opbrengsten en kosten |
| Type beleidsrapport :                   | Samenvatting van de algemene rekeningen |
| Naam bestuur :                          | Provincie Oost-Vlaanderen               |
| NIS-code bestuur :                      | 040000                                  |
| Adres bestuur :                         | Gouvernementstraat 1                    |
|   | 9000 Gent                               |
| Rapporteringsperiode :                  | 2016                                    |
| Laatste volgnummer budgettair dagboek : | 2016032779                              |

|  | Boekjaar              | Vorig boekjaar        |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>I. Kosten</b>   | <b>226.283.366,15</b> | <b>250.740.012,83</b> |
| A. Operationele kosten   | 218.892.246,02        | 243.858.733,89        |
| 1. Goederen en diensten  | 38.769.607,28         | 36.621.813,07         |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen                     | 129.030.840,95        | 137.425.174,31        |
| 3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen           | 14.503.904,63         | 35.094.806,74         |
| 4. Specifieke kosten sociale dienst OCMW                           | 0,00                  | 0,00                  |
| 5. Toegestane werkingssubsidies                                    | 35.514.342,51         | 33.339.696,96         |
| 6. Andere operationele kosten                                      | 1.073.550,65          | 1.377.242,81          |
| B. Financiële kosten   | 3.086.097,56          | 3.687.878,43          |
| C. Uitzonderlijke kosten   | 4.305.022,57          | 3.193.400,51          |
| 1. Minwaarden bij de realisatie van vaste activa                   | 2.901,91              | 145.643,32            |
| 2. Toegestane investeringsubsidies                                 | 4.302.120,66          | 3.047.757,19          |
| <b>II. Opbrengsten</b>   | <b>253.727.487,55</b> | <b>268.293.271,02</b> |
| A. Operationele opbrengsten  | 247.086.871,10        | 259.058.044,46        |
| 1. Opbrengsten uit de werking                                      | 23.019.419,61         | 22.209.178,00         |
| 2. Fiscale opbrengsten en boetes                                   | 150.535.479,75        | 153.660.068,11        |
| 3. Werkingssubsidies   | 73.065.718,47         | 80.865.807,47         |
| a. Algemene werkingssubsidies                                      | 603.679,38            | 434.040,41            |
| b. Specifieke werkingssubsidies                                    | 72.462.039,09         | 80.431.767,06         |
| 4. Recuperatie specifieke kosten sociale dienst OCMW               | 0,00                  | 0,00                  |
| 5. Andere operationele opbrengsten                                 | 466.253,27            | 2.322.990,88          |
| B. Financiële opbrengsten  | 2.566.395,78          | 8.260.329,24          |
| C. Uitzonderlijke opbrengsten                                      | 4.074.220,67          | 974.897,32            |
| <b>III. Overschot of Tekort van het boekjaar</b>                   | <b>27.444.121,40</b>  | <b>17.553.258,19</b>  |
| A. Operationeel overschot of tekort                                | 28.194.625,08         | 15.199.310,57         |
| B. Financieel overschot of tekort                                  | -519.701,78           | 4.572.450,81          |
| C. Uitzonderlijk overschot of tekort                               | -230.801,90           | -2.218.503,19         |
| <b>IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar</b> |                       |                       |
| A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar               | 0                     | 0                     |
| B. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar           | 0                     | 0                     |
| C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar             | 27.444.121,40         | 17.553.258,19         |

# **Deel I**

## **Beleidsnota**

## **1 Doelstellingenrealisatie**



## **INHOUD DOELSTELLINGENREALISATIE 2016**

|   |     |
|---|-----|
| INLEIDING   | 1   |
| DEEL 1: Evaluatie prioritaire beleidsdoelstellingen                   | 3   |
| DEEL 2: Evaluatie niet-prioritaire beleidsdoelstellingen              | 57  |
| DEEL 3: Schematisch overzicht van de actieplannen per beleidsdirectie | 143 |
| BESLUIT   | 157 |

## **INLEIDING DOELSTELLINGENREALISATIE 2016**

Het besluit van de Vlaamse Regering van 25 juni 2010 betreffende de beleids- en beheerscyclus van de gemeenten, provincies en openbare centra voor maatschappelijk welzijn (en latere wijzigingen) bepaalt dat de **beleidsnota van de jaarrekening** onder meer de doelstellingenrealisatie bevat. De doelstellingenrealisatie vormt samen met de jaarrekening in haar geheel het sluitstuk van een cyclus van plannen, uitvoeren en evalueren. De **evaluatie** die erin verwoord wordt, bouwt voort op de planning die vervat zit in de doelstellingennota van het budget (die op zijn beurt voortvloeit uit de strategische nota van het meerjarenplan).

De doelstellingenrealisatie moet de **provincieraad** een objectieve weergave bieden van de mate van realisatie van de prioritaire beleidsdoelstellingen en de eraan gekoppelde actieplannen en acties (toelichting bij art. 33 BVR BBC). De nota wil de lezer dus inzicht verschaffen in hoe het **prioritaire beleid** uitgevoerd werd in 2016. Specifiek omvat de doelstellingenrealisatie minstens:

- per prioritaire beleidsdoelstelling: een omschrijving van de mate van realisatie van het beoogde resultaat of eventueel van het beoogde effect
- per prioritaire beleidsdoelstelling: de mate van realisatie van de actieplannen
- per actieplan: de mate van realisatie van de acties
- per actieplan: een overzicht van de ontvangsten en uitgaven van het financiële boekjaar in kwestie.

Conform dit wetgevend kader, rapporteert deze doelstellingenrealisatie in **deel 1** uitgebreid over de realisatie in 2016 van de **tien prioritaire beleidsdoelstellingen** en hun bijhorende actieplannen en acties. Het rapport is gestructureerd volgens twee overkoepelende merkpijlers, nl. (1) Innovatie, creativiteit en duurzaamheid en (2) een beleid op maat – interbestuurlijke en gebiedsgerichte samenwerking.

De doelstellingenrealisatie is enkel verplicht voor het prioritaire beleid, 2016 is het eerste jaar waarvoor, in **deel 2**, ook de **niet-prioritaire beleidsdoelstellingen** van de beleidsdirecties werden geëvalueerd. Door verder te gaan dan de minimaal opgelegde doelstellingenrealisatie wordt de beleids- en beheerscyclus, conform de geest van deze hervorming, meer gevaloriseerd. De uitbreiding laat de deputatie en de provincieraad toe om volwaardig hun rol van beleidsevaluator op te nemen en levert, ook voor de diensten zelf, de nodige feedback om de planning bij te sturen waar nodig.

Deel 2 is op dezelfde wijze gestructureerd als de prioritaire doelstellingenrealisatie, nl. volgens de overkoepelende merkpijlers: (1) Innovatie, creativiteit en duurzaamheid en (2) een beleid op maat – interbestuurlijke en gebiedsgerichte samenwerking en (3) een toekomstgerichte organisatie. Het rapport bevat eveneens de 'niet in beleidsdoelstellingen opgenomen verrichtingen', hiervoor werd evenwel geen evaluatie gevraagd aangezien dit minder relevant is.

## Leeswijzer

**Deel 1** – de evaluatie van de prioritaire beleidsdoelstellingen biedt een inhoudelijke toelichting op elk niveau (**doelstellingen, actieplannen en acties**, behalve voor acties inzake personeel). Er is ook telkens de nodige duiding bij die acties die een noemenswaardig verschil kennen tussen budget en rekening, namelijk concreet wanneer de realisatiegraad kleiner is dan 70% van het exploitatiebudget of 50% van het investeringsbudget (in deze gevallen ook steeds voor acties m.b.t. personeel).

**Deel 2** – de evaluatie van de niet-prioritaire beleidsdoelstellingen biedt een inhoudelijke toelichting op niveau van de **doelstellingen en actieplannen van de beleidsdirecties**. Teneinde de uitbreiding van de beleidsevaluatie praktisch haalbaar en beheersbaar te houden, werd geopteerd voor een gefaseerd groeiproces. De actieplannen van de ondersteunende diensten werden daarom (nog) niet in de evaluatieoefening opgenomen. De directies kregen daarenboven de keuze al dan niet ook individuele acties te evalueren, afhankelijk van de informatieve meerwaarde.

**Deel 3** biedt een **schematisch overzicht** van de mate van realisatie van de actieplannen (zowel inhoudelijk als financieel), gestructureerd volgens de bevoegde directies. De structurering volgens merkpijlers in de doelstellingsnota maakt immers dat de beleidsdoelstellingen niet per directie aan bod komen. Bovendien bevatten sommige doelstellingen actieplannen van verschillende directies, waardoor een gescheiden overzicht per directie überhaupt niet mogelijk is in de nota.

Het schema lijst alle actieplannen van de beleidsdirecties op en geeft daarbij telkens de mate van realisatie aan op jaarbasis, zoals zelf aangegeven door de directies van de desbetreffende beleidsdomeinen. Er zijn vier mogelijkheden:

**nee:** het actieplan is niet gerealiseerd, er zijn geen acties ondernomen

**nee maar:** het actieplan is nog niet volledig gerealiseerd

**ja maar:** de meeste acties van het actieplan lopen

**ja:** het actieplan is gerealiseerd of in volle uitvoering, de acties voor 2016 zijn uitgevoerd.

Bedragen in het rood wijzen op een lage realisatiegraad: het gaat om die gevallen waar de dienst of instelling minder dan **70%** van het exploitatiebudget of minder dan **50%** van het investeringsbudget heeft ontvangen of uitgegeven. Naast elk actieplan wordt ook verwezen naar de bladzijde in resp. deel 1 of 2 waar de uitgebreide toelichting terug te vinden is.



**Rapportgegevens :**

|   |   |
|---|---|
| Titel :                                 | De doelstellingenrealisatie                             |
| Type beleidsrapport :                   | Beleidsnota - deel 1: prioritaire beleidsdoelstellingen |
| Naam bestuur :                          | Provincie Oost-Vlaanderen                               |
| NIS-code bestuur :                      | 040000  |
| Adres bestuur :                         | Gouvernementstraat 1<br>9000 Gent                       |
| Rapporteringsperiode :                  | 2016  |
| Laatste volgnummer budgettair dagboek : | 2016032779  |

# De doelstellingenrealisatie 2016

## Innovatie, creativiteit en duurzaamheid

### Dag-, verblijfstoerisme en recreatie stimuleren onder meer door het bovenlokaal aanbod uit te breiden en te ontwikkelen op een duurzame en kwaliteitsvolle manier

2016140090

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Toerisme heeft, naast een aanzienlijk economisch belang, ook een zeer heilzaam nut op sociaal-maatschappelijk vlak. Algemeen doel is het toeristisch-recreatief aanbod in Oost-Vlaanderen te verhogen, te verbeteren en efficiënt te promoten. Aandacht gaat hierbij uit naar duurzaamheid, kwaliteit en innovativiteit. Activiteiten betreffen de ontwikkeling, promotie en communicatie van en kennisontwikkeling m.b.t. toerisme en recreatie in Oost-Vlaanderen en haar regio's. Zowel het verblijfstoerisme als het dagtoerisme met focus op fiets- en wandeltoerisme werd in 2016 verder ontwikkeld. Samenwerking blijft hierbij cruciaal.*

### De bovenlokale, gebiedsgerichte toeristisch-recreatieve werking coördineren en ondersteunen

2016140251

● **Gerealiseerd: Ja.**

*De toeristische gebiedsgerichte werking van Toerisme Oost-Vlaanderen wordt gerealiseerd door een sterke provinciale ondersteuning en sturing van de regionale en lokale toeristische organisaties.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 781.237,00 € | 0,00 €      | 781.237,00 € | 0,00 €      | 781.237,00 €    | 0,00 €      |

- Een toelage verlenen aan de vzw Toerisme Oost-Vlaanderen voor ondersteuning van de toeristische werking op regionaal niveau o.a. via regiocoördinatiecellen die het eerste contactpunt zijn voor de regio

● **Gerealiseerd: Ja.**

*De toelage is ingezet voor onder meer de coördinatie (tewerkstelling regioteam) en ondersteuning van regionale toeristische samenwerkingsverbanden (Toerisme Waasland, Toerisme Meetjesland, Toerisme Vlaamse Ardennen, Toerisme Scheldeland, Toerisme Leiestreek); de opmaak van regionale strategische meerjarenplannen (in 2016 Vlaamse Ardennen); de uitvoering en ondersteuning van regionale projectwerking (bijv. Platteland+project B(1)oeiend Oost-Vlaanderen, Leaderprojecten De Lieve Vervoert (Meetjesland), Landschapsbeleving in de Vlaamse Ardennen); aanvullende promotie van de toeristische regio's als unieke toeristische bestemmingen.*

### De toeristisch-recreatieve sector ondersteunen, adviseren, informeren en stimuleren tot duurzame, kwaliteitsvolle en vernieuwende toeristisch-recreatieve productontwikkeling

2016140252

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Onder meer via de werking van de vzw Toerisme Oost-Vlaanderen slaagt de Provincie erin om een kwalitatief en duurzaam toeristisch aanbod te ontwikkelen en te stimuleren. Zeer belangrijk hierbij is de samenwerking met steden en gemeenten en met de lokale en regionale diensten voor toerisme, maar ook met de toeristische ondernemers.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 436.372,00 € | 3.000,00 €  | 445.672,00 € | 0,00 €      | 445.672,00 €    | 0,00 €      |

- Een toelage verlenen aan de vzw Toerisme Oost-Vlaanderen voor de verdere uitbouw van de cel sectorwerking met consultants; nadruk op logiessector, socio-culturele verenigingen, horeca en attracties

● **Gerealiseerd: Ja.**

*De toelage is aangewend voor onder meer advies bij het opstarten van logies, bij bedrijfsvoering, productontwikkeling, marketing en communicatie en specifieke problematieken (o.a. logiesdecreet, ruimtelijke knelpunten); netwerking, samenwerking met sector aan productontwikkeling en -promotie (bijv. met brouwers rond Oost-Vlaamse bieren en met Oost-Vlaamse siertelers), ondersteunen van samenwerkingsverbanden (waaronder Logeren in Vlaanderen vzw); organisatie van inspiratiedagen, vormings- en ontmoetingsmomenten; organisatie van een jaarlijkse infodag voor socio-culturele verenigingen m.b.t. het aanbod van dagtrips voor groepen.*

- Meer Rap Op Stap kantoren helpen realiseren

● **Gerealiseerd: Ja.**

*In 2016 werden 6 nieuwe kantoren opgestart (Gent, Eeklo, Hamme, Aalst, Aalter en Ronse). 8 kantoren die in 2015 een subsidie ontvingen kregen een verlenging, voor 2 kantoren werd de aanvraag tot verlenging uitgesteld (Zelzate en Ninove) wegens te weinig boekingen.*

# De doelstellingenrealisatie 2016

## Duurzame, kwaliteitsvolle en vernieuwende toeristisch-recreatieve producten ontwikkelen

2016140253

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De Provincie wil een kwalitatief en duurzaam toeristisch-recreatief aanbod blijven stimuleren en/of ontwikkelen. Aandacht gaat hierbij uit naar zowel verblijfstoerisme als dagtoerisme, met een focus op fiets- en wandeltoerisme. Zo zijn de fiets- en wandelroutes ook in 2016 verder uitgebouwd en belevingsvoller gemaakt.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 645.645,00 € | 0,00 €      | 645.645,00 € | 0,00 €      | 589.645,00 €    | 0,00 €      |

- Een toelage verlenen aan de vzw Toerisme Oost-Vlaanderen voor productontwikkeling

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De toelage is aangewend o.m. voor de verdere uitbouw en opwaardering van recreatieve routeproducten met nadruk op fietsen en wandelen (voorbereidingen nieuwe wandelnetwerken, nieuwe wandellussen langs oevers van Schelde en Durme, investeringen in fietsinrij- en rustpunten, beleefbaar maken van de Ronde Van Vlaanderen en het wielervedgoed in het landschap van de Vlaamse Ardennen via aankleding van de Ronde van Vlaanderenstraat in Kluisbergen en de Paddestraat te Velzeke); de kwaliteitsverbetering en -behoud van de routeproducten d.m.v. investeringen in nieuwe bewegwijzeringsborden (Leiestreek), herwerking van de fietsnetwerken, coördinatie van samenwerking met vrijwilligers die de routes controleren en sociale werkplaatsen en eigen technische dienst die herstellingen uitvoeren; product- en projectontwikkeling rond toeristische thema's (Havenland, Oeverlopen in Schelde- en Durmevallei).*

## Het Provinciaal Streekcentrum Huysmanhoeve uitbouwen tot de Poort van het Meetjesland

2016140254

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Voor de verdere ontsluiting van de Huysmanhoeve voor het grote publiek wordt succesvol samengewerkt tussen de Provincie Oost-Vlaanderen, de Stad Eeklo en het Plattelandscentrum Meetjesland vzw welke instaat voor het beheer en de programmatie. Dit resulteert in een divers aanbod van activiteiten in eigen beheer of door derden en in sterk toegenomen bezoekerscijfers waarbij de kaap van 15 000 bezoekers overschreden wordt. De huisvesting van Toerisme Meetjesland op de hoeve werkt hierbij versterkend.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget     |              | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|----------------|--------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven       | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 391.432,81 € | 0,00 €      | 391.709,00 €   | 0,00 €       | 391.709,00 €    | 0,00 €      |
| I | 0,00 €       | 0,00 €      | 2.720.016,70 € | 650.000,00 € | 1.693.000,00 €  | 0,00 €      |

- Het Provinciaal Streekcentrum Huysmanhoeve, beheerd door het Plattelandscentrum Meetjesland vzw, uitbouwen tot 'Poort van het Meetjesland' door het verlenen van een werkingssubsidie en participatie in diverse werk- en stuurgroepen

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Er werden heel wat ontspannende en educatieve activiteiten rond de thema's cultuur, toerisme, landbouw en platteland georganiseerd voor kinderen en volwassenen (waaronder aperitiefconcerten, bakdemonstraties, picknicks, tentoonstellingen, workshops en cursussen). Regelmatig wordt het beleid afgestemd met de stad Eeklo in diverse werkgroepen en een stuurgroep.*

- Buitenomgeving + nutsvoorzieningen (Huysmanhoeve - buitenaanleg)

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*De werken voor de buitenomgeving worden pas voorzien na de realisatie van de investeringswerken ifv uitbouw concept Huysmanhoeve.*

- Restauratie poortgebouw (Huysmanhoeve - poortgebouw)

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*De aanvraag voor een restauratiepremie is ingediend.*

- Investeringswerken ifv uitbouw concept Huysmanhoeve (Huysmanhoeve - Algemeen)

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*De ontwerp opdracht uitbouw van het Streekcentrum Huysmanhoeve te Eeklo als Poort van het Meetjesland werd gegund. De start van de werken zelf is gepland voor medio 2018.*

# De doelstellingenrealisatie 2016

## Recreatiedomeinen overnemen

2016140295

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Sinds de overname van de stedelijke domeinen De Ster en De Brielmeersen investeren we stelselmatig in de verbetering van de infrastructuur op beide domeinen. Die verbeteringswerken hebben zowel betrekking op de veiligheid als op de uitbreiding van het infrastructuraanbod.*

|   | Jaarrekening   |              | Eindbudget     |              | Initieel budget |              |
|---|----------------|--------------|----------------|--------------|-----------------|--------------|
|   | Uitgaven       | Ontvangsten  | Uitgaven       | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten  |
| E | 2.192.097,22 € | 911.774,28 € | 2.583.991,00 € | 864.193,00 € | 2.467.969,00 €  | 817.977,00 € |
| I | 403.420,50 €   | 0,00 €       | 2.309.873,74 € | 10.000,00 €  | 1.250.000,00 €  | 10.000,00 €  |

- Personeel patrimonium voor overname en renovatie van recreatiedomeinen

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*Het extra personeel voor dienst patrimonium werd opgenomen in het statutair kader, waardoor geen budget meer is voorzien op deze specifieke actie.*

- Het patrimonium van recreatiedomeinen overnemen en renoveren

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*In domein De Brielmeersen werden diverse kleine investeringswerken uitgevoerd (ca 160 000 EUR), in domein De Ster werden diverse investeringen uitgevoerd (ca 171 300 EUR), o.a. het inrichten van kantoren voor huisvesting dienst toerisme. De bouw van een nieuwe cafetaria in De Brielmeersen is voorzien voor 2017.*

- Personeel ondersteunende diensten bij overname van recreatiedomeinen
- Personeel recreatiedomein De Ster
- Personeel recreatiedomein De Brielmeersen
- Uitbating recreatiedomein De Ster

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Sinds de overname op 1/01/15 probeert de Provincie de werking van het domein in overeenstemming te brengen met de bestaande provinciale domeinen. De belangrijkste realisaties in 2016 waren een aantal verbeteringswerken aan de infrastructuur in functie van de uitbating en de veiligheid. Zo investeerde de Provincie in de volgende zaken: het inrichten van twee vergaderzalen in de sporthal, het vergroten van de inrijpiste van de paardenpiste, het aankopen van bijkomende dieren voor de kinderboerderij, het aankopen van nieuwe elektrische bootjes voor de kindewaterattractie, het in orde brengen van de brandveiligheid van het verblijf Heywijck en het in concessie geven van het beheer van de tennisterreinen.*

- Uitbating recreatiedomein De Brielmeersen

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Sinds de overname op 1/01/15 probeert de Provincie de werking van het domein in overeenstemming te brengen met de bestaande provinciale domeinen. De belangrijkste realisaties in 2016 waren de verbeteringswerken aan de infrastructuur. Zo investeerde de Provincie in het aanleggen van nieuwe paden in porfier, het heraanplanten van zieke bomen en struiken en de verdere implementatie van een WMD-zorgsysteem (Welzijn, Milieu, Duurzaamheid). Gelet op de huidige personeelsbezetting was er weinig ruimte voor nieuwe initiatieven.*

- Toegangsgelden provinciaal domein De Ster

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*In 2016 ontving het domein De Ster 101 230 betalende bezoekers, goed voor een ontvangst van 447 575 EUR. Dit is 12% meer dan gebudgetteerd.*

- Sporthal exploiteren

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*In 2016 maakten 10 verenigingen, 4 scholen en 3 particulieren regelmatig gebruik van de sporthal op het domein De Ster, goed voor een ontvangst van 16 150,50 EUR. De kosten voor de exploitatie van de sporthal bedroegen 11 340,56 EUR.*

- Petanquehal exploiteren

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*In 2016 maakten 18 clubs op regelmatige basis gebruik van de petanquehal op het domein De Ster, goed voor een ontvangst van 21 384,40 EUR. De kosten voor de exploitatie van de petanquehal bedroegen 21 102,21 EUR.*

# De doelstellingenrealisatie 2016

- Verblijf Heywijck exploiteren

- **Gerealiseerd: Ja.**

*In 2016 ontving het domein De Ster 1 276 verblijvers in het verblijf Heywijck, goed voor een ontvangst van 36 983,80 EUR. Ten opzichte van 2015 betekent dit een daling van 500 deelnemers. Er werden namelijk een aantal investeringswerken uitgevoerd waardoor het verblijf een aantal weken niet verhuurd kon worden. De kosten voor de uitbating van het verblijf bedroegen 23 972,74 EUR.*

- Verhuur terreinen/accommodatie

- **Gerealiseerd: Ja.**

*In 2016 verhuurde het domein De Ster haar accommodatie aan 17 organisaties, goed voor een ontvangst van 14 348,34 EUR. De belangrijkste bron van inkomsten was de verhuur van grasvelden (11 695 EUR).*

- Evenementen organiseren en ondersteunen

- **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*Gelet op de huidige personeelsbezetting kon het domein De Ster in 2016 maar vier evenementen organiseren of ondersteunen. Daardoor is er een verschil tussen het uitgavenbudget (101 615 EUR) en de rekening (38 236,23 EUR). De evenementen van 2016 waren de 'Ijsberenduik' met 1 000 deelnemers, de hindernissenloop 'Run for Our Lives' met 1 700 deelnemers, de kinderactiviteit 'Eieren na Pasen' met (slechts) 1500 deelnemers (door het slechte weer) en de Thuisdag met 5 000 deelnemers.*

- Erfpacht, opstalrecht en concessies innen

- **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*De vergoedingen voor erfpacht, opstal en concessies werden geïnd door dienst patrimonium (35 145,16 EUR - niet in doelstellingen opgenomen beleid), waardoor geen opbrengsten geboekt werden op het voorziene ontvangstenbudget (50 000 EUR).*

- Beheer attracties

- **Gerealiseerd: Ja.**

*Het domein De Ster heeft vijftien betalende attracties (hengelen, duiken, zeilen, trampolines, treinrit, ruiterpiste, waterglijbanen, roeiboten / waterfietsen, gebruik watersportmateriaal, minigolf, gocarts, minicars, botenbaan, tennisterreinen, verkoop van koi-eten). De totale opbrengst bedroeg 100 286,46 EUR.*

## Bijdragen aan een competitief agrocomplex door het creëren van ontwikkelingskansen

2016140091

- **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*In 2016 ging opnieuw een belangrijk deel van de middelen naar het stimuleren van innovatie en onderzoek, dit via basisfinanciering aan de proefcentra. Daarnaast sprongen in 2016 de eindresultaten van het strategisch project in de bloemenregio en de verdere voorbereiding van een glastuinbouwcluster in Melsele in het oog. De Provincie lanceerde in 2016 ook het aanbod van trajectbegeleiding voor individuele glastuinbouwbedrijven, met als doel nieuwe ontwikkelingen mee te ondersteunen.*

## Landbouwkundige adviezen en aanbevelingen aanleveren in functie van het behoud van een duurzame land- en tuinbouw en landbouwaanverwante sectoren

2016140189

- **Gerealiseerd: Ja.**

*De advisering vanuit landbouwkundig oogpunt droeg bij aan beter onderbouwde beslissingen en visies. Ifv landbouw in valleigebeden is info verzameld, in 2017 gaan we hier actief mee aan de slag. De mogelijkheden voor een actief grondbeleid moeten nog verder onderzocht worden.*

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- Adviezen verlenen vanuit landbouwkundig oogpunt (beroepen stedenbouw, Provinciale Milieuvergunningscommissie (PMVC), Interdienstenoverleg Grondgebonden Materies (IDOG), PROCORO,...)

- **Gerealiseerd: Ja.**

*We verleenden 15 adviezen aan dienst Ruimtelijke Vergunningen voor beroepsdossiers. We woonden IDOG, PMVC en PROCORO bij indien nuttig en mogelijk. Concreet kwamen o.a de kernnota Ruimte, het witboek BRV, een zandwimming in Lochristi en de glastuinbouwcluster Melsele aan bod. De dienst was ook actief binnen het project gestroomlijnd landschap en nam deel aan overleg rond ruilverkaveling Schelde-Leie, gebiedsvisie Maarkebeek, het parkbos, mestverwerking en biogas, contract/convenant benadering en de paardendialoogdag. Om bij te blijven met recente evoluties werden verschillende studiedagen bijgewoond ivm IHD/PAS, eiwithoudende gewassen ifv vleesvee, klimaat, ...*

- De landbouw ondersteunen in valleigebeden en gebieden waar verweving gewenst of noodzakelijk is via het aansturen van studiewerk en sensibilisatie

# De doelstellingenrealisatie 2016

● **Gerealiseerd: Ja.**

Via verschillende kanalen is informatie verzameld over de mogelijkheden van de teelt van alternatieve vleesrassen. In de gebieden van het project "gestroomlijnd landschap" sensibiliseerde de dienst rond landschapsintegratie en landschapsbeheer.

- Een visie uitwerken rond duurzame veehouderij en grootschalige stallen

● **Gerealiseerd: Nee.**

Deze actie is reeds in 2015 stopgezet.

- Onderzoek en praktijkprojecten stimuleren rond algenteelt en andere alternatieve teelten in serres door het organiseren van overleg en het coördineren van projecten

● **Gerealiseerd: Ja.**

Het Interreg V project "De Blauwe Keten" heeft 12 partners en is opgevolgd onder meer via de stuurgroep. Samen met vzw Tuinhier is een businessplan en folder uitgewerkt rond volkstuinjes in serres en zijn een 4-tal bedrijven geadviseerd hierover. We steunden een voorbeeldproject van de UGent om de combinatie kippen-kiwibesteelt uit te testen.

- Intern overleggen rond flankerend beleid voor landbouw bij realisaties in landbouwgebied (bv. rond het opzetten van grondbeleid)

● **Gerealiseerd: Ja.**

Een overzicht van mogelijk flankerend beleid is opgemaakt. Samen met de POM wordt bekeken hoe dit kan toegepast worden ifv de glastuinbouwcluster in Melsele. Met de VLM is overlegd omtrent het opmaken van een inrichtingsnota met als doel de instrumenten uit het decreet landinrichting te kunnen inzetten. Voor het opzetten van een algemeen grondbeleid is een eerste verkennend overleg gebeurd, dit wordt verder uitgewerkt in 2017.

**(Ver)nieuwbouw van serres stimuleren door het ondersteunen van visievorming en de realisatie van glastuinbouwclusters**

2016140255

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

Het strategisch project rond glastuinbouw in de bloemenregio leverde onder meer een door de raad goedgekeurde gebiedsvisie op, ontwerpend onderzoek, sterker overleg met de sector en gemeentebesturen en een glastuinbouwloket dat is opgenomen in de reguliere werking. Het eindevenement van dit project leverde nieuwe bruikbare ideeën op. Nu het strategisch project is afgerond moet bekeken worden, hoe verdere realisaties kunnen gebeuren. Voor de glastuinbouwcluster in Melsele is een Provinciaal RUP definitief vastgesteld. Het is nog afwachten wat de procedures voor de Raad van State teweeg brengen. Ondertussen wordt de realisatie van de cluster verder voorbereid. De oppervlakte serres in Oost-Vlaanderen bedroeg 433 ha in 2015, een lichte stijging tov 2014. De cijfers voor 2016 zijn nog niet beschikbaar.

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- Meewerken aan het strategisch project "Glastuinbouw in Oost-Vlaanderen, motor voor duurzame ruimtelijke ontwikkeling"

● **Gerealiseerd: Ja.**

Het strategisch project is eind 2016 afgerond. Dienst Landbouw en Platteland maakte deel uit van het projectteam en het projectbureau. De dienst zorgde mee voor de verdere uitwerking van de glastuinbouwcluster in Melsele (oa onderdeel beeldkwaliteit en beheer van de verworven gronden) en nam deel aan het eindevent 'Atelier Azalé' en de stuurgroep van het PDPO project 'Bloeiend Oost-Vlaanderen'. De dienst onderzocht individuele cases van leegkomende serres en verhoogde zijn inspanningen voor trajectbegeleiding van glastuinbouwbedrijven = glastuinbouwloket (oa folder, persbericht, ...). De dienst volgde ook de acties van de POM rond inzet van mobiele warmte en e-commerce in de sierteelt nauw op.

- Advies en communicatie voor de realisatie van de glastuinbouwcluster Melsele

● **Gerealiseerd: Ja.**

Het PRUP voor de glastuinbouwcluster in Melsele is definitief vastgesteld. Dienst Landbouw en Platteland droeg bij aan het finaliseren van het PRUP, PlanMER en aan de communicatie onder meer naar de tuinbouwsector toe.

**Innovatie en onderzoek stimuleren door het betoelagen van proefcentra en organisaties**

2016140422

● **Gerealiseerd: Ja.**

De Provincie levert de belangrijkste basisfinanciering voor de werking en investering van de proefcentra. De proefcentra maken de brug tussen onderzoek en praktijk rekening houdend met de economische realiteit. De jaarverslagen van de proefcentra geven een beeld van de specifieke werking in 2016. Naast de proefcentra kregen ook het VCM en ILVO toelagen.



# De doelstellingenrealisatie 2016

|   | Jaarrekening   |             | Eindbudget     |             | Initieel budget |             |
|---|----------------|-------------|----------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven       | Ontvangsten | Uitgaven       | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 1.465.770,00 € | 0,00 €      | 1.465.920,00 € | 0,00 €      | 1.465.920,00 €  | 0,00 €      |
| I | 250.000,00 €   | 0,00 €      | 250.000,00 €   | 0,00 €      | 250.000,00 €    | 0,00 €      |

- Organisaties (Vlaams Coördinatiecentrum Mestverwerking (VCM), Instituut voor Landbouw- en Visserijonderzoek (ILVO)) betoelagen
  - **Gerealiseerd: Ja.**  
*De toelages aan VCM en ILVO zijn uitbetaald. Ook het lidgeld van VCM is betaald.*
- Proefcentrum voor Sierteelt vzw betoelagen
  - **Gerealiseerd: Ja.**  
*De werkings- en investeringstoelagen voor PCS vzw zijn uitbetaald. Op 3 oktober 2016 is het startschot gegeven voor de nieuwbouw van 4.770 m<sup>2</sup> hightech proefserres en een groen kantoorgebouw van 700 m<sup>2</sup>. Deze zullen het PCS toelaten om zijn voortrekkersrol in praktijkonderzoek en voorlichting nog te versterken. Het PCS investeert hiervoor 5,7 miljoen euro. Het PCS nam in 2016 deel aan de Floraliën, vernieuwde zijn 'PCS Ziekten en Plagen' app, ontwikkeld door het Waarnemings- en Waarschuwingssysteem en startte 2 nieuwe demoprojecten 'Telen met inzicht' en 'Erosie in de sier- en fruitteelt, een brongerichte aanpak'. Meer info over alle PCS-onderzoek is te vinden op [www.pcsierteelt.be](http://www.pcsierteelt.be).*
- Proefcentrum voor de Groenteteelt Oost-Vlaanderen vzw betoelagen
  - **Gerealiseerd: Ja.**  
*De werking- en investeringstoelagen aan PCG zijn uitbetaald. Het praktijkonderzoek van het PCG is gegroepeerd in 4 kenniseenheden: openluchtgroenteteelt, groenteteelt onder beschutting (gangbaar en bio), smaak- en consumentenonderzoek en innovatie. Innovatieve teelten zijn bijvoorbeeld eetbare bloemen, bataat (zoete aardappel) en yacon. Recent consumentenonderzoek gaat o.a. over korte keten en eetbare bloemen. Meer info zie [www.pcgroenteteelt.be](http://www.pcgroenteteelt.be).*
- Proefcentrum voor de Aardappelteelt vzw betoelagen
  - **Gerealiseerd: Ja.**  
*In 2016 werden op 8 locaties in Vlaanderen rassenproeven aangelegd. Het ging om rassen voor de friet- en chipsindustrie, voor zowel het vroege segment als voor de versmarkt. Het PCA bereikt met zijn dienstverlening een kleine 1 100 professionelen, of een aardappelareaal van ongeveer 15.000 ha.*
- Onderzoek met proefcentra (studies op maat, beleidsondersteunend onderzoek, ...) afstemmen
  - **Gerealiseerd: Ja.**  
*Ook in 2016 wisselden de dienst Landbouw en Platteland en de proefcentra informatie uit over de werking in het lopende jaar.*
- Betoelaging organisaties (VEMIS)
  - **Gerealiseerd: Ja.**  
*Het lidgeld voor VEMIS is uitbetaald (= consortium kennisopbouw en -verspreiding over luchtmissies in de veehouderij).*

## De klimaatverandering aanpakken

2016140075

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*In 2015 startte de uitbouw van het provinciaal klimaatbeleid in samenwerking met verschillende diensten. Er wordt gewerkt rond 5 speerpunten: groene energie van eigen bodem, klimaatgezonde en aangename woonomgevingen, klimaatbestendige blauw-groene landschappen, minder vervuilende kilometers, een klimaat-innovatieve economie. Ook de eigen voorbeeldfunctie wordt uitgebouwd. De ondersteuning van het gemeentelijke energie- en klimaatbeleid wordt verder uitgewerkt ikv het burgemeestersconvenant, waarvoor de interesse sterk toenam.*

*In 2016 werd ook vorm gegeven aan de beleidsnota 'Ruimte voor Oost-Vlaanderen 2050'. Dit bevat het ruimtelijk beleid op lange termijn. We willen de ruimte op een slimme manier inzetten om in 2050 een klimaatgezonde en kwalitatieve leefomgeving te hebben. Hier is een ommekeer voor nodig op vlak van wonen, open ruimte, mobiliteit, energie en economie. De waarden en ruimtelijke principes van de kernnota worden reeds volop geïmplementeerd in de projectwerking. In 2016 werden heel wat strategische projecten of planprocessen geïnitieerd op vlak van energielandschappen, cruciale ecosysteemdiensten, duurzaam ondernemerschap en in het onderzoek naar de basisstructuren.*

# De doelstellingenrealisatie 2016

## Een provinciaal beleid inzake klimaat ontwikkelen

2016140171

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Op 2 september 2015 keurde de provincieraad het provinciaal klimaatplan- en actieplan "Klimaatgezond Oost- Vlaanderen" goed (zie [www.ikbenklimaatgezond.be](http://www.ikbenklimaatgezond.be)). De dienstenoverschrijdende klimaatwerkgroep volgt de uitvoering van het plan op. Verschillende provinciale diensten (vanuit de grondgebonden en persoonsgebonden directies) staan in voor de effectieve uitvoering op het terrein. Daarnaast wordt met verschillende partners en doelgroepen aan een klimaatgezond Oost-Vlaanderen samengewerkt. Gemeenten zijn hierin bevoorrechte partners.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 351.956,40 € | 604,95 €    | 593.298,00 € | 0,00 €      | 389.220,00 €    | 0,00 €      |
| I | 20.328,00 €  | 0,00 €      | 120.009,74 € | 0,00 €      | 40.000,00 €     | 0,00 €      |

- Ondersteunen van steden en gemeenten bij de uitwerking van een klimaatbeleid

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

Actie ikv klimaatfonds. Er werd een externe dienstverlener aangesteld voor de opmaak van diverse energie- en klimaatplannen (o.a. Laarne, Wichelen, Wetteren, Evergem ...). De kredieten werden nog niet benut gezien de plannen nog niet zijn opgeleverd.

- Collectieve renovatieprojecten op wijkniveau initiëren en stimuleren

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

Actie ikv klimaatfonds. De nieuwe beleidsmedewerker klimaat, aangesteld in april 2016, bereidde projecten voor rond collectieve renovatie in Zingem, Kruishoutem en Oudenaarde (begeleiding en ontzorging). Er werden nog geen kosten gemaakt gezien de projecten pas in 2017 effectief worden uitgerold.

- Verbeteren van de klimaatbestendigheid van het Oost-Vlaamse landschap

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Actie ikv klimaatfonds. We deden diverse aanplantingen voor een robuuste dooradering van het landschap (houtkanten, bomenrijen, kleine landschapselementen).

- Onderzoek voeren welke vormen van duurzame energievoorziening het meest geschikt zijn in de Oost-Vlaamse sierteelt en glastuinbouw

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Actie ikv klimaatfonds. In functie van het type en de schaalgrootte van het tuinbouwbedrijf werd nagegaan wat de meest aangewezen duurzame vorm van energievoorziening is aan de hand van praktijkcases. Er werd tevens een lerend netwerk georganiseerd.

- Stimuleren van het energetisch gebruik van houtige biomassa: kansen voor hernieuwbare energie en landschap

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Actie ikv klimaatfonds. Er werden technische haalbaarheidsstudies verricht voor kleinschalige biomassaketels in het domein de Gavers in Geraardsbergen, en voor de gemeenten Kruishoutem en Denderleeuw.

- Ondersteunen en stimuleren klimaatgezonde woonontwikkelingen

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

Actie ikv klimaatfonds. Binnen dit project werden een aantal participatiemomenten voorbereid o.a. voor de Fabeltasite in Ninove en voor de site van de suikerfabriek in Moerbeke. Deze participatiemomenten zullen plaatsvinden in 2017.

- CO2-reductie nastreven op bedrijventerreinen door participatie in hernieuwbare energieproductie

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

Actie ikv klimaatfonds. De deskstudy crowdfunding is gebeurd. De studie, de ontwikkeling van een toolkit en de testcases die in het kader van het project 'faciliteren van zonne-energieprojecten op scholen' werden uitgevoerd vormen mogelijks de basis van een participatieproject.

- Uitwerken van een fietscampagne 'Meer Oost-Vlamingen op de fiets in de strijd tegen de klimaatverandering'

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

Actie ikv klimaatfonds. Er werd een bestek uitgewerkt voor de fietscampagne, doch de effectieve aanbesteding zal slechts plaatsvinden in 2017.

- Slimme specialisatie voor innovatieve schone technologie



# De doelstellingenrealisatie 2016

- **Gerealiseerd: Ja Maar.**

Actie ikv klimaatfonds. Er werd een visienota en actieplan opgesteld en er is meegewerkt aan de lancering van de Cleantech Regio Gent (de kosten hiervoor werden gedragen door iCleantechVlaanderen), de platformwerking en mede-organisatie van verdiepingsdagen. Verder werd ingezet op het creëren van een draagvlak en engagement rond cleantech en investeringen in schone technologieën bij het Havenbedrijf, bedrijven in het havengebied en omliggende Oost-Vlaamse bedrijven, onder meer via de organisatie van de 'Technologie in Actie' workshop rond duurzaam waterbeheer.

- Aanpakken van erosie via plaatsing van kleinschalige opvangsystemen

- **Gerealiseerd: Ja.**

Actie ikv klimaatfonds. De kleinschalige opvangsystemen zijn erosiewerende dammen uit natuurvriendelijke materialen zoals kokosbalken, wiepen en draadkooien gevuld met houthaksel. De plaatsing gebeurt in opdracht van het steunpunt erosie ism vzw Grijskooort-Werkplaats. Hiervoor werd een bijkomende opdracht gegund.

- Meten van luchtverontreiniging door verkeer door deelname aan het "airbezenproject"

- **Gerealiseerd: Ja Maar.**

Actie ikv klimaatfonds. Er werd een samenwerkingsovereenkomst afgesloten met beweging.net. Beweging.net Oost-Vlaanderen wil samen met de Universiteit Antwerpen, Vormingplus en CM nagaan hoe het gesteld is met de hoeveelheid fijn stof in de provincie Oost-Vlaanderen, meer specifiek het aandeel fijn stof dat veroorzaakt wordt door verkeer. Dat zal gebeuren aan de hand van meting van de depositie op aardbeiplantjes die in het voorjaar van 2017 zullen worden verdeeld via de Oost-Vlaamse gemeenten. In 2016 werd een voorschot betaald, in 2017 wordt het saldo van het project uitbetaald.

- Een beleidsdomeinoverschrijdend klimaatactieplan opmaken

- **Gerealiseerd: Ja.**

Na de goedkeuring van het provinciaal klimaatplan in 2015 ligt de focus vanaf 2016 vooral op de uitvoering van acties uit het klimaatplan. Meer info op [www.ikbenklimaatgezond.be](http://www.ikbenklimaatgezond.be).

- De CO<sub>2</sub>-nulmeting periodiek actualiseren voor de eigen organisatie en het grondgebied van de provincie

- **Gerealiseerd: Ja.**

De CO<sub>2</sub>-uitstoot op het grondgebied van de Provincie wordt jaarlijks in beeld gebracht door VITO in opdracht van LNE. De gevolgde methodiek is dezelfde voor alle Vlaamse gemeenten en wordt (nog steeds) jaarlijks bijgesteld i.f.v. nieuwe inzichten (o.a. voor de bijdrage van transport in de globale CO<sub>2</sub>-uitstoot). De uitstoot op het grondgebied van Oost-Vlaanderen bedraagt: 8,0 mlj ton in 2011, 7,9 mlj ton in 2012, 8,1 mlj ton in 2013 en 7,5 mlj ton in 2014 (cijfers voor de volgende jaren zijn nog niet beschikbaar). Trends in de evolutie van de CO<sub>2</sub>-uitstoot kunnen pas na enkele jaren vastgesteld worden.

- De opmaak en de uitvoering van het provinciaal klimaatbeleid coördineren, met aandacht voor uitwisseling en participatie met interne en externe actoren

- **Gerealiseerd: Ja.**

De klimaatwerkgroep kwam 3 maal samen in 2016. Op de agenda stonden o.a. projectvoorstellen die ikv het klimaatfonds 2016 en 2017 worden gefinancierd, de ondersteuning van de Oost-Vlaamse gemeenten ikv het burgemeestersconvenant, de uitwerking van het adaptatielukkig binnen de gemeentelijke klimaatplannen,.... In de schoot van de klimaatwerkgroep werden 3 subwerkgroepen opgericht rond respectievelijk hernieuwbare energie, adaptatie en wonen met als bedoeling de uitvoering van het klimaatactieplan beter te kunnen opvolgen en aan te pakken.

- Inspraak organiseren in het provinciaal milieu- en klimaatbeleid via de provinciale MINA-raad

- **Gerealiseerd: Nee Maar.**

De provinciale MINA-raad kwam niet samen in 2016. Inspraak en participatie wordt via andere kanalen georganiseerd bijv. via de renovatiefabriek, de stuurgroep netwerk Gentse Kanaalzone ...

- Personeel voor de ontwikkeling provinciaal beleid inzake klimaat

## Het lokaal milieu- en klimaatbeleid versterken door het optimaal samenwerken met en ondersteunen van alle Oost-Vlaamse gemeenten

2016140172

- **Gerealiseerd: Ja.**

59 van de 65 gemeenten sloten een milieucontract af en konden zo rekenen op een uitgebreide ondersteuning en advies op maat. De focus ligt vanaf 2015 sterk op de aanpak van de klimaatproblemen en de ondersteuning van de gemeenten in functie van het burgemeestersconvenant. Eind 2016 hadden reeds 54 van de 65 van de Oost-Vlaamse gemeenten het burgemeestersconvenant ondertekend of toonden ze interesse om dit te doen.

## De doelstellingenrealisatie 2016

|   | Jaarrekening |              | Eindbudget   |              | Initieel budget |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten  |
| E | 697.960,59 € | 376.637,98 € | 785.379,00 € | 500.000,00 € | 772.260,00 €    | 500.000,00 € |

- Het gemeentelijk milieu- en klimaatbeleid ondersteunen door een breed aanbod van informatie, advies, begeleiding, vorming, overleg, goede voorbeelden, sensibiliserende materialen, ...
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*De ondersteuning van het gemeentelijk klimaatbeleid is vnl. gefocust op klimaat. Het Oost-Vlaamse Netwerk Burgemeestersconvenant kwam tweemaal samen in 2016. De uitwisseling van voorbeelden en ideeën tijdens deze netwerkmomenten stond centraal. Op het netwerkmoment in het voorjaar wisselden we ideeën uit rond energiebesparing bij bedrijven en duurzame wijken. Op het tweede netwerkmoment bezochten we per bus klimaatgezonde voorbeeldprojecten rond adaptatie (Maldegemveld), wonen (Wilgenpark in Eeklo), circulaire economie (bedrijf Omegabaars), beleid rond windenergie.*
- Gemeenten technisch-wetenschappelijk ondersteunen via het aanbieden van een aantrekkelijk en voor de gemeenten financieel haalbaar milieucontract
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*In 2016 sloten 59 van de 65 gemeenten een milieucontract af. Gemeenten betalen hiervoor een "trekkingsrecht" en krijgen ondersteuning en advies op maat door provinciale milieudeskundigen of genieten een korting voor labo-analyses of bij deelname aan vormingen en opleidingen. De ontvangsten uit de trekkingsrechten bedroegen 202.193 EUR. Duurzaam bouwadvies en de opmaak van energieactieplannen gaven aanleiding tot extra inkomsten (31 888 EUR). Het Provinciaal Centrum voor Milieuonderzoek leverde extra prestaties i.f.v. het milieucontract (o.a. staalnames en analyses), deze zijn verrekend via facturatie (140.438 EUR).*
- Een coördinerende rol opnemen bij het optreden van gemeenteoverschrijdende milieuproblematieken (bv. eikenprocessierupsen)
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*De coördinerende rol wordt opgenomen waar nodig. Voor wat de eikenprocessierups betreft wordt de problematiek nog opgevolgd, maar de aantasting blijkt onder controle waardoor geen extra inspanningen noodzakelijk bleken. Andere belangrijke gemeente-overschrijdende milieuproblematieken betreffen onder meer de erosiebestrijding en de opvolging van de( grond)waterpeilen. Voor wat betreft het beheer en de bestrijding van exotische soorten werd er samen met de dienst integraal waterbeleid een grensoverschrijdend overleg gepleegd met W&Z en de VMM. Alle waterbeheerders samen proberen op deze manier gezamenlijk de problematiek van exotische soorten aan te pakken.*
- De relatie tussen het Provinciaal Centrum voor Milieuonderzoek (PCM) en de gemeenten versterken door hen periodiek individueel te benaderen (bv. ca. 15 gemeenten/jaar bezoeken en ook actief te peilen naar hun tevredenheid)
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*De dienstverlening vanuit de directie Leefmilieu en het PCM naar de gemeenten (via het milieucontract) is een vast agendapunt bij de werkbezoeken van de gouverneur aan de gemeenten. Uit de aangehaalde agendapunten en reacties van de gemeenten blijkt een hoge mate van tevredenheid van de dienstverlening. De wetenschappelijk medewerkers en/of het hoofd laboratorium benaderen ook individueel de gemeenten telkens wanneer daar in het kader van een specifiek probleem of vraag een concrete aanleiding voor is. In de rand van dergelijke gesprekken worden naast de specifieke probleemstelling ook andere mogelijke vormen van dienstverlening besproken. Wat betreft de discipline water wordt er ondersteuning geboden bij het bepalen van visvijvers, worden er waterbeheerplannen opgemaakt, specifieke verontreinigingen opgespoord en wordt er advies verleend wat betreft het ecologisch inrichten van waterpartijen. Verder wordt er op vraag van steden en gemeenten voordrachten gegeven voor lokale verenigingen en belanghebbenden ivm belangrijke maatregelen voor het duurzaam beheer van aquatische systemen.*
- Personeel lokaal milieu- en klimaatbeleid
- **Gerealiseerd: Ja Maar.**  
*Vanaf 2016 is het personeel opgenomen in het regulier kader.*
- Personeel project bermbeheer
- Personeel milieucontract en erosie
- Strategische, financiële en technische ondersteuning bieden aan gemeenten bij de ondertekening van het convenant of mayors, de opmaak van CO2-nulmetingen en de opmaak en uitvoering van duurzame energieactieplannen
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*In kader van het Burgemeesterconvenant voltooiden we duurzame energieactieplannen (20% CO2-reductie tegen 2020) in 10 gemeenten: Deinze, Nazareth, Hamme, Destelbergen, Kluisbergen, Lochristi, Melle, Merelbeke, Zingem en Zulte. Via een nieuwe aanbesteding zijn we gestart in Wetteren, Laarne, Wichelen en Eeklo maar hier gaat het om duurzame energie- en klimaatactieplannen: de focus ligt op een reductie van 40% CO2 tegen 2030 ivm het vernieuwde burgemeestersconvenant (later zal ook het adaptatielukkig uitgewerkt worden). De samenwerking met de intercommunale Interwaas voor het project Waasland*

# De doelstellingenrealisatie 2016

Klimaatland werd verder gezet: 7 Wase gemeenten maken gezamenlijk een klimaatplan en zullen klimaatacties uitvoeren om de doelstelling (20% CO<sub>2</sub>-reductie) tegen 2020 te halen.

## De verkeersveiligheid en klimaatneutrale mobiliteit ondersteunen door het organiseren van campagnes duurzame mobiliteit 2016140173

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Belangrijkste pijler vormt het projectenfonds, vele innovatieve projecten kunnen ondersteund worden.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 102.959,02 € | 1.297,50 €  | 153.500,00 € | 0,00 €      | 140.000,00 €    | 0,00 €      |

- Innovatieve projecten en campagnes ondersteunen (projectenfonds en eigen initiatieven)

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Het projectenfonds loopt sinds 2014 en kent een groot succes. In 2016 waren er meer dan 30 aanvragen. De adviescommissie stelde voor om 13 projecten te ondersteunen voor een totaalbedrag van 120.000 EUR.

De rekening omvat uitbetalingen van eerste en tweede schijven voor de verschillende projecten. Een eerste schijf wordt uitbetaald bij de start van het project en een tweede schijf bij de afronding. Projecten kunnen tot maximaal 2 jaar duren.

## Aspecten van rationeel energie- en watergebruik bij de milieuvergunningverlening meenemen 2016140174

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Het milieucharter stimuleert bedrijven om concrete acties te ondernemen rond o.a. water en energie. In het kader van het klimaatplan gingen we na welke mogelijkheden er zijn om via de vergunningsverlening bedrijven aan te zetten tot rationeel energiegebruik en gebruik van hernieuwbare energie. Bij milieuvergunningsaanvragen voor de winning van grondwater worden de grondwatervoorraden en de stijghoogtes nagegaan. Zo nodig leggen we extra exploitatievoorwaarden aan het betrokken bedrijf op. Dit kunnen saneringsstudies zijn die het bedrijf verplichten om water rationeler te gebruiken.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 5.712,97 €   | 0,00 €      | 15.000,00 € | 0,00 €      | 15.000,00 €     | 0,00 €      |

- Het verder uitbouwen van de netwerking van de provinciale milieuvergunningscommissies

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

In 2016 gingen 24 zittingen van de provinciale milieuvergunningscommissie door waarin in totaal 353 dossiers zijn behandeld. Ontvangen van adviezen en verspreiden, gebeurt steeds meer digitaal. Bovendien wordt nu gebruik gemaakt van een digitaal platform om alle informatie nog toegankelijker te maken. De inwerkingtreding van de nieuwe Omgevingsvergunning is voorzien op 23 februari 2017 waardoor een gedeelte van de voorziene middelen onbenut bleven. In 2017 wordt de provinciale milieuvergunningscommissie omgedoopt in de provinciale omgevingsvergunningscommissie.

## De biodiversiteit ontwikkelen, behouden en herstellen 2016140175

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

In samenwerking met de regionale landschappen en bosgroepen proberen we een zo groot mogelijk draagvlak te creëren voor het behoud van de biodiversiteit in onze provincie.

|   | Jaarrekening   |              | Eindbudget     |              | Initieel budget |              |
|---|----------------|--------------|----------------|--------------|-----------------|--------------|
|   | Uitgaven       | Ontvangsten  | Uitgaven       | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten  |
| E | 1.320.319,81 € | 111.938,77 € | 1.528.451,00 € | 111.924,00 € | 1.559.041,00 €  | 111.924,00 € |

- Biodiversiteit verhogen via projecten die uitvoering geven aan de Instandhoudingsdoelstellingen en het rapport Provinciale Prioritaire Soorten

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Een wetenschappelijk onderbouwde visie vormt de basis voor het rapport "Soorten en biotopen in Oost-Vlaanderen: prioriteit en symboolwaarde voor het natuurbeleid". Deze studie resulteerde in een lijst van soorten en biotopen die bijzondere aandacht vragen. Een 20-tal projecten die invulling geven aan de verbetering van biotopen en soorten in o.m. speciale beschermingszones maar ook vooral buiten deze gebieden zijn uitgevoerd. Specifiek ging het over 11 soortenbeschermingsacties bij Regionaal Landschap Schelde-Durme, bosranden en poelen bij de bosgroepen, verscheidene soortenacties bij Regionaal Landschap Meetjesland en Vlaamse Ardennen rond amfibieën, akkervogels, steenuil enz.

# De doelstellingenrealisatie 2016

- Regionale Landschappen in Oost-Vlaanderen ondersteunen en coördineren

**Gerealiseerd: Ja.**

Sinds 1 januari 2014 is de erkenning, evaluatie en coördinatie van de Oost-Vlaamse Regionale Landschappen een provinciale bevoegdheid. We sloten hiervoor een samenwerkingsovereenkomst. De coördinatie verloopt via het Provinciaal overlegplatform Regionale landschappen. Tal van acties en projecten kenden een uitwerking op het terrein: gebiedsgerichte netwerking, natuurverbinding via kleine landschapselementen, soorten- en habitatbescherming, natuur- en milieu-educatie, landschap en onroerend erfgoed en recreatief medegebruik. De rapportering en de actieprogramma's werden uitvoerig afgetoetst. Dit zorgt voor een doelgerichte planning en transparantie van de werking en realisaties. De provincie volgt de raden van bestuur en algemene vergaderingen van de drie Regionale Landschappen op zodat afstemming en samenwerking steeds efficiënter wordt.

- Personeel regionale landschappen

**Gerealiseerd: Nee Maar.**

De functie van coördinator regionaal landschap was voorzien maar wordt pas ingevuld vanaf 2017.

## De kennis over de oppervlaktewater- en grondwaterpeilen verhogen in functie van een verbeterd natuur- en waterbeheer

2016140176

**Gerealiseerd: Ja.**

Hoe meer en hoe langer we data verzamelen, hoe meer kennis we opbouwen. In 2016 werd het oppervlaktewater- of grondwaterpeil op quasi hetzelfde aantal plaatsen als in 2015 gemonitord. Daarnaast bouwen de langlopende projecten een steeds groter wordende (continue) dataset op.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 37.871,56 €  | 118,81 €    | 61.537,00 € | 0,00 €      | 61.537,00 €     | 0,00 €      |

- De lopende peilmetingen verderzetten en nieuwe projecten opstarten in functie van noodzaak

**Gerealiseerd: Ja.**

In 2016 werden drie bestaande monitoringsprojecten stopgezet omdat er voldoende data verzameld waren, hierdoor verdwenen 11 meetlocaties. Globaal bleef het aantal meetlocaties binnen de monitoringsprojecten die doorlopen nagenoeg gelijk. Verder werden er 3 nieuwe monitoringsprojecten opgestart, samen goed voor 8 nieuwe meetlocaties. Voor sommige projecten bestaat nu reeds een dataset voor een periode van meer dan 12 jaar. Dergelijke datasets hebben een belangrijke meerwaarde in de evaluatie van o.a. de verdrogingsproblematiek (i.k.v. de klimaatsverandering). Het belang daarvan zal in de toekomst alleen maar toenemen.

- De kwaliteit van de peilmetingen blijven bewaken en de ontsluiting ervan naar interne en externe klanten toe verzekeren

**Gerealiseerd: Ja.**

In 2016 maakten we de nodige tijd vrij om voor de verschillende projecten een analyse te maken van de verzamelde data. Indien gewenst door de opdrachtgever maakten we eveneens een (tussentijds) rapport op. Er is hierbij een goede samenwerking met de dienst Integraal Waterbeleid, waarbij de data ook door hen consequent worden opgevolgd en gebruikt in modelleringen.

- Personeel project monsternames

**Gerealiseerd: Ja Maar.**

Het personeelslid is voltijds gebudgetteerd maar werkt sinds 01/02/16 halftijds.

## De erosieproblematiek gebiedsgericht aanpakken

2016140177

**Gerealiseerd: Ja Maar.**

De werking van Steunpunt Erosie werd verder gezet, waarbij we de gemeenten kwalitatief ondersteunden in de uitvoering of bij de opmaak van hun erosiebestrijdingsplan. Bijkomend was er de rol van Steunpunt Erosie als erosiespecialist bij de opmaak van attesten i.k.v. de randvoorwaarden voor individuele landbouwers. De erosieproblematiek wordt gebiedsgericht aangepakt, maar is zeker nog niet gebiedsdekkend.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 670,00 €     | 78.149,85 € | 3.493,00 € | 12.446,00 € | 0,00 €          | 0,00 €      |

- Uitvoeren Leaderproject 'Samen leren, erosie beheren'

**Gerealiseerd: Ja.**

Steunpunt Erosie is één van de 6 promotoren van dit project, dat loopt tot midden 2018. In 2016 zijn al verschillende doelen uit het project gerealiseerd. Het Steunpunt Erosie had de trekkersrol bij de uitbouw en het onderhoud van de projectwebsite

# De doelstellingenrealisatie 2016

(www.boerenopeenhelling.be). Het Steunpunt Erosie heeft verder actief meegewerkt aan de projectevenementen voor de landbouwers: erosieklassen in voorjaar + demomoment rond niet-kerende bodembewerking en aardappeldrempels in het najaar. Er werd ook reeds een nieuwe erosieklas voorbereid voor januari 2017.

- Interreg 2-zeeën project Triple C - deelname steunpunt Erosie als partner

## ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

Dit project werd in juli 2016 goedgekeurd en heeft een looptijd van 4 jaar. Daarvan zijn de eerste 6 maanden een opstartfase, aldus zijn er nog geen concrete realisaties. We overlegden wel al met de relevante partners en namen deel aan de startmeeting met de 12 partners. Het doel is om in het voorjaar 2017 de eerste demo-velden aan te leggen in de Vlaamse Ardennen.

- De uitvoering van de gemeentelijke erosiebestrijdingsplannen gecoördineerd aanpakken

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

In 2016 ondersteunden we 21 erosiegevoelige gemeenten in de uitvoering van hun erosiebestrijdingsplan. Voor de gemeente Merelbeke werd het erosiebestrijdingsplan afgewerkt. Daarnaast legden we op 29 plaatsen in de Vlaamse Ardennen erosiewerende dammen in natuurlijke materialen aan en voerden we onderhoud uit aan 40 bestaande dammen (KLOS-project). De plaatsing van dergelijke dammen gebeurt door een dienstverlener uit de sociale economie. De realisatiegraad voor dit actieplan is ook sterk afhankelijk van externe factoren. De verplichtingen voor de landbouwers i.k.v. de randvoorwaarden heeft daarbij ongetwijfeld zijn invloed.

## Natuur, bos en landschap behouden, beheren, ontwikkelen en herstellen

2016140178

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

We streven ernaar om de aanwezige natuurwaarden zo optimaal mogelijk te behouden en te versterken via een geleidelijke en systematische uitbreiding van de bestaande provinciale natuurdomeinen. Door het aankopen van gronden in eigen beheer kunnen we nadien een passend beheer ontwikkelen in uitvoering van de opgemaakte beheerplannen (Kloosterbos, Hospicebos). Ook het verwerven van kleinere solitaire stapstenen is een belangrijke maatregel die we onder meer toepassen in de projectgebieden van het gestroomlijnd landschap (Aalst, Laarne). Door samenwerking met derden (bosgroepen, regionale landschappen, gemeenten, VLM,) hebben we inspraak in de ontwikkeling van randstedelijke bosgebieden of geven we uitvoering aan eerdere beleidsbeslissingen inzake realisaties van landinrichtingsprojecten.

|   | Jaarrekening |              | Eindbudget   |              | Initieel budget |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten  |
| E | 634.536,99 € | 114.691,27 € | 774.932,00 € | 141.924,00 € | 759.861,00 €    | 141.924,00 € |
| I | 94.643,54 €  | 0,00 €       | 721.971,35 € | 11.600,00 €  | 250.000,00 €    | 0,00 €       |

- Provinciale natuur- en bosgebieden aankopen en inrichten

## ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

In 2016 verwierf het bestuur voor ongeveer 1,2 ha natuurterreinen als stapsteen in de natuurverbindingsprojecten Gestroomlijnd Landschap: in het gebied Molenbeek-Graadbeek (0,4 ha) en in het gebied Maanbeek-Laresloot (0,8 ha). Tegelijk loopt de voorbereiding voor prospectie Kloosterbos-zuid en onderzoeken we de mogelijkheid om het kasteelbos Laarne (10 ha) als waardevolle stapsteen te verwerven. Een optimale realisatiegraad is vaak afhankelijk van het aanbod aan percelen en van het succes van de gevoerde onderhandelingen. Ook is de voorziene prospectie rond bepaalde domeinen nog niet uitgevoerd. Een aanzienlijk deel van de middelen bleef daarom onbenut.

- Provinciale natuur- en bosgebieden beheren

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

Voor het Kloosterbos en de Hospicebossen keurde het Agentschap voor Natuur en Bos de nieuwe beheerplannen in 2016 goed. De prioriteiten voor het beheer liggen vast in een jaarlijks groenonderhoudsbestek. Een kleine greep uit enkele realisaties: Kaaimersen beheer rietzone; 0,5 ha bebossing in de Hospicebossen; aanplantingen houtkanten in Moortsele en langs de Coupure te Zingem. De voorziene houtverkoop in het Kloosterbos ging niet door wegens onderbemanning bij het Agentschap voor Natuur en Bos en wordt pas voorzien voor 2018.

- Bosgroepen in Oost-Vlaanderen ondersteunen en coördineren

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

Sinds 1 januari 2014 is de erkenning, evaluatie en coördinatie van de Oost-Vlaamse Bosgroepen een provinciale bevoegdheid. De hiervoor afgesloten samenwerkingsovereenkomst voerden we verder uit. De coördinatie verliep via het Provinciaal Overlegplatform Bosgroepen. De rapportering en de actieprogramma's werden uitvoerig afgetoetst. Die zorgen voor een doelgerichte planning en transparantie van de werking en resulteerden in heel wat realisaties op het terrein. Om de samenwerking met de Regionale Landschappen te bevorderen, is er regelmatig overleg met alle coördinatoren van de Bosgroepen en de Regionale Landschappen samen.

- Natuurprojecten uit het milieucontract uitvoeren (opmaak gemeentelijke natuur- en bosbeheerplannen, andere gemeentelijke projecten)



# De doelstellingenrealisatie 2016

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Alle Oost-Vlaamse gemeenten kunnen via het milieucontract intekenen op ondersteuning en advies voor hun natuur- en milieubeleid. In Zwalm zijn we gestart met de opmaak van een bermbeheerplan (deel van het grondgebied). In Merelbeke werd een bermbeheerplan uitgevoerd via een multi-soortenbenadering (met aandacht voor ongewervelden). Op vraag van Eeklo realiseerden we een bosbeheerplan. Bij verschillende gemeenten onderzochten we mogelijke acties voor de toekomst: twee bosbeheerplannen voor Geraardsbergen, een uitgebreidere perimeter bermbeheerplan Merelbeke, een vervolg bermbeheerplan Zwalm. In opdracht van het Autonoom gemeentelijk havenbedrijf Gent deden we een uitgebreide ornithologische monitoring in de Gentse kanaalzone.*

- Participeren in de ontwikkeling van randstedelijke bosgebieden

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De provinciale cofinanciering van 10 000 EUR aan het Parkbosproject Gent past in de samenwerkingsovereenkomst 2015-2018 en wierp ook in 2016 zijn vruchten af op het terrein. Eenzelfde bedrag van 10 000 EUR werd bijgedragen in de coördinatie van het project "Landschap van Erembald tot Kravaalbos". In 2016 lag de nadruk op het betrekken van actoren bij landschapsontwikkeling en -beleving met toeristisch-recreatieve meerwaarde, met de publiekshapping van 18 oktober als hoogtepunt (meer dan 2 000 deelnemers). Ten derde werd ook het Strategisch project landschapspark Drongengoed opgestart en de overeenkomst ondertekend voor een geïntegreerde samenwerking voor deze regio in de komende jaren.*

- Participeren in Vlaamse projecten land- en natuurinrichting

## ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*De overdracht van de gronden in het kader van het landinrichtingsproject Gaverse Scheldemeersen (van VLM naar Provincie) kon niet tijdig doorgaan en is nu voorzien op het budget 2017 (71.000 euro). Met uitzondering van enkele nog te onteigenen oeverstroken van 10m breedte, zijn alle gronden in het kader van het Natuurinrichtingsproject Melsenbeek aangekocht. De geplande aankopen via gerechtelijke onteigening duren langer dan verwacht.*

- Compensatie van de CO2-uitstoot in het kader van het klimaatplan

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Om het equivalent van bijna 380 ton CO2-uitstoot te compenseren (als gevolg van vliegvluchten in 2015 door personeel, leerlingen en mandatarissen van de Provincie) engageerde het bestuur zich om iets meer dan 5 ha bosplantsoen aan te planten dat minstens 10 jaar blijft staan. Binnen de eigen domeinen realiseerden we 3,65 ha aanplant. Regionale Landschappen en Bosgroepen hadden een aandeel van 1,52 ha. Bos+ Vlaanderen stond in 2016 verder in voor aanplantingen ter compensatie van vliegvluchten 2013-2014 in kader van de lopende overeenkomst.*

- Rapporteren en communiceren over natuur, bos en landschap in Oost-Vlaanderen

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De eerste Oost-Vlaamse Natuurstudiedag op 3 december was meteen een groot succes met 165 deelnemers, 8 plenaire voordrachten, 46 posterpresentaties en maar liefst 8 parallele workshops. Dit bewijst dat er aan een grote behoefte vanuit het werkveld werd voldaan en dat de provincie verder op deze beleidsactie moet inzetten. Er werd ook uitvoerig gecommuniceerd over het provinciaal biodiversiteitsbeleid en er werd voorzien in folders Gestroomlijnd Landschap en promotie voor de eigen bossen zoals de Hospicebossen en het Kloosterbos.*

- Personeel bosgroepen
- Onderhoud en (her)aanleg van kleine landschapselementen stimuleren

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De subsidie voor het onderhoud en de aanleg van knotwilgen en poelen binnen de provinciale aandachtsgebieden kende in 2016 een goede respons. Via de subsidie werden 1.156 knotbomen geknot en zo in standgehouden. Het voorziene budget werd niet volledig besteed. Naar aanleiding van de piek in 2015 die te maken had met een inhaalbeweging in de dossierstroom, werd in 2016 25.000 euro voorzien. De piek van de inhaalbeweging is echter voorbij. In 2017 is terug 20.000 euro voorzien.*

- Bouwen infopunt (Hospicebos - Algemeen)

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het infopunt is geplaatst en is een ecologische constructie, opgebouwd uit houtstructuur met groendak, constructie met schroefpalen.*

## **Natuurverbindingen behouden, beheren, ontwikkelen en herstellen via een gebiedsgerichte aanpak** 2016140179

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*De focus lag ook in 2016 in de gebiedsgerichte werking op het terrein. De afbakening en de realisatie van natuurverbindingen tussen grote(re) eenheden natuur is niet enkel van belang voor de migratie van fauna en flora, ook andere functies kunnen hiervan meeprofiteren. Momenteel gaat de grootste aandacht uit naar de natuurverbindingen in de aquatische sfeer (valleigebieden - project Gestroomlijnd Landschap) en in mindere mate naar de droge sfeer, als gevolg van de inzet van de beschikbare middelen.*

## De doelstellingenrealisatie 2016

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 57.778,98 €  | 0,00 €      | 75.900,00 € | 0,00 €      | 76.500,00 €     | 0,00 €      |

- Natuurverbinding en landschapontwikkeling realiseren binnen het project Gestroomlijnd Landschap in stroomgebieden waar waterlopen belangrijke natuur-en bosgebieden met elkaar verbinden
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*Via geïntegreerde en gebiedsgerichte samenwerking streven we naar natuurverbinding in de valleigebieden. In 2016 waren vijf projectgebieden in uitvoering met aanplantingen van bomenrijen, dreven en houtkanten, herstel van poelen, oeveraanplantingen ... Het zijn zowel opdrachten in eigen beheer als subsidies aan de Regionale Landschappen voor realisatie in samenwerking met derden. Een belangrijk luik zijn ook werken aan de waterlopen. We werkten ook aan de opmaak van nieuwe actieprogramma's in twee bijkomende projectgebieden.*
- Begeleidende kleine landschapselementen subsidiëren bij de inrichting van trage wegen door Oost-Vlaamse gemeenten
- **Gerealiseerd: Nee.**  
*De middelen voorzien voor de ondersteuning van gemeenten bij de aanleg van begeleidend groen langsheen trage wegen werden niet besteed, wegens het ontbreken van concrete aanvraagdossiers. Vanaf eind 2016 wordt extra gecommuniceerd naar de gemeenten en Regionale Landschappen rond deze waardevolle aanvullende subsidiemogelijkheid.*
- Specifieke natuurverbindingen, niet gekoppeld aan waterlopen, realiseren
- **Gerealiseerd: Nee.**  
*Deze actie wordt niet uitgevoerd.*
- Personeel project Gestroomlijnd Landschap
- **Gerealiseerd: Ja Maar.**  
*Vanaf 2016 is het personeel opgenomen in het regulier kader.*

### Ruimtelijke basisstructuren verankeren met het oog op de nieuwe maatschappelijke uitdagingen op vlak van demografie, economie en klimaat

2016140180

#### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*De kernnota 'Maak Ruimte voor Oost-Vlaanderen 20-50' werd in december goedgekeurd door de provincieraad als basis voor toekomstig grondgebonden beleid en toekomstige grondgebonden projecten. In uitvoering van deze kernnota zullen operationele beleidskaders opgemaakt worden. In 2016 werd gestart met een beleidskader voor warmte.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| I | 91.742,20 €  | 0,00 €      | 280.000,16 € | 0,00 €      | 60.000,00 €     | 0,00 €      |

- Een operationeel ruimtelijk beleidskader voor klimaatmitigatie en -adaptatie opmaken
- **Gerealiseerd: Nee Maar.**  
*De opmaak van een beleidskader warmte werd opgestart.*
- Een duurzaamheidsbarometer voor provinciale ruimtelijke processen opmaken
- **Gerealiseerd: Nee Maar.**  
*In 2016 is een gunningsprocedure opgestart. Gunning wordt voorzien voor 2017.*
- Een kernnota opmaken met de ruimtelijke basisstructuren
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*Op 25 februari 2016 werd de opdracht voor de opmaak van een kernnota gegund. Met de werkmethode van "work in progress" werd een participatief traject gevoerd om de beleidsnota voor het lange termijnbeleid ruimte op te maken. Op 14 december 2016 heeft de provincieraad de beleidsnota "Maak Ruimte voor Oost-Vlaanderen 2050" goedgekeurd.*
- Een studie uitvoeren naar de woonmarkten en de woonontwikkelingsgebieden
- **Gerealiseerd: Nee.**  
*Deze actie werd nog niet opgestart, er werd gewacht op de goedkeuring van de kernnota 2050.*
- Onderzoek doen naar het transportsysteem en het openbaar vervoer

# De doelstellingenrealisatie 2016

● **Gerealiseerd: Nee.**

*Deze actie werd nog niet opgestart, omdat gewacht werd op de goedkeuring van de kernnota 2050.*

- Een beleidskader voor stedelijke regio's en netwerken opmaken

● **Gerealiseerd: Nee.**

*In 2016 werd ingezet op de kernnota voor het ruimtelijke beleid, waardoor deze actie nog niet is opgestart.*

- Een ruimtelijk economische studie opmaken

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Via de dynamische inventaris bedrijventerreinen is het aanbod en het verloop van bedrijventerreinen in de provincie geografisch digitaal opgelijst. Om de vraag naar bedrijventerreinen voor niet-verweefbare bedrijvigheid te kennen werd in de loop van 2016 het nodige overleg gepleegd, zowel intern als extern met VLAIO om de gunning van een opdracht voor te bereiden. Op 8 december 2016 werd de opdracht 'Berekening van de kwantitatieve en kwalitatieve vraag naar bedrijventerreinen voor de provincie Oost-Vlaanderen globaal en binnen een opdeling van relevante economische subregio's' gegund.*

- Een beleidskader opmaken voor economische ontwikkelingen

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*Na het vervullen van de dynamische inventaris bedrijventerreinen werd een studie gegund voor het bepalen van de vraag naar terreinen voor niet-verweefbare bedrijfsactiviteiten. Dit is stap 2 voor de opmaak van het beleidskader economie.*

- Het beleidskader van de ontwikkeling van toeristisch-recreatieve netwerken operationaliseren

● **Gerealiseerd: Nee.**

*Deze actie werd nog niet opgestart, er werd gewacht op de goedkeuring van de kernnota 2050.*

- Het Provinciaal Ruimtelijk Structuurplan operationaliseren door het bepalen en het monitoren van de prioritaire acties op korte en middellange termijn

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Jaarlijks worden de prioriteiten bepaald en systematisch uitgewerkt, zo ook in 2016.*

## Het Steunpunt Duurzaam Wonen en Bouwen promoten en uitbouwen

2016140182

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het streefdoel 'klimaatneutraal in 2050' zal enkel behaald worden als we inzetten op de reductie van de uitstoot van de huishoudens (1/3de van de totale uitstoot). Het Steunpunt vormt een hefboom om Oost-Vlaamse bouwers en verbouwers aan te zetten tot duurzame bouw- en energiekeuzes.*

|   | Jaarrekening |              | Eindbudget   |              | Initieel budget |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten  |
| E | 397.794,62 € | 383.201,13 € | 614.810,00 € | 237.950,00 € | 567.410,00 €    | 163.750,00 € |
| I | 0,00 €       | 0,00 €       | 9.042,64 €   | 0,00 €       | 0,00 €          | 0,00 €       |

- Deelnemen aan het Europees project See2Do! rond energierenovatie

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*In See2Do! werken Vlaamse en Nederlandse partners samen om na te gaan hoe we burgers kunnen aanzetten tot de energetische renovatie van hun woning. We volgen hierbij het principe "Doen door Zien". Het project is gestart op 1 mei 2016 en loopt tot 30 april 2019. Concreet heeft het Steunpunt Duurzaam Wonen en Bouwen het bouwadvies uitgebreid naar renovatieadvies aan huis: 398 renovatieadvies aan huis in de periode 1 mei – 31 december 2016. De nieuwe medewerker die op het See2Do! project zal werken komt pas in het voorjaar 2017 in dienst, de personeelsmiddelen bleven in 2016 onbenut.*

- De werking van het Steunpunt Duurzaam Wonen en Bouwen verderzetten en uitbreiden: coördinatie, afstemming, netwerking, ...

● **Gerealiseerd: Ja.**

*De nieuwe verbintenis met het Vlaams Gewest voor verdere ondersteuning van het steunpunt is gestart op 3 juni 2016. Inkomsten 40.000 euro/jaar. De focus van het eerste projectjaar lag op 3 zaken: het begeleiden van projecten van publieke of semi-publieke bouwheren, het hervormen van het bouwadvies m.b.t. den renovatie van particuliere woningen en afstemming van deze acties tussen de 5 Vlaamse Steunpunten Duurzaam Wonen en Bouwen.*

- Het Steunpunt Duurzaam Wonen en Bouwen publieksgericht communiceren en promoten en schaalvergroting nastreven

● **Gerealiseerd: Ja.**



# De doelstellingenrealisatie 2016

In 2016 hebben we vooral ingezet op het renovatieadvies aan huis. De stand op het bouw- en immosalon werd i.k.v. renovatieadvies aangepast. Realisatie van verschillende publicaties in diverse media omtrent renovatieadvies aan huis. Het promotiefilmpje omtrent bouwadvies werd aangepast i.k.v. renovatieadvies aan huis.

- Publieksgerichte campagnes opzetten en coördineren om duurzaam wonen en bouwen en energie te stimuleren bij gemeenten, burgers, sociale actoren, bouwprofessionelen, scholen, ...

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

In 2016 werd de 5de groepsaankoop 100% groene stroom succesvol afgerond met 66 500 deelnemers, waarvan 51% een nieuw, groen energiecontract afsloot. De Provincie genereerde hiermee 280 870 EUR inkomsten die o.m. zullen gebruikt worden voor de opmaak van klimaatplannen voor gemeenten en voor personeel dat ikv het Europese Interregprogramma See2do! (rond collectieve renovatie) wordt aangeworven. Inmiddels werd na het doorlopen van een nieuwe aanbestedingsprocedure de organisatie van de zesde groepsaankoop toegewezen. Deze groepsaankoop startte in december 2016 en loopt tot en met het voorjaar 2017. De eerste groepsaankoop zonnepanelen was een groot succes: 2 850 zonnepaneelinstallaties zullen worden gerealiseerd. Dit behelst ongeveer 20% van alle in Vlaanderen in 2016 nieuw geplaatste zonnepaneleninstallaties en is goed voor ruim 45 600 zonnepanelen of bijna 12 MW aan geïnstalleerd vermogen en een CO<sub>2</sub>-reductie van meer dan 2 200 ton per jaar. In september 2016 ging een 5e campagne 'Word Energieke school' van start (in 50 scholen) met een proefproject "relamping".

- Informatie en vormingsinitiatieven over duurzaam wonen en bouwen en hernieuwbare energie en rationeel energiegebruik organiseren voor gemeenten, burgers, sociale intermediären, bouwprofessionelen, scholen, ...

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

De Steunpunten Duurzaam Wonen en Bouwen van Oost- en West-Vlaanderen organiseerden een excursie 'wonen in de 21 ste eeuw' naar Nederland voor bouwprofessionelen en gemeentebesturen. Deze gezamenlijke organisatie drukte de kostprijs. In 2016 organiseerde het Steunpunt samen met eductec, en VDAB Hamme een vervolgoopleiding (3 dagen ipv 5) 'slim bouwen' voor leerkrachten hout, bouw en technieken. Samen met de Bouwunie werd er voor de eerste keer ingezet op de bouwprofessionelen met een zeer specifieke opleiding rond luchtdichtheid van hellende daken.

- Expertise en advies op maat over duurzaam wonen en bouwen gebiedsdekkend aanbieden voor verschillende doelgroepen, in eerste instantie gemeenten en burgers

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

We verstrekten 69 bouwadviezen aan particulieren, 15 adviezen aan lokale besturen mbt gemeentelijke gebouwen/projecten en boden adviseurs aan op de bisbeurs. Het renovatieadvies aan huis (nieuw vanaf mei 2016) kende een groot succes (1 mei–31 december: 398 renovatieadviezen). De opdracht renovatiefabriek met als doel 10 concrete tools uit te werken voor gemeentebesturen om hun renovatiegraad te verhogen, werd opgeleverd.

- Expertise en advies op maat aanbieden over hernieuwbare energie en rationeel energiegebruik voor verschillende doelgroepen: gemeenten, scholen en burgers

## ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

De opdracht 'faciliteren van zonne-energieprojecten in scholen' werd begin 2016 gegund aan RESCOOP vzw (19 690 EUR), maar werd tijdelijk opgeschort omdat de opdracht werd overgedragen aan Zero Emission Solutions. Enkel het eerste deel van de opdracht waarbij onderzoek is gedaan naar financieringsmodellen is uitgevoerd. Een beperkt gedeelte van de voorziene middelen (6 020 EUR) is hiervoor aangewend, de rest van de opdracht gaat verder in 2017.

- Dakisolatie in bestaande woningen stimuleren via energiesnoeiërsbedrijven

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

De subsidies werden stopgezet maar de energiesnoeiërs-bedrijven worden wel nog ondersteund via halfjaarlijkse bijeenkomsten (informatie-uitwisseling, mogelijkheden voor samenwerking ...). Zo werd in samenwerking met de Provincie West-Vlaanderen, Komosie, twee Oost-Vlaamse en twee West-Vlaamse energiesnoeiërsbedrijven een animatiefilmje gemaakt om de werking van de energiesnoeiërs in de kijker te zetten.

- Personeel Steunpunt Duurzaam Wonen en Bouwen

## Duurzame energielandschappen creëren door gebiedsgericht partnerschappen op te zetten

2016140184

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

Energie was ook in 2016 een zeer belangrijk speerpunt. Heel wat projecten werden geïnitieerd of opgestart (Energiek Meetjesland, Energielandschap Denderland, Houtige biomassa, COBEN, SEL). Sommige projecten startten pas eind 2016, wat een impact heeft op het realisatiepercentage van het budget. Het project Icope werd ingediend bij INTERREG, maar werd jammer genoeg niet geselecteerd.

|   | Jaarrekening |              | Eindbudget   |              | Initieel budget |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten  |
| E | 272.594,69 € | 191.790,18 € | 462.682,00 € | 344.705,00 € | 313.936,00 €    | 153.714,00 € |
| I | 3.722,57 €   | 0,00 €       | 428.555,70 € | 0,00 €       | 127.500,00 €    | 0,00 €       |

# De doelstellingenrealisatie 2016

- De oprichting van omgevingsfondsen nabij concentratiezones voor windturbines coördineren
- **Gerealiseerd: Ja Maar.**  
*Het omgevingsfonds is officieel bekrachtigd in Eeklo-Maldegem. In een aantal andere zones zijn de eerste krijtlijnen om een traject omgevingsfonds uit te tekenen, opgestart.*
- Het project Energiek Meetjesland uitbouwen (Milde Meetjes 2e fase)
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*Energiek Meetjesland is goedgekeurd en van start gegaan in 2016. Met de partners (Innovatiesteunpunt en Plattelandscentrum) zijn de eerste stappen gezet om rurale ondernemers warm te maken voor hernieuwbare energie. Na een eerste communicatiecampagne zijn er al twee energiemarkten georganiseerd. Zij hebben de rurale ondernemers geïnformeerd over de mogelijkheden voor hun bedrijf. Terzelfdertijd hebben de ondernemers kunnen aangeven waar hun voorkeuren lagen. Op basis daarvan werd beslist om rurale ondernemers maximaal te ondersteunen en faciliteren in het plaatsen van zonnepanelen.*
- Het project Icope uitbouwen
- **Gerealiseerd: Nee.**  
*Icope werd niet goedgekeurd in Interreg NEW. Het concept kan eventueel opgevoerd worden en na aanpassing heringediend worden in andere Europese subsidiekanalen. Voorlopig staat dit on hold.*
- Het project COBEN uitbouwen
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*Het project is gestart op 1 oktober 2016. Er is een startvergadering geweest met de verschillende partners. Voor de pilot van Oost-Vlaanderen, zijn de gronden van de Stad Eeklo in concessie gegeven en de kandidaten voor de aanleg van het warmtenet gekend. Begin 2017 volgt de beslissing wie de opdracht krijgt toegewezen. Het project zal samen met de verschillende partners een bedrijfsmodel uitbouwen dat rendabel is op lange termijn en waarbij de meerwaarde van de lokaal opgewerkte energie, ook lokaal blijft.*
- Het project SEL (Smart Energy Link) uitvoeren
- **Gerealiseerd: Nee Maar.**  
*Het projectvoorstel werd in 2016 grondig herwerkt en opnieuw ingediend.*
- Een project opstarten rond houtige biomassa
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*Oost-Vlaanderen Energielandschap heeft een actieve rol opgenomen in de uitwerking van het Stère-project in het Meetjesland. Lokale partners (overheden, partners met activiteiten in hernieuwbare energie en landschap/natuur/bosbeheer) werken samen om houtige biomassa te valoriseren (onder andere door er energie mee op te wekken) in het Meetjesland. Bedoeling is dat dit een impuls wordt om bestaande houtige landschapselementen beter te onderhouden en er bijkomend aan te planten.*
- Een dynamische energie-atlas opmaken en gebruiken als energietool in energieneutrale trajecten
- **Gerealiseerd: Nee Maar.**  
*Er werd onderzoek gedaan naar de aankoop van een energieatlas voor de provincie, maar finaal werd beslist de hernieuwbare energiescan in eigen beheer te actualiseren.*
- Personeel voor strategisch project energielandschap
- **Gerealiseerd: Nee.**  
*Het project energielandschap is afgelopen.*
- Het project 'Milde Meetjes' uitbouwen (1ste fase)
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*Milde Meetjes liep af einde 2015. De concrete uitwerking van het omgevingsfonds Eeklo-Maldegem werd verdergezet met personeel van Oost-Vlaanderen Energielandschap.*
- Personeel voor project Ruien
- Het strategisch project 'Energielandschap 2.0' uitbouwen
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*Oost-Vlaanderen Energielandschap is een programmatorische koepel geworden waaronder verschillende projecten worden uitgevoerd en opgevolgd. Elk deelproject moet leiden tot beleidsaanbevelingen of -voorstellen en modules voor derden waarin ondersteuning wordt aangeboden bij de ontwikkeling van een specifieke vorm van hernieuwbare energie (of op termijn energiebesparing). Oost-Vlaanderen Energielandschap 2.0 is één van de projecten van het programma Oost-Vlaanderen*

# De doelstellingenrealisatie 2016

*Energielandschap maar is er tegelijk (voorlopig) de motor van. Specifiek in Oost-Vlaanderen Energielandschap 2.0 worden windprojecten verder begeleid en opgestart, warmteprojecten en energieneutrale trajecten begeleid.*

- Personeel strategisch project Energielandschap 2.0
- **Gerealiseerd: Ja Maar.**  
*Er is (voorlopig) minder personeel aangeworven dan initieel voorzien.*
- Een project opstarten voor een energielandschap in Geraardsbergen/Ninove/Aalst
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*Het strategisch project Denderland richt zich op 3 kernthema's, namelijk een beleefbaar, veerkrachtig en energiek Denderland. In het kader van deze laatste doelstelling werd beslist een planningsproces voor een energielandschap in het Denderland op te starten. Voor de opvolging werd in oktober 2016 een ruimtelijk planner aangesteld. De voorbereidingen zijn gemaakt voor de aanbesteding van de opdracht 'Energielandschap Denderland'. Oost-Vlaanderen Energielandschap begeleidt mee dat traject. De uitwerking van dit project zal lopen tot juni 2018.*
- Een RUP opmaken voor windturbines in de zone E40
- **Gerealiseerd: Nee Maar.**  
*Het PRUP "Windlandschap E40 tussen Aalter en Aalst" werd in 2015 van goedkeuring onthouden. We wachten op de resultaten van het Vlaams traject 'Fastlane' om te evalueren of het PRUP "Windlandschap E40 tussen Aalter en Aalst" wordt hernomen of definitief stop gezet. De resultaten worden verwacht in het voorjaar van 2017.*
- Een RUP opmaken voor windturbines in het Oost-Vlaams Kerngebied Noord
- **Gerealiseerd: Nee.**  
*Dit traject staat voorlopig on hold om het havenbedrijf Gent toe te laten eerst haar doelstellingen binnen het zeehavengebied te realiseren.*
- Een RUP opmaken voor windturbines in de Waaslandhaven en omgeving
- **Gerealiseerd: Nee Maar.**  
*De opmaak van het PRUP 'Windlandschap Waasland' stond in 2016 even on hold tot de resultaten van het traject 'Waasland Klimaatland' bekend werden. In 2017 wordt het terug hernomen.*
- Een RUP opmaken voor windturbinevrije zones
- **Gerealiseerd: Nee Maar.**  
*Dit traject stond in 2016 even on hold tot de beroepstermijn van het PRUP "Windlandschap Eeklo-Maldegem" verstreken was. Dit wordt in 2017 hernomen.*
- Een vervolgtraject voorzien voor het project 'Oost-Vlaanderen Energielandschap'
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*Zie actie 'Het strategisch project 'Energielandschap 2.0' uitbouwen'.*
- Een project opstarten voor de voormalige elektriciteitscentrale van Ruien
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*Er werd een dienstverlener gegund voor de plan-MER-procedure en de eerste fase van het plan-MER werd voorbereid. Hierin wordt de wenselijkheid en haalbaarheid van verschillende vormen van hernieuwbare energie onderzocht. Tegelijkertijd werd een communicatie- en participatiestrategie ontwikkeld en werd voor de uitvoering ervan een bureau aangeduid. Op vraag van de eigenaar en W&Z werd parallel onderhandeld over de deelname van de provincie Oost-Vlaanderen aan een brownfieldconvenant. Deze onderhandelingen resulteerden eind december in een ontwerp tekst die aanvaardbaar was/is voor alle partijen. Door deze overeenkomst wordt het planningsproces erkend door alle partners van de brownfield en de Vlaamse regering.*

## Gebieden die cruciale ecosystemendiensten leveren beschermen of opwaarderen

2016140185

- **Gerealiseerd: Ja.**  
*Vanuit het project Groene Sporen werd het INTERREG project VALYS (Leievallei) opgestart en het project Brielmeersen in Deinze begeleid. Voor dit laatste kwam er een samenwerking tot stand met de Stad Deinze. In het Denderland werd de gebiedsgerichte werking toegespitst op een veerkrachtige, beleefbare en energieke regio. In dit gebied werd het INTERREGproject FRAMES opgestart. Er kwam een samenwerking tot stand met W&Z en Ruimte Vlaanderen voor een gezamenlijke begeleiding van het overstromingsrisicobeheersplan, specifiek met het oog op participatie. Binnen het project Maarkebeek werden werkateliers gehouden rond bedrijventerrein Meersbloem en het signaalgebied Schapendries. De eerste draft van de valleivisie werd opgemaakt en er werd gewerkt aan het implementeren van een ecosystemendienstenverhaal binnen de besluitvorming. Op het vlak van landschapsparken werden weinig vorderingen bereikt. Er dient versterkt te worden ingezet op deze actie in 2017.*

# De doelstellingenrealisatie 2016

|   | Jaarrekening |              | Eindbudget   |              | Initieel budget |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten  |
| E | 172.240,43 € | 286.762,98 € | 307.102,00 € | 316.028,00 € | 223.502,00 €    | 131.057,00 € |
| I | 35.473,93 €  | 57.589,96 €  | 229.956,95 € | 57.590,00 €  | 122.000,00 €    | 0,00 €       |

- Een veerkrachtig Scheldelandschap uitbouwen

● **Gerealiseerd: Nee.**

*In 2016 werd gewerkt aan het initiëren van een Europees project in het gebied van de Bovenschelde. Een eerste indiening werd niet geselecteerd door INTERREG. Het nieuwe projectvoorstel, dat in een eerste fase een groen licht verkreeg, wordt ingediend in mei 2017. Op basis daarvan hopen we het project effectief op te starten in het najaar van 2017.*

- Een gebiedsvisie uitwerken voor de Brielmeersen te Deinze

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het project werd opgestart op 1 september 2016. De projectstructuur en het proces werden op punt gesteld en door de stuurgroep bekrachtigd. Er kwam een akkoord over de te betrekken stakeholders. De praktische financieringsmodaliteiten werden vastgelegd en de nodige werkgroepen zijn opgericht. De voorbereidingen voor de aanbesteding van de opmaak van het masterplan zijn ook gebeurd in 2016.*

- Het project Valys uitbouwen

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*Er werd een formeel startmoment gehouden met delegaties van alle partners en stakeholders op 7 oktober. Op 9 oktober werd een startmoment gehouden voor het grote publiek bij de Markebeek (West-Vlaanderen) waar zo'n 500 mensen op afkwamen. Op 2 november startte de projectcoördinator (halftijds), haar takenpakket bestond/bestaat erin om participatieve trajecten op te zetten en te werken aan draagvlakcreatie voor groeninfrastructuur in de grensoverschrijdende Leievallei. De bijhorende bestekken werden voorbereid.*

- Het project Frames uitvoeren

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*Het project werd goedgekeurd eind september 2016, en zal pas van start gaan begin 2017. We namen deel aan de eerste internationale partnermeeting in Oldenburg en organiseerden partneroverleg met UGent voor uittekenen van het plan van aanpak.*

- Ondersteuning bieden aan het strategisch project 'Groene Sporen'

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*In het project groene sporen werd de opstart van 3 nieuwe projecten geïnitieerd en voorbereid. Het gaat om Valys en Brielmeersen en de opmaak van de (inmiddels goedgekeurde) conceptnota voor CAT (climat adaptation tools). Hierbij werd voor elk project een partnerschap samengesteld en een duidelijke taakverdeling of werkmethoediek bepaald. Daarnaast werd ook gepoogd om een gebiedsgericht project op te zetten in de grensoverschrijdende Scheldevallei, maar daarvoor sprongen de onderhandelingen af.*

- Personeel voor project Groene Sporen
- Het strategisch project 'Denderland' uitwerken

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het eerste deel van de gebiedsvisie in het kader van het ontwikkelingsprogramma 'Beleefbaar Denderland' werd opgemaakt. We schreven een gezamenlijk bestek uit met W&Z voor de opdracht 'Projectondersteuning voor de opmaak van ORBP's van W&Z NV, afdeling Bovenschelde'. Het planningsproces 'Energieelandschap Denderland' en de haalbaarheidsstudies 'Groene warmte uit landschapsbeheer' in Denderleeuw en Geraardsbergen zijn opgestart. We bouwden een netwerk uit tussen diverse actoren (bestuurlijk en niet-bestuurlijk) in de Denderstreek door de organisatie van netwerkevenementen (halfjaarlijkse kerngroep, Denderforum, werkgroepen rond specifieke acties ...). Onderdeel hiervan is de ontwikkeling van Ninove Zuid, het gedeelte van de kernstad van Ninove langs de Dender. Het eerste concrete project binnen Ninove Zuid is de Burchtdamsite, waarvoor in de loop van 2015 en het eerste halfjaar van 2016 ontwerpend onderzoek gevoerd werd. Tegelijk liep en loopt een brownfieldconvenant voor dat project.*

- Personeel strategisch project Denderland
- Een planproces voor de Markebeekvallei opstarten

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het planproces- opgestart in 2015 – is lopende. Er is een ontwerpbureau aangesteld voor de opmaak van de gebiedsvisie en het uitwerken van de inrichtingsvoorstellen van de zes deelzones. Voor twee deelzones Bedrijventerrein/monding en het signaalgebied Schapendries zijn twee werkateliers georganiseerd waar samen met ontwerpers, bevoegde ambtenaren, waterbeheerders, sleutelactoren, bewoners ... is gebrainstormd over de invulling ervan. De plannen voor de deelzone GOG's Borgt- en Romansmolen zijn na het ontwerpatelier in december 2015, verder uitgewerkt tot een ontwerp schets en afgetoetst met de Dienst Integraal*

# De doelstellingenrealisatie 2016

waterbeleid. In het najaar is ook een tweede actorenoverleg met participatieve workshops gehouden. Binnen Ecoplan is gewerkt aan een geo-loket voor de Maarkebeekvallei met kanskaarten voor het optimaliseren van ecosysteemdiensten in de vallei.

- RUP's opmaken voor overstromingsgevoelige gebieden

● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*Binnen de projecten Denderland en Maarkebeekvallei werden processen opgestart voor overstromingsgevoelige gebieden. In 2016 werden er geen andere processen opgestart.*

- Het gebiedsgericht project 'Gestroomlijnd Landschap' ondersteunen

● **Gerealiseerd: Ja.**

*In 2016 werd dit budget besteed aan de ontwikkeling van een visie voor de Maarkebeekvallei (als onderdeel van het gestroomlijnd landschap).*

- RUP's opmaken voor rioolwaterzuiveringsinstallaties

● **Gerealiseerd: Nee.**

*Er was geen concrete vraag voor zo'n RUP.*

- Projecten opstarten voor realisatie van één of meerdere landschapsparken

● **Gerealiseerd: Nee.**

*Er werden gesprekken opgestart voor de Vlaamse Ardennen maar deze resulteerden nog niet in concrete projecten.*

## Ruimte voorzien voor duurzaam ondernemerschap door reconversie van bestaande bedrijventerreinen en het ontwikkelen van nieuwe bedrijventerreinen

2016140186

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het project 'Glastuinbouw ten oosten van Gent' werd met goed gevolg afgewerkt. Voor de suikerfabriek in Moerbeke werd een gedragen masterplan opgeleverd. Er werd verder gewerkt aan het project planologische ruil (schrappen van niet geschikte bedrijfsbestemmingen). Binnen het planningsproces voor de Belgische fruitveiling werd de informele fase afgerond, het RUP voor het glastuinbouwgebied in Beveren is in werking getreden. Het project Oude Briel werd uitgebreid met de Alvatsite, een studie tot masterplan werd opgestart. De planningsprocessen voor de bijzondere economische knooppunten voor Assenede-Zelzate en Sint-Gillis-Waas Kluizenmolen hadden in 2016 weinig vooruitgang omwille van mobiliteit (aansluitingsproblematiek op de E34). Het planproces voor de reconversie van het bedrijventerrein Zaubek werd geïnitieerd.*

|   | Jaarrekening |              | Eindbudget   |              | Initieel budget |             |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 109.351,07 € | 108.112,62 € | 222.515,00 € | 120.021,00 € | 155.484,00 €    | 95.142,00 € |
| I | 73.272,28 €  | 0,00 €       | 540.663,80 € | 0,00 €       | 225.000,00 €    | 0,00 €      |

- Een project opstarten voor de herbesteding van de site van de suikerfabriek en omgeving te Moerbeke

● **Gerealiseerd: Ja.**

*In de eerste helft van 2016 werd volop gewerkt aan de ontwikkeling van het masterplan. Er vonden diverse werkateliers en een infomarkt plaats. In juni werd het masterplan goedgekeurd door de provincieraad en de gemeenteraad. In de tweede helft van 2016 werd gewerkt aan de voorbereidingen van de opmaak van het provinciaal ruimtelijk uitvoeringsplan.*

- Personeel voor project glastuinbouw in Oost-Vlaanderen

- Een provinciaal ruimtelijk uitvoeringsplan opmaken voor de 'Belgische fruitveiling Vrasene' te Beveren

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het PRUP werd door de Provincieraad voorlopig vastgesteld (11 augustus 2016) en het openbaar onderzoek werd gehouden van 10 oktober tot en met 8 december 2016.*

- Een RUP opmaken voor 'Savaanstraat-Nieuwe Steenweg' te Nazareth

● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*Op 6 oktober 2016 werd omtrent de opstart een vergadering gehouden. De kleinhandelsproblematiek komt meermaals voor binnen dit bestaand bedrijventerrein en langs de N60. Het is noodzakelijk een zicht te krijgen op de totale impact van de uitbreidingen van de handelszaken in het buitengebied langs de N60. Er wordt bekeken hoe dit past binnen de meerjarenplanning.*

- Het project 'Oude Briel' uitbreiden met de Alvatsite en de Mandekensstraat

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**



# De doelstellingenrealisatie 2016

*In oktober 2016 werd het masterplan voor de Alvatsite en het Mober voor de ontubbeling van de Mandekensstraat aanbesteed. Ook werd beslist om het PRUP voor deelgebied 1 verder af te werken, de procedure wordt opgestart in het voorjaar van 2017.*

- Een project opstarten voor het bedrijventerrein 'Kluizenmolen' te Sint-Gillis-Waas
- **Gerealiseerd: Nee.**  
*Dit project ligt voorlopig stil in afwachting van meer duidelijkheid omtrent de ontsluitingsproblematiek.*
- Een project opstarten voor het regionaal bedrijventerrein te Zelzate/Assenede
- **Gerealiseerd: Nee Maar.**  
*Er wordt onderzoek gedaan naar ontsluitingsmogelijkheden alvorens de uitbreiding van de bestaande AKMO-zone verder uit te werken.*
- Een reconversie van het bedrijventerrein Zaubeeek uitvoeren
- **Gerealiseerd: Nee Maar.**  
*In 2016 werd dit project geïnitieerd (prospectiefase).*
- Een uitbreiding van het bedrijventerrein 'Zwaarveld' te Hamme onderzoeken
- **Gerealiseerd: Nee.**  
*We beschikken momenteel niet over een kwantitatieve optie voor bijkomende regionale bedrijventerreinen (enkel voor kleinschalige afwerkingen). De gemeente gaf hierom aan voorlopig geen verdere stappen te willen ondernemen.*
- Het RUP voor het bedrijventerrein 'Coupure' te Oudenaarde hernemen
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*Dit RUP is reeds afgewerkt in 2014.*
- Een planproces voeren voor bijkomende bedrijventerreinen in Oudenaarde
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*De plan-MER werd aanbesteed. De kennisgevingsnota werd volledig verklaard in januari 2017.*
- Een economische studie uitvoeren voor het kleinstedelijk gebied Oudenaarde
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*Deze studie is afgerond.*
- Een project opstarten naar reconversie van verlaten bedrijventerreinen (planologische ruil)
- **Gerealiseerd: Ja Maar.**  
*In dit project worden verschillende terreinen bekeken. Voor het terrein in Evergem, Denderleeuw en Brakel kan het RUP worden opgestart. Dit RUP zal in eigen beheer worden opgemaakt. Voor het deelplan van Herzele zal er ook een grondruilplan worden opgemaakt. Hiervoor wordt samengewerkt met de VLM. Voor de andere terreinen was er wel overleg, maar is verder onderzoek en overleg nodig vooraleer hiervoor een RUP kan worden opgemaakt.*
- Het RUP voor het glastuinbouwgebied Melsele te Beveren hernemen (want vernietigd door de Raad van State)
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*Het RUP 'Glastuinbouw Melsele' werd in oktober 2016 definitief vastgesteld.*
- Een strategisch project opstarten voor het glastuinbouwgebied ten oosten van Gent
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*Het strategisch project 'Glastuinbouw ten oosten van Gent' liep in 2016 af. In oktober was er het participatiemoment 'Atelier Azalee'. Er werd een gebiedsvisie voor de Bloemenregio opgemaakt, die de basis vormt voor heel concrete projecten naar reconversie en herbestemming van glastuinbouw.*
- Een project opstarten over de ruimtelijke problematiek van tuincentra
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*Het PRUP Gaverssteenweg-Krekelstraat werd op 18 juni 2015 gegund en in 2016 planmatig afgerond. De formele procedure werd afgesloten met een definitieve vaststelling van het PRUP in de provincieraad van 25 januari 2017.*

# De doelstellingenrealisatie 2016

## De Oost-Vlaamse economie ontwikkelingskansen bieden door de creatie en revitalisering van duurzame bedrijventerreinen waarbij duurzaam bedrijventerreinmanagement wordt gestimuleerd en ondersteund

2016140187

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Door mee te werken aan de ontwikkeling van nieuwe bedrijventerreinen en de herontwikkeling van verwaarloosde en onbenutte bedrijventerreinen creëerde de provincie in 2016 ruimte om te ondernemen. Door invoering en stimulering van bedrijventerreinmanagement worden tevens kwaliteitsvolle voorbeeldbedrijventerreinen gecreëerd.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |              | Initieel budget |              |
|---|--------------|-------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten  |
| E | 553.193,89 € | 61.146,43 € | 619.355,00 € | 175.000,00 € | 291.465,00 €    | 175.000,00 € |
| I | 275.000,00 € | 0,00 €      | 275.000,00 € | 0,00 €       | 275.000,00 €    | 0,00 €       |

- Éénmalige toelage aan de POM Oost-Vlaanderen voor de organisatie van evenementen ter bekendmaking vernieuwde reglement Duurzame Bedrijventerreinen

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De toelage werd aangewend voor de organisatie van evenementen ter bekendmaking van het vernieuwde reglement duurzame bedrijventerreinen.*

- Een toelage verlenen aan de POM Oost-Vlaanderen voor ontwikkeling en revitalisering van bedrijventerreinen en bedrijventerreinmanagement

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*We creëren ruimte om te ondernemen door mee te werken aan de ontwikkeling van bedrijventerreinen. De POM heeft daarom de opdracht strategische en regionale bedrijventerreinen te helpen ontwikkelen. Om dit zo optimaal mogelijk te doen, worden er bij elke nieuwe ontwikkeling specifieke kwaliteitseisen opgelegd. Een goed inrichtingsplan, een doordacht uitgifteplan en een beredeneerd beheer garanderen duurzame kwaliteit. De POM initieert en ondersteunt eveneens bedrijventerreinmanagement op zowel bestaande als op nieuwe bedrijventerreinen door samenwerking met bedrijven, terreinbeheerders en steden/gemeenten.*

- Een toelage verlenen aan de POM Oost-Vlaanderen voor projecten van revitalisering van brownfields

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Heel wat bedrijventerreinen liggen er verouderd, vervallen, vervuild en ongebruikt bij. Onbenutte gronden werden geïnventariseerd, knelpunten werden in kaart gebracht en samen met de lokale overheid werd deze analyse vervolgens gecheckt en getoetst aan de lokale visie. Tenslotte werd een plan van aanpak opgemaakt om deze gronden weer te activeren. Voorbeeldprojecten zijn de Oude Briel (Dendermonde), Ruien (Kluisbergen) en Westackers (Sint-Niklaas).*

- Provinciale toelagen verlenen aan samenwerkingsverbanden van bedrijven om acties te ondernemen om te komen tot duurzame bedrijventerreinen

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*In 2016 werd het reglement vernieuwd qua inhoud en doelgroep zodat de respons in de toekomst vergroot. Er werden 5 subsidies toegekend aan projecten van Oost-Vlaamse KMO's die een samenwerkingsverband opzetten of versterken - in samenwerking met lokale overheid - in functie van een duurzaam bedrijventerrein.*

- Een investeringstoelage verlenen aan de POM Oost-Vlaanderen met het oog op eigendomsverwerving voor de ontwikkeling van bedrijventerreinen en voor deelname in vennootschappen

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*In samenwerking met de POM ontwikkelden we strategische en regionale bedrijventerreinen. We participeerden hiervoor in de ontwikkeling van Eiland Zwijnaarde dat in 2016 op de markt gebracht werd als Tech Lane Ghent. We onderscheidde daarin Tech Lane Ghent Science en Tech Lane Ghent Logistics.. W&Z gaf noord TLG in concessie. In samenwerking met Interwaas ontwikkelden we verder de glastuinbouwcluster Melsele. We participeerden aan de tweede versie van het provinciaal RUP en ontwikkelden met de geïnteresseerde investeerders een energieconcept.*

- Ontwikkelen van een zicht- en energieheuvel op Eiland Zwijnaarde

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*In Zwijnaarde wordt het regionaal bedrijventerrein 'Eiland Zwijnaarde' ontwikkeld. De inrichting van het terrein gebeurt op een duurzame en kwalitatieve manier met aandacht voor duurzame mobiliteit, duurzaam beheer en hernieuwbare energie en veel groenvoorzieningen (een natuurlijke oeverstrook, groencorridors en aanleg van een zicht- en energieheuvel). De aanleg heeft wat vertraging opgelopen, de vergoedingen die we ontvangen voor het storten van baggerspecie zijn voorzien vanaf 2017.*

# De doelstellingenrealisatie 2016

## Bijdragen aan een duurzamer woon-werkverkeer door bedrijven te ondersteunen voor het ontwikkelen van duurzamer woon-werkverkeer

2016140195

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Bedrijven ondersteunen in duurzame mobiliteit is een blijvend actiepunt. Als provinciebestuur namen we een voorbeeldfunctie op door een eigen bedrijfsvervoerplan te implementeren.*

|          | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|----------|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|          | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| <b>E</b> | 34.019,91 €  | 0,00 €      | 40.000,00 € | 0,00 €      | 60.000,00 €     | 0,00 €      |
| <b>I</b> | 0,00 €       | 0,00 €      | 1.000,00 €  | 0,00 €      | 0,00 €          | 0,00 €      |

- Een beleid voor woon-werkverkeer en dienstverplaatsingen uitbouwen (bijv. mobiscans, bedrijfsvervoersplan, enz)

● **Gerealiseerd: Ja.**

*In 2016 konden bedrijven beroep doen op het PMP (Provinciaal Mobiliteitspunt) om een mobiscan op te maken. Een mobiscan is een snelle methode om knelpunten in het woon-werkverkeer te detecteren en duurzame maatregelen binnen bedrijven voor te bereiden. Een 5-tal mobiscans werd door de dienst zelf opgemaakt, een 5-tal werden uitbesteed.*

- Acties en campagnes inzake woon-werkverkeer ontwikkelen, implementeren en ondersteunen

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Op woensdag 16 november 2016 werd in samenwerking met autodelen.net en taxistop het netwerkevent 'Verbeter de mobiliteit van uw werknemers met bedrijfsfietsen, carpoolen en autodelen' georganiseerd. Het event kende groot succes. Het bedrijfsvervoerplan voor de sites te Gent werd verder ontwikkeld. In samenwerking met de verschillende diensten werd een actieplan opgemaakt dat stapsgewijs zal geïmplementeerd worden. Verschillende acties werden uitgevoerd in 2016 zoals de uitbreiding van de fietsenstalling met dubbeldek fietsrekken, een aanpassing van het parkeersysteem voor parking Gent Zuid, de voorbereiding voor de aankoop van een elektrische bakfiets, analyses van woon-werkverkeer en dienstverplaatsingen.*

## Innovatie, creativiteit en duurzaamheid

|               | Totaal Hoofdstuk |                |                 |                |                 |                |
|---------------|------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
|               | Jaarrekening     |                | Eindbudget      |                | Initieel budget |                |
|               | Uitgaven         | Ontvangsten    | Uitgaven        | Ontvangsten    | Uitgaven        | Ontvangsten    |
| <b>E</b>      | 10.661.514,96 €  | 2.629.226,75 € | 12.572.128,00 € | 2.824.191,00 € | 11.527.368,00 € | 2.290.488,00 € |
| <b>I</b>      | 1.247.603,02 €   | 57.589,96 €    | 7.886.090,78 €  | 729.190,00 €   | 4.292.500,00 €  | 10.000,00 €    |
| <b>Totaal</b> | 11.909.117,98 €  | 2.686.816,71 € | 20.458.218,78 € | 3.553.381,00 € | 15.819.868,00 € | 2.300.488,00 € |



# De doelstellingenrealisatie 2016

## Een beleid op maat - interbestuurlijke en gebiedsgerichte samenwerking

### Nieuwe impulsen geven aan de Oost-Vlaamse economie en Oost-Vlaanderen uitbouwen tot een multifunctionele kennisregio en een logistieke topregio

2016140079

● **Gerealiseerd: Ja.**

*De ligging en de transportinfrastructuur van Oost-Vlaanderen zijn belangrijke troeven. De Provincie benut die maximaal als hefboom om Oost-Vlaanderen uit te bouwen tot een multifunctionele kennisregio en logistieke topregio. Dit impliceert onder meer een actieve deelname in de ontwikkelingen in de twee Oost-Vlaamse zeehavengebieden, die een motorfunctie vervullen voor de economische ontwikkeling. Oost-Vlaanderen blijft ook verdere stappen zetten in de kenniseconomie. Hier vormt kennis de basis voor nieuw of vernieuwd ondernemen en voor het behoud van de competitiviteit. Innovatie en de kenniseconomie werden bevorderd via eigen activiteiten, ondersteunende maatregelen en samenwerking.*

### De sociale economie en maatschappelijk verantwoord ondernemen bevorderen via sensibilisering, versterking draagvlak, ontwikkeling en ondersteuning indien ondernemingsoverschrijdend én regionaal

2016140106

● **Gerealiseerd: Ja.**

*De sociale economie en het maatschappelijk verantwoord ondernemen werd bevorderd via sensibilisering, versterking draagvlak en ontwikkeling en ondersteuning, indien deze ondernemingsoverschrijdend en regionaal van aard is. Eveneens werd de doorstroom van personen met een grote afstand tot de betaalde arbeidsmarkt van onbetaalde naar betaalde arbeid en netwerkvorming bevorderd.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 506.502,60 € | 0,00 €      | 514.228,00 € | 0,00 €      | 120.000,00 €    | 0,00 €      |

- Bevorderen van de doorstroom van personen met een grote afstand tot de betaalde arbeidsmarkt van onbetaalde naar betaalde arbeid en netwerkvorming organiseren.

● **Gerealiseerd: Ja.**

*11 drempelverlagende projecten 'Doorstroom van onbetaalde naar betaalde arbeid' zijn in uitvoering. 24 activerende werkvloeren voerden in 2016 2.431 doorstroombegeleidingsmaanden uit. Geen werkingskosten vanwege de gratis inzet van lesgevers op vormingsmomenten.*

- Versterken van onbetaalde medewerkers binnen de doorstroomwerking van activerende werkvloeren

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het lerend netwerk gebruikersparticipatie is lopende, er namen 9 begeleiders van activerende werkvloeren deel. Er is een 2e lerend netwerk gepland in 2017.*

- Een subsidie verlenen aan het bedrijvencentrum nv De Punt om ondernemingen te begeleiden bij de erkenning als inschakelbedrijf en om het vervullen van een rol als incubator en een brugfunctie tussen de reguliere en de sociale economie

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het bedrijvencentrum De Punt levert een concrete bijdrage aan de realisatie van de sociale economie in de Provincie. Zij organiseerden verschillende acties o.a. incubatie van nieuwe sociale economiebedrijven (organisatie bootcamp startende sociale ondernemers en verdere opvolging en begeleiding deelnemers) en zorgen voor de kwalitatieve ondersteuning van bestaande sociale economiebedrijven. Diverse initiatieven stimuleren de samenwerking tussen reguliere en sociale economiebedrijven (deelname open bedrijvendag, maandelijks Café Du Commerce met uitwisseling expertise sociale ondernemers, studiedagen en ervaringsuitwisseling ... Zij begeleiden ook MVO-bedrijven bij de tewerkstelling van kansengroepen.*

### De regierol lokale sociale economie van de gemeenten ondersteunen en de diensten van het collectief ondersteuningsorgaan versterken

2016140107

● **Gerealiseerd: Ja.**

*De provincie realiseerde haar regierol sociale economie onder meer door de organisatie van leer-momenten over sociale economie en sociale activering en door de opmaak van een subsidiereglement om de brugfunctie tussen sociale en reguliere economie te bevorderen.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 39.816,00 €  | 0,00 €      | 60.000,00 € | 0,00 €      | 66.733,00 €     | 0,00 €      |

# De doelstellingenrealisatie 2016

- Initiatieven van gemeenten en van derden inzake sociale economie ondersteunen

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Samen met de VVP werd een gids 'sociaal aankopen en diensten Algemeen Economisch Belang' opgemaakt en gepubliceerd. We organiseerden 3 leermomenten voor lokale overheden over sociale economie in het algemeen, over sociale clausules en over sociale activering. Het voor- en najaarsoverleg met de Oost-Vlaamse trekkers van de regio lokale sociale economie heeft plaatsgevonden. Onder het nieuwe subsidiereglement (goedgekeurd op 25 mei 2016) werden vier projecten goedgekeurd, volgend jaar verwachten we meer aanvragen.*

## De non-profit sector ondersteunen

2016140108

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De provincie ondersteunt en participeert in de vzw Zorginnovatiecluster. De Zorginnovatiecluster wil innovatie en ondernemerschap in de zorg initiëren, stimuleren en ondersteunen. Innovatie in producten, diensten, processen, samenwerkings- en organisatievormen blijven een uitdaging voor het zorglandschap van de toekomst. In die optiek willen de vzw absoluut de dialoog gaande houden tussen overheid, bedrijfsleven, onderwijs en zorgverleners.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 9.000,00 €   | 0,00 €      | 9.000,00 € | 0,00 €      | 9.000,00 €      | 0,00 €      |

- Een subsidie verlenen aan de vzw Zorginnovatiecluster ZOVL

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Deze subsidie fungeert als lidgeld. De directie Welzijn betaalt eveneens een gedeelte. Daarmee is de Provincie structureel lid. Dankzij deze financiële ondersteuning kon de vzw Zorginnovatiecluster onder meer volgende project uitwerken: 'proeftuin AIPA' (Ageing in place Aalst) (IWT-project, tot 31/12/2016). Verder wordt er specifiek gewerkt rond technologie, zorgwerken, beleid & organisatie.*

## Als provinciaal contactpunt fungeren voor alle Oost-Vlaamse actoren, met het oog op de realisatie van lokale en regionale projecten in het kader van EFRO Vlaanderen, door middel van projectwerving en -begeleiding en communicatie

2016140206

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het contactpunt fungeert als aanspreekpunt voor Oost-Vlaamse promotoren die een EFRO project willen indienen. In het kader van de opvolging organiseert het contactpunt ook begeleidingscomités. Daarnaast voert het ook de communicatieacties uit over de projectrealisaties in Oost-Vlaanderen. Het contactpunt vervulde de taken zoals vooropgesteld.*

|   | Jaarrekening |               | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|---------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten   | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 50.874,53 €  | -117.210,47 € | 74.343,00 € | 98.300,00 € | 58.343,00 €     | 0,00 €      |

- Technische Bijstand EFRO contactpunt Oost-Vlaanderen

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Voor de werking van het EFRO contactpunt ontvangt de provincie Oost-Vlaanderen subsidie van EFRO (50%) en Vlaanderen (50% uit het Hermesfonds). EFRO werkt met het principe van voorfinanciering. De negatieve ontvangst betreft de tegenboeking van vorderingen van 2015 en vroeger, in kader van de eindafrekening van het doelstelling 2-programma.*

- Deelnemen aan activiteiten van het programmasecretariaat en opmaken van een jaarlijks inhoudelijk en financieel rapport over de werking van het provinciaal contactpunt

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het provinciaal contactpunt nam actief deel aan het contactpuntenoverleg (in totaal 8 bijeenkomsten) en diende 4 tussentijdse rapporten en 1 overkoepelend financieel en inhoudelijk rapport in.*

- Communicatieacties uitwerken naar diverse doelgroepen

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*In 2016 organiseerde het contactpunt een scholenactiviteit op het Werfplein in Aalst naar aanleiding van de Dag van Europa. 160 leerlingen uit drie Aalsterse basisscholen namen deel. Daarnaast verschenen er in de nieuwsbrief Europa 5 bijdragen over EFRO en/of aankondiging van projectoproepen.*

- Personeel voor technische bijstand EFRO contactpunt Oost-Vlaanderen

# De doelstellingenrealisatie 2016

## Structurele grensoverschrijdende samenwerking bevorderen in het kader van Vlaams-Nederlandse Delta, met het oog op de economisch-logistieke ontwikkeling van de regio en de gemeenschappelijke belangenbehartiging van de deelnemende partners

2016140210

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Omwille van het gemeenschappelijke belang werken de provincies Antwerpen, Noord-Brabant, Oost-Vlaanderen, Zeeland en Zuid-Holland aan de duurzame ontwikkeling en versterking van het mondiale concurrentievermogen van de deltaregio. Kennisuitwisseling en functionele samenwerking tussen relevante partners wordt gestimuleerd en gefaciliteerd. In november 2016 organiseerden we de Conferentie 2016 - 'De kracht van de innovatieve maakindustrie'.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 71.919,13 €  | 43.955,78 € | 97.329,00 € | 50.000,00 € | 97.329,00 €     | 50.000,00 € |

- Organiseren van de conferentie Vlaams Nederlandse Delta 2016

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Op 9 november 2016 organiseerde de Provincie Oost-Vlaanderen de 6de VND-Conferentie. Het thema was de 'kracht van de innovatieve maakindustrie'. Acht bedrijven, waaronder het Oost-Vlaamse Van Den Weghe en ArcelorMittal, gaven een presentatie over hun activiteiten in de Delta. Deze presentaties werden besproken door een driekoppig panel (FIT, Ministry of Makers en Universiteit Rotterdam). Afsluitend zorgde VUB-professor Jonathan Holslag voor de keynote speech. De conferentie leverde ook tastbare output in de vorm van een VND-communicatiemiddel, dat toelaat om de troeven van de Delta op een visuele manier te presenteren, ook in een internationale context. Er werd zowel een modulaire ppt-presentatie voorzien alsook een doosje met een infographic over de Delta en 20 steekkaarten over de sterkte punten van de Delta. Beiden in het Engels en Nederlands. Met ruim 200 deelnemers was deze conferentie zeker een succes.*

- Bijdragen aan de structurele activiteiten en organisatorische werking van het Vlaams-Nederlandse Delta netwerk

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*De partnerbijdrage bedroeg 30 000 EUR per provincie. Hiermee zijn een secretariaatsmedewerker, de organisatie van een conferentie rond de grensoverschrijdende arbeidsmarkt, het onderhoud van de website, de werkingskosten en de werking van het zeehavenoverleg betaald. In 2016 werd geen specifieke projectwerking ontwikkeld waardoor het voorziene werkingsbudget niet benut werd.*

- Economisch-logistieke projecten uitvoeren in het belang van de Vlaams-Nederlandse Deltaregio

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*In 2016 heeft de Vlaamse Nederlandse Delta geen specifieke bijkomende projectwerking ontwikkeld en is prioritair de reguliere werking verdergezet.*

## Een innovatief zelfstandig ondernemerschap bevorderen

2016140212

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Via de begeleiding van ondernemers, versterking van het KMO-weefsel en de promotie van specifieke Oost-Vlaamse sectoren door de provinciale vzw Erov droegen we bij tot een innovatief zelfstandig ondernemerschap. De toelagen aan de vzw Syntra maken degelijke en kwaliteitsvolle opleidingen mogelijk.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 470.816,00 € | 0,00 €      | 470.816,00 € | 0,00 €      | 470.816,00 €    | 0,00 €      |

- Een ontmoetingsplatform en gedocumenteerde gesprekstafel - EROV organiseren

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*EROV brengt Oost-Vlaamse ondernemingen samen met experts en kennisinstellingen. Op die manier zijn en blijven deze bedrijven 'wakker' en 'alert', zodat ze zich kunnen aanpassen aan de steeds sneller veranderende omgeving. Twaalf inspirerende activiteiten (o.m. rond bedrijfsoverdracht, strategie, gezond ondernemen) werden ingericht, goed voor 525 ondernemingen die nieuwe beheerstechnieken aangereikt kregen. Daarnaast volgden 37 ondernemingen een diepgaand langlopend traject (15 sessies). Het Platform Oost-Vlaamse Ziekenhuizen realiseerde, o.l.v. EROV, de samenaankoop tussen de veertien Oost-Vlaamse ziekenhuizen in 15 dossiers, met een gezamenlijke besparing van (minstens) 1 miljoen euro. De ziekenhuisaanlopers en medewerkers (149 aanwezigen) leerden ook van elkaar in tien verschillende expertensessies.*

- Ondernemerschapseducatie en de relatie onderwijs-ondernemerschap bevorderen

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

# De doelstellingenrealisatie 2016

Voor deze actie presenteert EROV 'Eureka! Ik onderneem', een theaterstuk dat negen keer op locatie werd opgevoerd voor 1.900 laatstejaarsstudenten uit 41 Oost-Vlaamse scholen. Daarnaast coördineert EROV samen met de vzw Vlaamse Jonge Ondernemingen de werking van 143 mini-ondernemingen, goed voor 1.244 leerlingen. In het Platform Jonge Oost-Vlaamse Ondernemers kwamen 125 jonge ondernemers tijdens drie sessies ervaringen uitwisselen met collega's en experts.

- Een toelage verlenen aan de vzw Syntra voor leergangen voor beroepsopleiding

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

De vzw Syntra Midden-Vlaanderen biedt degelijke en kwaliteitsvolle praktijkgerichte opleidingen voor de zelfstandigen en de KMO. De allernieuwste opleidingsvormen- en technieken worden gebruikt voor kennisverwerving. Aldus bevordert de provinciale toelage ook het innovatief zelfstandig ondernemerschap in onze provincie.

## Een kernversterkend en goed functionerend detailhandelsapparaat ondersteunen

2016140213

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

Gemeenten en steden werden ondersteund bij het voeren van een vernieuwend detailhandelsbeleid. Op basis van studie en data werd de detailhandel in kaart gebracht en een instrumentarium ontwikkeld. Via de provinciale subsidiereglementen voor de Oost-Vlaamse besturen en de lokale middenstands- en handelsverenigingen, ontvingen diverse acties ter ondersteuning van de detailhandel een financiële tegemoetkoming.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 345.044,61 € | 19.146,45 € | 387.523,00 € | 0,00 €      | 390.957,00 €    | 0,00 €      |

- Het detailhandelsbeleid met inbegrip van centrummanagement en kernversterking gemeenten begeleiden

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

De interprovinciale studie detailhandel geeft een unieke analyse van de 308 Vlaamse steden en gemeenten. Voor elke provincie is een detailhandelsrapport opgemaakt. De onderzoeksresultaten zijn te raadplegen op de provinciale website. In 2016 zijn de feitenfiches detailhandel geüpdatet, waardoor elke gemeente een duidelijk beeld heeft van het eigen winkelapparaat, de koopstromen en het verzorgingsgebied. Deze veelheid aan informatie biedt elke gemeente de mogelijkheid een strategisch commercieel plan en/of detailhandelsacties uit te werken. Op vraag van de gemeenten werden analyses op maat uitgevoerd. Meestal gaat het om een verdieping van de aangeboden data en een interpretatie van de evoluties in het winkelaanbod.

- Het opzetten van netwerken

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

De vijf Vlaamse provincies sturen de website [www.detailhandelvlaanderen.be](http://www.detailhandelvlaanderen.be) aan. Het beheer gebeurt door het Agentschap Innoveren en Ondernemen. De portaalsite bundelt alle informatie over detailhandel. Via een contactpagina is beschikbaar wie in welke gemeente of vanuit het socio-economische middenveld actief is voor detailhandelsbeleid. Nieuws uit de provincie wordt eveneens via de portaalsite detailhandel verspreid.

- Informatiesessies met betrekking tot 'Kennisnetwerk Detailhandel' en opleidingsactiviteiten (Locatus-databank) organiseren

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

De Vlaamse Provincies hebben een licentieovereenkomst afgesloten met Locatus, waardoor de 308 steden en gemeenten toegang hebben tot het winkeldatabestand van Locatus. Deze databank is een belangrijk instrument om detailhandelsevoluties op te volgen en het beleid daarop af te stemmen. In overleg met Locatus NV is de databank verrijkt met enkele nieuwe gegevens. In juni 2016 zijn opleidingen doorgegaan over het gebruik van de databank.

- Data, methodes, studies en individuele begeleiding (IP-studie detailhandel) opmaken

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

Via de RetailCompass berekende de provincie het klantenpotentieel en werden haalbaarheidsanalyses voor nieuwe grootschalige detailhandelsprojecten uitgevoerd. In 2016 hebben we, op vraag van de gemeenten, simulaties omtrent potentiële retailontwikkelingen uitgevoerd.

- De middenstandssector stimuleren via gestructureerd overleg

## ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

Via briefwisseling en mail houden we middenstands- en handelaarsverenigingen op de hoogte van onze werking op het vlak van de detailhandel. Dit gaat zowel over subsidieoproepen als over detailhandelscijfers.

- Premies toekennen aan Oost-Vlaamse bedrijven die een lening hebben aangeaan om hun expansie te bevorderen

## ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

# De doelstellingenrealisatie 2016

In 2016 is 44 941,55 EUR aangerekend voor de uitbetaling van de derde schijf (dossiers 2013). In totaal ontvingen 118 Oost-Vlaamse ondernemers in 2016 een expansiepremie. Sinds 1 januari 2014 aanvaarden we geen nieuwe aanvragen meer wegens afschaffing van het reglement.

- Initiatieven ondersteunen van gemeenten, van het sociaal-economisch middenveld en van organisaties van handelaars die de lokale detailhandel versterken

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

We verleenden subsidies (projectsubsidies m.b.t. de detailhandel aan lokale besturen en aan handels- en middenstandsverenigingen) voor een totaal bedrag van 134 801 EUR. Het sociaal-economische middenveld (UNIZO Oost-Vlaanderen) ontving een tweede schijf van 10 000 EUR (subsidie bepaald op 20 000 EUR/jaar) na de goedkeuring van het financieel verslag voor het uitvoeren van verschillende acties in 2015. Een eerste schijf van 10.000 EUR (subsidie bepaald op 20 000 EUR) werd overgemaakt als voorschot voor het uitvoeren van verschillende acties in 2016.

- Personeel ondersteuning middenstand

## **Creatie en doorgroei van ondernemingen bevorderen door te voorzien in start- en incubatie- 2016140215** **infrastructuur en door ondersteuning van specifieke Oost-Vlaamse sectoren**

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

Specifiek naar startende en doorgroeiende ondernemingen voorzien we in bedrijfsruimte, al dan niet gekoppeld aan dienstverlening. Via de participatie, actieve ondersteuning en de uitbouw van zowel bedrijvencentra, multifunctionele gebouwen als incubatie- en innovatiecentra wordt dit gerealiseerd.

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- Participatie in en beheer van bedrijvencentra, doorgangsgedebouwen en incubatiecentra door de POM Oost-Vlaanderen

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

De POM participeert in 6 Oost-Vlaamse bedrijvencentra (regio Aalst, Dendermonde, De Punt-Gent, Geraardsbergen, Vlaamse Ardennen en Waasland). Ze participeert eveneens in incubatie- en innovatiecentra (IICUGent, iCUBES en Textielincubatiecentrum te Ronse). Ook heeft de POM het Ondernemerscentrum Meetjesland (multifunctioneel gebouw) in volledige eigendom en beheer.

## **De in Oost-Vlaanderen aanwezige kennis promoten en aanwenden om nieuwe 2016140216** **ondernemingen te creëren en bestaande te versterken met het oog op het realiseren van** **meer werkgelegenheid en welvaart**

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

Oost-Vlaanderen is een provincie 'waar kennis werkt', waar met de vele kennisinstellingen als dragende krachten, research en innovatie aan de basis liggen van de creatie van nieuwe ondernemingen en versterking van de bestaande en behoud van de competitiviteit. Het ondersteunen van de ontwikkeling van de bio-economie is hierin een speerpunt. Inzake creatieve economie speelt het Designplatform Gent Oost-Vlaanderen vzw, opgericht met als stichtende leden onder meer de provincie en de stad Gent, een belangrijke rol.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 193.017,00 € | 0,00 €      | 193.017,00 € | 0,00 €      | 69.108,00 €     | 0,00 €      |

- Werkingstoelage aan het Bio Base Europe Training Centre

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

Met het oog op een rendabele uitbating van de Stichting BBETC (Bio Base Training Center: innovatie- en opleidingscentrum voor de biogebaseerde economie) vanaf 2019 werd een nieuw businessplan opgesteld. Hierbij worden de jaarlijkse financiële tekorten geleidelijk afgebouwd tot nul. Aan de betrokken partijen (provincie Zeeland, Zeeland Seaports, havenbedrijf Gent, gemeente Terneuzen en de provincie Oost-Vlaanderen) werd gevraagd de stichting voor de periode tot en met 2018 te ondersteunen. Aan de provincie Oost-Vlaanderen wordt voor vermelde periode een toelage van 50 000 EUR gevraagd, 30 000 euro hiervan werd betaald in 2016.

- Een toelage verlenen aan de POM Oost-Vlaanderen om acties te ondernemen in het kader van Oost-Vlaanderen: uitmuntende kennisregio

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

De POM ondersteunt de kennissectoren in de provincie. Het gaat daarbij zowel om hightechsectoren zoals (industriële) biotechnologie of ICT, als om traditionele sectoren zoals textiel, die even innovatief kunnen zijn. De POM biedt concreet ondersteuning door synergieën en samenwerkingsplatforms te creëren en door de innovatieve kennisclusters in de provincie alle



# De doelstellingenrealisatie 2016

ruimte te geven om zich te ontwikkelen.

- Participeren in de raad van bestuur van het Innovatiecentrum Oost-Vlaanderen met als doel de Oost-Vlaamse kmo's te informeren en te begeleiden bij de omschrijving, uitdieping en realisatie van hun innovatieplannen

● **Gerealiseerd: Ja.**

Voor specifieke thema's (zoals zorginnovatie) en bij strategische initiatieven (zoals de ontwikkeling van een slimme specialisatiestrategie) werken we samen met de innovatieadviseurs van het Innovatiecentrum. Te vermelden is het Oost-Vlaamse LED-netwerk (Laagdrempelige Expertise en Dienstverlening) waarbij Oost-Vlaamse hogescholen kosteloos antwoord geven aan KMO's op concrete ondernemingsvraagstukken.

- Verlenen van een toelage aan en participatie door de POM Oost-Vlaanderen in Gent Big in Creativity, een kennisplatform

● **Gerealiseerd: Ja.**

Gent BC is een instrument, opgericht door de lokale kennisinstellingen, de stad Gent en de POM Oost-Vlaanderen. In samenwerking met de industrie en ondernemers probeert Gent BC om het innovatief vermogen van de kennisregio Gent en de omliggende regio te versterken. Gent BC is een neutraal platform voor alle betrokkenen, een katalysator voor instituut- en discipline-overschrijdende samenwerking en een organisatie die innovatief ondernemerschap ondersteunt. In 2016 werden 6 hoofdprojecten uitgevoerd gericht op de ondersteuning van vernieuwend ondernemerschap, het opzetten van cross-over samenwerkingen, de Gentse regio als R&D-hub en kennisregio in de markt zetten. Een van hoogtepunten was het unieke durfkapitaal-event 'Level Up' de rode loper uit waarbij internationale durfkapitaalexperthen in contact werden gebracht met 25 emergende tech-companies.

- Opbouwen van een inventaris van knowhow door de POM Oost-Vlaanderen

● **Gerealiseerd: Ja.**

In het kader van de samenwerkingsovereenkomst met I-Cleantech Vlaanderen VZW wordt de provinciale antenne uitgebouwd tot een virtueel Centrum voor Expertise, Entrepreneurship in de BIOeconomie (ceebio) voor de ondersteuning van de biogebaseerde economie in Vlaanderen.

- Verlenen van een toelage aan en participatie in de vzw Designplatform Gent Oost-Vlaanderen

● **Gerealiseerd: Ja.**

In 2016 werkte de vzw Designplatform verder aan de doelstelling om onder meer de het ondernemerschap te bevorderen, een betere afstemming te krijgen tussen onderwijs en werkveld en om Oost-Vlaanderen op de kaart te zetten als belangrijke regio van creativiteit en design. Er werden hiervoor onder andere verschillende link ups georganiseerd. Er werd een EFRO-project ingediend waarbij ook de stad Aalst en de UGent meewerken, dat de traditionele sectoren wil verbinden met de creatieve sectoren. Er werd een jaarlijkse lidmaatschapsbijdrage van 20 000 EUR uitbetaald aan het Designplatform.

## De ligging en de transportinfrastructuur van Oost-Vlaanderen benutten als hefboom om de provincie uit te bouwen tot een logistieke topregio 2016140217

● **Gerealiseerd: Ja.**

Oost-Vlaanderen heeft een aantal uitstekende troeven zoals haar strategische ligging, de aanwezigheid van twee zeehavens en haar multimodale transportverbindingen gebruikt om haar positie van logistieke topregio verder te versterken. Slimme logistieke oplossingen werden geïnitieerd en er werd gefocust op de ontwikkeling van logistieke bedrijventerreinen en de versterking van het logistiek ondernemerschap.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget      |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 145.325,00 € | 0,00 €      | 145.325,00 €    | 0,00 €      | 49.901,00 €     | 0,00 €      |
| I | 0,00 €       | 0,00 €      | 11.500.000,00 € | 0,00 €      | 10.500.000,00 € | 0,00 €      |

- Een toelage verlenen aan de POM Oost-Vlaanderen voor de uitbouw van Oost-Vlaanderen tot logistieke topregio

● **Gerealiseerd: Ja.**

In 2016 werd specifiek gewerkt rond e-commerce met de aanmaak van een roadmap voor de sierteeltsector. Verder kwamen onder meer aan bod: activering nieuwe goederenlijn per spoor, aanmaak businessplan voor opstart logistiek test- en trainingscentrum, project 'De Blauwe Keten' en project 'IVM-OVAM recyclageparken'.

- Participeren in het Gents havenbedrijf

● **Gerealiseerd: Nee.**

Het Bestuursakkoord stelt het engagement tot participatie in het Gents Havenbedrijf vast. Wellicht wordt dit engagement in 2017 geconcretiseerd.

# De doelstellingenrealisatie 2016

## Acquisitie, onthaal en begeleiding van kandidaat-investeerdere met het oog op de verhoging van het aantal buitenlandse directe investeringen en het ermee gepaard gaande investeringsbedrag 2016140218

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Ook in 2016 zijn buitenlandse investeerders geïdentificeerd, benaderd en overtuigd om te investeren in Oost-Vlaanderen.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 21.057,59 €  | 0,00 €      | 37.083,00 € | 0,00 €      | 36.383,00 €     | 0,00 €      |

- Coördinatie van het Oost-Vlaams acquisitieplatform

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Ook in 2016 coördineerde de dienst Economie, Europese en Internationale samenwerking de vergaderingen met de provincie, de POM Oost-Vlaanderen, de stad Gent, de Havengemeenschap Gent, Administratie Ondernemen en het FIT als actoren. De vergaderingen vonden plaats in Gent zodat hier geen werkingskosten aan verbonden waren.*

- Organiseren van buitenlandse werkbezoeken en acties of deelname aan (Vlaamse) missies in het kader van het aantrekken van buitenlandse investeringen naar Oost-Vlaanderen

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Er werd tijdens de economische missie in 2016 naar China aandacht besteed aan acquisitiebeleid (investeringsseminarie in Shanghai in samenwerking met de Haven van Gent en de Waaslandhaven). De Oost-Vlaamse vertegenwoordiger in Peking besteedde ook veel aandacht aan het aantrekken van investeringen naar Oost-Vlaanderen.*

- Organiseren van ontvangsten van buitenlandse delegaties in het kader van de bevordering van het aantrekken van buitenlandse investeringen naar Oost-Vlaanderen

● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*Acquisitie kadert voornamelijk in de Oost-Vlaamse relaties met China. Gelet op het nieuw beleid vanuit de Chinese nationale regering komen er minder en minder delegaties uit China naar Oost-Vlaanderen. In september 2017 wordt wel een grote delegatie verwacht waar acquisitie duidelijk aan bod zal komen. Er wordt meer ingezet op exportpromotie wat impliceert dat er meer uitgaande delegaties zijn in vergelijking met vroeger.*

## De internationalisering van Oost-Vlaamse kennis- en andere publieke en private instellingen 2016140219

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Bijkomende mogelijkheden voor internationalisering werden gecreëerd voor Oost-Vlaamse kenniscentra en andere publieke en private instellingen. Hiertoe werden onderzoeksprojecten opgezet, experts opgeleid en stageplaatsen gecreëerd.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 79.424,13 €  | 0,00 €      | 103.050,00 € | 0,00 €      | 103.750,00 €    | 0,00 €      |

- Organiseren van ontvangsten ter ondersteuning van de internationale samenwerking tussen kennis- en andere publieke en private instellingen

● **Gerealiseerd: Ja.**

*We organiseerden een werkbezoek van een wetenschappelijke delegatie uit Ho Chi Minh Stad (Vietnam), Institute of Agriculture and Rural Development. Voor 2017 worden al minstens drie delegaties verwacht.*

- Organiseren van provinciale missies en werkbezoeken ter bevordering van de samenwerking tussen Oost-Vlaamse kennis- en andere publieke en private instellingen

● **Gerealiseerd: Ja.**

*We organiseerden (1) een wetenschappelijke missie naar Lam Dong, Ho Chi Minh City en Can Tho (Vietnam) met focus op land- en tuinbouw en veeteelt (2) een economisch-wetenschappelijke missie naar Ho Chi Minh City, Lam Dong (Vietnam) met focus op land en tuinbouw, (3) een economisch-wetenschappelijke missie naar Ho Chi Minh City (Vietnam) rond veeteelt en (4) een economische-wetenschappelijke missie naar China (Peking, Hebei, Changsha, Shanghai). Er namen 6 kennisinstellingen deel.*

- Ondersteunen van onderzoeks- en uitwisselingsprojecten, specifiek inzake hoger onderwijs, tussen de provincie Oost-Vlaanderen en China (Hebei) en Vietnam

● **Gerealiseerd: Ja.**

# De doelstellingenrealisatie 2016

We subsidieerden en ondersteunden acht onderzoeksprojecten van Oost-Vlaamse kennisinstellingen. Deze projecten bevorderen de samenwerking in onderzoek tussen Oost-Vlaamse en Chinese en Vietnamese kennis- of onderzoeksinstellingen (focus: ingenieurswetenschappen, geneeskunde, bio-ingenieurswetenschappen, dierengeneeskunde, aquacultuur).

## Oost-Vlaamse bedrijven promoten en begeleiden op buitenlandse markten

2016140220

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

We stimuleerden en ondersteunden de (Oost-)Vlaamse bedrijven ook in 2016 om te internationaliseren (klemtoon op de export). Hiertoe organiseerden we seminaries, netwerkmomenten en economische missies naar het buitenland.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 153.644,25 € | 0,00 €      | 175.676,00 € | 2.400,00 €  | 175.676,00 €    | 2.400,00 €  |

- Doelgerichte acties zoals seminaries, netwerkmomenten en terugkoppelingsmomenten inrichten in Oost-Vlaanderen (al dan niet in samenwerking met andere partners) en bijwonen van seminaries en netwerkmomenten ingericht door derden

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

We organiseerden een netwerkmoment voor Vlaamse bedrijven met enkele Vietnamexperts, een multisectorieel seminarie over Vietnam en we waren ook co-organisator van een economisch seminarie over China.

- Organiseren van provinciale missies en werkbezoeken ter ondersteuning van de internationalisering van het Oost-Vlaamse bedrijfsleven

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

We organiseerden een economisch-wetenschappelijke missie naar (1) Ho Chi Minh City (Vietnam) en naar (2) Lam Dong (Vietnam) met focus op land en tuinbouw; (3) een economisch-wetenschappelijke missie naar Ho Chi Minh City (Vietnam) rond veeteelt en (4) een economische- wetenschappelijke missie naar China (Peking, Hebei, Changsha, Shanghai). Er namen 16 bedrijven deel.

- Organiseren van ontvangsten van delegaties ter ondersteuning van de internationalisering van het Oost-Vlaamse bedrijfsleven

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

Geen delegaties ontvangen in 2016. Voor 2017 zijn al minstens drie grote ontvangsten gepland in dit kader.

- Ondersteunen van economische projecten in het buitenland in het kader van internationale samenwerking

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

We zetten een economisch tuinbouwproject op in Lam Dong (Vietnam) waarin 8 Oost-Vlaamse bedrijven en een aantal kenniscentra zijn betrokken. Doelstelling is de gebruikte Oost-Vlaamse producten (tomaten) te demonstreren aan Vietnamese landbouwers wat exportbevorderend werkt voor onze bedrijven.

- Ondersteunen van de exploitatie van een Vlaams dienstencentrum in Ho Chi Minh City (Vietnam) ter bevordering van de economische samenwerking tussen Oost-Vlaanderen en Vietnam

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

We kenden een financiële toelage toe voor de exploitatie van een Vlaams dienstencentrum in Ho Chi Minh City (Vietnam) dat ten dienste staat van Oost-Vlaamse bedrijven.

- Ondersteunen van een gemeenschappelijk vertegenwoordigingskantoor met de Universiteit Gent in Peking (China) ter bevordering van de economische samenwerking, de samenwerking op het vlak van onderwijs en wetenschappelijke uitwisseling tussen Oost-Vlaanderen en China en met het oog op het aantrekken van Chinese investeringen naar Oost-Vlaanderen

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

We ondersteunden (financieel) en stuurden de Oost-Vlaamse vertegenwoordiger in Peking aan. Het is onder meer diens taak om de Oost-Vlaamse bedrijven in China te ondersteunen en te faciliteren, de bestuurlijke relaties te onderhouden en projectwerking mede te faciliteren.

## Administratieve en inhoudelijke ondersteuning verlenen aan de werking van RESOC's en SERR's

2016140286

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

De provincie financierde tot hiertoe de ERSV-, RESOC- en SERR-werking en huisvesting. Deze organen werden vervangen door nieuwe overlegstructuren binnen het versterkte streekbeleid van de Vlaamse Regering.



## De doelstellingenrealisatie 2016

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 138.055,28 € | 18,26 €     | 194.934,00 € | 0,00 €      | 194.934,00 €    | 0,00 €      |

- Een toelage verlenen aan de vzw Erkend Regionaal Samenwerkingsverband (ERSV) Oost-Vlaanderen en aan elk van de vier RESOC/SERR-gebieden

**● Gerealiseerd: Ja.**

*Een totale toelage van 75 000 euro werd verleend aan de vzw Erkend Regionaal Samenwerkingsverband (ERSV) Oost-Vlaanderen voor de initiatieven inzake streekoverleg die ressorteren onder de vzw ERSV, en aan de overige (niet vanuit de ERSV structuur) werkende initiatieven inzake versterkt streekbeleid. Daarnaast werd ook een huisvestingsvergoeding toegekend van 49 761,96 euro in totaal.*

- Logistieke ondersteuning verlenen

**● Gerealiseerd: Ja Maar.**

*De provincie staat in voor de huisvesting en logistieke ondersteuning van de nieuwe initiatieven inzake versterkt streekbeleid. De ondersteuning omvat de huur van de locaties in Hamme (Waas & Dender) en in Aalst (Zuid-Oost-Vlaanderen), evenals de telefoon- en internetkosten. De uitgaven werden geboekt als toelage aan het ERSV (zie hoger).*

- Participeren in werk- en adviesgroepen en medeuitvoeren van projecten

**● Gerealiseerd: Ja.**

*De provincie wordt vertegenwoordigd in de overlegorganen en in de technische werkgroepen inzake vernieuwd streekbeleid.*

- Personeel voor administratieve en inhoudelijke ondersteuning RESOCs en SERRs

### Project Gentse Kanaalzone coördineren

2016140322

**● Gerealiseerd: Ja.**

*De projectcoördinator zette het project Gentse Kanaalzone verder in nauw overleg met de kernpartners (Havenbedrijf Gent, Vlaamse overheid en de gemeenten Zelzate, Evergem en Gent)*

|   | Jaarrekening |              | Eindbudget   |              | Initieel budget |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten  |
| E | 226.966,63 € | 154.605,44 € | 313.441,00 € | 154.370,00 € | 231.402,00 €    | 154.370,00 € |
| I | 0,00 €       | 0,00 €       | 60.000,00 €  | 0,00 €       | 0,00 €          | 0,00 €       |
| A | 215.775,00 € | 0,00 €       | 215.775,00 € | 0,00 €       | 0,00 €          | 0,00 €       |

- Reguliere werking project Gentse Kanaalzone voortzetten

**● Gerealiseerd: Ja.**

*De bijdragen van de partners (154 375 EUR) werden aangevuld met het exploitatiesaldo van het project in 2015. De voorziene acties voor 2016 zijn uitgevoerd: externe procesbegeleiding (o.a. opmaak raamplan fiets en open ruimte project Moervaartvallei) en de opstart van het complex project Klein-Rusland (aanstelling halftijds projectcoördinator). Het investeringsbudget van 60 000 EUR werd niet gebruikt en wordt overgedragen naar 2017. In 2017 zullen deze middelen worden ingezet voor de evaluatie van het raamplan tijdelijke zuidelijke havenring en voor een analyse van het doorgaand vrachtverkeer in Wachtebeke.*

- De werking van het Milieuklachtenmeldpunt coördineren

**● Gerealiseerd: Ja.**

*Het milieuklachtenmeldpunt is 24 uur op 24 bereikbaar voor klachten ivm industriële en havenactiviteiten. Het Havenbedrijf neemt de permanentie op zich, samen met de gemeenten en Afdeling Milieu-Inspectie. In 2016 stuurde het Havenbedrijf een 70-tal klachten door.*

- Participeren in de projectvereniging PROVAG

**● Gerealiseerd: Ja.**

*In 2015 werden 2 nieuwe projecten opgestart: het PROVAG-project Langerbruggekaai en het PROVAG-project Karel De Clercqstraat. Hiervoor werd 215 775 EUR betaald in 2016.*

- Aan Europese projecten deelnemen

**● Gerealiseerd: Nee.**

*Actie afgerond in 2015. Er zijn geen nieuwe projecten.*

# De doelstellingenrealisatie 2016

- Personeel project Gentse Kanaalzone
- Uitbouw gemeenschappelijk beheer koppelingsgebieden

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het gemeenschappelijk beheer door de partners van het project Gentse Kanaalzone wordt positief geëvalueerd. De beschikbare budgetten werden besteed aan groenonderhoud.*

## Provinciale cofinanciering toekennen in het kader van EFRO Vlaanderen

2016140362

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het beheer van EFRO gebeurt door het Vlaams centraal programma-secretariaat van het Agentschap Innoveren en Ondernemen. Er zijn 7 EFRO-contactpunten opgericht, waaronder dit van Oost-Vlaanderen. Oost-Vlaamse promotoren kunnen via het subsidiereglement provinciale cofinanciering bij Europese projecten een aanvraag indienen tot bijkomende financiering door de provincie. In totaal werden 19 projecten begeleid, 7 nieuwe projecten werden goedgekeurd.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 600.394,55 € | 0,00 €      | 699.319,00 € | 0,00 €      | 450.960,00 €    | 0,00 €      |

- Nieuwe cofinancieringsaanvragen administratief voorbereiden en goedgekeurde dossiers opvolgen in het kader van het EFRO Vlaanderen-programma

● **Gerealiseerd: Ja.**

*In het totaal ontving het provinciebestuur 12 aanvragen voor cofinanciering, hiervan zijn er 7 goedgekeurd voor een totaal bedrag van 762 849,50 euro.*

- Personeel cofinanciering ikv Doelstelling 2

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Personeel onder project 'Doelstelling 2' werkt nu voor het EFRO-contactpunt, de omschrijving van deze actie wordt aangepast in 2017.*

## Bijdragen tot de kwalitatieve uitbouw van fietsnetwerken en netwerken voor voetgangers

2016140093

● **Gerealiseerd: Ja.**

*In 2016 werd sterk ingezet op de (versnelde) uitbouw van de fietsinfrastructuur en de aanleg van trage wegen. Samen met de andere provincies werd een studie opgestart om de fietssnelwegen een eigen identiteit te geven. Een huisstijl werd uitgewerkt en een specifieke bewegwijzering ontwikkeld. In 2016 werden de eerste projecten uitgetest en de bevindingen werden opgenomen in de studie. Vanaf 2017 zullen de eerste fietswegen uitgerust worden met de huisstijl in Oost-Vlaanderen. Daarnaast werd sterk ingezet op de uitbouw van de trage wegen. Door duurzame en veilige fietsverbindingen te realiseren wordt bijgedragen aan een klimaatgezonde leefomgeving.*

## Gemeentebesturen ondersteunen in hun fietsbeleid

2016140271

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*De investeringen voor realisatie van fietsinfrastructuur lopen over meerdere jaren. In 2016 werd meer dan 75% van de beschikbaar gestelde middelen vastgelegd. Dit is een grote stijging t.o.v. de eerste jaren van de legislatuur.*

|   | Jaarrekening   |              | Eindbudget     |                | Initieel budget |                |
|---|----------------|--------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|   | Uitgaven       | Ontvangsten  | Uitgaven       | Ontvangsten    | Uitgaven        | Ontvangsten    |
| E | 11.432,52 €    | 0,00 €       | 431.500,00 €   | 0,00 €         | 490.000,00 €    | 0,00 €         |
| I | 2.724.572,99 € | 859.879,32 € | 9.338.902,30 € | 3.356.895,83 € | 3.650.000,00 €  | 1.600.000,00 € |

- Gemeentelijke fietsinfrastructuur en kunstwerken subsidiëren

● **Gerealiseerd: Ja.**

*In 2016 werden heel wat gemeentelijke fietsfondsprojecten goedgekeurd. 7 verschillende projecten konden rekenen op samen 2.601.208,65 EUR, goed voor 10.3 km nieuwe fietspaden. Er waren slechts 2 lokale fietsprojecten voor 105.775,20 EUR en 600 m nieuwe fietspaden. Aan de gemeente Wetteren werd een subsidie van 300 000 EUR toegekend voor de nieuwe fietsbrug over de Schelde.*

- Het netwerk fietssnelwegen onderhouden (incl. bewegwijzering)

● **Gerealiseerd: Ja.**

# De doelstellingenrealisatie 2016

Het onderhoud van de fietssnelwegen verschilt vaak per gemeente. Om dezelfde, oorspronkelijke kwaliteit van de fietssnelwegen te kunnen blijven garanderen, werkten we een nieuw eigen onderhoudssysteem uit. De fietssnelwegen zullen voorzien worden van een unieke bewegwijzering en nummering. In 2016 werd de methodiek ontwikkeld om toe te passen vanaf 2017.

- Het fietsbeleid in Oost-Vlaanderen uitbouwen

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

De fietssnelwegen vormen de basis van het kwalitatieve fietsrouten netwerk. In samenwerking met de 4 andere Vlaamse provincies werd een routetaal ontwikkeld voor de fietssnelwegen: uniforme vormgeving en bewegwijzering. De verschillende fietssnelwegen kregen bovendien een unieke nummering. Op het Vlaams fietscongres was de provincie Oost-Vlaanderen prominent aanwezig. Er was een infostand en we leverden een bijdrage aan de plenaire sessie over fietssnelwegen, aan de workshop over fietssnelwegbouwstenen en gaven een presentatie over de totstandkoming van het fietssnelwegnetwerk in Oost-Vlaanderen.

## Kwalitatieve fietsinfrastructuur ontwerpen en realiseren

2016140272

## ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

Er wordt volop ingezet op de realisatie van fietssnelwegen. Er wordt gestreefd naar topkwaliteit van fietsinfrastructuur: bredere fietswegen, kwalitatieve verlichting, betere inkleiding. De komende jaren zal ook geïnvesteerd worden in verschillende kunstwerken voor fietspaden. In 2016 werden 2 EFRO-projecten voor een fietsbrug en fietstunnel in Dendermonde goedgekeurd.

|   | Jaarrekening   |              | Eindbudget     |                | Initieel budget |              |
|---|----------------|--------------|----------------|----------------|-----------------|--------------|
|   | Uitgaven       | Ontvangsten  | Uitgaven       | Ontvangsten    | Uitgaven        | Ontvangsten  |
| E | 9.800,66 €     | 0,00 €       | 10.060,00 €    | 0,00 €         | 10.000,00 €     | 0,00 €       |
| I | 1.880.619,36 € | 385.476,79 € | 7.589.367,76 € | 1.200.000,00 € | 2.500.000,00 €  | 400.000,00 € |

- Lange afstandsfietspaden ontwerpen en realiseren (LAF's)

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

Ook in 2016 werd volop gewerkt aan de realisatie van de fietssnelwegen. Er werd voor 1,8 milj. aan nieuwe projecten gegund, goed voor 10,8 km nieuwe fietssnelwegen verspreid over 7 projecten. Deze investeringsprojecten lopen over meerdere jaren. De Leirekensroute is één van de reeds geruime tijd bestaande fietswegen. Om de fietsweg op kwaliteit fietssnelweg te brengen wordt samen met de provincie Vlaams-Brabant een detailstudie opgemaakt. Deze studie geeft aan waar er betere infrastructuur noodzakelijk is, hoe de kruispunten worden heringericht en hoe de omgevingskwaliteit kan verbeterd worden.

## Het provinciaal netwerk trage wegen plannen en ontwikkelen

2016140273

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

Er is stijgende interesse in de opmaak van trage wegenplannen en uitvoering van de projecten. Het pilotproject Wegspotters kende een heel positieve evaluatie en zal vanaf 2017 worden uitgerold over meerdere gemeenten.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 240.928,55 € | 0,00 €      | 356.940,00 € | 0,00 €      | 297.000,00 €    | 0,00 €      |

- Nieuwe permanente netwerken/routes ontwikkelen en bewegwijzeren

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

In 2016 openden we vijf loopomlopen en twee 100% natuurlopen: Wetteren, Kruibeke, Berlare, Gent-Mariakerke, Gent-Merelbeke, Knesselare en Ronse. Alle loopomlopen starten waar mogelijk aan een parking, bevatten verschillende looplussen en bestaan hoofdzakelijk uit onverharde wegen. We openden ook twee nieuwe ruiterroutes: Destelbergen en Sint-Laureins. Het ontwikkelen en bewegwijzeren van al die routes kostte in 2016 16 153,57 EUR.

- Gemeenten ondersteunen bij de opmaak van trage wegenplannen

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

In samenwerking met de regionale landschappen en de vzw Trage Wegen ondersteunen we de gemeenten bij de opmaak van een trage wegenplan. Er werden 25 deelgebieden in 15 gemeenten opgestart: Beveren (centrum), Buggenhout (ganse gemeente), Denderleeuw (Welle/Hemelrijk), Dendermonde (Mespelare), Gent (Oostakker/ kanaaldorpen, Mariakerke en Wondelgem), Geraardsbergen (Grimminge/ Idegem, Nieuwenhove/ Waarbeke en Zandbergen), Lede (Smetlede/Wanzele/Papegem/Impe), Lierde (Deftinge en Sint-Maria-Lierde), Maarkedal (Nukerke en Schorisse), Merelbeke (Melsen/Munte/Schelderode, Centrum/ Kwenenbos, Bottelare/Lemberge en Merelbeke Flora), Nevele (centrum/ Poesele), Oosterzele (Balegem), Wichelen (Schellebelle), Zele (Oost), Zottegem (Strijpen en Velzeke). De subsidie wordt toegekend in twee schijven, de tweede schijf wordt pas uitbetaald na oplevering waardoor niet het volledige budget benut werd.

- Gemeenten begeleiden bij het realiseren en communiceren van trage wegenplannen

# De doelstellingenrealisatie 2016

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

6 gemeenten maakten een plan op voor realisatie en communicatie: Buggenhout, Dendermonde (Baasrode), Laarne (centrum), Lede (Oordegem), Sint Laureins Noord, Waarschoot. We subsidieerden en plaatsten naambordjes in Melle en Drongen (Gent) en steunden de heraanleg van trage wegen in Sint-Martens-Latem en Lovendegem.

- Het trage wegen- en buurtwegenbeleid in Oost-Vlaanderen uitbouwen

## ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

Het project Wegspotters werd opgestart en uitgetest tot juni 2016 in de pilootgemeenten Laarne, Lebbeke, Merelbeke en Wetteren. Wegspotters zijn vrijwilligers die een vooraf bepaald aantal trage wegen 4 maal per jaar afwandelen en knelpunten langs die trage wegen melden via een digitaal systeem: 'Mobimelder'. Deze meldingen worden ontvangen door een gemeentelijke ambtenaar die de knelpunten aan de juiste diensten doorgeeft en ook opvolgt of die effectief aangepakt worden. Wegspotters wordt vanaf 2017 ook in andere gemeentes in Oost-Vlaanderen toegepast. Buggenhout en Aalst gaan alvast van start!

## Het integraal waterbeleid coördineren

2016140097

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Sinds juli 2014 is de provincie volwaardig beheerder van de overgedragen gemeentelijke waterlopen. 2016 is het eerste jaar dat we de overgedragen waterlopen volwaardig hebben beheerd.

## Diverse communicatie-initiatieven organiseren die het belang van het integraal waterbeleid benadrukken en de coördinerende rol van het provinciebestuur

2016140279

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Communicatie was opnieuw uitermate belangrijk voor de dienst Integraal Waterbeleid. We zetten verschillende informatiekkanalen op om te communiceren met diverse doelgroepen.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 37.985,26 €  | 0,00 €      | 43.000,00 € | 0,00 €      | 43.000,00 €     | 0,00 €      |

- Gepaste communicatiekanalen aanwenden (bewonersoverleg, persbericht, werfblog,...) voor het informeren van de burger

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

In 2016 organiseerden we de volgende infomomenten: (1) diverse infovergaderingen voor de bevolking van Sint-Gillis-Waas en Geraardsbergen n.a.v. de wateroverlast van eind mei 2016, (2) georganiseerd bezoek voor de buurtbewoners aan de werf voor de bouw van een pompgemaal op de Rosdambeek te Afsnee. Daarnaast werd meermaals via de pers gecommuniceerd over uitgevoerde werken of watergerelateerde onderwerpen. Meest in het oog springend was het themadossier Water bij De Standaard n.a.v. de wereldwaterdag op 22 maart 2016.

- Subsidie verlenen aan vzw De Waterkant voor de organisatie van studiedagen, digitale nieuwsbrief...

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

In 2016 organiseerden we samen met De Waterkant (1) een werkbezoek aan de Rosdambeek in Afsnee op 18 september 2016, (2) de redactie van 3 digitale nieuwsbrieven 'De Waterstand', (3) de opmaak van de brochure 'Wonen langs een waterloop'.

## Gemeenten, polders en wateringen ondersteunen bij het toepassen van de principes van het integraal waterbeleid

2016140280

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

De kosten van onderhoudswerken werden terugbetaald en de investeringsprojecten zijn in volle uitvoering bij gemeenten, polders en wateringen.

|   | Jaarrekening   |             | Eindbudget     |             | Initieel budget |             |
|---|----------------|-------------|----------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven       | Ontvangsten | Uitgaven       | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 2.828.551,84 € | 13.492,00 € | 2.970.855,00 € | 15.454,00 € | 2.845.855,00 €  | 15.454,00 € |
| I | 567.288,95 €   | 0,00 €      | 1.334.088,94 € | 0,00 €      | 400.000,00 €    | 0,00 €      |

- De kosten van de onderhoudswerken in de waterlopen van 2de categorie en aan de bijbehorende waterbeheerinfrastructuur terugbetalen aan de polders en wateringen

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

95% van het budget werd opgenomen. Een klein saldo werd niet opgevraagd omdat niet alle polders en wateringen het hun

# De doelstellingenrealisatie 2016

toegezegde krediet hebben opgebruikt.

- Investeringsprojecten gerelateerd aan waterlopen van 2de en 3de categorie subsidiëren

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Er werden in 2016 subsidies toegekend voor 9 projecten. De uitvoering van deze projecten is echter nog niet zo ver gevorderd, vandaar dat er slechts 42% van de kredieten werd opgevraagd. Het vigerende subsidiebesluit voorziet dat de kredieten voor een project 3 jaar beschikbaar blijven, het saldo werd overgedragen naar 2017.*

- Adviezen verstrekken aan de gemeenten in het kader van de watertoets voor stedenbouwkundige vergunningen en voor RUP's

● **Gerealiseerd: Ja.**

*In 2016 verstrekten we 1 200 wateradviezen aan gemeenten, Ruimte Vlaanderen en provinciale diensten. In 100% van de gevallen werd de toegekende tijdslimiet gehaald.*

## Het versnipperd waterbeheerderslandschap vereenvoudigen

2016140281

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Dit is geheel uitgevoerd. Aan dit actieplan werd reeds in 2015 voldaan door de aan gang zijnde herinschalingsoperatie voor de onbevaarbare waterlopen.*

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- Zoveel mogelijk waterlopen van 3de categorie naar 2de categorie herinschalen buiten polders en wateringten

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Deze actie werd volledig gerealiseerd in 2015.*

- Een nieuwe overlegstructuur opzetten met de gemeenten om het waterbeleid op hun grondgebied te optimaliseren

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Omdat vele gemeenten hun waterlopen van 3de categorie, gelegen buiten polders en wateringten, hebben heringeschaald naar 2de categorie, zodat ze onder provinciale bevoegdheid kwamen, werd met hen afgesproken dat er jaarlijks een overleg over het waterbeheer binnen hun gemeentegrenzen zou worden gehouden. In 2016 werd met 39 gemeenten een wateroverleg georganiseerd. In de 26 overige Oost-Vlaamse gemeenten was daartoe geen noodzaak.*

## Informatie ter beschikking stellen aan het publiek over onbevaarbare waterlopen via de ontwikkeling van hoogkwalitatieve databanken

2016140282

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*De Vlaamse Hydrografische Atlas wordt verder uitgebouwd en vervolledigd. In 2016 waren diverse opmetingen in uitvoering, maar er werd slechts voor een beperkt bedrag facturen ingediend. De actualisatie van de Atlas van de onbevaarbare waterlopen (2e fase van de herinschaling) maakt ook deel uit van het actieplan en vergt enkel personele inzet.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| I | 31.048,94 €  | 0,00 €      | 263.376,57 € | 0,00 €      | 65.000,00 €     | 0,00 €      |

- De digitale Vlaamse Hydrografische Atlas tot een volwaardig en juridisch sluitend instrument uitbouwen

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*Het investeringsbudget is voorzien voor topografische opmetingen, die nuttig zijn voor de actualisatie van de digitale Vlaamse Hydrografische Atlas. In 2016 waren diverse opmetingen in uitvoering, maar er werd slechts voor een beperkt bedrag facturen ingediend. De actualisatie van de Atlas van de onbevaarbare waterlopen (2e fase van de herinschaling) maakt ook deel uit van deze actie en vergt enkel personele inzet.*

- Personeel atlas onbevaarbare waterlopen

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Dit project is afgelopen op 31/08/2015.*

# De doelstellingenrealisatie 2016

## Sport en recreatie afstemmen op de sectoren natuur, milieu en ruimtelijke ordening

2016140074

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Sinds 2014 zetten we ons in om de natuur- en sportsector binnen Oost-Vlaanderen optimaal te laten samenwerken met als doel de sporter een optimale sportbeleving aan te bieden in de nog schaarse aanwezige natuur in Oost-Vlaanderen. We doen dit via 2 hoofdpijlers, namelijk het ontwikkelen en onderhouden van routes voor diverse sporten (zoals lopen, fietsen en paardrijden) en het voeren van een specifiek ondersteuningsbeleid voor bovenlokale natuurgebonden sportinfrastructuren. Dit alles resulteert in meer kwalitatieve sportmogelijkheden in de natuur in Oost-Vlaanderen.

### Netwerken/routes ontwikkelen en onderhouden

2016140166

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

In 2016 realiseerde de provincie zeven loopomlopen en drie ruiterroutes. Daarmee realiseerden we tot op heden twintig loopomlopen met in totaal 269 km bewegwijzerde loopomlopen en drie ruiterroutes met in totaal 248 km bewegwijzerde ruiterroutes. Het onderhoud verloopt in samenwerking met de gemeenten. De inzet van de provincie heeft gezorgd voor een uitgebreider en kwaliteitsvoller aanbod aan bewegwijzerde routes in Oost-Vlaanderen.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 3.336,54 €   | 0,00 €      | 11.000,00 € | 0,00 €      | 11.000,00 €     | 0,00 €      |

- Signalisatiemateriaal ter beschikking stellen voor het onderhoud van de permanente netwerken/routes

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Er zijn intussen 85 meters en peters die minimum zes keer per jaar de permanente routes (mountainbikeroutes, loopomlopen en ruiterroutes) controleren. Zij rapporteren aan ons het verdwenen of beschadigd signalisatiemateriaal (palen, borden, pijlen ...). Wij zorgden voor de aankoop van het benodigde materiaal (160,29 EUR) en stelden dit gratis ter beschikking aan de gemeenten, die instaan voor de plaatsing. De provincie kent een kwaliteitslabel toe als een route volledig in orde is. In 2016 kregen alle permanente routes een kwaliteitslabel, behalve de mountainbikeroute van Denderleeuw. Die blijft sinds 2015 gesloten wegens niet in orde.

- Een informatie- en promotiecampagne uitwerken

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

De in 2015 gelanceerde sensibiliseringscampagne 'Ik mtb wijs!' bereikte in 2016 nog een 690-tal extra wijze mountainbikers, bovenop de 960 die in 2015 het charter reeds ondertekenden. Tot op heden staat de teller dus op 1650. In 2016 werd er ook meer aandacht besteed aan de gedragscode 'ik mtb steeds op bewegwijzerde paden'. De mountainbiker rijdt nog te vaak op niet toegankelijke paden in de Oost-Vlaamse bossen. De provincie wil met het extra ontwikkeld campagnebeeld de mountainbikers behoeden voor de mogelijke gevolgen (boete of zelfs inbeslagname fiets).

### De aanvraagprocedure voor eenmalige recreatieve tochten coördineren

2016140167

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

De provincie coördineert de opvolging van de aanvragen en de samenstelling van de kalender van de recreatieve tochten. De aanvraagprocedure beperkt zich momenteel tot de eenmalige mountainbiketourtochten. Dankzij de aanvraagprocedure konden er 166 mountainbiketochten volledig conform alle procedures en regels doorgaan in Oost-Vlaanderen. Zes aanvragers moesten hun mountainbiketourtocht annuleren wegens niet conform aan het natuurdecreet van het Agentschap Natuur en Bos.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 5.920,50 €   | 0,00 €      | 8.000,00 € | 0,00 €      | 8.000,00 €      | 0,00 €      |

- De aanvraagprocedure (inclusief software) verfijnen en uitbreiden ten behoeve van diverse eemalige recreatieve tochten

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

De aanvragen voor eenmalige mountainbiketourtochten gebeuren online door middel van een softwareapplicatie die wij hiervoor speciaal ontwikkeld hebben. In 2016 pasten we de software verder aan om de aanvragen nog efficiënter en gebruiksvriendelijker te laten verlopen. In 2016 maakten 172 organisatoren van eenmalige mountainbiketoertochten gebruik van dit onlineportaal om hun tocht aan te vragen, te laten goedkeuren en te laten opnemen in een kalender. Zes aanvragen werden afgekeurd wegens niet conform met de regelgeving.

- Een kalender samenstellen voor eenmalige recreatieve tochten

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

In 2016 gaven we opnieuw twee kalenders uit met elk een oplage van 12 000 exemplaren. In de zomer- en de winterkalender waren respectievelijk 82 en 84 eenmalige mountainbiketourtochten vermeld. We verdeelden de kalenders over de verschillende



# De doelstellingenrealisatie 2016

sportdiensten, wielervederaties, fietsenhandelaars, enz. De totale kostprijs voor het drukken en verzenden van de kalenders bedroeg 5 920,50 EUR.

## Unieke bovenlokale, natuurgebonden sportinfrastructuren, sportinstallaties, sportevenementen en sportprojecten ondersteunen

2016140169

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Mede dankzij de steun van de provincie zijn er in Oost-Vlaanderen unieke sportinfrastructuren bijgekomen, waaronder de bouw van een nieuwe gymhal in Nazareth. Zo werd het kwalitatieve aanbod aan unieke bovenlokale sportinfrastructuur vergroot.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 257.806,50 € | 0,00 €      | 266.300,00 € | 0,00 €      | 245.700,00 €    | 0,00 €      |

- Een provinciaal reglement implementeren voor bovenlokale sportondersteuning in functie van natuurgebonden sportinfrastructuren, sportinstallaties en sportprojecten

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

In 2016 dienden zes aanvragers een subsidiedossier in voor bovenlokale sportinfrastructuur (bouwen, renoveren of aankopen van sportinfrastructuur). We betaalden in totaal 237 206,50 EUR subsidies uit, waarvan het grootste bedrag ging naar de bouw van een gymhal in de gemeente Nazareth. Daarnaast betaalden we een subsidie uit van 20 600 EUR voor de organisatie van het Belgisch kampioenschap veldlopen in het provinciaal domein Puyenbroeck.

## Fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt voor alle natuurgebonden sportactoren

2016140391

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Door het samenbrengen van de sectoren sport, natuur, milieu en ruimtelijke ordening wisten we afspraken te maken over de ontwikkeling van recreatieve tochten in Oost-Vlaanderen (criteria, procedures en bewegwijzering). In 2016 lag de focus vooral op het ontwikkelen van de ruiterroutes.

|  | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|  | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
|  |              |             |            |             |                 |             |

- De dienst Sport participeert als actieve partner in de Vlaamse overlegorganen omtrent natuurgebonden sporten

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

In 2016 nam de provincie deel aan één overlegmoment van de Vlaamse Stuurgroep mountainbike en aan één overlegmoment van de Vlaamse Stuurgroep loopomlopen. Naast deze Vlaamse overlegorganen is er nog een interprovinciaal overlegorgaan "Sport, Natuur en Ruimtelijke Ordening". Dit overlegorgaan kwam in 2016 één keer samen om ideeën uit te wisselen met de vier andere provinciale sportdiensten over natuurgebonden sporten.

- De dienst Sport coördineert de provinciale commissie 'Sport, Natuur, Milieu en Ruimtelijke Ordening'

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

De dienst Sport neemt het secretariaat waar van de provinciale commissie "Sport, Natuur, Milieu en Ruimtelijke Ordening". Deze commissie vergaderde in 2016 drie keer en besprak alles wat met natuurgebonden sporten te maken heeft.

- De dienst Sport fungeert als aanspreek- en ondersteuningspunt voor de natuurgebonden sector

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

De provincie is het aanspreekpunt en de helpdesk bij problemen in verband met natuurgebonden sporten (natuursportcoach). Er is geen registratiesysteem om het aantal raadplegingen te tellen. Op basis van het aantal mails en telefoons die binnengekomen zijn, schat de dienst Sport het aantal meldingen op 3 500 in 2016.

## Het cultuuraanbod diversifiëren en spreiden en de kwaliteit en de toegankelijkheid ervan bewaken en verhogen

2016140065

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

We diversifieerden en spreidden het cultuuraanbod, maar blijvende inspanningen en waakzaamheid zijn nodig om deze doelstelling te realiseren. Ook het verscherpte profiel van de provincies en de interne staatsvorming hadden in 2016 een impact op de realisatie van deze doelstelling.

# De doelstellingenrealisatie 2016

## Erfgoededucatie stimuleren

2016140137

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Door de diverse diensten en instellingen van de directie cultuur werd geïnvesteerd in een educatief aanbod, elk vanuit zijn eigen specialiteit, waaraan kinderen en jongeren kunnen deelnemen. We voorzagen sectorgericht eveneens een aanbod van studiedagen en vormingsactiviteiten waarop de erfgoedbeheerders konden intekenen. Vrijwilligers werden opgeleid in behouds-, beheer- en publiekstaken zodat ze op een goede manier ingeschakeld kunnen in de werking van de erfgoedinstellingen.*

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- Erfgoededucatie met een bovenlokale werking inhoudelijk, logistiek en financieel ondersteunen

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Gezien de bestuurlijke ontwikkelingen lag de focus binnen deze actie op erfgoed. Er werden experimenten uitgevoerd in functie van ontwikkelingen op het vlak van erfgoededucatie in de toekomst.*

- In een educatief aanbod voor kinderen en jongeren investeren

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*In 2016 werd extra geïnvesteerd in het uitwerken van een educatief aanbod voor kinderen en jongeren in het erfgoedcentrum: #collectievissen met jonge erfgoedhelden.*

- Studiedagen en andere vormingsactiviteiten organiseren

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*In het kader van het regionaal depotbeleid investeren de dienst erfgoed, de transversale cel en de collega's van andere provincies, in het geven en organiseren van studiedagen en andere vormingsactiviteiten met betrekking tot behoud en beheer. Ook de interprovinciale website [www.depotwijzer.be](http://www.depotwijzer.be), die 'gevoed' wordt door de provinciale depotconsulenten, vervult hierin een belangrijke rol.*

- Vrijwilligers opleiden in behoud-, beheers- en publiekstaken

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*In het kader van het regionaal depotbeleid investeert de transversale cel, in samenwerking met de andere culturele diensten en instellingen, al een aantal jaar in het opleiden van vrijwilligers in behoud-, beheers- en publiekstaken. Een groep van 10 enthousiaste vrijwilligers, maakten van het traject jonge erfgoedhelden in het Provinciaal Erfgoedcentrum, samen met de eigen personeelsleden een succes.*

## De geografische, sociale en thematische spreiding van het cultuuraanbod bevorderen door subsidies en eigen activiteiten

2016140138

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Door de werking van onze eigen culturele instellingen en diensten enerzijds en door de financiële ondersteuning van specifieke verenigingen en instellingen anderzijds, ondersteunden we de spreiding van het cultuuraanbod in Oost-Vlaanderen.*

|   | Jaarrekening   |             | Eindbudget     |             | Initieel budget |             |
|---|----------------|-------------|----------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven       | Ontvangsten | Uitgaven       | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 1.033.128,92 € | 1.540,04 €  | 1.098.022,00 € | 0,00 €      | 1.100.522,00 €  | 0,00 €      |
| I | 210.000,00 €   | 0,00 €      | 210.000,00 €   | 0,00 €      | 210.000,00 €    | 0,00 €      |

- Een digitaal basispakket aanbieden aan de bibliotheken die deel uitmaken van het Provinciaal Bibliotheekstelsel

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het digitaal basispakket bestaat uit een aantal digitale bronnen die in bibliotheekportalen worden geïntegreerd en vrij toegankelijk worden gemaakt op het internet. Deze aanvullende 'metacontent' maakt deel uit van het project 'bibliotheekportalen', dat tot doel heeft de burgers een rijkere zoekomgeving aan te bieden.*

- Verenigingen, personen en initiatieven met een artistieke en culturele werking van bovenlokaal belang subsidiëren

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*In 2016 subsidieerden we een 106-tal culturele projecten voor maximum 6 000 EUR en minimum 250 EUR. De gehonoreerde projecten zijn zeer divers evenals de beoogde doelgroepen.*

- Cultuurspreidende en cultuureducatieve projecten met een bovenlokale werking initiëren en subsidiëren



# De doelstellingenrealisatie 2016

- **Gerealiseerd: Ja.**

*Er werden 51 projectsubsidies toegekend voor minimum 1 400 EUR en maximum 6 000 EUR, gespreid over het grondgebied. Aan de Wase Culturele Centra werd 10 000 EUR en aan Cultuurdijk Dendermonde 3 500 EUR uitbetaald.*

- De wedstrijd "Thuis voor een beeld" organiseren

- **Gerealiseerd: Ja.**

*Het beeld voor de wedstrijdeditie 2016 werd gerealiseerd door kunstenaar Johnny Van Oers en werd gewonnen door de gemeente Herzele.*

- Muziekfestivals en -verenigingen van bovenlokaal belang subsidiëren

- **Gerealiseerd: Ja.**

*In 2016 was 34 500 EUR voorzien voor steun aan Oost-Vlaamse muziekfestivals. 22 van de 24 ingediende aanvragen ontvingen een subsidie van 750 EUR tot 3 660 EUR, waaronder 1 nieuwe organisatie: Woodrock, georganiseerd door vzw Lovus. Er werd 23 100 EUR voorzien voor de werking van 21 Oost-Vlaamse verenigingen muziekcultuur. Zij kregen een subsidie van 950 EUR tot 1 600 EUR. De vzw Lyrica kreeg 3 500 EUR op naam.*

- Organisaties met een bovenlokale werking die cultuurspreiding bevorderen, betoelagen

- **Gerealiseerd: Ja.**

*Binnen deze actie werden werkingssubsidies - op naam - toegekend aan een aantal verenigingen en organisaties met een bovenlokale werking, die een rol spelen in het geografisch, thematisch of sociaal spreiden van het cultuuraanbod in Oost-Vlaanderen.*

- Bijzondere tijdelijke initiatieven van openbare bibliotheken (en samenwerkingen van bibliotheken) ondersteunen

- **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*De bijzondere tijdelijke initiatieven van openbare bibliotheken en samenwerkingen van bibliotheken werden hoofdzakelijk ondersteund via het reglement cultuurspreidende en cultuureducatieve projecten.*

- Culturele publicaties uitgeven

- **Gerealiseerd: Ja.**

*De directie cultuur gaf in 2016 een tiental publicaties uit, gaande van omvangrijke wetenschappelijke uitgaven tot kleine laagdrempelige publicaties.*

- Het imago van de openbare bibliotheken versterken door een Oost-Vlaamse promotiecampagne te ontwikkelen

- **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*In 2016 werd geen Oost-Vlaamse promotiecampagne voor de openbare bibliotheken meer georganiseerd maar dit werd opgevangen via de andere kanalen van het streekgericht bibliotheekbeleid.*

- De publiekswerking van bibliotheken ondersteunen door projecten met bijzondere aandacht voor de ontmoetingsfunctie en de beleefbibliotheek

- **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*De realisatie van deze actie gebeurt hoofdzakelijk door het ondersteunen van projecten via het reglement 'sociaal-culturele en cultuurspreidende projecten'.*

- Oost-Vlaamse collectiebeherende instellingen met kwaliteitslabel én een regionale indeling subsidiëren

- **Gerealiseerd: Ja.**

*We ondersteunden de Oost-Vlaamse collectiebeherende instellingen met een kwaliteitslabel en een regionale indeling voor hun werking en initieerden samen met toerisme Oost-Vlaanderen het cultuurtoeristisch traject in de Oost-Vlaamse Leiestreek. In 2016 dienden de vier niet-provinciale Oost-Vlaamse musea met een erkenning en indeling bij het regionale niveau een aanvraag voor werkingssubsidies in. Zij kregen elk 125 000 EUR.*

- Erfgoedorganisaties met een publieksgerichte werking ondersteunen

- **Gerealiseerd: Ja.**

*In 2016 zijn 10 erfgoedorganisaties met een publieksgerichte werking nominatim betoelaagd. De subsidie varieerde van 800 EUR tot 10 000 EUR.*

- Het behouden en ontsluiten van molens op het Oost-Vlaamse grondgebied stimuleren

- **Gerealiseerd: Ja.**

# De doelstellingenrealisatie 2016

Om de maalvaardigheid van de molens in Oost-Vlaanderen te bevorderen werd het voorziene budget van 20 297,11 euro verdeeld onder 25 vrijwillige molenaars. Zij kregen een premie die varieerde van 249,69 EUR tot 1 250 EUR. De vzw Levende Molens ontving een nominatim subsidie van 1 000 EUR.

- Groepen voor dans en circuskunsten laten optreden op verschillende plaatsen in de provincie

● **Gerealiseerd: Nee.**

De realisatie van deze actie gebeurt hoofdzakelijk via het reglement 'gesubsidieerde optredens van choreografische groepen'. Dit reglement ressorteert onder de actie 'de in toernooien geklasseerde dansverenigingen subsidiëren'. In 2016 waren er voor gesubsidieerde optredens voor choreografische groepen echter geen aanvragen.

- Een klantvriendelijker reservatiepakket invoeren

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

In de uitleendienst werd in 2015 een klantvriendelijker pakket ingevoerd voor het reserveren van het uit te lenen materiaal, het programma vertoont echter nog steeds mankementen die bijgestuurd moeten worden.

- Een systeem voor klantenevaluatie opstarten en opvolgen

● **Gerealiseerd: Ja.**

Er werd een systeem voor klantenevaluatie ingevoerd. Na elke uitlening krijgt de vereniging via e-mail een online evaluatieformulier opgestuurd. Op die manier kan de uitleendienst niet enkel de klantentevredenheid opvolgen, maar ook de kwaliteit en toegankelijkheid bewaken en verhogen. Dankzij dit systeem gebeurden een aantal concrete acties zoals toevoegen van meer foto's op de website, aanvullingen op de website, aanpassen van handleidingen, extra kabels bij sommige artikels, versneld vernieuwen van sommige artikels, aandacht voor klantvriendelijkheid, overlopen materiaal met klant bij afhaken.

## De sociale cohesie en gemeenschapsvorming in de maatschappij verstevigen door het stimuleren van culturele activiteiten

2016140139

● **Gerealiseerd: Ja.**

De geklasseerde amateurtoneelverenigingen, dansverenigingen en hafabraverenigingen werden opnieuw gestimuleerd om hun klassering te behouden of te verbeteren.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 382.826,16 € | 0,00 €      | 385.900,00 € | 0,00 €      | 385.900,00 €    | 0,00 €      |

- De in toernooien geklasseerde amateurtoneelverenigingen subsidiëren

● **Gerealiseerd: Ja.**

Door de organisatie van wedstrijden voor de amateurkunsten stimuleerden we de kwaliteitsbevordering bij deze doelgroepen. We ondersteunden 60 amateurverenigingen verspreid over gans het grondgebied, voor hun werking in het toneelseizoen 2015-2016 met 98 000 EUR. De subsidies, op basis van de puntenverdeling vermeld in reglement dd. 12 juni 1996, varieerden van minimum 667 EUR tot maximum 4 518,93 EUR.

- De in toernooien geklasseerde dansverenigingen subsidiëren

● **Gerealiseerd: Ja.**

Door de organisatie van toernooien voor dansverenigingen stimuleerden we opnieuw de kwaliteitsbevordering bij deze doelgroepen. We gaven subsidies aan 9 volksdansverenigingen (van 575 EUR tot 1 442 EUR) en aan 4 geklasseerde choreografische groepen (van 1 250 EUR tot 3 557 EUR). Voor gesubsidieerde optredens voor choreografische groepen waren er geen aanvragen.

- Circusorganisaties van bovenlokaal belang, circusevenementen en circusateliers ondersteunen

● **Gerealiseerd: Ja.**

De vzw circusplaneet kreeg 50 000 EUR voor hun werking. Deze organisatie verzorgt circuslessen voor kinderen en jongeren, workshops, kampen, evenementen en het laagdrempelige buurtcircus.

- Geklasseerde hafabraverenigingen en koren subsidiëren

● **Gerealiseerd: Ja.**

Door de organisatie van toernooien voor koor en hafabra stimuleerden we de kwaliteitsbevordering bij deze doelgroepen. We verleenden 71 613,75 EUR aan 94 geklasseerde koorzangverenigingen voor gewone toernooien (van 593,25 EUR tot 1 186,50 EUR), aan 1 koorzangtoernooi voor voorbereidende toernooien (444,95 EUR) en 127 874,75 EUR aan 94 geklasseerde blaasmuziekverenigingen voor gewone toernooien (van 847,50 EUR tot 2 034 EUR).

- Organisaties en lokale besturen betoelagen die via culturele activiteiten het sociale netwerk versterken

# De doelstellingenrealisatie 2016

● **Gerealiseerd: Ja.**

We gaven een werkingssubsidie aan een aantal organisaties met een bovenlokale werking, die via culturele activiteiten het sociale netwerk versterken (Incar Danssprektakel-Lebbeke, Victoria Deluxe, Manoeuvre Kunstenplek (voorheen ROCSA) en Vieze Gasten, Gent).

## Het cultuurbereik vergroten door sensibilisering, promotie van het aanbod en toeleiding van specifieke doelgroepen 2016140140

● **Gerealiseerd: Ja.**

We ondersteunden organisaties die een culturele werking ontplooiën gericht op specifieke doelgroepen van diverse aard, en maakten culturele activiteiten die de inclusie van mensen met een beperking of van andere kansengroepen beogen mee mogelijk.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 35.000,00 €  | 0,00 €      | 35.000,00 € | 0,00 €      | 35.000,00 €     | 0,00 €      |

- Organisaties betoelagen die een culturele werking ontplooiën gericht op specifieke doelgroepen van diverse aard

● **Gerealiseerd: Ja.**

De vzw Jeugd en Muziek Oost-Vlaanderen kreeg 5 000 EUR en verdeelde dit bedrag over de verschillende afdelingen.

- Culturele activiteiten die de inclusie van mensen met een beperking of van andere kansengroepen beogen, mee mogelijk maken

● **Gerealiseerd: Ja.**

Het Creatief Begeleidingscentrum Kreckenland (CBK) en Bezigheidshome Den Dries ontvingen een werkingssubsidie.

## Het materiaal uitgeleend door de provinciale Uitleendienst evenwichtig spreiden over de doelgroepen en het grondgebied en de kwaliteit van het materiaal en de toegankelijkheid van de dienstverlening verhogen 2016140141

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

De vernieuwing en uitbreiding van het beschikbare materiaal en gerichte communicatieacties zijn belangrijk voor de spreiding van het materiaal. De nagestreefde spreiding kon mede door de bestuurlijke ontwikkelingen niet volledig gerealiseerd worden.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| I | 73.567,11 €  | 0,00 €      | 236.636,43 € | 0,00 €      | 140.000,00 €    | 0,00 €      |

- Het aanbod van sportuitleenmateriaal vernieuwen en uitbreiden

● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

Ook dit jaar werden geen investeringen gedaan in het sportmateriaal omwille van de onduidelijkheden met de interne staatsvorming. Er werd wel geïnvesteerd in het in stand houden van het huidige aanbod en in het spel materiaal.

- Het aanbod van audiovisueel uitleenmateriaal vernieuwen en uitbreiden

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

Ook dit jaar werden grote investeringen uitgesteld tot wanneer er duidelijkheid was over de interne staatsvorming. Eind 2016 werden 2 belangrijke investeringsdossiers opgestart maar nog niet afgewerkt.

Er werd wel geïnvesteerd in de meest dringende vervangingen: versterkers, luidsprekers, rookmachines, lasers en enkele led-spots.

## De kwaliteit en de toegankelijkheid van het aanbod welzijn en zorg verhogen 2016140063

● **Gerealiseerd: Ja.**

We hebben opnieuw ingezet op (1) vorming en netwerken in de ouderenzorg, jeugdhulp en zorg voor personen met een handicap met extra aandacht voor de meest kwetsbare groepen, (2) een betere aansluiting tussen de hulpvraag en het beschikbare aanbod en een groter aanbod aan time-out en dagbesteding voor jongeren en personen die nood hebben aan arbeidszorginitiatieven, (3) een sterkere samenhang tussen preventie, vroeg-interventie, hulpverlening en nazorg op het vlak van drugs en geweld, (4) het stimuleren van krachtgericht werkende methodieken in de jeugdhulp en ondersteuning van mantelzorgers en (5) de focus op het aantrekken en behouden van vrijwilligers in de zorgsector en promotie van tewerkstelling in de hulp- en zorgsector.

# De doelstellingenrealisatie 2016

## De kwaliteit van het bestaand aanbod verbeteren door vorming en het verspreiden van methodieken en netwerking

2016140122

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Vorming, deskundigheid en netwerking werden aan verschillende intermediairen voor verschillende doelgroepen (ouderen, mensen met een migratieachtergrond, personen met een handicap ...) aangeboden.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 30.500,00 €  | 0,00 €      | 96.181,00 € | 0,00 €      | 139.681,00 €    | 0,00 €      |

- Netwerk cultuursensitieve zorg uitbouwen voor CAW en CGG

● **Gerealiseerd: Ja.**

*In het najaar werd een netwerkmoment georganiseerd.*

- Vorming en deskundigheidsbevordering in de dagcentra, kortverblijven, lokale dienstencentra, oppasdiensten en woonzorgcentra

● **Gerealiseerd: Nee.**

*Omwille van het Vlaams regeerakkoord werd beslist hier niet verder op in te zetten en hier geen budget meer voor te voorzien.*

- De kwaliteit van de jeugdhulp verbeteren door het subsidiëren van vormingen

● **Gerealiseerd: Ja.**

*We gaven een bijdrage voor de organisatie van Wereld-aidsdag en voor de aankoop van speekseltesten.*

- Deskundigheidsbevordering in functie van mensen met een beperking

● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*De Uitreiking van de prijs Fonds Lode Verbeeck, voor waardevolle en innovatieve projecten die bijdragen tot de uitbouw van hippotherapie wordt sinds 2016 gerealiseerd door dienst Landbouw (niet-prioritair beleid) zodat de uitreiking ook na de afslanking kan verdergezet worden.*

- Deskundigheidsbevordering preventieve gezinsondersteuning

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Er was een vormingsaanbod voor Oost-Vlaamse actoren Preventieve Gezinsondersteuning.*

- Faciliteren van intergemeentelijke of regionale samenwerking en innovatie rond preventieve gezinsondersteuning

● **Gerealiseerd: Ja.**

*We kenden 6 500 EUR subsidie toe aan RWO Waasland voor 'Opvoeden in beeld en daad'. Het subsidiereglement werd opgeheven in kader van de bevoegdheidsoverdracht naar Vlaanderen. Er werd vooral ingezet op uitwisseling en inspiratieorganisatie via trefdagen voor alle Oost-Vlaamse actoren Preventieve Gezinsondersteuning (PGO) en regionaal overleg. Er was ook begeleiding op maat via de Oost-Vlaamse samenwerkingsverbanden Huis van het Kind.*

- Toegankelijker maken van het aanbod preventie en hulpverlening voor specifieke kansengroepen

● **Gerealiseerd: Nee.**

*Deze subsidie werd niet meer opgenomen, er werd geen budget meer voorzien.*

- Het aanbod verbeteren voor kwetsbare ouderen via informatie en vorming, deskundigheidsbevordering en netwerkvorming

● **Gerealiseerd: Ja.**

*In 2016 werden er 8 succesvolle uitvoeringen van ouder worden in je buurt gerealiseerd.*

- Personeel voor beleid inzake opvoedingsondersteuning

● **Gerealiseerd: Nee.**

*Personeelslid ging met pensioen na langdurige ziekte en werd niet vervangen.*

- Kwaliteit van het telefonische hulpverleningsaanbod verbeteren

● **Gerealiseerd: Nee.**

*Deze actie werd niet langer gebudgetteerd en opgenomen.*

# De doelstellingenrealisatie 2016

## De matching tussen de hulpvraag en het beschikbare aanbod uitbouwen en consolideren

2016140123

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De kwaliteit van de hulp voor kwetsbare ouderen en jongeren en personen met een handicap is verbeterd.*

|   | Jaarrekening |              | Eindbudget   |              | Initieel budget |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten  |
| E | 195.891,75 € | 132.495,18 € | 248.321,00 € | 130.155,00 € | 159.821,00 €    | 130.155,00 € |

- Het consolideren van het interprovinciaal digitaal netwerk kortverblijf via onderhoud en aanpassingen

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De interprovinciale overeenkomst wordt contractueel uitgevoerd. We staan in voor de betaling van de hosting en het onderhoud aan de website en volgen vragen naar aanpassingen op.*

- Implementatie van een nieuw elektronisch zorgplan

### ● **Gerealiseerd: Nee.**

*Dit wordt interprovinciaal niet langer opgenomen.*

- Zorgregie voor personen met een handicap opnemen (Vlaamse opdracht)

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De doelstelling voor het Coördinatiepunt Handicap rond zorgregie werden behaald. Alle taken rond de werking van de regionale prioriteitencommissie en het ROG werden onder het team verdeeld en tijdig afgewerkt.*

- Stimuleren van intersectorale samenwerking in functie van personen met een handicap

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De doelstelling voor 4HOB0 werd behaald: In de periode januari t.e.m. november 2016 kregen ze 46 nieuwe, ontvankelijke aanmeldingen. Tussen januari en november 2016 konden 8 jongeren uitstromen. Ook de doelstellingen van Link werden behaald. Het vooropgestelde aantal cliënten werd bereikt. De meeste trajecten zijn nog lopende. De tools en methodieken ter ondersteuning van cliënten met een verstandelijke beperking zijn efficiënt doch tijdsintensief. Daarnaast werden ook al de eerste stappen gezet om structurele inbedding te vinden voor dit project.*

- Personeel voor beleid rond personen met een handicap

## Een integrale aanpak van psychisch, fysiek en seksueel geweld stimuleren door middel van impulsbeleid en afstemming en samenwerking tussen diverse beleidsdomeinen en beleidsniveaus

2016140124

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De verdere uitbouw van een integrale aanpak van geweld gebeurde via sensibiliserende acties gericht naar de bevolking, professionelen en specifieke doelgroepen. We organiseerden daarnaast drie stuurgroepen partnergeweld met vertegenwoordigers van politie, justitie en hulpverlening en boden ondersteuning aan andere overlegplatformen. Verder namen we initiatieven rond deskundigheidsbevordering en organiseerden we verschillende weerbaarheidstrainingen.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 5.000,00 €   | 17.480,00 € | 5.000,00 € | 17.480,00 € | 9.500,00 €      | 21.980,00 € |

- Sensibilisering over omvang van fysiek en seksueel geweld, preventie en hulpverlening bevorderen

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Promotiemateriaal voor de internationale dag tegen huiselijk geweld werd verspreid naar politie en hulpverleners.*

- Ondersteuning van overlegplatforms en stuurgroepen integrale aanpak partnergeweld en slachtofferbeleid

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De drie stuurgroepen partnergeweld kwamen elk 2 keer samen. Er werd 4 keer intervisie georganiseerd voor hulpverleners partnergeweld.*

- Acties opzetten rond deskundigheidsbevordering van alle professionelen rond seksueel misbruik, partnergeweld en ouderen misbehandeling

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

# De doelstellingenrealisatie 2016

Er werden 2 studiedagen georganiseerd over de werking van de familierechtbank. Er werd ook een netwerkmoment georganiseerd rond 25 jaar provinciaal geweldbeleid.

- Jaarlijks een innovatief project rond het thema geweld realiseren

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

We organiseerden weerbaarheidstrainingen in Gent en Ronse en een aantal terugkomdagen voor de train-de-trainerssessies. Deze sessies werden door alle deelnemers bijzonder positief geëvalueerd.

## Het bestaande aanbod arbeidszorg en jeugdhulp uitbreiden en toegankelijk maken

2016140125

## ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

In 2016 werd de piste verlaten om de capaciteit van het niet-categoriaal aanbod arbeidszorg uit te breiden. De focus kwam helemaal te liggen op doorstroom van niet betaalde arbeid naar betaalde arbeid. Dit nieuw impulsbeleid wordt voortaan gekaderd binnen economische doelstellingen ipv welzijnsdoelen. Er werd wel een aanbod naar kwetsbare jongeren gecreëerd.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 137.668,00 € | 41,89 €     | 137.668,00 € | 0,00 €      | 394.418,00 €    | 0,00 €      |

- Stimulansen voor de overgang van onbetaald naar betaald werk subsidiëren en netwerkvorming en deskundigheidsbevordering organiseren

## ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

Omwille van het Vlaams regeerakkoord werd in 2016 de piste verlaten om de capaciteit van het niet-categoriaal aanbod arbeidszorg uit te breiden. De focus kwam helemaal te liggen op doorstroom van niet-betaalde arbeid naar betaalde arbeid.

- Inkopen van niet-gesubsidieerde trajectbegeleidingen met de nadruk op zorg

## ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

Omwille van het Vlaams regeerakkoord werd in 2016 de piste verlaten om de capaciteit van het niet-categoriaal aanbod arbeidszorg uit te breiden. De focus kwam helemaal te liggen op doorstroom van niet-betaalde arbeid naar betaalde arbeid.

- Aanbod dagbesteding en time-out voor jongeren vermeerderen

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

7 projecten dagbesteding ontvingen een subsidie. De netwerken werden verder opgevolgd.

## Zorgberoepen promoten

2016140126

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

Via netwerkvorming werd het werken in zorg en welzijn gepromoot en dit met een geringe financiële inzet.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 27.291,86 €  | 0,00 €      | 33.000,00 € | 0,00 €      | 46.000,00 €     | 0,00 €      |

- Samenwerking tussen onderwijs en werkveld binnen de zorgsector versterken

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

Binnen het Provinciaal Platform Promotie Zorgberoepen kwam de kerngroep 4 maal samen. Zij bleven de werkgroep Ouderenzorg ondersteunen, de werkgroep stage kende een nieuwe samenwerking met het RTC Oost-Vlaanderen. De werkgroep ASO werd tijdelijk terug onder de kerngroep gebracht tot er meer concrete acties kunnen worden opgezet.

- Attractiviteit van tewerkstelling in zorg en welzijn promoten door provinciale imagocampagnes, impulsbeleid, en door partners uit welzijn, zorg, onderwijs en economie samen te brengen (netwerkvorming)

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

In uitvoering van het Vlaams actieplan 'werken aan werk in de zorgsector' werd verder ingezet op de Oost-Vlaamse zorgambassadeurs. We organiseerden twee bijeenkomsten om hun inzet aan te moedigen en te ondersteunen. Er werd een vorming georganiseerd rond waarderend coachen. Het Provinciaal Zorgcentrum Lemberge nam onder impuls van Promotie Zorgberoepen deel aan de Dag van de Zorg. In het najaar werden opnieuw 3 beroepenrallies georganiseerd in Zottegem, Dendermonde en Eeklo. 500 leerlingen uit de 2de en 3de graad secundair onderwijs kregen tijdens korte en interactieve voorstellingen de kans om te proeven van zorgberoepen. In Zottegem werd voor het eerst een ASO-traject opgezet, met als doel meer leerlingen kennis te laten maken met de zorgsector en al zijn aspecten. Er werd een studievoormiddag opgezet rond instroom van personeel in de ouderenzorg.

Tewerkstelling van kansengroepen (mannen en allochtonen) in zorg en welzijn vergroten



# De doelstellingenrealisatie 2016

- **Gerealiseerd: Ja.**

*De rolmodellenwerking werd ondersteund in functie van toeleiding van jongeren uit etnisch-culturele minderheden naar de zorgsector. We namen deel aan de stuurgroep van het AMIF-project in Gent. Dit project zet in op een trajectbegeleiding van niet-begeleide minderjarigen, waarbij ook de zorg- en/of welzijnssector in beeld wordt gebracht. Door de organisatie van een mini-zorgbeurs voor anderstalige nieuwkomers, konden deelnemers aan het project kennismaken met opleidingen en vormingstrajecten binnen de sector.*

## Communicatie met kwetsbare doelgroepen bevorderen

2016140128

- **Gerealiseerd: Ja.**

*Het beleid van de voorgaande jaren werd verdergezet en sterker gefocust op 3 speerpunten: inbreng van ervaringskennis, stimuleren van geïntegreerde basisvoorzieningen en lokale projecten kinderarmoedebestrijding. De resultaten zijn behaald en het voorziene budget opgebruikt.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 106.375,00 € | 0,00 €      | 106.375,00 € | 0,00 €      | 106.375,00 €    | 0,00 €      |

- Stimuleren van de inzet van ervaringsdeskundigen in de armoede en sociale uitsluiting

- **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*Deze actie werd gerealiseerd maar met inzet van andere budgettaire middelen. We deden beroep op consultancy van ervaringsdeskundigen van TAO (Teams voor advies en ondersteuning in armoede en sociale uitsluiting) voor het evalueren van onze werking en producten.*

- Bovenlokale netwerkvorming tussen organisaties die met kansarmen werken organiseren

- **Gerealiseerd: Ja.**

*We gaven 55 000 EUR subsidie aan Samenlevingsopbouw Oost-Vlaanderen voor o.a. ondersteuning aan lokale besturen.*

- De dialoog met het lokaal sociaal beleid en oplossingsactoren stimuleren

- **Gerealiseerd: Ja.**

*Er werden 6 projecten van actoren kansarmoedebestrijding ondersteund.*

- Gebruikersparticipatieprocessen in de zorgvoorzieningen stimuleren

- **Gerealiseerd: Ja.**

*In de dagcentra, kortverblijven en woonzorgcentra werden opnieuw leernetwerken gebruikersparticipatie georganiseerd.*

## Een integrale aanpak van middelenmisbruik stimuleren, door middel van afstemming en samenwerking tussen diverse beleidsdomeinen en beleidsniveaus

2016140129

- **Gerealiseerd: Ja.**

*De provincie werkte gestaag verder aan de integrale aanpak van middelenmisbruik via subsidies aan intergemeentelijke netwerken, het zorgcircuit middelenmisbruik en de regionale antennes van medisch-sociale opvang van drugverslaafden. Ook ondersteunden we drugpreventiewerkers in hun vroeginterventietaken.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 298.530,36 € | 16.458,69 € | 311.500,00 € | 0,00 €      | 311.500,00 €    | 0,00 €      |

- Intergemeentelijke drugpreventie en vroeginterventie stimuleren en ondersteunen

- **Gerealiseerd: Ja.**

*We subsidieerden 7 drugpunten, de drugcoördinator volgde de beheerscomités (ongeveer 4 per jaar per drugpunt) op.*

- Lokale besturen en drugpreventiewerkers ondersteunen

- **Gerealiseerd: Ja.**

*Het Provinciaal Steunpunt Lokaal Drugoverleg en Vroeginterventie gaf ondersteuning via 11 intervisiemomenten aan de drugpreventiewerkers van de drugpunten in onze provincie (85 % aanwezigheid). Er zijn 20 beheerscomités opgevolgd en een 50-tal lokale overlegmomenten.*

# De doelstellingenrealisatie 2016

- Het netwerk zorgcircuit middelenmisbruik ondersteunen

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het project zorgcoördinatie voerde haar opdrachten uit. Het zorgcircuit middelenmisbruik werd in haar werking ondersteund. In 2016 was er een toegenomen samenwerking rond artikel 107 en het netwerk geestelijke gezondheidszorg kinderen en jongeren.*

- Impulsen geven voor regionale antennevorming medisch-sociale opvang drugsverslaafden (harm reduction)

● **Gerealiseerd: Ja.**

*De projecten van de stad Sint-Niklaas en OCMW Lokeren werden verder ondersteund. Niet alle middelen werden opgebruikt omdat de Medisch Sociale Opvang Geraardsbergen een te grote reservevorming had.*

## PISAD : samen met lokale besturen en andere actoren bijdragen tot het voorkomen van misbruik, het onder controle krijgen of het stoppen van het gebruik van legale en illegale drugs

2016140130

● **Gerealiseerd: Ja.**

*We hebben onze prestatie-indicatoren voor 2016 gehaald. Tegelijkertijd hebben we onze werking geëvalueerd en voorbereidingen getroffen voor de toekomst van PISAD.*

|   | Jaarrekening |              | Eindbudget  |              | Initieel budget |              |
|---|--------------|--------------|-------------|--------------|-----------------|--------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven    | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten  |
| E | 39.803,20 €  | 385.023,01 € | 45.555,00 € | 387.109,00 € | 34.125,00 €     | 385.609,00 € |

- Het informeren en interveniërend begeleiden/behandelen van jonge en jongvolwassen druggebruikers en hun directe omgeving (school, gezin,...), daarbij beleidsondersteunend en coördinerend werken naar aangesloten steden en gemeenten en de partners in het werkingsgebied

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Met onze preventies hebben we 12 672 jongeren en 1 264 intermediairs rechtstreeks bereikt. Op vlak van behandelingen hebben we 559 signalerings- en 4 895 begeleidingsgesprekken gevoerd. We ronden 135 dossiers positief af. In 2016 zijn 169 nieuwe dossiers opgestart.*

## Methodieken faciliteren die uitgaan van krachtgericht werken

2016140131

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het provinciaal loket voor cliëntoverleg en bemiddeling in de integrale jeugdhulp werd verder uitgebouwd. Voor deze Vlaamse opdracht kregen we financiële middelen. We zetten verder in op het vereffeningsfonds. Via de subsidie aan straathoekwerkers kwam de zorg aan hun cliënteel op een hoger niveau. Voor ouderen en zieken gaven we financiële impulsen om de zelfzorg te stimuleren en het sociaal isolement van ouderen te doorbreken.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 132.801,22 € | 45.886,00 € | 143.092,00 € | 39.578,00 € | 90.892,00 €     | 39.578,00 € |

- Impulsen geven tot methodiekontwikkeling, overdracht van methodieken en sensibilisering inzake vereenzaming en sociaal isolement van ouderen

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Er waren vier samenkomsten van het netwerk sociale cohesie. De website voor de Lijm werd geactualiseerd. We organiseerden een afsluimoment rond zorgnetwerken en een ontmoetingsnamiddag voor lokale besturen: 'sociale cohesie: een lokaal verhaal'.*

- Zelfzorg en zelfredzaamheid in zorgsituaties stimuleren

● **Gerealiseerd: Ja.**

*We subsidieerden de werking van PLAZZO, namen deel aan diverse stuurgroepen, organiseerden de trefdag zelfzorginitiatieven op 21 mei en realiseerden de folder 'zelfhulp', in samenwerking met UZ Gent.*

- Uitbouw en bekendmaking van een provinciaal loket cliëntoverleg en bemiddeling in de integrale jeugdhulpverlening (Vlaamse opdracht)

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Oost-Vlaanderen was in 2016 de provincie met het grootste aantal cliëntoverleg (106) en bemiddelingen (17) in de integrale jeugdhulp. Er werden eveneens 2 intervisies georganiseerd.*

•



# De doelstellingenrealisatie 2016

Het provinciaal vereffeningfonds inzetten als instrument om jongeren die een strafbaar feit hebben gepleegd en dit willen herstellen naar slachtoffer en maatschappij de kans te bieden om te werken voor een schadebedrag

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Een zestal jongeren hebben hun slachtoffers vergoed via het vereffeningfonds.*

- Herstelgericht werken tussen daders en slachtoffers ondersteunen via netwerkvorming tussen actoren welzijn en justitie

● **Gerealiseerd: Nee.**

*Geen activiteiten in 2016.*

- Netwerkvorming en intervisie straathoekwerk

● **Gerealiseerd: Ja.**

*De subsidie aan het Steunpunt Outreach en straathoekwerk werd uitbetaald.*

## Het aantrekken en behouden van vrijwilligers faciliteren in de zorg en hulpverlening

2016140132

● **Gerealiseerd: Nee.**

*Er zijn geen acties binnen dit actieplan meer uitgevoerd omwille van het persoonsgebonden karakter ervan.*

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- Sensibiliseringsprojecten opzetten om nieuwe vrijwilligers aan te trekken voor de zorgsector

● **Gerealiseerd: Nee.**

*Omwille van het Vlaams regeerakkoord en de afslanking van persoonsgebonden bevoegdheden werden geen sensibiliseringsprojecten meer opgezet.*

- Een vormingstraject realiseren voor coördinatoren vrijwilligerswerk binnen de zorg

● **Gerealiseerd: Nee.**

*Omwille van het Vlaams regeerakkoord en de afslanking van persoonsgebonden bevoegdheden werd deze actie niet meer uitgevoerd.*

## Mantelzorg ondersteunen

2016140133

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Via de lokale netwerken en provinciale activiteiten werd erkenning en ondersteuning gegeven aan mantelzorgers.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 20.000,00 €  | 8.415,00 €  | 20.000,00 € | 0,00 €      | 40.000,00 €     | 0,00 €      |

- Uitwisselingsmethodieken met betrekking tot dementie ondersteunen

● **Gerealiseerd: Ja.**

*We organiseerden een infomoment voor artsen rond het thema dementie.*

- Impulsen voor de promotie en ondersteuning van de mantelzorg en de mantelzorgers

● **Gerealiseerd: Ja.**

*26 lokale netwerken mantelzorg werden goedgekeurd en ondersteund. We organiseerden ook de provinciale mantelzorgdag op 23 juni.*

## Nachtzorg voor kwetsbare ouderen stimuleren

2016140401

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Door de subsidie worden diensten aangemoedigd meer te realiseren binnen de nacht zorg.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 49.999,18 €  | 0,00 €      | 50.000,00 € | 0,00 €      | 50.000,00 €     | 0,00 €      |

- Netwerkvorming met gericht impulsbeleid om initiatieven in de nacht zorg voor ouderen te faciliteren en te ondersteunen

# De doelstellingenrealisatie 2016

● **Gerealiseerd: Ja.**

Verderzetting overeenkomst nachtzorg: diensten voor oppashulp, diensten voor thuisverpleging, nachthotels en diensten gezinszorg ontvangen subsidies voor het aanbieden van nachtzorg.

## Sociale beleidscyclus ondersteunen op maat en de sociale kaart uitbouwen tot referentiedatabank Welzijn voor professionals en burgers

2016140070

● **Gerealiseerd: Ja.**

In 2016 zijn een aantal belangrijke stappen gezet in de besteding van de toekomst van de werking. De Vlaamse overheid erkent het belang en de meerwaarde van de interprovinciale sociale kaart, oostvlaanderen.incijfers is geüpdatet en zowel de interprovinciale samenwerkingsovereenkomst sociale kaart als de interprovinciale samenwerkingsovereenkomst sociale planning zijn verlengd.

### Informatie voor sociale planning en evaluatie verzamelen, actualiseren, uitbreiden en ontsluiten

2016140153

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

oostvlaanderen.incijfers is gerealiseerd en geactualiseerd, er zijn 178 vragen op maat opgelost maar het steunpunt is er niet in geslaagd om rapporten te ontwikkelen die de toegankelijkheid en gebruiksvriendelijkheid van cijfers verhoogt.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 51.480,19 €  | 148,24 €    | 64.350,00 € | 0,00 €      | 72.930,00 €     | 0,00 €      |

- De basisdata verzamelen en ontsluiten

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

Het grootste gedeelte van de 6 000 cijferreeksen in oostvlaanderen.incijfers zijn geüpdatet. Het steunpunt sociale planning is er echter niet in geslaagd om 2 standaardrapporten op te maken, zoals oorspronkelijk voorzien.

- Informatie op maat van de klanten ontsluiten

● **Gerealiseerd: Ja.**

in 2016 zijn 84 vragen op maat voor de sociale kaart opgelost. Dit houdt zowel tijdsintensieve vragen naar bijvoorbeeld mini-soka als minder intensieve vragen naar exportlijsten in. Er zijn 94 vragen op maat voor sociale planning opgelost. Ook hier zitten zowel tijdsintensieve vragen (analyses op straatniveau, omgevingsanalyses ...) als eenvoudige vragen in. De eenvoudige vragen kunnen gemakkelijk opgelost worden dankzij oostvlaanderen.incijfers.

- Personeel ouderenzorg

● **Gerealiseerd: Ja.**

Project is afgelopen eind 2015.

### Lokaal sociaal beleid ondersteunen door een optimale inzet van eigen beschikbare competenties en middelen

2016140154

● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

Begin 2016 werd de productcatalogus verder verspreid en bekend gemaakt. Vanaf april geen personeelsinzet meer vanwege inzet op klimaatplan (directie Milieu).

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 23.510,47 €  | 91,56 €     | 30.925,00 € | 0,00 €      | 126.117,00 €    | 0,00 €      |

- Beschikbare competenties en middelen op vlak van planning, netwerking, inhoudelijke expertise en procesbegeleiding bundelen en dat verder ontwikkelen en implementeren

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

De productencatalogus is in 2015 gerealiseerd en is ook verder verspreid in 2016 tijdens studiedagen, beurzen ... Er is geen update van de productencatalogus voorzien.

- Personeel lokaal sociaal beleid

● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

Het personeelslid is overgeheveld naar dienst milieubeleidsplanning (klimaatplan) en wordt niet vervangen.

# De doelstellingenrealisatie 2016

## Lokale besturen en welzijns- en woonactoren methodologisch ondersteunen

2016140155

**Gerealiseerd: Ja.**

*Er zijn verschillende vormen en studiedagen georganiseerd met grote opkomst en positieve evaluatie.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 4.413,41 €   | 0,00 €      | 11.000,00 € | 0,00 €      | 61.000,00 €     | 0,00 €      |

- Lokale besturen ondersteunen bij de beleidsvoorbereiding, -planning, -uitvoering en -evaluatie via sensibiliserende, informerende en begeleidende initiatieven (gelijkekansen, armoede, ouderen, jeugd, tewerkstelling van kansengroepen, vrijwilligerswerk)

**Gerealiseerd: Ja.**

*Het lerend netwerk voor lokale kinderarmoedecoördinatoren kwam zoals gepland 4 keer samen dit jaar.*

- Deskundigheid bevorderen

**Gerealiseerd: Ja.**

*In 2016 zijn er 2 themadagen sociale plattgrond doorgegaan. De editie in het voorjaar rond Vluchtelingen en asielzoekers was volzet. De editie in het najaar met als thema "minderjarige vluchtelingen" bereikte ongeveer 150 deelnemers. Daarnaast zijn er 8 vormen doorgegaan over oostvlaanderen.incijfers en 12 vormen over het gebruik van de sociale kaart en fichebeheer.*

- Regionale zorgstrategische planningsprocessen voor ouderen ondersteunen

**Gerealiseerd: Ja.**

*De resultaten uit de focusgroepen die in 2015 werden georganiseerd, werden gepresenteerd op een studiedag. Regionaal werden opvolgmomenten georganiseerd.*

- Onderzoek ondersteunen, opvolgen en ontwikkelen

**Gerealiseerd: Nee.**

*In 2016 is geen onderzoeksvraag prioritair genoeg gevonden in functie van toekomstig beleid om het onderzoeksbudget te investeren. De middelen zijn op andere, meer prioritaire thema's ingezet.*

- Personeel voor methodologische ondersteuning lokale besturen inzake inclusief beleid

**Gerealiseerd: Ja Maar.**

*Project is afgelopen eind 2015.*

## Procesbegeleiding in de beleidscyclus binnen de eigen organisatie

2016140156

**Gerealiseerd: Ja.**

*Via het inkopen van consultancy-uren van opgeleide ervaringsdeskundigen, bijdrage tot de ontwikkeling van de duurzaamheidsbarometer, ambtelijke commissie gelijke kansen.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 25.902,97 €  | 0,00 €      | 58.000,00 € | 0,00 €      | 43.500,00 €     | 0,00 €      |

- Een instrument/methode ontwikkelen waardoor gelijke kansen in andere diensten en directies ingebed kunnen worden

**Gerealiseerd: Ja.**

*De samenkomsten met de ambtelijke commissie gelijke kansen werd verdergezet. Opvolging van overleg en de ontwikkeling van de duurzaamheidsbarometer met directie Ruimte.*

- Het inbedden van gelijke kansen en sociale uitsluiting in het provinciaal beleid

**Gerealiseerd: Ja.**

*Er werden opgeleide ervaringsdeskundigen ingezet voor 11 opdrachten, via TAO-Armoede, vzw De Link. Mbt de publicatie 'Uit voor een prijke' is na evaluatie besloten een andere format te hanteren in 2017.*

- Personeel gelijke kansenbeleid

**Gerealiseerd: Ja.**

*Het project is afgelopen eind 2015.*

# De doelstellingenrealisatie 2016

## De sociale kaart uitbouwen tot referentiedatabank Welzijn voor professionelen en burgers

2016140158

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Er zijn in 2016 belangrijke stappen gezet in de verdere uitbouw van de databank zowel op technisch, inhoudelijk vlak als op vlak van erkenning als referentiedatabank door Vlaanderen.*

|   | Jaarrekening |              | Eindbudget   |              | Initieel budget |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten  |
| E | 188.115,85 € | 156.752,50 € | 193.895,00 € | 150.000,00 € | 193.895,00 €    | 150.000,00 € |

- De huidige organisatiestructuur (samenwerking tussen 5 provincies en Brussel) optimaliseren om flexibel te kunnen inspelen en reageren op opportuniteiten en ook op problemen en noodzakelijke aanpassingen die zich aanbieden

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*Door het Vlaams regeerakkoord werd deze actie on hold gezet. De interprovinciaal coördinator heeft in 2016 wel intensief overlegd met de Vlaamse overheid ifv de inkanteling eind 2017.*

- De sociale kaart inhoudelijk, methodologisch, technisch, gegevensmatig en promotioneel (verder) uitbouwen tot een kwalitatief, bruikbaar en flexibel uitwisselbaar geheel binnen de ruimere context van het Platform Welzijn en Gezondheid

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*In 2016 is opnieuw werk gemaakt van het oplossen en het verbeteren van een aantal beheertools en doorontwikkelingen. Er werd een antwoord geboden op 84 vragen op maat waaronder zowel beperkte vragen (bv. mailinglijsten) als uitgebreide vragen (bv. sociale kaart op maat aanmaken).*

- Strategieën en samenwerkingsovereenkomsten met externe partners uitwerken om bestaande gegevens en expertise met elkaar te delen en op elkaar af te stemmen

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De samenwerkingsovereenkomst 'Interprovinciale Sociale Kaart' met de 4 andere Vlaamse provincies en de Vlaamse Gemeenschapscommissie is verlengd tot eind 2017. Het sluiten van samenwerkingsovereenkomsten met de 'Samenwerkingsinitiatieven Eerstelijnsgezondheidszorg' staan voorlopig on hold. Met de PEVA RWOOV zijn hernieuwde afspraken gemaakt ifv de actualisatie van de sociale kaart. Deze afspraken hebben hun vruchten afgeworpen: de ankerpunten hebben tot 50% van alle fiches geactualiseerd in 2016.*

- Het Steunpunt Sociale Planning versterken door gemeenschappelijke activiteiten met de andere steunpunten zoveel mogelijk op een interprovinciaal niveau te behandelen zoals promotie, dataverzameling, onderhandeling met Vlaamse en federale instanties, ...

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De interprovinciale werkgroep sociale kaart pleegde intensief overleg met de Vlaamse overheid in functie van de toekomstige transitie. De interprovinciale werkgroep sociale planning zet vooral in op gezamenlijk gegevens verzamelen en indicatoren afleiden: rijksregister, VDAB, Kind & Gezin,... Ook de contacten met de Vlaamse en federale instanties staan hoog op de agenda. De interprovinciale coördinator sociale planning is aangesteld als plaatsvervangend lid voor de Raad voor Vlaamse Statistieken waar het statistische programma en het kwaliteitsbeleid van Vlaanderen geadviseerd wordt.*

- Personeel voor uitbouw sociale kaart

## Een beleid op maat - interbestuurlijke en gebiedsgerichte samenwerking

|               | Totaal Hoofdstuk |                |                 |                |                 |                |
|---------------|------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
|               | Jaarrekening     |                | Eindbudget      |                | Initieel budget |                |
|               | Uitgaven         | Ontvangsten    | Uitgaven        | Ontvangsten    | Uitgaven        | Ontvangsten    |
| <b>E</b>      | 9.235.858,21 €   | 878.339,57 €   | 10.646.523,00 € | 1.044.846,00 € | 9.877.023,00 €  | 949.546,00 €   |
| <b>I</b>      | 5.487.097,35 €   | 1.245.356,11 € | 30.532.372,00 € | 4.556.895,83 € | 17.465.000,00 € | 2.000.000,00 € |
| <b>A</b>      | 215.775,00 €     | 0,00 €         | 215.775,00 €    | 0,00 €         | 0,00 €          | 0,00 €         |
| <b>Totaal</b> | 14.938.730,56 €  | 2.123.695,68 € | 41.394.670,00 € | 5.601.741,83 € | 27.342.023,00 € | 2.949.546,00 € |

## De doelstellingenrealisatie 2016

|               | Totalen         |                |                 |                |                 |                |
|---------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
|               | Jaarrekening    |                | Eindbudget      |                | Initieel budget |                |
|               | Uitgaven        | Ontvangsten    | Uitgaven        | Ontvangsten    | Uitgaven        | Ontvangsten    |
| <b>E</b>      | 19.897.373,17 € | 3.507.566,32 € | 23.218.651,00 € | 3.869.037,00 € | 21.404.391,00 € | 3.240.034,00 € |
| <b>I</b>      | 6.734.700,37 €  | 1.302.946,07 € | 38.418.462,78 € | 5.286.085,83 € | 21.757.500,00 € | 2.010.000,00 € |
| <b>A</b>      | 215.775,00 €    | 0,00 €         | 215.775,00 €    | 0,00 €         | 0,00 €          | 0,00 €         |
| <b>Totaal</b> | 26.847.848,54 € | 4.810.512,39 € | 61.852.888,78 € | 9.155.122,83 € | 43.161.891,00 € | 5.250.034,00 € |



**Rapportgegevens :**

|   |  |
|---|--|
| Titel :                                 | De doelstellingenrealisatie                                |
| Type beleidsrapport :                   | Beleidsnota deel 2: niet-prioritaire beleidsdoelstellingen |
| Naam bestuur :                          | Provincie Oost-Vlaanderen                                  |
| NIS-code bestuur :                      | 040000   |
| Adres bestuur :                         | Gouvernementstraat 1<br>9000 Gent                          |
| Rapporteringsperiode :                  | 2016   |
| Laatste volgnummer budgettair dagboek : | 2016032779   |

# De doelstellingenrealisatie 2016

## Innovatie, creativiteit en duurzaamheid

**Ook op vlak van toerisme en recreatie de provincie Oost-Vlaanderen innovatief en creatief op de kaart zetten door het voeren van een efficiënte communicatie en marketing**

2016140050

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Door een efficiënte communicatie en marketing te voeren willen we Oost-Vlaanderen op de kaart zetten. We focussen op de binnenland-marketing. Nieuwe media zijn voor de toeristische sector van groot belang om de hedendaagse toerist te bereiken. We ondersteunen identiteits- en reputatieversterkende evenementen en ook de specifieke markt van het zakentoeurisme en MICE in Oost-Vlaanderen wordt aangeboden.*

**Efficiënte en effectieve communicatie en marketing voeren m.b.t. toerisme en recreatie in Oost-Vlaanderen**

2016140079

● **Gerealiseerd: Ja.**

*De focus van de communicatie- en marketingactiviteiten van Toerisme Oost-Vlaanderen ligt op binnenlandmarketing. Er wordt bestemmings- en/of themagericht gewerkt. De communicatie richt zich tot de consument, pers, toeristische sector en partners via diverse communicatiemiddelen.*

|   | Jaarrekening   |             | Eindbudget     |             | Initieel budget |             |
|---|----------------|-------------|----------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven       | Ontvangsten | Uitgaven       | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 1.171.358,00 € | 0,00 €      | 1.171.358,00 € | 0,00 €      | 1.171.358,00 €  | 0,00 €      |

- Een toelage verlenen aan de vzw Toerisme Oost-Vlaanderen voor promotie en publiciteit

**Als kennis- en expertisecentrum fungeren voor alle actoren betrokken bij toerisme en recreatie in Oost-Vlaanderen**

2016140080

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Toerisme Oost-Vlaanderen ontwikkelt zich als kennis- en expertisecentrum, voor zichzelf én haar stakeholders, om beleid te ontwikkelen en bij te sturen en toerisme en recreatie verder te stimuleren. Dit gebeurt door het verzamelen en verwerken van gegevens, resultaatmetingen en kennisuitwisseling.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 248.719,00 € | 0,00 €      | 248.719,00 € | 0,00 €      | 248.719,00 €    | 0,00 €      |

- Een toelage verlenen aan de vzw Toerisme Oost-Vlaanderen voor de uitbouw van een kennis- en expertisecentrum

**Publieksgerichte toeristische evenementen ondersteunen met het oog op het aantrekken van nieuwe bezoekers minstens uit de regio en bij voorkeur van buiten de provincie en zelfs internationaal**

2016140081

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Publieksgerichte toeristische evenementen die identiteits- en reputatieversterkend zijn leveren een sterke bijdrage tot de toeristische ontwikkeling en de toeristische profilering van Oost-Vlaanderen. De provinciale subsidieregeling werd geactualiseerd om hier optimaal op in te spelen.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 28.000,00 €  | 0,00 €      | 28.000,00 € | 0,00 €      | 84.000,00 €     | 0,00 €      |

- Provinciale toelagen verlenen voor de organisatie van toeristische evenementen



# De doelstellingenrealisatie 2016

## Het zakentoerisme en MICE (congressen, meetings, incentives, ...) bevorderen door specifieke promotie te voeren

2016140082

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Via de participatie in de vzw Gent & Oost-Vlaanderen Convention Bureau wordt ook het congres- en zakentoerisme in Oost-Vlaanderen versterkt. Er wordt promotie gevoerd voor de stad Gent en de provincie als centra voor congressen, meetings en incentives, beurzen, colloquia en seminars.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 73.618,95 €  | 0,00 €      | 73.619,00 € | 0,00 €      | 73.619,00 €     | 0,00 €      |

- Participeren in en financieel ondersteunen van de vzw MeetinGent&Oost-Vlaanderen ter promotie van de stad Gent en de provincie Oost-Vlaanderen als centra voor congressen, meetings en incentives, beurzen, colloquia en seminars
- Een toelage verlenen aan de vzw Toerisme Oost-Vlaanderen voor de inzet van personeel ter bevordering van het zakentoerisme en MICE in Oost-Vlaanderen

## De negatieve effecten van plantaardige en dierlijke overlastsoorten en invasieve exoten verminderen

2016140088

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Ondersteuning en begeleiding van de gemeentelijke rattenvangsters is in 2016 omgevormd naar rattenbestrijding in eigen beheer langs de provinciale waterlopen. In kader van de overname van waterlopen van 3de naar 2de categorie is besloten om de provinciale waterlopen zelf te bestrijden, in een samenwerking tussen de provinciale bestrijders en RATO bestrijders. Verminderen van negatieve effecten is een dagelijks streefdoel in de uitvoering van de functie ratten- en exotenbestrijder.

## Efficiënt beheer van dierlijke en plantaardige overlastbezorgers (o.a. ratten) organiseren en ondersteunen in samenwerking met Rato vzw

2016140245

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Vanaf het najaar 2016 gebeurt de uitvoering van de rattenbestrijding op waterlopen 2de categorie buiten de polders in eigen beheer. Hiervoor worden 2 provinciale bestrijders ingezet samen met de RATO bestrijders. Organisatie van afdangsten zomerganzen. Overleg Vlaamse werkgroep Bruine Rat bijgewoond.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 192.746,53 € | 0,00 €      | 197.660,00 € | 0,00 €      | 197.660,00 €    | 0,00 €      |
| I | 0,00 €       | 0,00 €      | 16.679,76 €  | 0,00 €      | 16.500,00 €     | 0,00 €      |

- Overlegcomités (Provinciaal Comité Ratten- en Exotenbestrijding, Regionaal Comité, Vlaamse werkgroep Bruine Rat, interprovinciaal overleg, VLMM, INBO), afstemming en sensibilisatie organiseren
- Ratten- en exotenbestrijding langs de provinciale waterlopen (beheer en uitvoering) opvolgen
- Gemeenten ondersteunen/begeleiden (vorming, advies op maat, communicatiemateriaal, ...)

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

Ondersteunen van gemeenten werd in 2016 omgezet naar beheer eigen waterlopen.

- vzw RATO betoelagen
- vzw RATO begeleiden
- Aankoop van een nieuwe wagen voor de rattenbestrijder

### ● **Gerealiseerd: Nee.**

In 2015 werden 2 nieuwe wagens aangekocht voor de provinciale rattenbestrijders. Het investeringsbudget 2016 werd niet aangewend en wordt geschrapt in 2017.

# De doelstellingenrealisatie 2016

## Duurzame land- en tuinbouw versterken door sensibiliseren, adviseren en stimuleren van land- en tuinbouwers en andere doelgroepen over goede praktijken en duurzame technieken

2016140141

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Via sensibilisatie, advies en stimulerende acties versterken we duurzame landbouw. We bieden concrete oplossingen op het terrein om de bijen te helpen. Organisaties dragen met hun innoverend onderzoek bij tot duurzame ontwikkeling in land- en tuinbouw. Siertelers zitten samen met ons aan tafel om energiebesparing en -productie op hun bedrijf te realiseren.

## De biodiversiteit met positief effect op land- en tuinbouw verhogen door sensibilisatie van (toekomstige) land- en tuinbouwers, gemeentebesturen, particulieren en imkers

2016140190

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Land- en tuinbouwers, gemeenten en verenigingen zaaiden 33 ha bijenvriendelijke percelen in. 1200 imkers ontvingen elk een boskers. Oost-Vlaamse plantten 19 000 krokusbollen in hun tuin, verspreid over de volledige provincie. Acht Oost-Vlaamse landbouwers tekenden in op de oproep om in de winterperiode voedselrijke velden te voorzien voor de komst van de kleine zwanen. Een 30-tal landbouwers uit de Vlaamse Ardennen gingen mee op de studiereis, georganiseerd door het Steunpunt Erosie over 'Niet-kerende bodembewerking' naar Zuid-Limburg.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 25.220,86 €  | 0,00 €      | 27.200,00 € | 0,00 €      | 27.200,00 €     | 0,00 €      |

- Natuurrijk landbouwbeheer stimuleren op en rond land- en tuinbouwbedrijven
- Acties organiseren rond bijenproblematiek per doelgroep (imkers, gemeenten, burgers, landbouwers, ...)
- Vorming organiseren voor doelgroepen ((toekomstige) landbouwers, gemeentebesturen, ...)

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Een vorming rond niet-kerende grondbewerking van steunpunt Erosie werd ondersteund. De voorziene kosten voor drukwerk waren niet nodig.

## De integratie van agrarische bedrijven in het landschap verbeteren door het adviseren en stimuleren van land- en tuinbouwers (minstens 60 per jaar)

2016140191

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

In 2016 namen 102 landbouwers contact op voor advies ivk landschapsintegratie. 85 landschapsbedrijfsplannen werden afgeleverd en 9 adviezen rond agrarische architectuur. De realisatie van de plannen is opnieuw gestimuleerd via een groepsaankoop van inheems plantgoed met 50 deelnemers. In februari is door de provincieraad een nieuw subsidiereglement voor plantgoed goedgekeurd.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 21.297,90 €  | 0,00 €      | 49.500,00 € | 0,00 €      | 37.000,00 €     | 0,00 €      |

- Individuele landschapsbedrijfsplannen opmaken met aandacht voor gebiedsgericht werken en samenwerking met gemeentebesturen
- De uitvoering van landschapsbedrijfsplannen stimuleren door middel van subsidiëring, organiseren samenaankoop, demonstratie, ...

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

De groepsaankoop van plantgoed kon rekenen op 50 deelnemers, goed voor 8.407 stuks plantgoed. Ook alle beschikbare nestkasten (124) gingen de deur uit. Het budget voor de subsidiëring van plantgoed is niet volledig besteed, het aantal aanvragen was nog niet zo hoog in dit eerste jaar maar naar verwachting zal dit de komende jaren stijgen.

- Advies geven inzake agrarische architectuur in overleg met landbouwers en architecten
- Landschapsonderhoud door land- of tuinbouwers stimuleren door het subsidiëren van projecten

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

Er waren verschillende contacten maar slechts 1 nieuwe projectaanvraag werd ingediend en uitbetaald. Omdat vaak machines nodig zijn voor landschapsbeheer blijkt dat eerder andere subsidiekanalen (vb. Leader) worden aangesproken waar hogere kosten

# De doelstellingenrealisatie 2016

kunnen ingediend worden. Om de bekendheid van dit reglement te verhogen wordt in 2017 voorzien in extra communicatie naar o.a. gemeentelijke landbouwraden.

- Sensibiliseringsactie organiseren naar landbouwaanverwante of zonevreemde sectoren in agrarisch gebied (bv. paardenhouderij, tuinaanleg)
- De wijzigingen van het Gemeenschappelijk Landbouwbeleid vertalen in de eigen communicatie en acties

## Innovatie en onderzoek stimuleren door het betoelagen van projecten

2016140192

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

6 proefprojecten in de land- en tuinbouw zijn goedgekeurd voor uitvoering in 2017. De onderwerpen zijn: nieuwe teelttechnieken in de sierteelt: pot-in-pot (PCS), beheersing Fusarium bij uien (PCG), smartfarming bij aardappelteelt (PCA), concept VIEF (VMS), installatie en gebruik van biofilter op St-Bernardustechnicum (Oudenaarde) en tuinbouwafdeling van College Ten Doorn (Eeklo).

5 voorbeeldprojecten duurzame ontwikkeling zijn goedgekeurd voor uitvoering in 2017. De projecten handelen over de introductie van Yacon in de markt (PCG), online herkennen van nuttige insecten (PCS), de coloradokever (PCA), stadslandbouw: weerwerkactivering (Sociale Werkplaats De Sleutel) en de combinatie van kiwibes-teelt met legkippen (Universiteit Gent).

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 116.193,00 € | 0,00 €      | 122.518,00 € | 0,00 €      | 115.000,00 €    | 0,00 €      |

- Proefprojecten in de sector land- en tuinbouw betoelagen (reglement)
- Voorbeeldprojecten duurzame ontwikkeling in de sector land- en tuinbouw betoelagen (reglement)

## Integraal waterbeheer op land- en tuinbouwbedrijven promoten door adviseren en sensibiliseren van (toekomstige) land- en tuinbouwers

2016140193

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Het waterportaal ontving via het Proefcentrum voor de Groenteteelt een werkingstoelage voor de coördinatie en bouwde zijn loketfunctie verder uit. Land- en tuinbouwers krijgen er advies over het totale watermanagement op land- en tuinbouwbedrijven. De Provincie participeert in het Waterportaal. De studiedag "Het juiste water op de juiste plaats" (2017) wordt voorbereid.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 47.522,75 €  | 0,00 €      | 49.800,00 € | 0,00 €      | 50.300,00 €     | 0,00 €      |

- Voorlichten inzake integraal waterbeheer op land- en tuinbouwbedrijven
- Ondersteunen van en participeren in het Waterportaal
- Vorming organiseren voor doelgroepen ((toekomstige) land- en tuinbouwers, gemeentebesturen, ...)

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

In plaats van een eigen studiemoment te organiseren is, na overleg met Vlaanderen, een studiemoment op Vlaams niveau afgesproken waar we onze inbreng zullen doen. Dit zal doorgaan in 2017.

## Klimaat- en energiedoelstellingen mee realiseren door het stimuleren van goede voorbeelden in de land- en tuinbouw

2016140194

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Twee studiemomenten onder de noemer 'Doe meer met lokale houtige biomassa' hadden een goede opkomst. De sprekers op een eerste inspirerende studienamiddag (10/11) belichtten de kansen en aspecten van het optimaal inzetten van beschikbare biomassa(rest)stromen, zowel voor duurzame energieproductie als voor een kwaliteitsvol landschapsbeheer. Tijdens een busronddrit in het Meetjesland (29/11) maakten geïnteresseerden kennis met lopende initiatieven rond houtige biomassa. Het project 'Energiestudie in de glastuinbouw' (met middelen uit het klimaatfonds) ging van start.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 3.536,63 €   | 0,00 €      | 4.406,00 € | 0,00 €      | 4.400,00 €      | 0,00 €      |

- Lokale, kleinschalige verbranding van korte omloophout en snoeiafval voor verwarming stimuleren

# De doelstellingenrealisatie 2016

- Energie-efficiëntie en productie van hernieuwbare energie stimuleren op landbouwbedrijven door sensibilisatie (oa pocketvergisters)
- Deelnemen aan de provinciale klimaatwerkgroep
- Participeren in het Steunpunt Erosie (= samenwerking tussen dienst Landbouw en Platteland en het Provinciaal Centrum voor Milieuonderzoek (PCM))

## De participatie van de Oost-Vlaming verhogen bij het ruimtelijk beleid van de provincie

2016140044

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*We zetten participatie in als standaardonderdeel bij ruimtelijke planningsprocessen en dit zo vroeg mogelijk in het planningsproces. We hebben ondertussen ook belangrijke tools ter beschikking: de digitale overzichtskaart van de ruimtelijke planningsprocessen, een brochure en video waarin de werking van de dienst wordt toegelicht, we zijn actief op de sociale media en organiseerden tal van evenementen om onze werking in de kijker te zetten (infomarkten, netwerkevents, enz.).*

## De planningsmethodiek veranderen van een topdownmodel naar een partnerschapsmodel

2016140053

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*Er is sterk ingezet op een 'planningkwadraat' met de accenten op ruimtelijke governance, participatie en realisatiegericht werken. Deze waarden zijn volop in de werking van de dienst geïmplementeerd. Er werden inkomsten ontvangen van planbaten, als gevolg van goedgekeurde provinciale RUP's.*

|   | Jaarrekening |                | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|----------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten    | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 0,00 €       | 1.036.346,76 € | 0,00 €     | 0,00 €      | 0,00 €          | 0,00 €      |

- Strategische projectwerking introduceren bij provinciale planningsprocessen

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*We werken aan 22 projecten, waarvan er in 2016 7 werden opgestart of geïnitieerd, nl. Energiek Meetjesland, Coben, Valys, Brielmeersen, Frames, Berlare Donk en Oost-Vlaams Kerngebied.*

- Samenwerkingsovereenkomsten afsluiten met uitvoerende instanties om de realisatiegraad van planprocessen te verhogen

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*We werken aan een twintigtal strategische, ruimtelijke projecten, waarvan er 7 werden geïnitieerd in 2016. Voor elk van de projecten zijn partnerschappen afgesloten, of in onderhandeling.*

- De methodiek van versnelling invoeren bij investeringsprojecten

### ● **Gerealiseerd: Nee.**

*De specifieke methodiek van het versnellen van investeringsprojecten, nu de complexe projecten genoemd, werd in 2016 niet toegepast. Dit betekent niet dat een heel aantal van de principes in het projectmatig werken wel effectief, en met resultaat worden toegepast.*

- Een grondbeleid opstarten in samenwerking met de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij (POM) Oost-Vlaanderen

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Projectmatig worden er afspraken gemaakt over het grondbeleid in bepaalde gebieden. In 2016 was dit het geval voor Eilandje Zwijnaarde en Glastuinbouw Melsele.*

- Een beleid uitwerken rond plancompensatiesystemen voor provinciale planprocessen

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*Er waren ontvangsten van planbatenheffing als gevolg van goedgekeurde provinciale RUP's. Deze ontvangsten zullen ingezet worden in geval van planschade die het gevolg is van goedgekeurde provinciale RUP's. In 2016 waren er geen vragen i.v.m. planschade.*

# De doelstellingenrealisatie 2016

## Coproductie en partnerschap als standaardmethodiek invoeren bij alle planprocessen

2016140054

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Meer en meer worden projecten uitgerold op basis van evenwaardig partnerschap. In 2016 werden samenwerkingsakkoorden afgesloten met Beveren (Grote Heide), Moerbeke (suikerfabrieksite en omgeving), Evergem (planologische ruil), Gent en Veneco (Oost-Vlaams Kerngebied), Deinze (Brielmeersen), Eeklo (Energielandschap) en Berlare, Laarne, Wetteren en Wichelen (Berlare Donk). Er werd ook structureel overleg gepleegd met projectcoördinatoren van andere provinciale diensten. Ook met kennisinstellingen (UGent, St. Lucas, Arteveldehogeschool) en middenveldorganisaties (plattelandscentrum, regionale landschappen, Innovatiesteunpunt, intercommunales, enz.) werden partnerschappen afgesloten.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 17.000,00 €  | 0,00 €      | 43.630,00 € | 30.000,00 € | 30.000,00 €     | 0,00 €      |

- Planprocessen voeren voor gemeenten in uitvoering van het gemeentelijk ruimtelijk beleid

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*In 2016 werden twee processen geïnitieerd voor uitvoering van gemeentelijk ruimtelijk beleid, nl. in Moerbeke en in Evergem. In het kader van strategische projecten zijn er samenwerkingsovereenkomsten afgesloten met lokale besturen.*

- Een cel strategisch gebiedsgerichte projecten oprichten

### ● **Gerealiseerd: Nee.**

*Er dient nog een ondersteunende cel te worden opgericht (initiatie, participatie, communicatie, organisatie en boekhouding). In 2016 werden de mogelijkheden verkend, de effectieve opstart van de cel is voorzien voor eind 2017/begin 2018.*

- Een wervingsreserve aanleggen voor projectcoördinatoren en projectmedewerkers

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*Er was nog een bestaande wervingsreserve van projectcoördinatoren waaruit geput kon worden.*

- Het intern overleg grondgebonden materie (Interdienstenoverleg Grondgebonden Materies (IDOG)) aansturen

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De IDOG kwam zeven keer samen.*

- Een coördinerende en regisserende rol opnemen met alle actoren van een planvormingsproces

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Er waren twee meetings met alle provinciale projectcoördinatoren van gebiedsgerichte plannen.*

- Expertise opbouwen over klimaatbestendige planning en dit aanbieden aan de gemeenten (Atria)

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*In strategische projecten zoals Denderland, Frames, Maarkebeekvallei, Grote Heide en Burchtdam werd specifieke expertise rond klimaatbestendig plannen opgebouwd. Via specifieke partnerschappen wordt deze expertise gedeeld met de lokale besturen.*

- Actief deelnemen aan bestaande overlegstructuren met de Vlaamse overheid (o.a. Beleidsplan Ruimte Vlaanderen)

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Er was een actieve deelname aan overlegstructuren van de Vlaamse overheid, zoals Opplan+ en witboek BRV.*

- Samenwerkingsverbanden opzetten met kennisinstellingen, beroepsverenigingen, denktanks en netwerken

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*We geven jaarlijks een subsidie aan de Vlaamse Vereniging voor Ruimtelijke Planning, waardoor medewerkers gratis opleidingen of studiedagen kunnen meevolgen. In 2016 werd ook samengewerkt met de UGent (o.a. organisatie AESOP) en met Architecture Workroom.*

## Instrumenten ontwikkelen om plannen en processen te kunnen toetsen en opvolgen

2016140055

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*Het budget was voorzien om een monitoringssysteem te kunnen ontwikkelen en een zelfevaluatie uit te voeren naar het procesverloop. Deze acties zullen uitgevoerd worden in 2017.*

## De doelstellingenrealisatie 2016

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| I | 0,00 €       | 0,00 €      | 45.000,00 € | 0,00 €      | 25.000,00 €     | 0,00 €      |

- Interne procesbegeleidingssystemen evalueren en aanpassen
- **Gerealiseerd: Nee Maar.**  
*Deze actie werd geïnitieerd, er was een eerste meeting met de collegawerkgroep.*
- Een monitoringssysteem ontwikkelen voor opvolging van het kleinstedelijkgebiedbeleid
- **Gerealiseerd: Nee.**  
*Deze actie werd nog niet opgestart.*
- Een monitoringssysteem ontwikkelen voor opvolging van provinciale processen en actieplannen
- **Gerealiseerd: Nee Maar.**  
*In 2016 werd deze actie geïnitieerd. Er was een eerste meeting met de collegawerkgroep.*
- Een zelfevaluatie uitvoeren naar effectiviteit en efficiëntie van provinciale ruimtelijke projecten
- **Gerealiseerd: Nee Maar.**  
*In 2016 werd dit project geïnitieerd. De collegawerkgroep kwam één keer samen.*

### De burger en het middenveld betrekken bij de provinciale planningsprocessen

2016140301

- **Gerealiseerd: Ja.**  
*Er werden heel wat participatieve acties ondernomen in 2016. Er was hiernaast ook specifiek budget voorzien voor een nieuwe procesopvolgingsdatabank voor de PROCORO. Een gedeelte hiervan werd intern aangepakt door dienst ICT waardoor nog geen externe investeringen noodzakelijk waren.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 81.579,62 €  | 93,00 €     | 101.420,00 € | 0,00 €      | 92.000,00 €     | 0,00 €      |
| I | 0,00 €       | 0,00 €      | 15.000,00 €  | 0,00 €      | 10.000,00 €     | 0,00 €      |

- Innen van planbaten ten behoeve van lokaal ruimtelijk beleid
- **Gerealiseerd: Ja Maar.**  
*De ontvangsten uit planbatenheffing zijn geboekt onder actieplan 2016140053 'planningsmethodiek veranderen' en zullen ingezet worden in geval van planschade die het gevolg is van goedgekeurde provinciale RUP's. In 2016 waren er geen vragen i.v.m. planschade.*
- Procedures van RUP's formeel bekendmaken
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*De RUP's Glastuinbouw Melsele, Krekelsestraat Deinze en Belgische Fruitveiling werden gepubliceerd.*
- Participatie- en communicatiecampagnes opzetten voor elk provinciaal ruimtelijk planningsproces
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*De participatietrajecten die in 2015 zijn opgestart, hebben we in 2016 verder opgevolgd en uitgevoerd. In 2016 kwamen er ook enkele nieuwe participatietrajecten bij voor nieuwe projecten of planningsprocessen. Participatie is een standaardonderdeel bij ruimtelijke planning en dit zo vroeg mogelijk in het planningsproces. In 2016 hebben we het verhaal van #planningkwadraat gelanceerd waarbij we de shift in ruimtelijke planning willen aantonen. Hiervoor organiseerden we een netwerkevent met bijhorende communicatiemiddelen zoals een brochure en een nieuwsbrief.*
- De Provinciale Commissie voor Ruimtelijke Ordening (PROCORO) kwalitatief betrekken en ondersteunen
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*Er waren 8 vergaderingen van de Procoro.*



# De doelstellingenrealisatie 2016

## De stedenbouwkundige aanvragen in beroep transparant, efficiënt en eenduidig behandelen

2016140049

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

In 2016 heeft de deputatie in 963 dossiers een beslissing genomen (ook oude die terugkwamen van de Raad voor Vergunningsbetwistingen zijn daar bij, vandaar het hoger getal dan het aantal nieuwe dossiers in 2016: 840). In 533 dossiers resulteerde dit in een uitvoerbare vergunning. De implementatie van de overstap van stedenbouwkundige vergunning naar omgevingsvergunning werd voorbereid.

## De decretale beoordelingsgronden nadrukkelijker naar voor brengen in de adviezen van beroepsdossiers

2016140075

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

Dit vormt de basis van onze advisering en verdient daardoor een blijvende aandacht. Zo werd verder uitgewerkt op welke manier de natuurtoets, de MER-toets en de toegankelijkheidstoets systematisch aan bod kunnen komen, waar nodig en relevant, en worden de uitspraken van de Raad voor Vergunningsbetwistingen doorvertaald naar de deskundigen.

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- Transparante en eenduidige besluiten opmaken

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

Dit blijft een aandachtspunt, wat in de stroom der dossiers soms wat te weinig aandacht krijgt.

- Het proces van dossierbehandeling zo efficiënt mogelijk organiseren

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

Op dit punt werd vooruitgang geboekt door verder op zoek te gaan naar mogelijkheden voor automatisering en schrappen van onnodige stappen.

- Op constructieve en professionele wijze antwoord bieden op vragen van gemeenten en burgers

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

In het vooruitzicht van de omgevingsvergunning werden bijkomende eenduidige email-adressen aangemaakt en wordt gezocht naar een manier waarop de vragen gedocumenteerd kunnen worden. Aan dit laatste wordt nog gewerkt.

## De implementatie van de omgevingsvergunning voorbereiden

2016140076

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

In diverse werkgroepen, intern en extern, werd mee nagedacht over de implementatie van de omgevingsvergunning. Deze krijgt stilaan vorm.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 0,00 €       | 0,00 €      | 4.750,00 € | 0,00 €      | 50.000,00 €     | 0,00 €      |

- Het proces van de digitale omgevingsvergunning automatiseren

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

De implementatie zit op schema.

- Personeel voor actieplan 'Omgevingsvergunning'

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

Aangezien de omgevingsvergunning pas in 2017 in werking zal treden is was er in 2016 (nog) geen noodzaak aan bijkomend personeel. Het zal moeten blijken of binnen de diensten ruimtelijke vergunningen en milieu- en natuurvergunningen een personeelstekort zal ontstaan.

- De consequenties op organisatorisch vlak in kaart brengen van de invoer van de omgevingsvergunning (decreetgeving in voorbereiding)

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Tussen de diensten Ruimtelijke Vergunningen en Milieu- en natuurvergunningen, maar ook met de deputatie, de andere provincies en de Vlaamse overheid werd uitgebreid overleg gevoerd om de wijzigingen ten gevolge van de omgevingsvergunning in goede banen te leiden.



# De doelstellingenrealisatie 2016

## De digitale bouwaanvraag implementeren

2016140077

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*De digitale bouwaanvraag heeft binnen ons bestuur geen directe uitwerking gekregen, enkel indirect.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 0,00 €       | 0,00 €      | 0,00 €     | 0,00 €      | 50.000,00 €     | 0,00 €      |

- Het proces van de digitale bouwaanvraag automatiseren
- Processen, structuren, personeel en financiën herbekijken in functie van de invoer van de digitale bouwaanvraag

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*De digitale bouwaanvraag heeft slechts beperkt impact gehad op de werking. Nu de omgevingsvergunning gestart is zal de digitalisering verder doorgang vinden. De nodige aanpassingen in functie van aangepaste hard- en software zijn hiervoor aangevraagd.*

## Op coöperatieve wijze participeren op overlegmomenten tussen verschillende bestuursniveaus

2016140078

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De atria-werking, de OBAC-opleidingen en de vormingsmomenten ivk de omgevingsvergunning werden actief gevoed en bijgewoond.*

|  | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|  | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
|  |              |             |            |             |                 |             |

- Gemeentelijke stedenbouwkundige ambtenaren begeleiden en ondersteunen

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De provinciale rol in de atria-werking werd verder opgenomen. Dit is een gewestelijk initiatief om de gemeentelijke stedenbouwkundige ambtenaren, de provinciaal stedenbouwkundig ambtenaren en de gewestelijke stedenbouwkundige ambtenaar op regelmatige basis met elkaar in contact te brengen.*

- Basisvorming geven voor medewerkers ruimtelijke ordening

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*Gelet op de wijzigingen naar aanleiding van de omgevingsvergunning werd de vorming voor medewerkers 'on hold' gezet.*

## Kwalitatieve, multifunctionele ruimtes plannen om bij te dragen aan de veerkracht van Oost-Vlaanderen

2016140181

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het aantal Oost-Vlamingen neemt toe en evoluties zoals vergrijzing en individualisering brengen grote wijzigingen teweeg in de woonwensen. Tegen 2050 wordt deze nood niet zomaar ingevuld door de realisatie van meer woningen, maar speelt het ruimtelijk beleid actief in op de brede maatschappelijke effecten van deze evolutie. Dit kan door nieuwe woonvormen op de juiste plaats te bouwen, door deze te koppelen aan integrale stads- en wijkvernieuwing, met een brede waaier aan bereikbare en toegankelijke voorzieningen, telkens met het oog op sociale cohesie en bereikbaarheid. De nieuwe steden of wijken houden rekening met de eindigheid van functies. In 2016 werd deze visie uitgerold en/of geïnitieerd in projecten zoals Burchtdam-Ninove, Brielmeersen Deinze, Grote Heide in Beveren en Oost-Vlaams Kerngebied.*

## De problematiek van weekendverblijven aanpakken door herbestemming van de zones voor verblijfsrecreatie

2016140197

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Fase 1 en 2 van de reconversie verblijfsrecreatie werden afgewerkt. Er zijn nog beroepen bij de Raad van State lopende. Rondom de wooncompensatieprojecten loopt een proces met ontwikkelaars, gemeenten, sociale huisvestingsmaatschappijen in Knesselare en in Stekene.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| I | 0,00 €       | 0,00 €      | 65.225,06 € | 0,00 €      | 7.500,00 €      | 0,00 €      |

# De doelstellingenrealisatie 2016

- RUP's opmaken voor reconversie van verblijfsrecreatie in prioritaire openruimtegebieden (fase 1)
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*De RUP's voor reconversie van verblijfsrecreatie (fase 1) zijn afgewerkt. Het gaat om: Knesselare (Groen Ursel), Moerbeke (Joanna Van Parijs), Stekene (fase 1), Aalst (Achterstraat), Berlare (Zandstraat), Haaltert (Reamerik), Lede (Ledestraat), Sint-Niklaas (Kernemelkstraat, Riemeerstraat, Haneweestraat), Stekene (D6, D7, D12), Zwalm (Rekegemstraat), Maarkedal (Kafhoek), Ronse (Fiertel, Scherpenberg), Wachtebeke (Kloosterbos, Wildestraat), Sint-Niklaas (Sinaaiwegel, Schrijberg, Jagersdreef), Beveren (Stuurstraat), Hamme (Akkerhoofd) en Sint-Gillis-Waas (Reinakker, Colemanstraat).*
- RUP's opmaken voor recreatieve woonzones (fase 2)
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*Deze actie is afgewerkt. Het gaat om: Berlare fase 2 (Kouter), Lede fase 2 (Ledestraat), Stekene en Sint-Gillis-Waas fase 2 (Ten oosten van Klein Sinaai, Nieuwdorp, ten noorden van het Bekafcomplex, Hellestraat-Stroopersstraat, Heykavel).*
- Projecten uitwerken voor wooncompensatie
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*In 2016 werd de doelgroep bevraagd en werden de woonnoden in kaart gebracht in resp. Knesselare, Stekene en Sint-Gillis-Waas.*
- RUP's opmaken voor reconversie van verblijfsrecreatie in niet-prioritaire openruimtegebieden (fase 3)
- **Gerealiseerd: Nee.**  
*Er werd prioritair ingezet op de verdere afwerking van fase 2. De dienst beschikte niet over voldoende mensen om fase drie parallel op te starten.*

## Een aanbod creëren van ruimte voor kwaliteitsvolle recreatie

2016140198

- **Gerealiseerd: Ja Maar.**  
*Voor een aantal projecten werden belangrijke stappen gezet voor de uitbouw van kwalitatieve recreatie in onze provincie (Berlare Donk, Sint-Lievens-Houtem, Kluisbos). Een aantal projecten konden nog niet geïnitieerd worden door gebrek aan capaciteit. De werkings- en investeringsmiddelen ingeschreven voor het project Berlare Donk zullen besteed worden na de start van het project in 2017.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 0,00 €       | 0,00 €      | 19.085,00 € | 0,00 €      | 0,00 €          | 0,00 €      |
| I | 11.899,38 €  | 0,00 €      | 89.713,44 € | 0,00 €      | 70.000,00 €     | 0,00 €      |

- Een RUP opmaken voor het Provinciaal Sportcentrum De Boerekreek in Sint-Laureins
- **Gerealiseerd: Nee Maar.**  
*De deputatie nam een startbeslissing voor de opmaak van een RUP, maar dit kon nog niet worden opgestart wegens een tekort aan capaciteit.*
- Een project opstarten voor lokale jeugdverblijfscentra
- **Gerealiseerd: Nee.**  
*Deze actie zal worden uitgevoerd binnen de projecten Berlare Donk en Kluisbos. Beide projecten konden in 2016 nog niet worden opgestart.*
- Een project opstarten voor de site 'Overmere Donk' te Berlare
- **Gerealiseerd: Nee Maar.**  
*Het project 'Berlare Donk' werd geïnitieerd. Het werd ingediend als PDPO-project en de subsidie werd goedgekeurd. De start van het project is gepland in 2017.*
- Een RUP opmaken voor de site 'Donk' te Oudenaarde
- **Gerealiseerd: Nee.**  
*De provinciale verordening weekendverblijven werd aangepast waardoor er bijkomende mogelijkheden ontstonden binnen het domein Donk te Oudenaarde. Een RUP lijkt hierdoor, althans op korte termijn, niet meer aan de orde.*
- Een RUP opmaken voor een golfterrein in Sint-Lievens-Houtem
- **Gerealiseerd: Ja.**

# De doelstellingenrealisatie 2016

In 2016 is het plan-MER afgerond en is het voorontwerp RUP opgemaakt om vanaf 2017 de decretale procedure te kunnen aanvatten.

- Een project opstarten voor de site 'Kluisbos' te Kluisbergen

● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

Het project Kluisbos werd geïnitieerd. Er waren gesprekken met de gemeente en andere actoren. De concrete opstart van het project is gepland in 2017.

## Steden aantrekkelijker en leefbaarder maken door kwalitatieve uitvoeringsplannen op te maken en/of strategische projecten op te starten

2016140199

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

Er werden belangrijke stappen gezet om het stedelijk gebied beleid vorm te geven, o.a. in het Oost-Vlaams Kerngebied, Geraardsbergen, Ninove en Beveren. Het project Oost-Vlaams Kerngebied en het afbakeningsproces van Geraardsbergen werd in 2016 geïnitieerd. In 2016 lag de focus op de opstart van het proces, investeringen werden nog niet gedaan. Sommige processen konden niet worden opgestart (o.a. Wetteren) of wachten op een uitspraak van de Raad van State (Geraardsbergen).

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 11.520,47 €  | 0,00 €      | 138.190,00 € | 0,00 €      | 88.201,00 €     | 0,00 €      |
| I | 40.320,43 €  | 0,00 €      | 758.878,68 € | 0,00 €      | 290.000,00 €    | 0,00 €      |

- Een gebiedsgericht planproces opstarten voor het Oost-Vlaams Kerngebied

● **Gerealiseerd: Ja.**

Er werd een projectvoorstel gemaakt voor een strategisch project 'Regie van en voor het Oost-Vlaams Kerngebied', de subsidie werd in december 2016 toegekend. In het verlengde hiervan richten de Provincie, Stad Gent, Veneco en BGTS Kanaalzone een partnerschap op, met als doel de regio sterker te maken. Het vertrekpunt is de demografische transitie van de regio, die wordt ingeschat op een versnelling van de groei van circa 100 000 inwoners tegen 2050. Er werden twee regiolabs georganiseerd en er was één bestuurlijke overleg met de burgemeesters van de regio.

- In partnerschap met stad Deinze een project uitwerken voor de omgeving van de Brielmeersen

● **Gerealiseerd: Ja.**

Het project werd opgestart op 1 september 2016. De projectstructuur en het proces werden op punt gesteld en door de stuurgroep bekrachtigd. Er kwam een akkoord over te betrekken stakeholders. De praktische financieringsmodaliteiten werden vastgelegd. Ook werden in de schoot van de stuurgroep de nodige werkgroepen opgericht. De voorbereidingen voor de aanbesteding van de opmaak van het masterplan gebeurden eveneens in 2016.

- Een RUP opmaken voor de Langestraat te Zottegem

● **Gerealiseerd: Nee.**

Het PRUP Langestraat dat een stedelijk gebiedbeleid voor ogen heeft werd op 21 mei 2015 stopgezet wegens gebrek aan draagvlak. De contractuele overeenkomst met beide opdrachthouders, zijnde D+Aplanning (RUP) en ARCADIS (planMER) moest in navolging daarvan voortijdig stopgezet worden. In 2016 werden de laatste onderhandelingen en betalingen voor het voortijdig afsluiten van deze opdracht uitgevoerd.

- Een project opstarten voor afbakening van het kleinstedelijk gebied Geraardsbergen

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

Voor het afbakeningsproces van Geraardsbergen werd eind 2016 een ruimtelijk planner aangesteld. Het afbakeningsproces zit in de opstartfase. De uitvoering van concrete studies is in 2017 voorzien.

- Het RUP voor de gevangenis van Dendermonde hernemen

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

Dit RUP werd goedgekeurd, maar er loopt een proces bij de Raad van State.

- Een RUP opmaken voor afbakening van het kleinstedelijk gebied Wetteren

● **Gerealiseerd: Nee.**

Deze actie werd niet opgenomen in 2016 wegens een gebrek aan capaciteit.

- Een RUP opmaken voor afbakening van het kleinstedelijk gebied Beveren

● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

# De doelstellingenrealisatie 2016

*In 2016 werd het planningsproces voor de afbakening van het kleinstedelijk gebied Beveren verdergezet. De accenten lagen in eerste instantie vooral op de zoektocht naar mogelijke locatie voor een regionaal bedrijventerrein en de ontwikkeling van het woonuitbreidingsgebied Grote Heide. De gemeente heeft er uiteindelijk voor geopteerd geen regionaal bedrijventerrein te voorzien gezien het grote aanbod in de haven en de mobiliteitsproblematiek langsheen de N70. Voor de ontwikkeling van het woonuitbreidingsgebied werd er een charter opgemaakt. In 2016 werden er geen studies uitbesteed.*

- Een ruimtelijk-economische studie uitvoeren voor het kleinstedelijk gebied Beveren

● **Gerealiseerd: Ja.**

*De ruimtelijk-economische studie voor het kleinstedelijk gebied werd afgerond in 2016. Hierbij werd zowel een onderzoek gevoerd naar mogelijke nieuwe locaties voor bedrijventerreinen als de ontwikkelingsvisies voor grootschalige detailhandel langsheen de N70 op grondgebied Sint-Niklaas en Beveren. Er werden een tweetal mogelijke locaties geselecteerd voor bijkomende bedrijvigheid. Voor de grootschalige detailhandel werd de N70 opgedeeld in verschillende sectoren en werd een visie per sector voorgesteld. Dit item wordt nog verder uitgewerkt in het EFRO-project 'gemeenten en baanwinkels op één lijn' voor de hele N70. Met deze input zal verder aan de slag worden gegaan bij de afbakening van het kleinstedelijk gebied Beveren.*

- Een RUP opmaken voor de woonomgeving 'Grote Heide' te Beveren

● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*In 2016 werd het planningsproces voor de ontwikkeling van Grote Heide, pilootproject van de Vlaams Bouwmeester in het thema 'wonen in collectief landschap' verdergezet. Daar het opmaken van een masterplan strandde in 2015, werd er geopteerd om een charter op te maken. Dit werd eind 2016 gefinaliseerd. Voor de verdere ontwikkeling van het gebied is er ook een samenwerkingsovereenkomst nodig tussen de verschillende eigenaars. De opstart van deze samenwerkingsovereenkomst gebeurde eind 2016. In 2016 werden er geen studies uitbesteed.*

- Een project uitvoeren voor het gebied 'Westakkers' te Sint-Niklaas

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*In navolging van de resultaten van de plan-MER voor het PRUP Westakkers, werd in 2016 een MOBER opgemaakt. Deze mober diende grondig de effecten te onderzoeken van de in het masterplan vooropgestelde ontwikkelingen op de verkeersafwikkeling langsheen de N70. Tijdens de opmaak van de MOBER werd de N70 evenwel grondig heraangelegd. Eind 2016 werd dan ook beslist om een hertelling van de verkeersstromen te voorzien begin 2017 om de effecten het best te kunnen inschatten. Deze input, samen met het masterplan en plan-MER zal in 2017 dienen om het PRUP op te maken.*

- Een project uitwerken voor de N70 tussen Waasmunster en Beveren

● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*Dit specifieke project werd nog niet opgestart in 2016. Wel werd het EFRO-project 'gemeenten en baanwinkels op één lijn' voor de hele N70 opgestart in samenwerking met de provincie Antwerpen en Vlaams Brabant (voor N10). Volgend uit het actieprogramma van dit EFRO-project kan bovenstaand project voor het deel Sint-Niklaas en Waasmunster verder worden uitgewerkt. Het deel op grondgebied Beveren zal mee opgenomen worden in de afbakening van het KSG Beveren.*

- Ondersteunen van planprocessen voor woonomgevingen in kleinstedelijke gebieden

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Er zijn twee initiatieven opgestart voor woonomgevingen in kleinstedelijke gebieden, nl. in Ninove (Fabeltasite) en Beveren (Grote Heide).*

- Een project 'doortrekkersterreinen' opstarten

● **Gerealiseerd: Nee.**

*We hebben ingezet op de effectieve realisatie van eerder geplande terreinen vooraleer bijkomende locaties in te plannen.*

## Ernstige milieu- en gezondheidshinder terugdringen

2016140077

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*Dit is een permanent aandachtspunt waarbij de focus ligt op het verbeteren van luchtkwaliteit en het verbeteren van omgevingskwaliteit (minder geur-, geluid- en stofhinder). Het delen van kennis en expertise met andere diensten en overheden is cruciaal om deze doelstelling te bereiken.*

## Lucht- en geluidshinder preventief en/of naar aanleiding van klachten aanpakken

2016140200

● **Gerealiseerd: Ja.**

*We gaven specifieke adviezen o.a. in het kader van vergunningen, gericht onderzoek (op vraag) en sensibilisering.*

## De doelstellingenrealisatie 2016

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 63,53 €      | 0,00 €      | 397,00 €   | 0,00 €      | 20.000,00 €     | 0,00 €      |

- De campagne naar de geluidshinder van muziekevenementen verderzetten
  - **Gerealiseerd: Ja.**  
*Het onderhouden van de website [www.eenenaloor.be](http://www.eenenaloor.be) is een blijvende actie.*
- Onderzoek naar geluidshinder van bepaalde types bronnen uitvoeren
  - **Gerealiseerd: Ja.**  
*Dit is een blijvende ondersteuning die wij aanbieden, ook binnen ons eigen bestuur.*
- Sensibiliseren rond hinder van geluid, geur, fijn stof ...
  - **Gerealiseerd: Ja.**  
*Wij sensibiliseerden ambtenaren, toezichthouders en politici van verschillende gemeentebesturen en politiezones rond hinder van geluid en hoe daarmee om te gaan, dit voornamelijk over het verlenen van uitzonderingen voor muziekactiviteiten en de handhaving ervan. Wij sloten een samenwerkingsovereenkomst af voor het AIRbezen Oost-Vlaanderen project (sensibilisering over luchtverontreiniging door verkeer). Wij trainden lokale toezichthouders in opleiding in het aanpakken van hinderklachten (reactief toezicht). Afwijking tegenover eindbudget: vrijwel geen kosten in 2016.*
- Milieuhinder preventief of n.a.v. klachten aanpakken via onderzoek gevolgd door voorstellen van maatregelen
  - **Gerealiseerd: Ja.**  
*Voor lucht voerden wij o.a. modelleringen (fijn stof), stofdepositiemetingen en microscopische analyses van grof stof uit. Voor geluid voerden wij o.a. geluids- en trillingsmetingen en geluidsmodelleringen uit. Tijdens diverse begeleidingscommissies voor bedrijven waar er specifieke hinderproblematieken zijn (geur, geluid, stof), gaven wij gerichte adviezen i.f.v. het terugdringen van hinder. In de voorbereidingsfase van milieuvergunningsaanvragen van inrichtingen met een belangrijke en/of ingewikkelde (potentiële) hinderproblematiek organiseerden wij regelmatig een vooroverleg om de milieuvergunningsaanvraag zo goed mogelijk voor te bereiden.*
- Onderzoek naar rust en kwaliteit van omgevingsgeluid in bepaalde gebieden, bv. volgens de richtlijnen voor stiltegebieden
  - **Gerealiseerd: Ja.**  
*Er is een bachelorproef in samenwerking met de HoGent – richting milieumanagement opgestart waarbij gezocht wordt naar potentiële stiltegebieden/stiltepunten in Oost-Vlaanderen en het draagvlak hiervoor bij de Oost-Vlaamse gemeenten en steden. De resultaten van dit onderzoek zullen wij inzetten in het verdere onderzoek naar rust en kwaliteit van het omgevingsgeluid.*
- Bouwakoestisch onderzoek uitvoeren
  - **Gerealiseerd: Ja.**  
*Wij voerden nagalmtijdmetingen uit om de hoeveelheid galm in een ruimte te bepalen en voorstellen te doen om te leiden tot een betere binnenakoestiek in de ruimte. Dit is een blijvende ondersteuning die wij aanbieden, ook binnen het eigen bestuur. Ook het uitvoeren van overdrachtsmetingen en het meten van contactgeluid blijven wij aanbieden.*
- Bijdragen tot het halen van Vlaamse, Europese en andere luchtkwaliteitsdoelstellingen door het versterken van de kennis en door maximaal projectmatig samen te werken met andere overheden/partners
  - **Gerealiseerd: Ja.**  
*Met verschillende partners (Vlaamse overheid, gemeenten, Havenbedrijf) en in een participatief traject stelden wij het actieplan Luchtkwaliteit Agglomeratie Gent en Gentse Kanaalzone op. Zie ook [www.luchtactieplangent.be](http://www.luchtactieplangent.be). Strategische doelstelling is het continu verbeteren van de luchtkwaliteit, de advieswaarden van de WHO zijn hierbij richtinggevend. Het PCM zal actief meewerken aan enkele acties van de werkgroep kennisopbouw, zoals het uitvoeren van mobiele black carbonmetingen (wij kochten hiervoor nieuwe meettoestellen aan) en sensibiliseren rond het verbrandingsverbod in openlucht, het verstandig gebruik van de houtkachel en het nut van het installeren van een stookverbod/stookadvies op dagen met slechte luchtkwaliteit.*

### De principes van integraal waterbeleid maximaal toepassen op het beheer van de onbevaarbare waterlopen

2016140078

- **Gerealiseerd: Ja.**

*Het provinciaal waterbeleid is gericht op een duurzame oplossing van waterkwantiteitsproblemen en een ecologische en landschappelijke herwaardering van het watersysteem. We realiseren dit in de praktijk door het uitvoeren van een adequaat onderhoud van de onbevaarbare waterlopen en door het uitwerken van gepaste investeringsprojecten.*

# De doelstellingenrealisatie 2016

## Investeringswerken in stroomgebieden van waterlopen van 2de categorie uitvoeren om wateroverlast te voorkomen of om ecologische redenen in het kader van de klimaatadaptatie

2016140201

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

In 2016 werden een aantal projecten aanbesteed en gerealiseerd. Het jaarlijks voorziene krediet wordt niet volledig gebruikt om diverse redenen, waarvan de voornaamste zijn:

- grondverwerving en het verkrijgen van de noodzakelijke vergunningen blijkt de laatste jaren steeds moeilijker te verlopen. Vaak moeten RUPs worden opgemaakt, er worden steeds meer bijkomende nota's verplicht in de vergunningsprocedure (bijv. archeologienota, passende beoordeling voor het verkrijgen van MER-ontheffing ...) enz.
- voor investeringswerken wordt vaak samengewerkt met andere instanties zoals W&Z, Aquafin. Heel wat geplande projecten werden uitgesteld o.a. om reden van kredietbeperking of veranderde planning bij deze instanties.

|   | Jaarrekening   |             | Eindbudget     |             | Initieel budget |             |
|---|----------------|-------------|----------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven       | Ontvangsten | Uitgaven       | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 85.250,38 €    | 126,44 €    | 154.696,00 €   | 0,00 €      | 0,00 €          | 0,00 €      |
| I | 1.495.565,99 € | 11.000,00 € | 6.037.757,39 € | 0,00 €      | 3.499.447,00 €  | 0,00 €      |

- Wateroverlast bestrijden door het aanleggen of bouwen van diverse waterbeheersinstrumenten

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

Op het vlak van investeringswerken werden enkele projecten aanbesteed of uitgevoerd, waaronder het pompgemaal op de Rosdambeek te Afsnee/Gent en de nieuwe overvelving op de Scheidbeek in Gent i.s.m. Don Bosco.

- Verontreinigde waterbodems verwijderen

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

2 projecten (ruiming van de Bettelhovebeek in Zottegem en van de Korte Lakebeek in Geraardsbergen) werden aanbesteed in 2016 maar gaan pas in 2017 in uitvoering. De nood aan saneringsruimingen neemt duidelijk af in de tijd, zonder twijfel omdat de waterkwaliteit van onze waterlopen steeds beter wordt.

- Waterlopen inrichten met het oog op het verhogen van de ecologische waarden, onder meer in het kader van gebiedsgerichte projecten zoals 'Gestroomlijnd Landschap'

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

2 projecten (saneringsruiming in waterloop 'De Sloot' te Wetteren en oeverversterkingswerken in De Zwalm te Brakel) werden aanbesteed in 2016 maar gaan pas in 2017 in uitvoering.

## Onderhoudswerken in waterlopen van 2de categorie uitvoeren volgens de principes van natuurtechnische milieubouw

2016140202

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

De onderhoudswerken aan waterlopen in eigen beheer werden uitgevoerd volgens de regels van de kunst. Deze onderhoudswerken omvatten zomer- en wintermaaien, slibruimen, exotenbestrijding en oeverversterking in de waterlopen van 2e categorie, en het onderhoud van pompen en stuwen op deze waterlopen.

|   | Jaarrekening   |             | Eindbudget     |             | Initieel budget |             |
|---|----------------|-------------|----------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven       | Ontvangsten | Uitgaven       | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 5.163.833,38 € | 2.200,55 €  | 5.751.548,00 € | 0,00 €      | 5.916.148,00 €  | 0,00 €      |

- Maai-, ruimings- en oeverversterkingswerken en kleine herinrichtingswerken uitvoeren

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Er werden zomer- en wintermaai beurten uitgevoerd en waar nodig oeverversterkingen geplaatst.

- Invasieve plantenexoten bestrijden op de gedetecteerde probleemwaterlopen

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

De kredieten waren in 2016 vooral bestemd voor de nazorgbestrijding van de Grote Waternavel. Door de efficiënte aanpak in de voorbije 5 jaar vereist deze bestrijding steeds minder kredieten. Andere exoten zoals de reuzenbalsemien en de reuzenberenklauw vormen de nieuwe uitdaging voor de toekomst, maar daarvoor wordt, samen met de andere waterloopbeheerders, nog een efficiënte bestrijdingsmethode ontwikkeld.

- Het onderhoud en de sturing van de geautomatiseerde waterbeheersingskunstwerken optimaliseren

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**



# De doelstellingenrealisatie 2016

Onze waterbeheersingsinfrastructuur (stuwen en pompen) werd in de eerste helft van 2016 onderhouden door een externe dienstverlener. Daarna werd ingetekend op het raamcontract van Farys. De kredieten werden niet volledig gebruikt, omdat de aanbesteding van Farys pas in oktober werd goedgekeurd, waardoor het onderhoud slechts gedeeltelijk in 2016 kon worden uitgevoerd.

- Personeel project pompgemalen

## De band tussen het onderwijs en de arbeidsmarkt verbeteren

2016140043

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Deze beleidsdoelstelling wordt gerealiseerd via verschillende projecten die de aansluiting maken tussen het onderwijs en de arbeidsmarkt, STEM in de praktijk brengen en STEM-activiteiten stimuleren.

## Bijdragen tot een betere doorstroming vanuit het onderwijs naar de arbeidsmarkt

2016140051

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

We gaven subsidies aan het Fonds voor vakopleiding in de bouwnijverheid voor de projecten Bouwbaan en Building Bridges en het evenement Building the Future. Deze projecten informeren de laatstejaarsstudenten in bouwopleidingen over een job in de bouwsector en leiden hen toe naar tewerkstelling in deze sector. Via een samenwerkingsovereenkomst met de vzw LOGOS werd de verkoop van een educatief spel ondersteund dat leerlingen laat kennismaken met de logistieke sector. Er werden geen eigen initiatieven gerealiseerd.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 23.400,00 €  | 0,00 €      | 61.500,00 € | 0,00 €      | 45.000,00 €     | 0,00 €      |

- Verhogen van de tewerkstellingskansen van jongeren in het deeltijds onderwijs

### ● **Gerealiseerd: Nee.**

Deze actie werd niet uitgevoerd. De beoogde samenwerking met het deeltijds onderwijs was niet mogelijk omdat het decreet van 10 juni 2016 tot regeling van bepaalde aspecten van alternerende opleiding niet toelaat dat werkplekleren ingevuld wordt met onbezoldigde stages in bedrijven.

- Initiatieven ondersteunen die de overgang tussen het onderwijs en de arbeidsmarkt faciliteren
- Initiatieven uitwerken die de overgang tussen onderwijs en de arbeidsmarkt faciliteren

### ● **Gerealiseerd: Nee.**

Er werden geen eigen initiatieven georganiseerd wegens personeelsterugval en de taakverschuiving door de inkanteling van de PAULO-opleidingen.

## STEM-onderwijs stimuleren en promoten

2016140052

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

We gaven een subsidie aan RTC Oost-Vlaanderen voor de organisatie van Technologica. Op dit event kunnen alle secundaire scholen uit Oost-Vlaanderen met een TSO-BSO aanbod mechanica-elektriciteit, koeling-warmte en auto met hun geïntegreerde proefopstellingen deelnemen aan een wedstrijd. Het evenement wordt ook gekoppeld aan een techniekfestival voor leerlingen uit het 6de leerjaar basisonderwijs. Daarnaast werden samenwerkingsovereenkomsten afgesloten voor de organisatie van techniekacademies in gemeenten die in 2016 niet via het subsidiereglement konden gesubsidieerd worden.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 32.786,91 €  | 792,91 €    | 48.780,00 € | 0,00 €      | 36.250,00 €     | 0,00 €      |

- Initiatieven rond STEM-onderwijs ondersteunen
- STEM-bevorderende initiatieven ondersteunen

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

Er werd een nascholing georganiseerd over valkuilen bij STEM-activiteiten in samenwerking met Odisee. Er werden weinig eigen initiatieven georganiseerd wegens personeelsterugval en de taakverschuiving door de inkanteling van de PAULO-opleidingen.



# De doelstellingenrealisatie 2016

## Inzetten op innovatie, creativiteit en onderzoek in het Provinciaal Onderwijs en in het Oost-Vlaams onderwijs in het algemeen

2016140047

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Deze beleidsdoelstelling wordt gerealiseerd via het organiseren van een wedstrijd voor klasprojecten over Wereldoorlog I. Via andere beleidsdoelstellingen van het flankerend onderwijsbeleid werden ook innovatieve projecten ondersteund:

- beleidsdoelstelling 2016140095 de werking van de lokale besturen

- beleidsdoelstelling 2016140064 gekwalificeerde uitstroom in het leerplichtonderwijs bevorderen

In het gewoon onderwijs met volledig leerplan werd gefocust op de toekomstige arbeidshouding van de leerlingen met de opleiding SODA. Daarenboven werden er ook vademecums bij flexibele leertrajecten ontworpen en verspreid op de scholen en er werd inhoudelijke ondersteuning voor deze trajecten verleend. Vele initiatieven op de scholen en centra werden niet als specifieke acties benoemd omdat er geen overeenstemmend actieplan was waaraan schooleigen innovatieve acties konden worden gekoppeld. Vanaf het budget 2017 is dit euvel opgelost.

### Vernieuwende initiatieven faciliteren via het flankerend onderwijsbeleid

2016140062

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

Dit actieplan wordt ten dele gerealiseerd via het organiseren van de wedstrijd voor klasprojecten over Wereldoorlog I: 6 projecten uit het secundair onderwijs en 4 projecten uit het basisonderwijs ontvingen een prijs.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 8.194,02 €   | 0,00 €      | 19.000,00 € | 0,00 €      | 19.000,00 €     | 0,00 €      |

- Educatieve projecten ontwikkelen

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

Deze actie wordt ten dele gerealiseerd. De wedstrijd voor klasprojecten over Wereldoorlog I kende een terugval. In 2014-2015 kreeg dit onderwerp enorm veel aandacht, maar de belangstelling daalde in 2016. In de eindjaren van de herdenking van Wereldoorlog I verwachten we terug een vernieuwde belangstelling. 6 projecten uit het secundair onderwijs en 4 voor projecten uit het basisonderwijs ontvingen een prijs. Er werden geen eigen initiatieven georganiseerd wegens personeelsterugval en de taakverschuiving door de inkanteling van de PAULO-opleidingen.

### Inter- en intraprovinciale samenwerking op alle niveaus uitbouwen

2016140064

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Er werden vademecums bij flexibele leertrajecten ontworpen en verspreid op de scholen, en er werd inhoudelijke ondersteuning voor deze trajecten verleend.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 0,00 €       | 0,00 €      | 500,00 €   | 0,00 €      | 500,00 €        | 0,00 €      |

- Een werkgroep 'Good practices' oprichten met als doel de ervaringen te delen binnen en buiten de provincie

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Er werden handvatten bij flexibele leertrajecten ontworpen en verspreid op de scholen + inhoudelijke ondersteuning geboden.

### Netoverschrijdende en interprofessionele samenwerkingsverbanden bestendigen

2016140065

### ● **Gerealiseerd: Nee.**

Dit actieplan werd niet uitgevoerd.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 200,00 €     | 0,00 €      | 1.500,00 € | 0,00 €      | 1.500,00 €      | 0,00 €      |

- Aan minstens 1 collegiale visitatie of een andere vorm van peer evaluation deelnemen
- Ten minste één marktgerichte opleiding uitrollen voor een externe partner binnen de nijverheidstechnische opleidingen en binnen de opleidingen inzake ICT/handel

# De doelstellingenrealisatie 2016

**Aansluiten bij de maatschappelijke problematieken die geprojecteerd worden op het onderwijs (bv. gezondheid, welzijn, justitie, ...) door o.a. de uitwerking van schoolbeleidsplannen**

2016140070

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Er werd gefocust op de toekomstige arbeidshouding van leerlingen met de opleiding SODA. Het SODA-attest is een beloning voor leerlingen die uitblinken in Stiptheid, Orde, Discipline en een professionele Attitude en geeft hen extra troeven op de arbeidsmarkt.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 0,00 €       | 0,00 €      | 1.000,00 € | 0,00 €      | 1.000,00 €      | 0,00 €      |

- SODA - bijkomende attest ter aanmoediging van leerlingen 3e graad om extra troeven te bieden op de arbeidsmarkt

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Na trimestriële evaluaties werden SODA-attesten uitgereikt aan heel wat leerlingen die hun kansen op de arbeidsmarkt zo vergroten.*

- Organiseren van 1 activiteit in functie van een actueel maatschappelijk probleem

● **Gerealiseerd: Nee.**

*Er werden geen specifieke activiteiten georganiseerd.*

## Betaalbaar, behoeftedekkend en kwaliteitsvol onderwijs verzekeren

2016140041

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Op het vlak van kostenbeheersing voor de ouders wordt verwezen naar de invoering van de maximumfactuur als proefproject in de 1e graad van 3 secundaire scholen. Ook het energie- en waterverbruik werden gescreend om de kostprijs onder controle te houden. Het provinciaal onderwijs is ontstaan vanuit de roep om kwaliteitsvol onderwijs in bepaalde regio's te strekken. In 2016 is daaraan verder gewerkt: zo was er de verdere integratie van type 9 in onze scholen voor buitengewoon onderwijs door de aankoop van specifiek leer- en speelmateriaal, nieuwe methodieken voor talen en rekenen voor leerlingen van type 9 of van materialen voor individuele begeleiding en ondersteuning van deze leerlingen. Te Oudenaarde werd de opleiding make-up en manicure gestart. Te Eeklo werden ook een aantal specifieke opleidingen (lassen, 'lagers en koppelingen' en 'werken op hoogte') gestart ism VDAB, ArcelorMittal en EDUTEC/RTC. In onze grootste centra voor volwassenenonderwijs werden dan weer op maat gemaakte opleidingen aan derden verstrekt onder de vorm van contractonderwijs. En ook niet vergeten: zowel te Assenede als te Hamme waren er de eerste uitrustingen met meubilair, ICT- en sportmateriaal die de mogelijkheden tot het verstrekken van kwaliteitsvol onderwijs alleen maar kunnen versterken.*

## Actuele infrastructuur en didactische uitrusting uitbouwen

2016140042

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Er was een waaier aan investeringen om het provinciaal onderwijs kwaliteitsvol te houden. Er werden nieuwe methodes voor talen en rekenen aangekocht voor leerlingen van type 9 en materialen voor individuele begeleiding en ondersteuning van deze leerlingen. Er waren ook de eerste uitrustingen met meubilair en ICT-materiaal van de nieuwe passiefgebouwen te Assenede en Hamme. In Eeklo werd in het administratieve deel en in de refter van het PTI een draadloos netwerk gerealiseerd.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget     |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|----------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven       | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 26.590,29 €  | 0,00 €      | 30.119,00 €    | 0,00 €      | 19.100,00 €     | 0,00 €      |
| I | 474.788,83 € | 2.000,00 €  | 1.261.276,61 € | 0,00 €      | 357.951,00 €    | 0,00 €      |

- De infrastructuur van de werkplaats hout aanpassen aan het vernieuwde opleidingsprofiel voor meubelmaker

● **Gerealiseerd: Ja.**

*PCVO Dender en schelde: aankoop van een jetspray (1 573 EUR) en een kantenlijmer (2 383,03 EUR).*

- Realisatie sporthal PHTI Gent
- Verhuur sporthal PHTI Gent
- Actuele infrastructuur in stand houden door vernieuwing van meubilair
- Aankoop van ICT-materiaal met eigen vermogen
- Leerlingen innovatief onderwijs bieden door op basis van de evoluties binnen het onderwijslandschap de nodige onderwijsmiddelen (ICT, methodieken, vorming en infrastructuur) aan te kopen

# De doelstellingenrealisatie 2016

## ● **Gerealiseerd: Nee.**

*PIHS Gent: er zijn geen opleidingen gevolgd en/of didactische bezoeken gedaan met de leerlingen en er zijn ook geen specifieke ICT middelen aangekocht.*

- Een inventarissysteem implementeren voor alle nijverheidsopleidingen in functie van een kwalitatief voorraad- en aankoopbeleid van de didactische middelen

## ● **Gerealiseerd: Nee.**

*Professionele software voor inventarisatie blijkt zeer duur, voorlopig is dit idee nog niet verder uitgewerkt.*

- Type 9 buitengewoon onderwijs opstarten vanaf september 2015
- De werking van type 9 buitengewoon onderwijs optimaliseren en bestendigen door o.a. de aankoop van didactisch materiaal en de uitbouw van infrastructuur om leerlingen met Autisme Spectrum Stoornis aangepast onderwijs en opvang te verstrekken

## ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*BUSO Spectrum: vorig kalenderjaar werd geïnvesteerd in de basisuitrusting van een aantal praktijklokalen zodat een gestructureerde opstart van de lessen gefaciliteerd werd. In 2016 werden geen bijkomende investeringen via deze specifieke actie gedaan daar een uitbreiding van dit specifiek materiaal niet noodzakelijk was. De actie blijft evenwel behouden aangezien er een gewijzigde instroom van leerlingenproblematieken zich aandient waardoor wellicht in de toekomst nog specifiek materiaal noodzakelijk wordt.*

- Leerlingen innovatief onderwijs bieden door op basis van de evoluties binnen het onderwijslandschap de nodige onderwijsmiddelen (ICT, methodieken, vorming en infrastructuur) aan te kopen

## ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*BUSO Spectrum: om de leerlingen een extra meerwaarde te geven met het oog op tewerkstelling zetten we in op het verwerven van een VCA door de laatstejaarsleerlingen. Deze voorbereiding vangt aan vanaf het 1ste jaar opleidingsfase doorheen zowel theorie- als praktijklessen en kent zijn sluitstuk op het einde van de kwalificatiefase aan de hand van een op school, door een externe examiner, afgenomen examen. Dit is, zolang het budgetair mogelijk blijft en mag blijven georganiseerd worden door de overheid, een belangrijke meerwaarde voor de jongere.*

- Leerlingen innovatief onderwijs bieden door op basis van de evoluties binnen het onderwijslandschap de nodige onderwijsmiddelen (ICT, methodieken, vorming en infrastructuur) aan te kopen

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*PSBLO De Zeppelin: we investeerden in de 1e uitrusting van de nieuwbouw: meubilair, hardware, digitale borden, pc's, speeltuigen en sportmateriaal, elektrotoestellen en een schrobzuigmachine. Voor PSBLO De Zonnewijzer werden 3 digitale schoolborden aangekocht en er is een serre geïnstalleerd op de site om de atelierwerking te versterken. In het PIHS Gent werden verouderde pc's vervangen, digitale borden en beamers aangekocht.*

- De werking van type 9 buitengewoon onderwijs optimaliseren en bestendigen door o.a. de aankoop van didactisch materiaal en de uitbouw van infrastructuur om leerlingen met Autisme Spectrum Stoornis aangepast onderwijs en opvang te verstrekken

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*PSBLO De Zeppelin: er is meubilair aangekocht voor de volledige inrichting van een structuurklas type 9.*

- 5 leerkrachten volgen opleiding gebruik didactische IT-middelen en geven in-school-training aan min. 20 collega's

## ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*PHTI Gent: slechts 3 leerkrachten volgden een ICT opleiding. Er was in 2016 meer interesse in opleidingen binnen hun eigen vakgebied.*

- Type 9 buitengewoon onderwijs opstarten vanaf september 2015
- Specifiek materiaal aankopen voor de nieuw opgerichte type 9-klassen: leermethodes, leerboeken, didactisch materiaal

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*PSBLO Claevervelt: er werd geïnvesteerd in een nieuwe methode voor Frans (Beaufort), aangepast materiaal van de methode Rekensprong, aangepast didactisch materiaal voor leerlingen met autisme in de vorm van een groot aantal time-timers en hoofdtelefoons.*

- Nieuwe methodes (voor o.a. wiskunde en Nederlands) aankopen die aansluiten bij de oprichting van het type basisaanbod, en deze dan gebruiken in alle klassen, behalve in type 9

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*PSBLO Claevervelt: er werd geïnvesteerd in nieuwe methodes voor Taal (De Taalbende) en Rekenen (Rekensprong). De Taalbende*

# De doelstellingenrealisatie 2016

werd een jaar uitgeprobeerd via een bruikleencontract en nu aangekocht.

- Het aanbod van warme dranken en snacks optimaliseren door het plaatsen van automaten die niet met contant geld werken in Wetteren en Dendermonde
- Alle activiteiten die leiden tot kennis- en ervaringsuitwisseling aan alle betrokken leerkrachten kenbaar maken en hen stimuleren hieraan deel te nemen
- De infrastructuur van de werkplaatsen elektriciteit en airco technieker aanpassen aan de vernieuwde opleidingsprofielen van respectievelijk de residentieel elektrotechnische installateurs en de meubelmakers

## ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*PCVO Dender en Schelde: er werden reeds een aantal aankopen gerealiseerd, maar deze actie zal in 2017 moeten verdergezet worden.*

- De infrastructuur van de werkplaatsen elektriciteit en hout aanpassen aan de vernieuwde opleidingsprofielen van respectievelijk de residentieel elektrotechnische installateurs en de meubelmakers
- De werking van de school bijsturen om de implementatie van het M-decreet mogelijk te maken door onder meer de aanpassing van het didactisch materiaal (specifieke laptops, software, bordboeken, smartboards, les- en oefeningsprogramma's) en de bijscholing van leerkrachten en begeleiders
- Leerlingen innovatief onderwijs aanbieden door op basis van de evoluties binnen het onderwijslandschap de nodige onderwijsmiddelen (ICT, methodieken, vorming en infrastructuur) aan te kopen

## ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*PTI Hamme: er werd een draadloos netwerk gerealiseerd in het administratieve gebouw en de refect. Er zijn interactieve beamers voorzien in de nieuwe theorieklassen en een aantal verouderde beamers vervangen.*

- De werking van type 9 buitengewoon onderwijs optimaliseren en bestendigen door o.a. de aankoop van didactisch materiaal en de uitbouw van infrastructuur om leerlingen met Autisme Spectrum Stoornis aangepast onderwijs en opvang te verstrekken

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*PI Heynsdaele: we kochten materialen aan voor individuele begeleiding en ondersteuning van leerlingen van type 9.*

- De werking van type 9 buitengewoon onderwijs optimaliseren en bestendigen door o.a. de aankoop van didactisch materiaal en de uitbouw van infrastructuur om leerlingen met Autisme Spectrum Stoornis aangepast onderwijs en opvang te verstrekken
- Leerlingen innovatief onderwijs bieden door op basis van de evoluties binnen het onderwijslandschap de nodige onderwijsmiddelen (ICT, methodieken, vorming en infrastructuur) aan te kopen
- Inrichten van een Open Leercentrum (eigen vermogen)
- Aankoop van een CNC-machine (eigen vermogen)
- Speelplaats sportinrichting fietsenstalling (campus Platteput - buitenaanleg)

## Brede en gespecialiseerde opleidingen aanbieden, afgestemd op de noden van de maatschappij

2016140043

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*In onze scholen voor buitengewoon onderwijs werd type 9 verder geïntegreerd, bijvoorbeeld door de aankoop van specifiek speelmateriaal bij de inrichting van de speelplaats. Het PCVO Scheldeland en Het Perspectief PCVO verstrekten veel op maat gemaakte opleidingen aan derde partijen, soms onder de vorm van raamovereenkomsten, zoals met de VDAB.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 2.475,56 €   | 0,00 €      | 3.000,00 € | 0,00 €      | 3.000,00 €      | 0,00 €      |
| I | 579,11 €     | 0,00 €      | 3.311,84 € | 0,00 €      | 0,00 €          | 0,00 €      |

- Specifieke materialen aankopen voor de structuurklassen type 9

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*PSBLO De Zonnewijzer: er werd specifiek speelmateriaal aangekocht in kader van de inrichting van een speelplaats voor leerlingen met ASS.*

Een NT2-opleiding uitrollen samen met de VDAB (LONT2)

## De doelstellingenrealisatie 2016

- 
- Het aanbod binnen het segment van ICT marktconform maken en semestrieel telkens twee nieuwe leerinhouden laten bevatten
- **Gerealiseerd: Nee Maar.**  
*PCVO Meetjesland: er werden diverse voorstellen geformuleerd maar er bleek onvoldoende interesse om het gewenste aantal cursisten aan te trekken.*
- Het aantal ICT-opleidingen in het PCVO Eeklo uitbreiden door een vernieuwd aanbod in een eigen infrastructuur
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*PCVO Meetjesland: er zijn laptops aangekocht voor de cursisten.*
- Type 9 voor leerlingen met autismespectrumstoornissen in de scholen voor buitengewoon onderwijs opstarten
- **Gerealiseerd: Nee.**  
*Voor PSBLO De Zeppelin is de opstart niet goedgekeurd door het Departement Onderwijs.*
- Type 9 voor leerlingen met autismespectrumstoornissen in de scholen voor buitengewoon onderwijs opstarten

### Een geïntegreerd kwaliteitszorgsysteem verder uitbouwen door onder andere het kwaliteitsinstrument te optimaliseren

2016140044

- **Gerealiseerd: Ja.**  
*In heel wat scholen werd het kwaliteitszorgprogramma verder uitgebouwd, voornamelijk dmv Prose.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 2.091,69 €   | 0,00 €      | 3.917,00 € | 0,00 €      | 2.940,00 €      | 0,00 €      |

- Credits Prose en een leerlingenvolgsysteem aankopen
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*PSBLO De Zonnewijzer: het contract met de firma Prose werd verlengd. De software wordt gebruikt voor interne kwaliteitscontrole. Er werden geen nieuwe credits aangekocht omdat er nog voldoende beschikbaar waren.*
- De werking van de organisatie verbeteren door jaarlijks de resultaten van het intern kwaliteitszorgsysteem terug te koppelen naar de betrokken partijen en door jaarlijks daaruit voortvloeiende verbeteringsacties uit te voeren
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*PIHS Gent: Prose werd aangekocht om het intern kwaliteitszorgsysteem te evalueren en bij te sturen indien nodig.*
- Passende acties uitwerken op basis van de resultaten van de bevraging van de personeelstevredenheid in 2014
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*PCVO Meetjesland: er zijn diverse acties gerealiseerd, bijvoorbeeld de pedagogische studiedag en de SWOT-analyse.*
- De werking van de organisatie verbeteren door jaarlijks de resultaten van het intern kwaliteitszorgsysteem terug te koppelen naar de betrokken partijen en door jaarlijks daaruit voortvloeiende verbeteringsacties uit te voeren
- **Gerealiseerd: Ja Maar.**  
*BUSO Spectrum: aan de hand van interne bevraging en feedback wordt de werking op regelmatige tijdstippen geëvalueerd.*
- Aankoop of verder gebruik van een kwaliteitszorgsysteem
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*PHTI Gent: er wordt voortdurend gewerkt aan kwaliteitszorg. In 2016 hebben we voor het laatst beroep gedaan op Prose.*
- De werking van de organisatie verbeteren door jaarlijks de resultaten van het intern kwaliteitszorgsysteem terug te koppelen naar de betrokken partijen en door jaarlijks daaruit voortvloeiende verbeteringsacties uit te voeren
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*PSBLO De Zeppelin: opvolging via Prose met daaraan gekoppeld het organiseren van een personeelsbevraging. Realisatie actieplan na bevraging 2015.*
- De werking van de organisatie verbeteren door jaarlijks de resultaten van het intern kwaliteitszorgsysteem terug te koppelen naar de betrokken partijen en door jaarlijks daaruit voortvloeiende verbeteracties uit te voeren

# De doelstellingenrealisatie 2016

## ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*PSBLO Claevervelt: het zorgsysteem PROSE werd dit jaar nog betaald maar aangezien het (bijna) niet werd gebruikt gaan we dit voor 2017 stopzetten.*

- De werking van de organisatie verbeteren door jaarlijks de resultaten van het intern kwaliteitszorgsysteem terug te koppelen naar de betrokken partijen en door jaarlijks daaruit voortvloeiende verbeteringsacties uit te voeren

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*PI Heynsdaele: opvolging via abonnement Prose.*

- Het PROSE instrument minstens tweemaal per schooljaar hanteren om de acties/doelstellingen/focus te bepalen en intekenen op de intervisievergadering die eenmaal per jaar doorgaat, zodat het Proze systeem verder geïntegreerd geraakt in de IKZ werking en de IKZ werkgroep zelfsturend verder kan

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*PIVA Oudenaarde: opvolging kwaliteitszorg via PROSE.*

- Aankoop en verder gebruik van kwaliteitszorgsysteem zoals PROSE

## ● **Gerealiseerd: Nee.**

*PTI Hamme: we volgen de evolutie op van het nieuwe kader rond onderwijskwaliteit en zullen daar verder op inspelen.*

## Initiatieven nemen om de kosten te beheersen voor leerlingen, cursisten en de organisatie

2016140045

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De initiatieven gaan van monitoring van energie- en waterverbruik over deelname aan de dikke truiendag en sensibilisering tot het opstarten bij wijze van proefproject van de maximumfactuur in 3 secundaire scholen (1e graad).*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 255.396,60 € | 0,00 €      | 275.303,00 € | 2.000,00 €  | 277.008,00 €    | 2.000,00 €  |
| I | 44.360,11 €  | 0,00 €      | 70.371,00 €  | 0,00 €      | 32.450,00 €     | 0,00 €      |

- Aankopen uitrusting om de infrastructuur en het energieverbruik van het schoolrestaurant te laten conformeren met de doelstelling energiezorg en energiebesparing

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*PM Gent: er werd geïnvesteerd in nieuwe kookketels.*

- Preventieve en correctieve maatregelen (o.a. sensibiliseringscampagne) opstarten op basis van de meetresultaten om het energieverbruik van de infrastructuur, het personeel en de leerlingen jaarlijks te verminderen

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*BUSO Spectrum: door organisatie van dikke truiendag wil het schoolteam de leerlingen bewustmaken van de klimaatveranderingen en het feit dat elk individu bijdraagt aan het klimaat.*

- Het energieverbruik van de school jaarlijks meten door middel van Comeet of andere registratiemiddelen om het energieverbruik te kunnen monitoren

## ● **Gerealiseerd: Nee.**

*BUSO Spectrum: geen budget voorzien voor 2016, vanaf september 2017 worden specifieke meters geplaatst in de klassen.*

- Een traject uitrollen om het centrum tegen de start van het schooljaar 2016-2017 voor 90% cashvrij te maken

- Investeren in duurzame energie en goederen

- Het energieverbruik van de school jaarlijks meten door middel van Comeet of andere registratiemiddelen om het energieverbruik te kunnen monitoren

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*PIHS Gent: maandelijks worden de meterstanden opgemeten en doorgegeven aan het kaderpersoneel.*

- Preventie en correctieve maatregelen (o.a. sensibiliseringscampagne, Dikketruiendag, ...) opstarten op basis van de meetresultaten om het energieverbruik van de infrastructuur, het personeel en de leerlingen jaarlijks te verminderen

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*PIHS Gent: leerlingen en personeel worden dmv affiches en door hen persoonlijk aan te spreken gevraagd zuinig om te springen*



# De doelstellingenrealisatie 2016

*met energie.*

- Preventieve en correctieve maatregelen (o.a. sensibiliseringscampagne) opstarten op basis van de meetresultaten om het energieverbruik van de infrastructuur, het personeel en de leerlingen jaarlijks te verminderen
- **Gerealiseerd: Ja Maar.**  
*PSBLO De Zonnwijzer: er werden richtlijnen gegeven via personeelsvergaderingen rond energiesparende maatregelen. Via onze MOS werkgroep werd een sensibiliseringscampagne opgestart. Alleen op het waterverbruik is een lichte daling op te merken. Elektriciteit en gasverbruik worden sterk beïnvloed door de weersomstandigheden. Een dossier voor de renovatie van daken en raamwerk is aangevraagd. De uitvoering is voorzien voor 2017-2018.*
- Investeren in duurzame energie
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*PHTI Gent: via de dienst patrimonium wordt er voor duurzame energie gekozen.*
- Het energieverbruik van de school jaarlijks meten door middel van Comeet of andere registratiemiddelen om het energieverbruik te kunnen monitoren
- Het energieverbruik van de school jaarlijks meten door middel van Comeet of andere registratiemiddelen om het energieverbruik te kunnen monitoren
- Een sensibiliseringscampagne opstarten voor Dikke Truiendag, het juist gebruik van de thermostatische kranen promoten,... door middel van flyers, posters en de aankoop van campagnemateriaal
- **Gerealiseerd: Ja Maar.**  
*PSBLO Claevervelt: het sensibiliseren van de leerlingen om duurzaam om te gaan met energie werd vooral aangepakt in de individuele klasgroepen ter voorbereiding van de Dikke Truiendag. Er werd dit jaar geen campagnemateriaal aangekocht waardoor geen uitgaven werden gedaan op deze actie.*
- Het energieverbruik jaarlijks monitoren door middel van Comeet of andere registratiemiddelen om het energieverbruik te kunnen monitoren
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*PI heynsdaele: voor metingen in Comeet die op een verhoogd energieverbruik wijzen (alarmen) werd naar de oorzaak gezocht.*
- Preventieve en correctieve maatregelen (o.a. sensibiliseringscampagne) opstarten op basis van de meetresultaten om het energieverbruik van de infrastructuur, het personeel en de leerlingen jaarlijks te verminderen
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*PI Heynsdaele: we kochten een warmteverliescamera aan.*
- De kosten voor projectdagen beperken door in te zetten op subsidiëring en activiteiten op de eigen locatie
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*PIVA Oudenaarde: projecten gaan door, maar er wordt vooral ingezet op de creativiteit en de talenten van het eigen team.*
- Energieverbruik monitoren en er op inspelen door energiebesparende maatregelen
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*PTI Hamme: in kader van het project Scholen van Morgen is een verbruiksmonitoringsysteem voorzien voor de nieuwe gebouwen.*
- Een vademecum uitwerken i.v.m. alternatieve financiering voor het basis-, secundair en volwassenenonderwijs
- **Gerealiseerd: Nee.**  
*Deze actie is niet opgestart.*
- Een lijst opstellen met minimale uitrustingen en voorzieningen die gratis moeten aangeboden worden aan de leerlingen van het leerplichtonderwijs
- **Gerealiseerd: Nee Maar.**  
*Zit vervat in het project maximumfactuur, waarvoor een proefproject loopt in 3 scholen.*
- Het energieverbruik van de school jaarlijks meten door middel van Comeet of andere registratiemiddelen om het energieverbruik te kunnen monitoren
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*PTI Eeklo: metingen worden op regelmatige basis uitgevoerd door de conciërge.*



# De doelstellingenrealisatie 2016

## Interactieve en differentiërende onderwijsmethodieken organiseren door onder andere partnerschappen aan te gaan en externe expertise aan te spreken

2016140046

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*In kader van dit actieplan is enkel bij het PHTI Gent een stresstheater georganiseerd.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 2.364,34 €   | 0,00 €      | 2.900,00 € | 0,00 €      | 1.400,00 €      | 0,00 €      |

- Externe expertise uitnodigen op pedagogische studiedagen

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*PHTI Gent: er werd gekozen voor een stresstheater tijdens de pedagogische studiedag. Hierin werden op speelse wijze een aantal situaties en tips ivm stressbeheersing meegegeven aan de leidinggevenden van de scholen.*

- Organiseren van minstens één netwerk voor directie, TAC of leerkrachten dat gericht is op interactieve en differentiërende methodieken en dit binnen een periode van drie jaar

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*PTI Hamme: niet gerealiseerd in 2016 wegens bouwwerkzaamheden maar er gaat een netwerk door op 10 februari 2017.*

## Win-win samenwerkingsrelaties bevorderen

2016140048

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*Er zijn 2 nieuwe samenwerkingsverbanden voor PCVO Meetjesland maar verder zijn er geen samenwerkingen opgestart.*

|  | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|  | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
|  |              |             |            |             |                 |             |

- In samenwerking met het cvo KISP en het cvo ISBO het aantal kleine groepen van cursisten beperken om vrijgekomen leraarsuren in te zetten voor beter renderende cursussen

### ● **Gerealiseerd: Nee.**

*PCVO Meetjesland: er zijn wel onderhandelingen geweest om een gezamenlijk aanbod in te richten maar dit is er uiteindelijk niet van gekomen.*

- Het aantal samenwerkingsverbanden met externe partners uitbreiden en de bestaande samenwerkingsverbanden, o.a. met ArcelorMittal, versterken door optimalisatie en uitbreiding van de aangeboden cursussen

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*PCVO Meetjesland: er zijn nieuwe samenwerkingsverbanden met o.a. KAV en Bruggeman, waarvoor cursussen pc-vaardigheden werden gegeven. De uitbreiding met ArcelorMittal is nog niet gerealiseerd.*

## Uitbouwen van een rationeel onderwijsaanbod door de provincie Oost-Vlaanderen als schoolbestuur, op alle onderwijsniveaus, via programmatische nieuwe scholen, herstructurering, overname en fusie van bestaande scholen

2016140068

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*Met het fusieplan voor de cvo's wordt nog gewacht op de definitieve regelgeving van de Vlaamse Overheid. Wel fuseerden PCVO Meetjesland en PCVO Perspectief met ingang van 1 september 2016. ER werden geen scholen of centra overgenomen. Er werd ook ingezet op nieuwe opleidingen: bij het PIVA Oudenaarde werd de opleiding make-up en manicure gestart om de leerlingen van het PCDO Eeklo een deelattest te bezorgen. In Eeklo werden ook een aantal specifieke opleidingen (lassen, 'lagers en koppelingen' en 'werken op hoogte') gestart ism VDAB, ArcelorMittal en EDUTEC/RTC.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 4.730,00 €   | 2.751,15 €  | 9.385,00 € | 4.500,00 €  | 7.800,00 €      | 4.500,00 €  |

- Het leerlingenaantal 'assistent kapper/kapper' op de vestigingsplaats Oudenaarde (voor het PCDO Eeklo/PTI Eeklo) laten groeien door middel van leerlinggerichte trajectbegeleiding

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*PIVA Oudenaarde: er werd gestart met een opleiding make-up en manicure om de leerlingen PCDO het deelattest te bezorgen. Er*

# De doelstellingenrealisatie 2016

schreven 10 leerlingen in, een minder dan in 2015.

- Een fusieplan voor het volwassenenonderwijs opstellen
- **Gerealiseerd: Nee Maar.**  
*Er is wel een globaal kader opgesteld waarbinnen het plan zou kunnen vallen. Er wordt nog gewacht op de definitieve regelgeving van de overheid.*
- Inzetten op langdurige, specifieke opleidingen ter verhoging van de algemene kwaliteit
- 1 school voor secundair onderwijs en 1 centrum voor volwassenenonderwijs overnemen
- **Gerealiseerd: Nee.**  
*PCVO Viva werd overgenomen in 2014. Er is de wil tot overname maar voorlopig gaan de betrokken scholen er niet op in.*
- Oprichten van een afdeling schilderen-decoratie DBSO door de school in overleg met schoolbestuur en na goedkeuring van deputatie
- **Gerealiseerd: Nee.**  
*PTI Eeklo: de accommodatie is niet klaar waardoor de nieuwe afdeling nog niet kon worden opgericht.*
- Specifieke opleidingen "lassen" voor leerlingen organiseren i.s.m. de VDAB, "lagers en koppelingen" i.s.m. de VDAB/ ArcelorMittal en "werken op hoogte" i.s.m. EDUTEK/RTC
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*PTI Eeklo: de leerlingen van 7SFOT volgden in samenwerking met de VDAB de las-week waar ze intensief oefenen op de fotolasproef. 7SIOT ging in het kader van de opleiding gedurende een aantal weken naar ARCELORMITTAL. De leerlingen van de 6de jaren bso en tso namen - over de verschillende studierichtingen heen - deel aan "werken op hoogte".*
- Samenwerken met de Vlaamse Stichting Verkeerskunde in het project 'Rijbewijs op school'

## Het sport- en recreatieaanbod maximaal afstemmen op de behoeften van de klanten

2016140046

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*De provincie wil een kwalitatief en laagdrempelig sport- en recreatieaanbod verder uitbouwen in haar domeinen. Hiervoor maakten we voor elk domein de nodige investerings- en masterplannen op. De uitvoering van die plannen is voorzien in 2017-2018.*

## Het infrastructuraanbod van het sportcentrum Puyenbroeck afwerken volgens het vooropgestelde masterplan

2016140381

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*De aanleg van een BMX-cyclocrossparcours en de bouw van een centrale inkomhal (clustering van de inkom van het zwembad met de sporthal) in het sportcentrum Puyenbroeck zijn voorzien in de planning van 2017-2018.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget     |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|----------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven       | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| I | 0,00 €       | 0,00 €      | 4.553.924,74 € | 84.000,00 € | 1.000.000,00 €  | 0,00 €      |

- Renoveren buitenbaden (fase 2), heraanleggen van de ligweides, bouwen van een centrale inkomhal (clustering zwembadgebouw met sporthal), bouwen nieuwe bergingsloods voor sport, maximaliseren fysieke toegankelijkheid, enz....
- Aanleg bmx-cyclocrossparcours sportcentrum Puyenbroeck

## Het infrastructuraanbod van Golf Puyenbroeck afstemmen op de behoefte van de klant

2016140382

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*De uitbreiding naar een 18-holes golfterrein in het domein Puyenbroeck is voorzien in de planning van 2017-2018.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget     |              | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|----------------|--------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven       | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten |
| I | 0,00 €       | 0,00 €      | 3.000.742,94 € | 115.307,00 € | 1.000.000,00 €  | 0,00 €      |

- Uitbreiding golfterrein naar 18 holes (Puyenbroeck - golfterrein)

# De doelstellingenrealisatie 2016

## Het infrastructuraanbod van het sportcentrum De Boerekreek afstemmen op de behoeftes van de klant

2016140383

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*De bouw van een polyvalente schuur en klimmuur in het domein De Boerekreek is voorzien in de planning van 2017-2018.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| I | 0,00 €       | 0,00 €      | 850.000,00 € | 0,00 €      | 850.000,00 €    | 0,00 €      |

- Een touwenparcours, spelelementen en klimmuur bouwen (De Boerekreek - buitenaanleg)
- Baggeren kreek (De Boerekreek - buitenaanleg)
- Loods en polyvalente schuur (De Boerekreek - Algemeen)

## De diverse speeltuinen (ingedeeld volgens locatie en leeftijdscategorie) in het domein Puyenbroeck gefaseerd renoveren en opwaarderen zodat veilig en optimaal speelplezier kan gegarandeerd worden

2016140384

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*We renoveren elk jaar één speeltuin in het domein Puyenbroeck om zo de subsidies van Toerisme Vlaanderen maximaal te kunnen benutten (maximum 1 subsidiedossier per jaar). In 2016 werd de speeltuin in de leeftijdscategorie van 0 tot 3 jaar vernieuwd. Tot hiertoe renoveerden we drie speeltuinen (het avonturenpark Het Fort, de speeltuin van 7 tot 12 jaar en de speeltuin van 0 tot 3 jaar). De rest van de speeltuinen is voorzien in de planning van 2017-2018.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| I | 153.397,75 € | 27.571,00 € | 905.883,76 € | 0,00 €      | 600.000,00 €    | 0,00 €      |

- Alle speeltuigen op het domein Puyenbroeck gefaseerd vernieuwen (Puyenbroeck - buitenaanleg en infrastructuur)
- De waterspeeltuin van het domein Puyenbroeck vernieuwen en uitbreiden met een krekplas

## Het levend erfgoedpark en bloemenpark in het domein Puyenbroeck in zijn totaliteit transformeren en renoveren tot een geïntegreerd landschapspark met een hoge natuur- en belevingswaarde zodat een aantrekkelijk wandel- en fietspark voor een divers publiek gerealiseerd is

2016140385

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*De transformatie van het bloemenpark en het levend erfgoedpark naar een geïntegreerd landschapspark in het domein Puyenbroeck is voorzien in de planning van 2017-2018.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 0,00 €       | 0,00 €      | 30.000,00 €  | 0,00 €      | 30.000,00 €     | 0,00 €      |
| I | 0,00 €       | 0,00 €      | 905.209,00 € | 0,00 €      | 0,00 €          | 0,00 €      |

- De beplanting en uitrusting aanpassen in functie van het nieuwe landschapspark
- Transformatie bloemenpark naar landschapspark

## Een evenementenhal bouwen om meer bezoekers naar domein Puyenbroeck te krijgen

2016140386

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*De bouw van een evenementenhal in het domein Puyenbroeck is voorzien in de planning van 2017-2018.*

|  | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|  | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- Evenemententent vervangen door een evenementenhal te bouwen in het domein Puyenbroeck (Puyenbroeck - evenemententent)

# De doelstellingenrealisatie 2016

**Het bosinfocentrum renoveren en het vroegere Heemmuseum integreren in de huidige infrastructuur van het domein Het Leen zodat zowel voor bezoekers, (school)groepen als voor personeel een aantrekkelijk en meer functioneel kader is gecreëerd**

2016140387

● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*De renovatie van het bosinfocentrum in het domein Het Leen is voorzien in de planning van 2017-2018.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget     |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|----------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven       | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| I | 0,00 €       | 0,00 €      | 1.115.000,00 € | 0,00 €      | 0,00 €          | 0,00 €      |

- Renovatie en uitbreiding bosinfocentrum (Het Leen - bosinfocentrum)

**Domein Het Leen uitbreiden door minimum 20 hectaren gronden aan te kopen door middel van actieve prospectie of door in te gaan op spontaan aanbod**

2016140389

● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*In 2016 kochten we 11,45 hectaren gronden aan (Zomergem). De provincie blijft actief op zoek om gronden aan te kopen om zo het domein Het Leen te kunnen uitbreiden (via budgetten directie milieu).*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| I | 54.208,00 €  | 0,00 €      | 54.208,00 € | 0,00 €      | 100.000,00 €    | 0,00 €      |

- Het Leen - aankopen voor uitbreiding (Het Leen - Algemeen)

## Innovatie en onderzoek stimuleren in de sportsector

2016140072

● **Gerealiseerd: Ja.**

*We hebben een aantal nieuwe sporten (padel, G-surfen en G-zeilen) beter in kaart kunnen brengen in Oost-Vlaanderen en de nieuwe trainingstechniek (Cross-Learning) helpen ondersteunen. Dit gebeurde via het subsidiereglement voor bovenlokale sportondersteuning in functie van innovatieve sportinfrastructuren, sportinstallaties en sportprojecten.*

**Innovatieve sportinfrastructuren, sportinstallaties, sportevenementen en sportprojecten ondersteunen**

2016140162

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Dankzij het provinciaal subsidiebeleid werd ervoor gezorgd dat een nieuwe sport (padel) en een nieuwe trainingstechniek (Cross-Learning) zich verder kunnen ontwikkelen. Ook een nieuw project rond G-surfen en G-zeilen werd ondersteund. Deze sporten voor personen met een handicap bestonden nog niet in Oost-Vlaanderen.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 67.125,00 €  | 0,00 €      | 69.400,00 € | 0,00 €      | 90.000,00 €     | 0,00 €      |

- Een provinciaal reglement implementeren voor bovenlokale sportondersteuning in functie van innovatieve sportinfrastructuren, sportinstallaties en sportprojecten

## Cultureel Oost-Vlaanderen op de kaart zetten

2016140042

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*We zetten Oost-Vlaanderen cultureel op de kaart, maar blijvende inspanningen zijn nodig om deze doelstelling te realiseren. Ook het verscherpte profiel van de provincies en de interne staatsvorming hadden in 2016 een impact op de realisatie van deze doelstelling.*

# De doelstellingenrealisatie 2016

## Een venster bieden op cultuur en erfgoed in de wereld aan de Oost-Vlaming door tentoonstellingen en activiteiten te organiseren en organisaties te betoelagen die buitenlandse kunstenaars een podium bieden

2016140049

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*In 2016 boden we de Oost-Vlaming een venster op cultuur en erfgoed door de spraakmakende tentoonstellingen in het Provinciaal Cultuurcentrum Caermersklooster en door de depottentoonstellingsreeks #collectievissen in het Provinciaal Erfgoedcentrum. We werken projectmatig samen met organisaties die door de Vlaamse overheid gesubsidieerd werden en betoelaagden organisaties die buitenlandse kunstenaars een podium bieden in Oost-Vlaanderen en die Oost-Vlaamse kunstenaars en onderzoekers brengen in het buitenland.*

|   | Jaarrekening   |              | Eindbudget     |              | Initieel budget |              |
|---|----------------|--------------|----------------|--------------|-----------------|--------------|
|   | Uitgaven       | Ontvangsten  | Uitgaven       | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten  |
| E | 1.078.417,82 € | 109.944,33 € | 1.126.027,00 € | 114.840,00 € | 968.027,00 €    | 114.840,00 € |
| I | 2.178,45 €     | 0,00 €       | 2.206,88 €     | 0,00 €       | 2.200,00 €      | 0,00 €       |

- Projectmatig samenwerken met organisaties die door de Vlaamse overheid gesubsidieerd worden
- Organisaties betoelagen die buitenlandse kunstenaars een podium bieden in Oost-Vlaanderen en Oost-Vlaamse kunstenaars en onderzoekers in het buitenland
- Tentoonstellingen en aanverwante activiteiten in het Caermersklooster organiseren onder meer over de restauratiecampagne van het Lam Gods

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*In het provinciaal Cultuurcentrum Caermersklooster brachten we diverse tentoonstellingen waaronder Call of the Rockies over pater Pieter Jan De Smet en de Indiaanse tragedie en de spraakmakende expo 'Voor God en Geld. De Gouden tijd van de Zuidelijke Nederlanden'. Deze expo was een publiek-private samenwerking met de Katoen Natie. Daarnaast presenteren we gedurende de restauratiecampagne van het Lam Gods de tentoonstelling 'het Lam Gods Ont(k)leed' en specifieke deeltentoonstellingen die inzoomen op een bepaald aspect van de restauratie. In 2016 was dit mystieke muziek en flora op het Lam Gods. De tentoonstelling Restauratie/Revelatie belicht de verrassende resultaten van de eerste fase van de restauratiecampagne (buitenluiken).*

- Tentoonstellingen en aanverwante activiteiten in het Erfgoedcentrum organiseren

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*In het Provinciaal Erfgoedcentrum bracht de depottentoonstellingsreeks #Collectievissen de depots uit Oost-Vlaanderen onder de aandacht. We visten in 2016 in het erfgoed van het dorp Ename en langs het parcours van de ronde van Vlaanderen. Ook de lagere scholen uit de regio visten voor een eerste maal tijdens #collectievissen met jonge erfgoedhelden.*

- Personeel Lam Godstentoonstelling
- Tentoonstelling in het kader van en in samenwerking met het Filmfestival

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*In 2016 waren er geen tentoonstellingsprojecten in samenwerking met het Filmfestival.*

## Internationale cultuur- en erfgoedprojecten ondersteunen en eraan deelnemen met Oost-Vlaamse expertise, talent en beste praktijken

2016140050

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*We betoelaagden organisaties die in het buitenland actief zijn en namen er, waar mogelijk, aan deel met Oost-Vlaamse expertise en talent.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 5.600,00 €   | 0,00 €      | 5.600,00 € | 0,00 €      | 5.600,00 €      | 0,00 €      |

- Het Europees project Creare mee regisseren en inhoudelijk ondersteunen in samenwerking met de Directie Economie
- Organisaties betoelagen die ook in het buitenland actief zijn
- Culturele uitwisselingsprojecten in de Euregio Scheldemond en in de buurlanden organiseren
- Opportuniteiten rond internationale cultuurprojecten opsporen en eventueel deelnemen

# De doelstellingenrealisatie 2016

## Het behoud, onderhoud, ontsluiting, herbestemming en maatschappelijke integratie en innovatief hertalen van het erfgoed verbeteren

2016140045

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Door een aangepaste dienstverlening voor erfgoedbeheerders, door het voorzien van een netwerk van depots, door consultants en monumentenwachters ter beschikking te stellen, door het toekennen van subsidies, het uitgeven van publicaties en het voorbeeld van de eigen instellingen, droegen we aanzienlijk bij tot een beter behoud, ontsluiting, herbestemming en maatschappelijke integratie van het erfgoed.

## Bewustwording en sensibilisering bewerkstelligen door publicaties te ondersteunen en zelf uit te geven

2016140056

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Naast het ondersteunen van een hele reeks publicaties, waren we zelf uitgever van publicaties die inzoomen op een specifiek deel van het Oost-Vlaamse erfgoed. Zo realiseerden we onder meer het Biografisch lexicon van Gentsse edelsmeden uit de 15de en 16de eeuw, Vlaamse wandtapijten. Productie en handel. De Oudenaardse familie Van der Verren (1680-1740), de kaarten van abdi van Ninove (1616-1781) en 'Zevenhonderdvijftig jaar Begijnenbeweging Onze-Lieve-Vrouw ter Hoyen in Gent'. Met betrekking tot het Lam Gods pakten we uit met 'restauratie/revelatie' over de restauratie van de buitenluiken van het Lam Gods en 'Een wonderbaarlijke tuin. Flora op het Lam Gods'.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 112.954,02 € | 0,00 €      | 122.806,00 € | 0,00 €      | 101.806,00 €    | 0,00 €      |

- Publicaties verzorgen en uitgeven over Oost-Vlaams erfgoed (kleine cultuurgidsen, publicaties buiten reeks, landboeken, brochures,...)

## De dienstverlening voor erfgoedbeheerders met betrekking tot het duurzaam bewaren van erfgoed verder uitbouwen door consulentschap en depots te faciliteren

2016140057

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

We bouwden de dienstverlening met betrekking tot het duurzaam bewaren van erfgoed verder uit onder meer door gerichte vorming, de samenwerking tussen de consultants en de monumentenwachters te intensifiëren en de faciliteiten van de depots aan te bieden.

|   | Jaarrekening |              | Eindbudget   |              | Initieel budget |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten  |
| E | 213.921,08 € | 354.756,19 € | 376.948,00 € | 372.325,00 € | 376.917,00 €    | 372.325,00 € |

- Erfgoedactoren financieel en logistiek ondersteunen voor depotwerking

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

We ondersteunden de erfgoedbeheerders onder meer door het aanbieden van een jaarlijkse groepsaankoop voor geschikt verpakkingsmateriaal waarop zij konden intekenen. De subsidielij werd door de onduidelijkheden met de interne staats hervorming nog niet ingezet.

- Methodieken ontwikkelen en testen met betrekking tot het bewaren van archeologisch erfgoed in depot en die ter beschikking stellen

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Binnen het proefproject archeologiedepot ontwikkelden we en testten we methodieken met betrekking tot het duurzaam bewaren van archeologisch erfgoed. Het proefproject werd succesvol afgerond. We blijven de sector ondersteunen met de erkende onroerenderfgoeddepots in Provinciaal Erfgoedcentrum in Ename en het pam Velzeke.

- Erfgoedactoren ondersteunen bij het bewaren en ontsluiten van collecties door consulentschap (advies, begeleiding, vorming, projecten) en door depotruimtes voor erfgoed te faciliteren

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Door een consulentschap aan te bieden op het vlak van musea, depots en erfgoed algemeen stonden we de sector bij met advies, begeleiding, gerichte vorming en projecten. Deze aspecten verbonden we waar mogelijk met elkaar en met de dienstverlening van de monumentenwacht. We werden daar mede voor ondersteund door Vlaanderen.

- Expertise ontwikkelen, verzamelen en ter beschikking stellen met bijzondere aandacht voor het thema collectievorming en -afstoting

### ● **Gerealiseerd: Ja.**



# De doelstellingenrealisatie 2016

*De inventarisatie van kerkelijk patrimonium werd verdergezet en specifiek in de regio Zwalm bouwen we met het project 'kerken Zwalm' expertise op op het vlak van herbestemming van kerkgebouwen, om die later ter beschikking te stellen van de sector waar de nood zeer groot is. Samen met het Centrum voor Religieuze Kunst en Cultuur (CRKC) en de provincie Antwerpen werkten we aan een draaiboek voor de sector voor het waarderen, selecteren en herbestemmen van religieus erfgoed. De inventaris van de collecties VVV Eeklo werd vervolledigd en gedigitaliseerd met het oog op waarderen, selecteren, herbestemmen en integreren op de site Huysmanhoeve en andere geschikte plekken in de regio en andere erfgoedbeheerders.*

- Personeel project Cultureel Erfgoeddepot convenant met de Vlaamse Gemeenschap
- Personeel project Archeologiedepot convenant met het Vlaams Gewest
- Erfgoedactoren ondersteunen door erfgoedconsulenten (advies, begeleiding, vorming, projecten)

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Door een consulentschap aan te bieden op het vlak van musea, depots en erfgoed algemeen, stonden we de sector van nabij bij met advies, begeleiding en vorming. De consulenten deden dit in overleg met de monumentenwacht. De provincie werd daarvoor mede ondersteund door Vlaanderen.*

## **De provinciale erfgoedcollecties en eigen patrimonium zo goed mogelijk beheren, behouden, 2016140058 onderhouden, restaureren en ontsluiten**

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*We beherden, bewaarden en ontsloten onze provinciale erfgoedcollecties en eigen patrimonium zo goed mogelijk. Pas medio 2016 werd duidelijk welke erfgoedcollecties zouden worden overgeheveld vanaf 2018 en welke provinciaal blijven. Enkel het Caermersklooster, het Raveelmuseum en het Van Wilderodehuis worden overgeheveld. De rest van de erfgoedcollecties, het pam Ename en pam Velzeke, het Mola – Molencentrum, de Scheepswerven Baasrode en het Provinciaal Erfgoedcentrum bouwen we verder uit binnen het kader van een onroerend erfgoedbeleid. Ook de provinciale kunstcollectie blijft provinciaal.*

|   | Jaarrekening |              | Eindbudget     |                | Initieel budget |                |
|---|--------------|--------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven       | Ontvangsten    | Uitgaven        | Ontvangsten    |
| E | 522.877,29 € | 194.863,95 € | 856.331,00 €   | 346.627,00 €   | 741.281,00 €    | 234.279,00 €   |
| I | 83.637,67 €  | 54.595,20 €  | 9.108.161,61 € | 3.241.171,00 € | 2.682.000,00 €  | 1.000.000,00 € |

- Leaderproject 'Streekpunt Zwalmstreek / Labo Palmyre' (2016-2017)

## ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*Het project loopt over twee jaren, 2016-2017. Het Mola staat in voor de administratieve en financiële begeleiding, o.a. van de 22 vrijwilligers die het Streekpunt 'bemannen'.*

- De provinciale kunstcollectie beheren, bewaren en ontsluiten

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De registratie van de kunstcollectie werd op punt gezet en onder meer vervolledigd met werk van de provinciale laureaten.*

- De collectie van het Mola en het provinciale molenpatrimonium beheren, bewaren en ontsluiten

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Mola – molencentrum stond naast de werking voor het molencentrum ook in voor het maalvaardig maken en houden van de vijf provinciale molens. Extra aandacht ging naar het Denderland met het project 'Kwieke Molens'. Het behouden en ontsluiten van de molens op het Oost-Vlaamse grondgebied deden we door het voorzien van een molendraaipremie, het steunen van molenverenigingen en de deelname aan molendagen.*

- De collectie van het pam en het provinciale archeologische patrimonium beheren, bewaren en ontsluiten

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het pam Ename beheerde, bewaarde en ontsloot haar collectie en het provinciale archeologische patrimonium. Onder meer door zeer gericht in te spelen op publieksmomenten zoals erfgoeddag en open monumentendag, speciale collectieonderdelen te ontsluiten op erfgoedinzicht en de collectie over te brengen naar het archeodepot. In de marge van de Gentse Floraliën stelde het pam Ename een tentoonstelling samen rond het boeiende verhaal van de Eenaamse plantentuin met zijn exotische planten en palmen.*

- Aanleg boomgaard + historische tuin (Archeologisch Site Ename - buitenaanleg)
- Restauratie abdijmuur fase 1 (Archeologisch Site Ename - abdijmuur)
- Restauratie plottersgracht, tussenbouw en middenvleugel (lot 3) (Caermersklooster - Algemeen)
- Uitbouw site Baasrode (Scheepswerf Baasrode - Algemeen)



## De doelstellingenrealisatie 2016

- Restauratie schuur (Zwalmmolen - museum-schuur)
- Restauratiewerken (Roomanmolen - molen)
- Aankoop gronden voor herlokalisatie parking (Zwalmmolen - buitenaanleg)
- Caermersklooster: restauratie lot 2
- Restauratie Windekemolen
- Caermersklooster: verkoop gedeelte verdieping voor project sociale woningbouw
- Project Francia Media
- Project Dostrade

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het project is afgelopen maar de ideeën, ontstaan via het Europese Dostrade project, worden verder geïmplementeerd. In 2016 werden de voorbereidingen getroffen voor de evocatie van de historische groentetuinen, namelijk de aanleg van volkstuintjes.*

- De collectie en het museumgebouw van het Roger Raveelmuseum beheren, bewaren en ontsluiten

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*In 2014 namen we het Roger Raveelmuseum over als provinciaal museum. De confrontatie van het werk van Roger Raveel met tijdgenoten en hedendaagse kunstenaars leverde boeiende tentoonstellingen op. De tweejaarlijkse biënnale van de schilderkunst die het Raveelmuseum samen met Museum Dhondt-Daenens en het museum van Deinze en de Leiestreek organiseert, was ook in 2016 een publiekstrekker. Vanaf 2018 wordt dit museum overgedragen naar Vlaanderen.*

- De collectie van het pam en het provinciale archeologisch patrimonium beheren, bewaren en ontsluiten

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De afgelopen jaren werd druk gewerkt om de duurzame uitbreiding van het pam Velzeke te realiseren. Dit om een oplossing te bieden aan het gebrek aan ruimte voor publiekvoorzieningen, de depotcollecties, de behandelingsruimtes en de educatieve projecten. Het nieuwe gebouwencomplex opende in oktober van dit jaar onder massale belangstelling de deuren. Het nieuwe complex biedt ook onderdak aan het nieuwe archeodepot, dat als een van de eerste onroerendergoeddepots erkend werd. Velzeke zal via de combinatie van het archeologisch park op dezelfde site kunnen focussen op de weg van de sleuf naar het depot.*

- Zen-premie voor vervangen metalen roeden uit 1985 (Fauconniersmolen - 2008-0241)
- Aankoop hout voor stellingplanken + leuning (Fauconniersmolen - Algemeen)
- Vervangen metalen roeden uit 1985 (Fauconniersmolen - Algemeen)
- Diverse technische werken (Scheepswerf Baasrode - Algemeen)
- Upgraden brandbeveiliging (Caermersklooster)
- Toegangscontrole en inbraakdetectie upgraden (Caermersklooster)
- Aanpassingen gasinstallatie + conformiteitskeuring (Caermersklooster)

**Het behoud, onderhoud, restaureren, ontsluiten, herbestemmen en maatschappelijk integreren van het erfgoed bevorderen door het toekennen van subsidies en inzetten van personeel**

2016140059

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*We ondersteunden initiatieven en organisaties voor het ontsluiten, herbestemmen en maatschappelijk integreren van het Oost-Vlaams erfgoed. We subsidieerden eveneens herstellingswerken aan funerair erfgoed, onder meer in Hamme. We gaven eveneens advies aan de collega's op het vlak van erfgoedlandschapszorg. De transitie van het Anton Van Wilderodehuis vervalt doordat het door de bestuurlijke ontwikkelingen overgeheveld wordt naar de gemeente Moerbeke.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 123.155,61 € | 76,30 €     | 264.079,00 € | 0,00 €      | 247.790,00 €    | 0,00 €      |
| I | 3.665,21 €   | 0,00 €      | 63.002,74 €  | 0,00 €      | 30.000,00 €     | 0,00 €      |

- Conserveringswerken aan niet-wettelijk beschermd roerend cultureel erfgoed ondersteunen

# De doelstellingenrealisatie 2016

● **Gerealiseerd: Ja.**

We betoelaagden 16 708,86 EUR aan conserveringswerken aan niet-wettelijk beschermd roerend cultureel erfgoed. Onder meer voor conserveringswerken aan het Ros Beiaard en de gildereuzen. Het reglement conservering roerend erfgoed is een receptief aanbod, waarbij de reële instroom moeilijk op voorhand in te plannen is. Omwille van wijzigingen van dit aanbod vanaf 2018 – mede ingegeven door de bestuurlijke ontwikkelingen - is er geen extra promotie gevoerd.

- Initiatieven en organisaties ondersteunen voor het ontsluiten, herbestemmen en maatschappelijk integreren van Oost-Vlaams erfgoed

● **Gerealiseerd: Ja.**

We ondersteunden op deze actie nominatim verenigingen en organisaties of initiatieven die het behoud, onderhoud, restaureren, ontsluiten, herbestemmen of maatschappelijk integreren als focus hebben. Dit deden we ook projectmatig voor initiatieven. Het reglement erfgoedprojecten is echter een receptief aanbod, waarbij de reële instroom moeilijk op voorhand in te plannen is. Omwille van wijzigingen van dit aanbod vanaf 2018 is er geen extra – mede ingegeven door de bestuurlijke ontwikkelingen - promotie gevoerd.

- Lokale besturen ondersteunen voor specifieke of uitzonderlijke erfgoedprojecten

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

De nominatieve subsidiëring van lokale besturen voor specifieke of uitzonderlijke projecten is een receptief aanbod, waarbij de reële instroom moeilijk op voorhand in te plannen is.

- De restauratie van historische kaarten en historische studies ondersteunen

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

De nominatieve subsidiëring van kaarten en historische studies is een receptief aanbod, waarbij de reële instroom moeilijk op voorhand in te plannen is. Omwille van wijzigingen van dit aanbod vanaf 2018 – mede ingegeven door de bestuurlijke ontwikkelingen - is er geen extra promotie gevoerd.

- Herstellingswerken aan funerair erfgoed betoelagen

● **Gerealiseerd: Ja.**

We subsidieerden voor 3 665,21 EUR herstellingswerken aan funerair erfgoed op de gemeentelijke begraafplaats in Hamme.

- Bibliotheek verenigingen ondersteunen

● **Gerealiseerd: Ja.**

De bibliotheek verenigingen werden ondersteund.

- Studie naar mogelijke bestemmingen en transitiebegeleiding Anton Van Wilderodehuis

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

De transitie van het Anton Van Wilderodehuis vervalt doordat het in het kader van de afslanking overgeheveld wordt naar de gemeente Moerbeke.

- Taken in het kader van algemene landschapzorg opnemen, stimuleren en faciliteren

● **Gerealiseerd: Ja.**

We gaven adviezen op het vlak van erfgoedlandschapzorg.

**Het duurzaam bewaren van het erfgoed van de erfgoedbeheerders op het grondgebied bevorderen door het ontwikkelen van een regionaal netwerk van depots**

2016140060

● **Gerealiseerd: Ja.**

We bouwden het depot in het Provinciaal Erfgoedcentrum uit tot een nood- en transitdepot en tot een depot voor archeologisch erfgoed. Deze depotvoorziening werd erkend als onroerenderfgoeddepot en gaat onverminderd door na 2017 met dien verstande dat we focussen op onroerend erfgoed. Het onroerenderfgoeddepot in Velzeke werd eveneens erkend en past in de educatieve lijn van het volgen van het erfgoed van in de sleuf tot in het depot. Mola focust zich op het uitbouwen van een transitdepot voor molenonderdelen. De piste van het uitbouwen van een regionaal depot voor cultureel erfgoed op de site Huysmanhoeve werd verlaten omwille van de interne staatsvorming. Voor de site Baasrode werd onderzocht of deze uitgebouwd kan worden tot een site voor het erfgoed van de binnenvaart.

|   | Jaarrekening |              | Eindbudget  |              | Initieel budget |              |
|---|--------------|--------------|-------------|--------------|-----------------|--------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven    | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten  |
| E | 0,00 €       | 225.000,00 € | 0,00 €      | 200.000,00 € | 0,00 €          | 200.000,00 € |
| I | 1.458,00 €   | 0,00 €       | 31.906,75 € | 0,00 €       | 20.000,00 €     | 0,00 €       |

## De doelstellingenrealisatie 2016

- Educatieve en museale functie (Huysmanhoeve - koeienstal)
- De provinciale depotfaciliteiten optimaliseren en een operationeel depot uitbouwen in het kader van het proefproject archeologiedepot
- Een regionaal depot voor het Meetjesland uitbouwen op de site Huysmanhoeve
- De site Scheepswerven Baasrode uitbouwen, onder meer met een erfgoeddepot
- Een transitdepot voor molenonderdelen uitbouwen (Mola)
- Een regionaal archeologisch depot pam uitbouwen in de nieuwbouw op de site Velzeke

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De collectiestukken van pam Ename zijn verhuisd naar het Archeodepot van het pam (in pam Velzeke).*

## Waardevol erfgoed beter behouden en onderhouden door het inzetten van de Monumentenwacht

2016140061

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De monumentenwacht kantelde in de loop van 2014 in tot een provinciale dienst. Zij ondersteunen het veld door inspecties van waardevol patrimonium uit te voeren, toestandsrapporten op te maken en toelichting te geven aan de eigenaars en beheerders. De interprovinciale coördinatie van de Monumentenwacht wordt ondersteund voor het coördineren van een basisdienstverlening, ICT, veiligheid en externe communicatie. Dit gaat onverminderd door.*

|   | Jaarrekening |              | Eindbudget   |              | Initieel budget |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten  |
| E | 106.366,98 € | 136.587,38 € | 159.473,00 € | 335.767,00 € | 159.473,00 €    | 335.767,00 € |

- Inspecties van waardevol patrimonium uitvoeren, toestandsrapporten opmaken en toelichting geven aan eigenaars en beheerders

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De provincie Oost-Vlaanderen herbergt een schat aan historisch waardevolle gebouwen. De monumentenwachters waken erover dat ze in topconditie blijven. Als gebouwendokters onderzoeken ze het erfgoed en geven ze tips aan de eigenaars om het in goede gezondheid te houden. Enkele cijfers uit 2016: de Oost-Vlaamse Monumentenwacht telde 774 leden, waarvan 334 particulieren, 370 kerkbesturen of -fabrieken en 70 openbare besturen. Samen zijn ze goed voor 1 457 gebouwen, waarvan 70% beschermd. In 2016 leverden de monumentenwachters meer dan 400 diensten, waaronder 324 bouwkundige inspecties en 28 interieurinspecties.*

- De interprovinciale coördinatie van Monumentenwacht ondersteunen voor het coördineren van basisdienstverlening, ICT, veiligheid en externe communicatie

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*We gaven een subsidie van 80 000 EUR aan Monumentenwacht Vlaanderen voor de interprovinciale coördinatie.*

## Performante en innovatieve systemen voor het beheer en de ontsluiting van digitaal relevante data verder uitbouwen met het oog op duurzame toegankelijkheid

2016140048

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*We bouwden het Provinciaal Bibliotheekstelsel (PBS) en de erfgoeddatabase en website erfgoedinzicht verder uit tot performante systemen voor het beheer en de ontsluiting van digitaal relevante data met het oog op duurzame toegankelijkheid.*

## De digitale toegang tot het erfgoed en kunsten verbeteren

2016140071

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het publiekspitaal voor initiatieven rond Wereldoorlog I in Oost-Vlaanderen wordt nog geactualiseerd tot minstens 2018. Het ondersteunen van de erfgoedbeheerders bij het registreren, digitaliseren en ontsluiten van hun erfgoedcollecties werd intensief verdergezet in 2016. Speciale aandacht ging uit naar het project 'kerken Zwalm' in het kader van het te herbestemmen kerkelijk erfgoed.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 0,00 €       | 0,00 €      | 0,00 €     | 0,00 €      | 10.000,00 €     | 0,00 €      |

- Een publiekspitaal ontwikkelen voor initiatieven rond Wereldoorlog I in Oost-Vlaanderen

## De doelstellingenrealisatie 2016

- Erfgoedbeheerders ondersteunen bij het registreren, digitaliseren en ontsluiten van hun erfgoedcollecties

### Expertise ontwikkelen in technologische vernieuwing, die toepassen en stimuleren

2016140072

#### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De website [www.erfgoedinzicht.be](http://www.erfgoedinzicht.be) werd uitgebouwd tot een registratiesysteem op maat van zowel de grotere als kleinere erfgoedinstellingen. Onder meer met een volledig vernieuwde website en publiekscampagne.*

*Het cinebib-project voor regionale filmcollecties werd verdergezet in 2016 en stelde naast de filmcollecties zelf ook een informatief aanbod samen. De financiële en inhoudelijke ondersteuning voor de integratie van RFID werd stopgezet vanaf 2015 in het kader van de interne staatsvorming.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 44.272,88 €  | 0,00 €      | 70.006,00 € | 0,00 €      | 70.006,00 €     | 0,00 €      |

- Het Cinebib-project, rond regionale filmcollecties, ter beschikking stellen van Oost-Vlaamse openbare bibliotheken
- De integratie van RFID (identificatie door radiogolven) in Oost-Vlaamse openbare bibliotheken financieel en inhoudelijk ondersteunen
- Een vernieuwend registratiesysteem 'www.Erfgoedinzicht.be' uitbouwen op maat van zowel de grotere (professionele) als kleinere erfgoedinstellingen

### Initiatieven voor het beheer en de ontsluiting van digitale en andere collecties en andere relevante data optimaliseren

2016140073

#### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het provinciaal bibliotheekstelsel (PBS) werd verder uitgebouwd en uitgebreid. De overgang naar een Vlaams eengemaakt bibliotheekstelsel wordt opgevolgd.*

|  | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|  | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
|  |              |             |            |             |                 |             |

- Het Provinciaal Bibliotheekstelsel (PBS) verder uitbouwen en uitbreiden naar 64 Oost-Vlaamse bibliotheken en de dienstverlening van het PBS verder ontwikkelen door de deelname aan het interbestuurlijk project Bibliotheekportalen

### Een bijdrage leveren aan de voorbereidingen van de bibliotheek van de 21ste eeuw (De Krook)

2016140074

#### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Boeken, documentatie en abonnementen werden verder uitgebouwd in functie van het historisch en cultureel documentatiecentrum. Het digitaliseren van heemkundige en geschiedkundige tijdschriften werd verdergezet.*

|   | Jaarrekening   |                | Eindbudget     |                | Initieel budget |             |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven       | Ontvangsten    | Uitgaven       | Ontvangsten    | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 73.147,95 €    | 268,78 €       | 118.797,00 €   | 100,00 €       | 118.797,00 €    | 100,00 €    |
| I | 2.468.801,00 € | 0,00 €         | 2.468.801,00 € | 0,00 €         | 0,00 €          | 0,00 €      |
| A | 0,00 €         | 2.468.801,00 € | 0,00 €         | 2.468.801,00 € | 0,00 €          | 0,00 €      |

- Financieel bijdragen aan de bibliotheek van de 21ste eeuw (De Krook)

#### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De renteloze lening aan cyba de Waalse krook werd in de loop van 2016 omgezet in een participatie. Hiermee komt de totale provinciale bijdrage op 10 000 000 EUR.*

- Boeken, documentatie en abonnementen in functie van collectieopbouw als historisch en cultureel documentatiecentrum over Oost-Vlaanderen prospecteren en beheren
- De heemkundige en geschiedkundige tijdschriften digitaliseren en full text ontsluiten
- Samenwerkingsverbanden onderzoeken om het historisch documentatiecentrum over Oost-Vlaanderen een innovatieve en multimediale component te bezorgen
- Personeel voorbereiding De Krook

# De doelstellingenrealisatie 2016

- Het inrichten van een provinciale erfgoedbibliotheek

## Innovatie, creatie en relevant onderzoek stimuleren en zo cultuur verbinden met nieuwe tendensen en evoluties, ook in andere beleidsdomeinen

2016140087

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*We stimuleerden kwaliteitsbevordering door de organisatie van wedstrijden, opdrachten en subsidies en verbonden cultuur met actuele tendensen.*

## Creativiteit en onderzoek stimuleren door wedstrijden, opdrachten en subsidies

2016140242

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*We ondersteunden de verenigingen met een bovenlokale werking en de verenigingen van bovenlokaal belang voor Nederlandstalige dramatische kunst. Door de organisatie van toernooien voor koor en hofabra en de wedstrijden voor de amateurkunsten stimuleerde de provincie Oost-Vlaanderen in 2016 de kwaliteitsbevordering bij deze doelgroepen. Wij doen dit in 2017 een laatste keer vooraleer deze opdracht overgeheveld wordt naar Vlaanderen. Ook de provinciale cultuurprijzen, met laureaten verspreid over de domeinen kunsten en erfgoed, leverden in 2016 een mooie staalkaart op van talent in onze provincie.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 226.844,00 € | 0,00 €      | 236.200,00 € | 0,00 €      | 236.200,00 €    | 0,00 €      |
| I | 23.750,00 €  | 0,00 €      | 305.129,26 € | 0,00 €      | 140.000,00 €    | 0,00 €      |

- Verenigingen met een bovenlokale werking subsidiëren
- Verenigingen van bovenlokaal belang voor beeldende kunst subsidiëren
- Verenigingen van bovenlokaal belang voor Nederlandstalige dramatische kunst subsidiëren
- De expertise van beleidsmedewerkers en consultants verder uitbouwen
- Toernooien en wedstrijden organiseren (amateurkunsten) met het oog op kwaliteitsbevordering
- Provinciale cultuurprijzen uitschrijven (kunsten en cultuurspreiding)
- Provinciale cultuurprijzen uitschrijven (erfgoed)
- Kunstwerken aankopen voor het uitbreiden van de provinciale kunstcollectie
- Beloftevolle kunstenaars en onderzoekers ondersteunen en in de publieke belangstelling brengen
- Vernieuwing stimuleren via het ontwikkelen en ondersteunen van innovatieve pilotprojecten

## Creative industries en cultureel ondernemerschap doorgroeikansen bieden

2016140243

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Creatieve ondernemers en cultureel ondernemerschap werden ondersteund door projectsubsidies en het uitschrijven en toekennen van de provinciale prijs vormgeving.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 0,00 €       | 0,00 €      | 0,00 €     | 0,00 €      | 2.500,00 €      | 0,00 €      |

- Creatieve ondernemers promotioneel ondersteunen
- Projecten in verband met nieuwe cultuurvormen (popmuziek, street art, cartoons, webtoepassingen, games,...) ondersteunen of initiëren

## Oost-Vlaams talent promoten bij Oost-Vlaams publiek en bij bilaterale internationale contacten

2016140244

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*Het promoten van Oost-Vlaamse talent gebeurde in hoofdzaak door in te spelen op opportuniteiten.*

# De doelstellingenrealisatie 2016

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 1.250,00 €   | 0,00 €      | 6.000,00 € | 0,00 €      | 6.000,00 €      | 0,00 €      |

- Beloftevolle Oost-Vlaamse kunstenaars promoten en afvaardigen in binnen- en buitenland over de beleidsdomeinen heen
- Oost-Vlaams talent op wereldniveau promoten door internationale contacten over beleidsdomeinen heen

## Innovatieve projecten ontwikkelen in wonen

2016140071

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*We zijn erin geslaagd om meer experimentele en/of innovatieve woonprojecten te stimuleren dan voorheen.*

### Experimentele woonprojecten en projecten intergemeentelijke samenwerking wonen ondersteunen

2016140159

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Een nieuw reglement experimentele woonprojecten werd goedgekeurd in 2016 en is tweemaal toegepast. Het budget werd verhoogd en werd helemaal toegekend. Buiten het reglement werden subsidies toegekend aan twee gemeenten voor participatietrajecten in het kader van wooncompensatie. Er werden echter minder activiteiten uitgevoerd dan oorspronkelijk gepland, waardoor een deel van de werkingsmiddelen niet zijn gebruikt.*

|   | Jaarrekening   |             | Eindbudget     |             | Initieel budget |             |
|---|----------------|-------------|----------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven       | Ontvangsten | Uitgaven       | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 1.297.144,06 € | 0,00 €      | 1.378.743,00 € | 0,00 €      | 1.737.184,00 €  | 0,00 €      |

- Projecten intergemeentelijke samenwerking ondersteunen
- Innovatieve woonprojecten ontwikkelen en ondersteunen

### Impulsen geven aan vernieuwende initiatieven in zorg en welzijn

2016140160

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*Digitale ontsluiting van de projecten werd voorbereid.*

|  | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|  | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- Innovatieve projecten in zorg en welzijn ondersteunen
- Digitale ontsluiting van alle projecten die ondersteund worden door het provinciebestuur

## Duurzame ontwikkeling en de realisatie van de millenniumdoelstellingen in het Zuiden en Oost-Europa ondersteunen en de internationale solidariteit in Oost-Vlaanderen bevorderen

2016140089

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Via de verschillende actieplannen draagt de provincie bij aan duurzame ontwikkeling wereldwijd.*

### Oost-Vlaamse actoren met een Zuidwerking stimuleren en ondersteunen door advies, vorming, netwerking en financiële ondersteuning

2016140246

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*We ondersteunden 68 projecten in het buitenland en organiseerden een ontmoetingsavond 4e pijler (61 deelnemers) en diverse vormingen ikv 4e pijler: verduurzamen van projecten (34 deelnemers), website bouwen (22 deelnemers), werven van vrijwilligers (24 deelnemers), lokale inbedding en netwerking (24 deelnemers), basisvorming (29 deelnemers).*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 363.454,95 € | 0,00 €      | 365.451,00 € | 0,00 €      | 376.425,00 €    | 0,00 €      |



# De doelstellingenrealisatie 2016

- Projecten van Oost-Vlaamse actoren in het zuiden subsidiëren
- Advies, vorming en netwerking aanbieden aan Oost-Vlaamse vierdepijler-actoren met een project in het zuiden
- Oost-Vlaamse ngo's die federaal erkend zijn voor projectwerking in het zuiden aanvullend subsidiëren
- 11.11.11 als koepel van de Vlaamse Noord-Zuidbeweging financieel ondersteunen

## Fairtrade provincie als voorbeeldproject uitbouwen

2016140247

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*In mei behaalde de provincie de titel van Fairtrade provincie (uitreiking 12/05/2016). Er is een actieve en dynamische trekkersgroep (structureel overleg ifv uitvoering gezamenlijk jaarplan), dit werd ook benadrukt door de externe beoordelingscommissie. We organiseerden succesvolle sensibiliseringscampagnes in de week van FT@work (mei) en FTweek (oktober). 57 personeelsleden (uit 34 diensten) namen actief deel aan de spaarkaartenactie (aankoop FT-producten).*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 3.602,84 €   | 0,00 €      | 5.000,00 € | 0,00 €      | 5.000,00 €      | 0,00 €      |

- Het fairtrade label voor de provincie realiseren

## Lokale besturen en actoren binnen onderwijs, welzijn en vrijetijdssector stimuleren tot internationale solidariteit en wereldburgerschap

2016140248

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*In samenwerking met 11.11.11 ondersteunden we lokale besturen die inzetten op een kwalitatief mondiaal beleid. Vier nieuwe gemeenten stapten in de fairtradedcampagne. We kenden subsidies toe aan 18 lokale initiatieven (90 580 EUR) en organiseerden succesvolle regionale vormingsavonden rond SDG's (duurzame ontwikkelingsdoelstellingen). We ontwikkelden de tentoonstelling 'samenwerken loont', die met veel succes werd gelanceerd en voerden het programma Kleur Bekennen uit zoals gepland. Verder werd ook een database uitgewerkt voor de ontsluiting van lokaal mondiaal beleid.*

|   | Jaarrekening |              | Eindbudget   |              | Initieel budget |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten  |
| E | 301.911,04 € | 147.523,77 € | 380.866,00 € | 148.342,00 € | 387.392,00 €    | 148.342,00 € |

- Sensibilisering en vorming rond wereldburgerschap en international solidariteit organiseren en ondersteunen, de aanmaak van kwalitatieve educatieve materialen en methodieken stimuleren, en de verspreiding en gebruik ervan promoten
- De kaderovereenkomst Programma Kleur Bekennen voor een meer kwaliteitsvol aanbod aan mondiale vorming in het onderwijs (doelgroep 3e graad lager onderwijs, secundair onderwijs en hoger onderwijs)

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Inhoudelijk werden alle activiteiten gerealiseerd zoals gepland. Niet alle budget werd besteed door restricties in de uitgaven vanuit het BTC (Belgisch ontwikkelingsagentschap) en doordat de kost voor de begeleiding van scholen lager was dan voorzien in de overeenkomst.*

- Oost-Vlaamse lokale besturen ondersteunen bij het opzetten van een kwalitatief Noord-Zuidbeleid via advies, vorming, uitwisseling en procesbegeleiding

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Minder uitgaven doordat extra personeelsinzet pas startte vanaf 1 juli 2016. De activiteiten werden uitgevoerd door het team zoals gepland.*

- Personeel tolkdienst
- Personeel voor de kaderovereenkomst Kleur Bekennen

## Oost-Vlaamse actoren met projecten in Oost-Europa ondersteunen

2016140249

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*We subsidieerden 11 grensoverschrijdende projecten in Oost-Europa en zetten verder in op de samenwerking ikv thuiszorg in Buzau, begeleid door WGKruis Vlaanderen. De provinciale bijdrage maakt 18% uit van de totale ontvangsten van CAG Buzau in de betrokken periode. In het totaal verleende de organisatie met een team van 7 verpleegkundigen medisch-sociale diensten aan huis voor 1 028 begunstigden, die in totaal 18 448 bezoeken ontvingen.*



## De doelstellingenrealisatie 2016

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 110.929,73 € | 138,66 €    | 115.280,00 € | 0,00 €      | 107.780,00 €    | 0,00 €      |

- Projecten van Oost-Vlaamse actoren in Oost-Europa ondersteunen
- Advies, vorming en netwerking aanbieden aan Oost-Vlaamse actoren met een project in Oost-Europa

### Structurele samenwerking met partnerregio's in het Zuiden

2016140250

#### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De structurele samenwerking met 3 regio's (Rwanda-Province du Sud; Ecuador-Provincia de Esmeraldas; Filipijnen-Cordilleraregio) werd verdergezet. De actieplannen werden uitgevoerd zoals voorzien. De werking van de voorbije 3 jaar werd geëvalueerd en er zijn nieuwe overeenkomsten voor 2017-2019 uitgewerkt met de partners. We gingen op werkbezoek in Rwanda en de Filipijnen. We zetten ook in op sensibilisering binnen Oost-Vlaanderen, o.a. door bezoeken aan scholen, infoavonden, het aanreiken van informatie voor de tentoonstelling 'Samenwerken loont'. We ondersteunden 'Rwanda gebrieff' (uitwisseling tussen 20 Oost-Vlaamse en Rwandese scholen), de druk bezochte waterwandeling in Berlare ivk waterschap met Ecuador en de Filipijnenweek rond mijnbouw en mensenrechten.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 642.017,04 € | 0,00 €      | 649.500,00 € | 0,00 €      | 649.500,00 €    | 0,00 €      |

- Ontwikkelingsprocessen ondersteunen in 3 regio's (Rwanda, Ecuador, Filipijnen) via subsidiëring, inhoudelijke ondersteuning en kennisuitwisseling
- Draagvlakverbreding voor concrete solidariteit met de regio's stimuleren in Oost-Vlaanderen via het ondersteunen van sensibilisering, uitwisseling, en samenwerking tussen actoren hier en in de regio's

### Noodhulp ondersteunen

2016140481

#### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*We gaven 20 000 EUR noodhulp n.a.v. de aardbeving in Ecuador. De voorstudies zijn uitgevoerd, 1 drinkwatersysteem wordt begin 2017 afgewerkt, voor de volledige afwerking van een tweede systeem werden lokaal bijkomende middelen aangevraagd.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 20.000,00 €  | 0,00 €      | 20.000,00 € | 0,00 €      | 0,00 €          | 0,00 €      |

- Noodhulp

## Innovatie, creativiteit en duurzaamheid

|               | Totaal Hoofdstuk |                |                 |                |                 |                |
|---------------|------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
|               | Jaarrekening     |                | Eindbudget      |                | Initieel budget |                |
|               | Uitgaven         | Ontvangsten    | Uitgaven        | Ontvangsten    | Uitgaven        | Ontvangsten    |
| <b>E</b>      | 12.960.682,70 €  | 2.211.470,17 € | 14.999.907,00 € | 1.554.501,00 € | 15.097.781,00 € | 1.412.153,00 € |
| <b>I</b>      | 4.858.609,93 €   | 95.166,20 €    | 31.727.390,46 € | 3.440.478,00 € | 10.733.048,00 € | 1.000.000,00 € |
| <b>A</b>      | 0,00 €           | 2.468.801,00 € | 0,00 €          | 2.468.801,00 € | 0,00 €          | 0,00 €         |
| <b>Totaal</b> | 17.819.292,63 €  | 4.775.437,37 € | 46.727.297,46 € | 7.463.780,00 € | 25.830.829,00 € | 2.412.153,00 € |

# De doelstellingenrealisatie 2016

## Een beleid op maat - interbestuurlijke en gebiedsgerichte samenwerking

**Een beter begrip van de Europese Unie en haar betekenis voor de provincie alsook een grotere betrokkenheid bij de Europese Unie teweegbrengen bij de Oost-Vlaamse burgers, door op een toegankelijke en laagdrempelige wijze informatie te verschaffen over Europa en door promotie en publieksgerichte activiteiten**

2016140100

● **Gerealiseerd: Ja.**

*De werking en het belang van de Europese Unie en Europa in het algemeen werd bekendgemaakt bij burgers, organisaties en besturen door het Infopunt Europa Direct. Hiertoe staan onder meer lesmateriaal en brochures ter beschikking. Dankzij diverse publieksevenementen en wedstrijden (Europese gemeente, Speurneus en tekenwedstrijden, Europees jaaroverzicht) maakten duizenden Oost-Vlamingen kennis met Europa en de Europese Unie.*

**Informatie ontsluiten over het beleid, het ontstaan en de werking van de Europese Unie en het verstrekken van advies**

2016140293

● **Gerealiseerd: Ja.**

*De werking en het belang van de Europese Unie en Europa in het algemeen werd bekendgemaakt bij burgers, organisaties en besturen door het Infopunt Europa Direct. Hiertoe staan onder meer lesmateriaal en brochures ter beschikking.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 119.083,83 € | 941,79 €    | 120.975,00 € | 0,00 €      | 120.975,00 €    | 0,00 €      |

- Ter beschikking stellen van brochures over het beleid, het ontstaan en de werking van de Europese Unie en van informatie via audiovisuele wijze of sociale media en/of het verstrekken van persoonlijk advies
- Personeel Europe Direct

**Promotie en publieksgerichte activiteiten organiseren, zowel naar het grote publiek als naar specifieke doelgroepen**

2016140294

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Er werd promotie gevoerd en verschillende publieksgerichte acties georganiseerd, zowel naar het grote publiek als naar specifieke doelgroepen. Dankzij diverse publieksevenementen en wedstrijden (Europese gemeente, Speurneus en tekenwedstrijden, Europees jaaroverzicht) maakten duizenden Oost-Vlamingen kennis met Europa en de Europese Unie.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 36.207,10 €  | 32.250,00 € | 42.518,00 € | 34.083,00 € | 34.118,00 €     | 34.083,00 € |

- Inrichten en promoten van publieksgerichte activiteiten waarvan Informatiepunt Europa Direct (IED) organisator of medeorganisator is

**De ontwikkeling van de provincie in al haar facetten bevorderen door middel van grensoverschrijdende en Europese samenwerking**

2016140122

● **Gerealiseerd: Ja.**

*De rol van de provincie in Europese gebiedsgerichte programma's voor grensoverschrijdende, transnationale en interregionale samenwerking werd verdergezet. De provincie staat hierbij in voor het dagelijks administratief beheer van programma's via deelname aan gemeenschappelijke secretariaten en contactpunten, staat in voor de werving van projecten binnen Oost-Vlaanderen en heeft een stem in de besluitvorming. Er wordt promotie gevoerd voor de programma's en individuele projectpromotoren worden begeleid. Door middel van cofinanciering ondersteunt de provincie projecten die door de Europese Unie worden gefinancierd. De Europacel binnen de dienst Economie, Europese en internationale samenwerking werd opgericht. Deze helpt de beleidsdiensten bij de opstart van een project en de verdere uitvoering van goedgekeurde projecten. In totaal werden 93 projecten begeleid.*

# De doelstellingenrealisatie 2016

## In het kader van INTERREG A als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt fungeren voor alle Oost-Vlaamse actoren, met het oog op de realisatie van grensoverschrijdende projecten

2016140203

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Voor Interreg A zijn we betrokken bij de programma's: Vlaanderen-Nederland, 2-Zeeën en Frankrijk-Wallonië-Vlaanderen. Er wordt provinciaal personeel betaald vanuit deze programma's (via de projecten Technische Bijstand) opdat provinciale actoren maximaal kunnen inspelen op de opportuniteiten die deze Europese programma's bieden.

|   | Jaarrekening |              | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|--------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 78.245,96 €  | 102.676,14 € | 112.691,00 € | 77.287,00 € | 109.829,00 €    | 77.287,00 € |

- Voor het INTERREG A Programma Vlaanderen-Nederland fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt
- Voor het INTERREG A Programma 2-Zeeën fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt
- Voor het INTERREG A Programma France-Wallonie-Vlaanderen fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt
- Personeel Interreg A

## In het kader van INTERREG B en C als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt fungeren voor alle Oost-Vlaamse actoren, met het oog op de realisatie van transnationale en interregionale projecten

2016140204

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Voor Interreg B zijn we betrokken bij de programma's: North Sea Region, North West Europe en Europe. De betrokkenheid van de provincie bij deze programma's is minder groot dan bij de A-programma's en er wordt geen provinciaal personeel betaald vanuit deze programma's. Toch zet de provincie ook hier op in opdat provinciale actoren maximaal kunnen inspelen op de opportuniteiten die deze Europese programma's bieden.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 1.211,25 €   | 0,00 €      | 22.730,00 € | 0,00 €      | 22.730,00 €     | 0,00 €      |

- Voor het INTERREG B Programma North Sea Region fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt
- Voor het INTERREG B Programma North West Europe fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt
- Voor het INTERREG C Programma fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt

## Voor INTERREG A Vlaanderen-Nederland en INTERREG Frankrijk-Wallonië-Vlaanderen fungeren als certificeringsautoriteit

2016140205

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

Deze taakstelling werd met provinciedraadsbesluit van 17 juni 2015 overgedragen aan de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij Oost-Vlaanderen. De Certificeringsautoriteit (CA) heeft tot hoofdtaak de uitgavenstaten van de gecontroleerde project-middelafroepen te certificeren en de betalingen van de goedgekeurde kosten voor te bereiden.

|   | Jaarrekening |              | Eindbudget   |              | Initieel budget |             |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 154.866,11 € | 153.776,04 € | 208.249,00 € | 200.549,00 € | 49.070,00 €     | 49.070,00 € |

- Personeel voor het fungeren als certificeringsautoriteit Interreg A
- Personeel Certificeringsautoriteit A

# De doelstellingenrealisatie 2016

## Maximaal inspelen op de opportuniteiten van de Europese (subsidie)mogelijkheden bij de uitvoering van de provinciale beleidsdoelstellingen

2016140207

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De Europacel is sinds begin 2016 operationeel en heeft als doel de provinciale beleidsdiensten te ondersteunen bij het indienen en uitvoeren van Europese projecten. Zowel op inhoudelijk als op financieel vlak kunnen diensten terecht bij de Europacel met al hun vragen. De Europacel moet op die manier helpen de provinciale beleidsdoelstellingen sneller te verwezenlijken en hiervoor Europese middelen te genereren. Daarnaast is de dienst Economie, Europese en Internationale Samenwerking ook betrokken in de uitvoering van de verschillende Europese projecten.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 98.563,18 €  | 4.469,71 €  | 176.725,00 € | 44.039,00 € | 55.057,00 €     | 0,00 €      |

- EFRO-project Baanwinkels en gemeenten op één lijn
- Uitvoeren Interreg V Vlaanderen-Nederland project Grensinforvoorziening
- Begeleiden van provinciale diensten bij de inhoudelijke opmaak van Europese projectfiches
- Begeleiden van provinciale diensten bij de financiële opmaak van Europese projectfiches
- Personeel Europese subsidiemogelijkheden

## Provinciale cofinanciering toekennen in het kader van Europese programma's

2016140208

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De provincie heeft sinds 2015 het reglement voor de toekenning van subsidies aan projecten die mede worden gefinancierd door de Europese Unie. Projecten die een meerwaarde bieden voor de provincie of aansluiten bij/mee uitvoering geven aan het provinciale beleid kunnen een aanvraag tot cofinanciering indienen bij het provinciebestuur. Heel wat organisaties vinden de weg hiernaartoe.*

|   | Jaarrekening   |             | Eindbudget     |             | Initieel budget |             |
|---|----------------|-------------|----------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven       | Ontvangsten | Uitgaven       | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 3.321.507,07 € | 45.389,01 € | 4.988.308,00 € | 0,00 €      | 2.843.750,00 €  | 0,00 €      |

- Cofinanciering in kader van projecten die werden ingediend binnen de verschillende Europese programma's waar de Provincie Oost-Vlaanderen bij betrokken is en een meerwaarde hebben voor de provinciale doelstellingen

## In het kader van Euregio Scheldemond structurele grensoverschrijdende samenwerking bevorderen met als doel grensknelpunten weg te werken en schaalvoordelen te halen door in te spelen op grensoverschrijdende opportuniteiten

2016140209

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De provincie werkt in het kader van Euregio Scheldemond nauw samen met de provincies West-Vlaanderen en Zeeland. Het secretariaat van Euregio Scheldemond, bestaande uit vier mensen, is ondergebracht bij de provincie Oost-Vlaanderen. De provincie Oost-Vlaanderen treedt op als schatbewaarder van Euregio Scheldemond en betaalt dus alle kosten verbonden aan de werking van het secretariaat. Elke partnerprovincie financiert 1/3e van deze kosten.*

|   | Jaarrekening |              | Eindbudget   |              | Initieel budget |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten  |
| E | 193.592,17 € | 187.895,79 € | 195.213,00 € | 126.000,00 € | 188.290,00 €    | 126.000,00 € |

- Grensoverschrijdend samenwerken in het kader van Euregio Scheldemond

## Inspelen op opportuniteiten tot samenwerking binnen de Europese Unie met het oog op de uitvoering van de provinciale beleidsdoelstellingen

2016140211

### ● **Gerealiseerd: Nee.**

*De provincie wil ook kunnen investeren in bilaterale contacten met partners in Europa en kunnen inspelen op projectoproepen van andere Europese programma's dan deze waar de provincie reeds bij betrokken is. Op dit moment hebben zich hieromtrent nog geen opportuniteiten voorgedaan.*

# De doelstellingenrealisatie 2016

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- Bilaterale relaties uitbouwen in Europa ter bevordering van kennisuitwisseling en met het oog op gezamenlijke projectuitvoering
- Inspelen op EU-projectoproepen buiten het Europees Regionaal Beleid voor de uitvoering van provinciale beleidsdoelstellingen

## De betrokkenheid van de Oost-Vlaming bij landbouw en platteland verhogen

2016140054

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Aan de hand van een uitgebreide communicatiemix werd naar de Oost-Vlaamse burgers en gemeentebesturen een correct beeld gebracht over de actieve land- en tuinbouw.*

## Het aanbod van kwalitatieve landbouw- en plattelandseducatie versterken en promoten

2016140093

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Bijna 500 klassen vonden in 2016 de weg naar het subsidiereglement 'landbouw- en plattelandseducatie'. Op 4 landbouwbedrijven testten we een nieuwe formule 'BOERDERIJonderWIJS!' uit. Tijdens dit leertraject van 6 halve dagen staat levensecht leren centraal. Via communicatieacties zoals op vader- en moederdag, onderwijsbeurs ... promoten we het educatief aanbod. De acties op moeder- en vaderdag waren heel succesvol: 1.930 mensen namen deel op resp. 7 en 10 land- en tuinbouwbedrijven.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 38.250,59 €  | 0,00 €      | 41.194,00 € | 0,00 €      | 37.500,00 €     | 0,00 €      |

- Landbouw- en plattelandseducatie promoten (bv. vaderdagontbijten, COV, ...)
- Het overlegforum 'De kleine tafel rond' organiseren en de website 'beleefdeboerderij' toegankelijker maken
- Scholen betoelagen in het kader van landbouw- en plattelandseducatie
- Het netwerk 'De wereld van Pierlepein' begeleiden en ontwikkelen en educatief materiaal aanbieden
- Kwaliteitsvolle landbouw- en plattelandseducatie stimuleren via voorlichting/vorming en via advies voor individuele land- en tuinbouwbedrijven
- Educatieve projecten opvolgen

## Kennis en imago van landbouw en platteland verhogen bij Oost-Vlaamse burgers en gemeentebesturen

2016140094

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*6 organisaties ontvingen een subsidie voor hun imagoversterkend initiatief in de land- en tuinbouwsector. De Leopoldskazerne werd tijdens de Floraliën in Gent omgetoverd tot een Floraliënbos. De Floraliën zijn een uitstekende gelegenheid om Oost-Vlaanderen als dé sierteeltprovincie in de kijker te zetten. 5 reportages van Tournée Provinciale gaven inzicht in de sierteeltsector op PlattelandsTV. 13 reportages Plattelandspret brachten landbouw & platteland in de huiskamer via de regionale zenders AVS en TV Oost. De plattelandsdichter bracht via 11 gedichten een poëtische kijk op het platteland. VILT ontving een werkingstoelage en bevordert hiermee een beter begrip voor de Vlaamse land- en tuinbouw, in de meest ruime zin van het woord.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 188.031,11 € | 0,00 €      | 204.500,00 € | 0,00 €      | 204.500,00 €    | 0,00 €      |
| I | 0,00 €       | 0,00 €      | 10.251,50 €  | 0,00 €      | 5.000,00 €      | 0,00 €      |

- Aanstellen en ondersteunen van de acties van de plattelandsdichter van Oost-Vlaanderen 2014-2015
- Studiedagen organiseren (Agriflanders, vakgroep landbouw Euregio Scheldemond, ...)
- Imagoversterkende initiatieven in de sector land- en tuinbouw betoelagen (reglement)

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*6 imagoversterkende initiatieven kregen een toelage in 2016. Het gaat telkens om relatief kleine bedragen, het budget werd dit jaar niet volledig aangewend. Het aantal aanvragen varieert van jaar tot jaar.*

# De doelstellingenrealisatie 2016

- Deelnemen aan en ondersteunen van beurzen (Agriflanders, Floraliën, internationale werktuigendagen, ...)
- Gemeenten, organisaties, land- en tuinbouwers ... informeren en begeleiden via het Loket Landbouw & Platteland
- Het Vlaams Informatiecentrum Land- en Tuinbouw (VILT) betoelagen
- De Oost-Vlaamse sierteelt promoten
- Over platteland en plattelandsbeleid communiceren

## Een leef- en beleefbaar platteland verder uitbouwen samen met alle Oost-Vlaamse gemeentebesturen, publieke en private organisaties en ondernemers door begeleiding, financiële ondersteuning en sensibilisatie

2016140121

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Via subsidies, vorming en communicatie werken we aan een platteland waar het aangenaam is om te wonen en te werken. Via onze acties dragen we bij tot een sterkere plattelandsidentiteit.

## Een provinciaal beleidsplan voor duurzaam lokaal geproduceerd voedsel uitwerken en uitvoeren

2016140188

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

Het 'landschap' van Oost-Vlaamse korte keten initiatieven, projecten en partners is in kaart gebracht en verkend. Het vormt de basis voor een eigen provinciaal plan rond lokaal voedsel. De uitvoering is opgestart. We droegen bij aan het behalen van het label Fairtrade Provincie. Bioforum ontving een projectsubsidie en organiseerde campagnes ter promotie van 2 biolandbouwsectoren (zuivel & aardappelen). Het Verbond van Volkstuinen Oost-Vlaanderen (Tuinhier) ontving een werkingstoelage. De voorbereidingen voor een consumentgerichte campagne voor de promotie van duurzame lokale voeding zijn opgestart.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 14.000,00 €  | 0,00 €      | 39.000,00 € | 0,00 €      | 39.000,00 €     | 0,00 €      |

- De consumptie van duurzame (lokale) voeding promoten

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

De voorbereidingen voor een campagne gericht op consumenten zijn wat later opgestart dan voorzien. Uitgaven zijn voorzien in 2017.

- Een actieprogramma opstellen om duurzame lokale voedselsystemen(korte keten, stadslandbouw, ...)te stimuleren
- Participeren in de trekkersgroep Fairtrade Provincie
- Participeren in het Vlaams Strategisch Platform Korte Keten
- Vorming organiseren rond duurzame voeding voor en informeren van doelgroepen ((toekomstige) producenten, consumenten, distributie, gemeentebesturen, ...)
- Organisaties betoelagen
- Actie(s) organiseren rond duurzaam lokaal voedsel voor het provinciepersoneel

## Het Oost-Vlaamse uitvoeringsprogramma van het Europese en Vlaamse Programmadocument voor Plattelandsontwikkeling (PDPO II en III) implementeren door cofinanciering, begeleiding en actieve deelname

2016140321

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Het plattelandsloket begeleidde opnieuw heel wat projectpromotoren tot het indienen van een plattelandsproject. 28 projecten zijn goedgekeurd binnen Omgevingskwaliteit, Platteland Plus en Samenwerking stad Platteland. Bij LEADER werden 11 projecten goedgekeurd. De Provinciale Kwaliteitskamer adviseert projecten met een ruimtelijke impact, vergaderde zes keer en adviseerde 19 ruimtelijke projecten.

|   | Jaarrekening   |              | Eindbudget     |              | Initieel budget |              |
|---|----------------|--------------|----------------|--------------|-----------------|--------------|
|   | Uitgaven       | Ontvangsten  | Uitgaven       | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten  |
| E | 1.047.950,59 € | 455.728,30 € | 1.328.404,00 € | 217.374,00 € | 1.280.998,00 €  | 217.374,00 € |



# De doelstellingenrealisatie 2016

- Het PDPO project "Hergebruik van hoeves, een uitdaging" uitvoeren
- **Gerealiseerd: Nee Maar.**  
*De aanwervingsprocedure voor de coördinator van dit project duurt langer dan voorzien. De opstart van het project wordt uitgesteld tot de aanwerving rond is.*
- Het Oost-Vlaamse Uitvoeringsprogramma van het Vlaamse programmadocument voor Plattelandsontwikkeling (PDPO II) uitvoeren door organisatie en begeleiden van projectpromotoren tot en met uitbetaling van de cofinanciering
- Organiseren en financieren van het Oost-Vlaamse uitvoeringsprogramma van het Vlaamse Programmadocument voor Plattelandsontwikkeling (PDPO III) van 2014 tot 2020 voor de maatregel gebiedsgerichte verhoging van omgevingskwaliteit, de Leader maatregelen, Plattelandsplus en de maatregel plattelandsontwikkeling door samenwerking
- Projecten met impact op de ruimtelijke kwaliteit begeleiden via de Provinciale Kwaliteitskamer voor Oost-Vlaanderen
- Het interbestuurlijk plattelandsoverleg (IPO) opvolgen en provinciale adviezen uitvoeren
- Plattelandsinitiatieven van derden opvolgen en adviseren
- Organisaties (Plattelandscentrum Meetjesland) betoelagen
- Personeel PDPO-projecten
- Personeel implementatie uitvoeringsprogramma platteland

## Bijdragen aan een verbeterde ontsluiting en bereikbaarheid van attractiepolen en vervoersregio's

2016140081

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Samen met de Vlaamse overheid en de infrastructuurbeheerders werden acties uitgerold voor een beter openbaar vervoer in onze provincie. Daarnaast was er ook ondersteuning van collectief vervoer op specifieke evenementen.*

### Synergie creëren tussen de verschillende modi en hun netwerken

2016140221

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*In 2016 werden de eerste proefregio's basisbereikbaarheid opgestart, met de focus op collectief vervoer. De vervoersregio Aalst wordt onderzocht voor de provincie Oost-Vlaanderen en buurprovincie Vlaams-Brabant. Het Vlaams Gewest startte de studie op, de provincie neemt actief deel aan het project.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 22.000,00 €  | 0,00 €      | 32.000,00 € | 0,00 €      | 292.000,00 €    | 0,00 €      |

- Het collectief vervoer in Oost-Vlaanderen uitbouwen

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het Vlaams Gewest startte in 2016 met de implementatie van basisbereikbaarheid. Dit nieuwe decreet vervangt het decreet basismobiliteit. De verschillende vervoerssystemen dienen beter op elkaar afgestemd te worden. Zo moet de overstap van het ene vervoermiddel naar het andere vlotter kunnen verlopen (ketenmobiliteit/comobiliteit). In 3 vervoersregio's worden de verschillende mogelijke systemen uitgetest. Voor Oost-Vlaanderen is dit de regio Aalst. Wij steunen het project door deel te nemen aan de verschillende overlegmomenten en de vervoersregioraden.*

*We dienden een aanvraag in bij Vlaanderen om de Mobiliteitscentrale Aangepast Vervoer (MAW) zelf uit te voeren, maar het contract werd toegewezen aan de vzw Mobar. De initieel voorziene uitgaven en ontvangsten (telkens 260.000 EUR) werden bij budgetwijziging geschrapt.*

- De werking van de spoorlijncomités ondersteunen en uitbouwen

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De spoorlijncomités Gent-Ronse en Gent-Geraardsbergen ontwikkelden hun laatste acties. De knelpunten op deze lijnen werden duidelijk in kaart gebracht en acties tot verbetering werden uitgevoerd. In het station van De Pinte kreeg de weinig aantrekkelijke voetgangerstunnel aan de westkant een hippe opfrisbeurt. Eind 2016 lag de focus op de lijn 82 Aalst-Burst. Deze korte lijn heeft grote potenties als voorstadslijn naar Aalst voor pendelaars en de vele scholieren. De komende jaren wordt er bovendien gewerkt aan de stationsomgeving zodat Aalst met de wagen moeilijker te bereiken is.*



# De doelstellingenrealisatie 2016

## Partnerschappen creëren om mobiliteitsproblemen gebiedsgericht aan te pakken

2016140222

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Het aanbieden van ondersteuning voor evenementenbussen was een succes. Ten opzichte van de vorige jaren steeg het aantal gebruikers per evenement. Voor de Ronde van Vlaanderen steeg het gebruik met 11,5% t.o.v 2015.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 85.638,62 €  | 0,00 €      | 95.000,00 € | 0,00 €      | 90.000,00 €     | 0,00 €      |

- Een bijdrage leveren voor het wegwerken van de missing links

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

In 2016 werd een EFRO oproep gelanceerd voor het wegwerken van missing links op fietssnelwegen. De dienst mobiliteit bood de gemeentebesturen ondersteuning bij het indienen van projecten en is trekker van de goedgekeurde projecten in Dendermonde met een fietsbrug over de Dender te Oudegem en een fietstunnel ter hoogte van de Hofstraat, die in 2017 van start zullen gaan.

- Acties van collectief vervoer voor evenementen ontwikkelen en ondersteunen

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Het gebruik van het subsidiereglement voor collectief vervoer tijdens evenementen kent een stijgende trend. In 2016 deden voor het eerst ook de Lokerse Feesten beroep op de subsidie.

Vaste ondersteuning is er voor de Ronde Van Vlaanderen (30.000 EUR) en de Oudejaarsnachtbussen van De Lijn (12.500 EUR).

## Project Minder Hinder inzake de grote infrastructuurwerken ten zuiden van Gent coördineren

2016140223

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 28.415,49 €  | 0,00 €      | 28.416,00 € | 0,00 €      | 25.000,00 €     | 0,00 €      |

- Het coördineren van het project Minder Hinder (bUZZ)

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Het project BUZZ heeft betrekking op het 'minder hinder'plan en communicatieplan voor grote infrastructuren in het Gentse. Het is in de loop van 2016 beëindigd. Voor de projectcoördinatie was een bedrag van 27 145,5 EUR vastgelegd welke volledig aangewend werd voor de afstemming van de verschillende werven rond minder hinder, de opmaak van een visienota mobiliteit voor het parkbos en de opmaak van een advies rond de oprichting van een mobiliteitscentrale voor de zuidelijke rand rond Gent.

## Het Provinciaal Centrum voor Milieuonderzoek (PCM) uitbouwen tot een kwalitatief en onafhankelijk kenniscentrum

2016140056

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

Het PCM uitbouwen tot een kwalitatief en onafhankelijk kenniscentrum is een continu lopend proces.

## De erkenningen en accreditaties van het laboratorium verlengen en uitbreiden

2016140099

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

De erkenning voor lucht (werkplaatsatmosfeer) werd verlengd en de accreditatie van het laboratorium werd uitgebreid met de bepaling van metalen met ICP-MS en de bepaling van totaal stikstof via chemoluminescentie in diverse types water.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 27.022,37 €  | 0,00 €      | 27.887,00 € | 0,00 €      | 40.000,00 €     | 0,00 €      |

- De accreditatie van het PCM behouden, indien gewenst uitbreiden, laten auditeren door BELAC en indien nodig verbeteren

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

De accreditatie van het laboratorium werd na een nodige BELAC-audit, behouden en uitgebreid met de bepaling van metalen met ICP-MS en de bepaling van totaal stikstof via chemoluminescentie in diverse types water.

- De verlenging en uitbreiding van een aantal erkenningen voorbereiden en deze aanvragen extern laten auditeren

# De doelstellingenrealisatie 2016

● **Gerealiseerd: Ja.**

*De erkenning van het PCM voor lucht (werkplaatsatmosfeer) werd verlengd tot 30 april 2020. Met ingang van 1 februari heeft het PCM van VITO ook de toestemming gekregen voor de toepassing van de ICP-MS techniek bij de analyse van metalen op AW. Voor stikstof totaal is het gebruik van de chemoluminescentie-techniek nu ook toegelaten.*

- Aan (verplichte) interlaboratoriumvergelijkingen deelnemen teneinde erkend en geaccrediteerd te kunnen blijven

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Wij namen deel aan alle verplichte ringtesten. Voor een zeer beperkt aantal pakketten/parameters was het PCM niet geslaagd. Hiervoor werden gepaste corrigerende maatregelen genomen en overgemaakt aan het referentielaboratorium VITO zodat de erkenning behouden kon blijven.*

**De synergie tussen het laboratorium en de sectorale deskundigen binnen de cel studie en onderzoek bestendigen en versterken** 2016140100

● **Gerealiseerd: Ja.**

*We versterkten waar nodig de samenwerking tussen het laboratorium en de sectoraal deskundigen.*

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- De sectoraal deskundigen nog meer betrekken bij het uitwerken, uitbreiden en continu verbeteren van het kwaliteitssysteem

● **Gerealiseerd: Ja.**

*De sectoraal deskundigen water en bodem werden nauw betrokken bij het uitbreiden en verbeteren van het kwaliteitssysteem wat hun sectoren betreft.*

- Het laboratoriumpersoneel regelmatig informeren over hoe resultaten van het labo verwerkt, geïnterpreteerd en gerapporteerd worden binnen de projecten en opdrachten van de sectoraal deskundigen

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het personeel van het PCM wordt op regelmatige basis via het dienstoverleg geïnformeerd over de stand van zaken van de diverse projecten.*

**De uitrusting van het laboratorium uitbreiden, moderniseren en optimaliseren** 2016140101

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Wij investeerden in nieuwe apparatuur en de bestaande apparatuur werd waar nodig aangepast en gemoderniseerd.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| I | 268.487,70 € | 0,00 €      | 653.719,21 € | 0,00 €      | 310.000,00 €    | 0,00 €      |

- Apparatuur aankopen voor het uitvoeren van staalnames, analyses en metingen van water, bodem, waterbodem, lucht en geluid

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Wij kochten verschillende nieuwe toestellen aan: (1) een GC-MS-MS voor de bepaling van pesticiden en PCB's, (2) een multiprobe voor de continue meting van de pH, geleidbaarheid, zuurstofgehalte en chlorofyl, (3) een analytische balans om accurate gewichtsbepalingen te kunnen uitvoeren en (4) een robotic fluoride analyzer voor de semi-automatische bepaling van fluoriden, een bepaling die voorheen volledig manueel gebeurde.*

**De dienstverlening naar gemeenten nog verder uitbreiden (o.m. lucht, geur, fijn stof, bodemsaneringsdeskundige type 2, bijstand bij handhaving, water en ecologie,...)** 2016140102

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Wij sturen de dienstverlening naar gemeenten continu bij in functie van de noden en vragen. In functie daarvan kochten we nieuwe meetapparatuur aan en breidden we de expertise uit.*

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- Nieuwe types labo-onderzoeken en technisch-wetenschappelijke ondersteuning aanbieden en daarnaast projecten op maat uitwerken

## De doelstellingenrealisatie 2016

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

We werkten nieuwe labo-onderzoeken uit: (1) de bepaling van metalen in water met ICP-MS, (2) de bepaling van totaal stikstof via chemoluminescentie in water, (3) bepaling van glyfosaat/AMPA in water met UPLC-MS-MS en (4) bepaling van verschillende stikstof- en fosforpesticiden in water. We kochten microaethalometers aan voor mobiele black carbon metingen (onderzoek invloed verkeer op luchtverontreiniging). We kochten nieuwe sonometers en een trillingsmeter aan, die online monitoring van geluid en trillingen mogelijk maken.

### **Nieuwe publieke klanten aantrekken o.m. andere provincies, gemeenten in andere provincies (al dan niet via het interprovinciaal kenniscentrum), diensten Vlaamse Overheid,...**

2016140103

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Op 2 februari 2016 werd de samenwerkingsovereenkomst m.b.t. het interprovinciaal kenniscentrum door alle provincies ondertekend. Middels deze overeenkomst wordt het mogelijk om de dienstverlening van het PCM ook aan te bieden aan de andere provincies en aan de gemeenten in de andere provincies. Vanaf oktober 2016 schakelde het PCM, in samenwerking met het PIH, hiervoor een adviseur klantenrelaties in. Het geluidslabo heeft in dit kader al in Limburg en Vlaams-Brabant opleidingen gegeven.

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- Het interprovinciaal kenniscentrum verder uitbouwen via de VVP en in overleg met de andere provincies

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Wij nemen via verschillende VVP werkgroepen nieuwe initiatieven om kennis en dienstverlening uit te wisselen over de provinciegrenzen heen.

- Mogelijke nieuwe klanten inventariseren, de nodige contacten met hen leggen en hen de mogelijkheden van het PCM toelichten

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Sinds eind 2016 schakelden wij in samenwerking met het PIH Antwerpen de adviseur klantenrelaties in.

- Een portfolio met het aanbod van het PCM opmaken

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Naast de milieucontractbrochure maken wij per klant die wordt benaderd een selectie van de mogelijke projecten en diensten waarvoor interesse zou kunnen zijn.

- De website van het PCM aantrekkelijker en makkelijker bereikbaar maken

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

Wordt opgenomen in het lopend traject voor de nieuwe website Oost-Vlaanderen.

### **De efficiëntie en kwaliteit van het labo verhogen door verdergaande samenwerking met de labo's van het Provinciaal Instituut voor Hygiëne (PIH) en van de Vlaamse Milieumaatschappij (VMM)**

2016140104

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

De doelstelling werd deels gehaald. Wij werken continu verder aan verdergaande samenwerking met het PIH en dit loopt volgens planning.

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- Komen tot een meer verregaande samenwerking met de VMM en het PIH

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

De samenwerkingsovereenkomst met de provinciale laboratoria werd éézijdig opgezegd door de VMM. Aan verdergaande samenwerking met het PIH werken wij verder en dit loopt volgens planning.

- Via een technische werkgroep verder voorstellen uitwerken inzake efficiëntieverhoging bij het uitvoeren van gespecialiseerde analyses

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Een technische werkgroep heeft de nodige voorstellen uitgewerkt inzake efficiëntieverhoging bij het uitvoeren van gespecialiseerde analyses.

# De doelstellingenrealisatie 2016

## Het Oost-Vlaamse eerstelijnsaanbod inzake natuur- en milieu-educatie verder thematisch en gebiedsdekkend uitbouwen en versterken

2016140098

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

De bestaande eerstelijnswerking werd in 2016 verdergezet. Enerzijds vanuit het PNEC De Kaaihoeve waar het aanbod verder werd uitgebreid en geactualiseerd, anderszijds sinds 2014 ook vanuit de nieuwe provinciale site Bastion VIII in Dendermonde. Daarnaast werd er naar gestreefd om op verschillende andere locaties binnen Oost-Vlaanderen een educatief aanbod te hebben. Dit gebeurde in samenwerking met gemeenten o.m. te Zingem en Sint-Martens-Latem via het milieucontract. Ook werden op andere provinciale locaties zoals de Hospicebossen en het Gentbos activiteiten aangeboden voor scholen. Via de netwerking en de logistieke ondersteunende initiatieven werd het NME aanbod op het terrein versterkt (bv materiaaldepots in de Kaaihoeve, Gontrode, Maldegem, Temse). Belangrijke partners daarbij zijn de 3 regionale landschappen die elk 20 000 EUR krijgen om die netwerkondersteuning uit te voeren. Zij hebben vergroeningsprojecten op o.a. scholen mee begeleid. Thematisch wordt verder ingezet op de educatie rond hernieuwbare energie. Dit gebeurt deels op de site van de Zonneberg in de Gentse Kanaalzone.

## Een bezoekerscentrum rond het thema hernieuwbare energie in de Gentse kanaalzone uitbouwen in samenwerking met derden

2016140283

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

De unieke site van de Zonneberg in de Gentse kanaalzone biedt enorme mogelijkheden voor klimaat- en energie-educatie. Samen met de partners van Terranovasolar werden plannen gemaakt om een educatieve werking rond de thema's energie en klimaat te ontwikkelen. De bouw en inrichting infrastructuur De Zonneberg werden verder onderzocht maar er zijn nog geen concrete stappen ondernomen.

|   | Jaarrekening |              | Eindbudget  |              | Initieel budget |              |
|---|--------------|--------------|-------------|--------------|-----------------|--------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven    | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten  |
| E | 0,00 €       | 106.637,71 € | 0,00 €      | 100.000,00 € | 0,00 €          | 100.000,00 € |
| I | 0,00 €       | 0,00 €       | 25.000,00 € | 0,00 €       | 0,00 €          | 0,00 €       |

- Bouw en inrichting infrastructuur De Zonneberg

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

Samen met de partners van Terranovasolar werden plannen gemaakt om een educatieve werking rond energie en klimaat te ontwikkelen. In september 2015 zijn 2 eindejaarstudenten van de Arteveldehogeschool gestart met het uitwerken van een educatief pakket rond energie voor de 3de graad van het lager onderwijs. Daar werd in het voorjaar van 2016 aan verder gewerkt. De bouw en inrichting infrastructuur De Zonneberg werden verder onderzocht maar er werden nog geen concrete stappen ondernomen.

## Het natuur- en milieu-educatief centrum "Bastion VIII" Dendermonde overnemen

2016140284

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

De bestaande werking werd in 2016 verdergezet en de site werd vaker opengesteld voor het grote publiek.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 7.482,23 €   | 37.000,00 € | 10.000,00 € | 37.000,00 € | 10.000,00 €     | 37.000,00 € |

- Bastion VIII exploitatie

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

In 2016 vonden 239 groepen (goed voor 5 421 leerlingen) van het kleuteronderwijs, lager onderwijs, secundair onderwijs en voortgezet onderwijs hun weg naar het bezoekerscentrum. Het overgrote deel, nl. 4 822 leerlingen, kregen er begeleiding op maat door één van de educatieve medewerkers. In 2016 werd er bewust voor gekozen om de site ook meer open te zetten naar het grote publiek. Dit gebeurt zowel gedurende de week in het schooljaar als in de schoolvakanties. Hiervoor werd er een jobstudent ingezet gedurende de zomervakantie. Ook gingen er publieksgerichte activiteiten door, vaak in samenwerking met derden, o.m. stad Dendermonde.

## De functionele basisgeletterdheid van de Oost-Vlamingen verhogen

2016140057

### ● **Gerealiseerd: Nee.**

Deze beleidsdoelstelling werd afgevoerd in 2016 in het kader van het Vlaams Regeerakkoord. De actie en het actieplan werden behouden zonder middelen in 2016 om de verantwoordingsdossiers van de subsidies die toegekend werden in 2015 te kunnen afhandelen.

# De doelstellingenrealisatie 2016

## Het ontwikkelen van geletterdheidsbevorderende initiatieven in het kader van het Oost-Vlaamse Plan Geletterdheid via educatieve, preventieve en participatieve acties

2016140105

● **Gerealiseerd: Nee.**

*Dit actieplan werd afgevoerd in 2016 in het kader van het Vlaams Regeerakkoord. De actie en het actieplan werden behouden zonder middelen in 2016 om de verantwoordingsdossiers van de subsidies die toegekend werden in 2015 te kunnen afhandelen.*

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- Geletterdheidsbevorderende projecten subsidiëren

## Een directieoverschrijdende samenwerking uitbouwen rond het educatief aanbod van de provincie voor scholen

2016140059

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Deze beleidsdoelstelling realiseren we via een regelmatig overleg met alle diensten van de Provincie met educatief aanbod en afspraken rond gezamenlijke initiatieven. We namen gezamenlijk deel aan educatieve beurzen en studiedagen en stemmen onze werking op elkaar af.*

## Een herkenbaar provinciaal aanspreekpunt rond het educatief aanbod van de provincie voor scholen uitbouwen

2016140109

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Dit actieplan realiseren we via een centrale pagina op de website waar je een overzicht kan vinden van alle educatief aanbod van de provincie.*

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- Een gezamenlijke communicatiestrategie uitwerken

## Gekwalificeerde uitstroom in het leerplichtonderwijs bevorderen

2016140064

● **Gerealiseerd: Ja.**

*We stimuleerden projectwerking en expertiseopbouw in scholen rond volgende thema's: het bevorderen van een goede studiekeuze, het doorlopen van een succesvolle schoolloopbaan en het behalen van een diploma. We ondersteunden een organisatie die informeert over beroepskeuzes en opleidingen en diverse werkingen/projecten van organisaties voor specifieke doelgroepen.*

## Bijdragen tot een betere studiekeuzebegeleiding in het leerplichtonderwijs

2016000001

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Dit actieplan wordt gerealiseerd via een subsidie aan 12 techniekacademies en via een subsidie aan de vzw Het Beroepenhuis voor hun werking als educatief centrum waar jongeren tussen 11 en 14 jaar kunnen kennismaken met allerlei beroepssectoren en (vooral technische) beroepen en de opleidingen die hiermee samenhangen.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 61.000,00 €  | 0,00 €      | 76.000,00 € | 0,00 €      | 71.000,00 €     | 0,00 €      |

- Initiatieven die leerlingen laten kennismaken met techniek ondersteunen
- Een organisatie ondersteunen die kinderen en jongeren begeleidt bij het maken van een bewuste studiekeuze

## De deelname van zieke kinderen en jongeren in het onderwijs mogelijk maken

2016140134

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Dit actieplan wordt gerealiseerd via een subsidie aan de vzw S&Z, afdeling Oost-Vlaanderen voor hun werking. Deze vzw is een vrijwilligersorganisatie die lesgeeft aan leerlingen die wegens ziekte, ongeval of revalidatie, de school enige tijd of regelmatig moeten missen. De vzw stelt zich tot doel de leerachterstand te beperken of het overzitten te vermijden.*

## De doelstellingenrealisatie 2016

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 7.500,00 €   | 0,00 €      | 7.500,00 € | 0,00 €      | 7.500,00 €      | 0,00 €      |

- Organisaties die de integratie van zieke kinderen en jongeren in het onderwijs mogelijk maken ondersteunen

### De projectwerking bij scholen met leerlingen uit kansengroepen stimuleren

2016140135

● **Gerealiseerd: Ja.**

Er werden 9 projecten gesubsidieerd in het kader van het reglement ter bevordering van een goede studiekeuze en 49 projecten in het kader van het reglement ter bevordering van de gekwalificeerde uitstroom.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 375.487,50 € | 5.168,88 €  | 496.334,00 € | 0,00 €      | 531.000,00 €    | 0,00 €      |

- Projecten die een goede studiekeuze bevorderen met inbegrip van STEM subsidiëren

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

Deze actie wordt ten dele gerealiseerd. We ontvingen 12 aanvragen waarvan er 9 werden goedgekeurd. Het subsidiereglement is nieuw vanaf 2016 en was nog onvoldoende gekend bij het doelpubliek. We verwachten in de toekomst meer aanvragen.

- Projecten die de gekwalificeerde uitstroom bevorderen subsidiëren

### Extra ondersteuning bieden aan kinderen of jongeren uit kansengroepen

2016140136

● **Gerealiseerd: Ja.**

Dit actieplan wordt gerealiseerd via een projectsubsidie aan:

- de vzw Ouders voor inclusie. Deze organisatie ondersteunt met hun (ervarings)deskundigheid de verbindende samenwerking tussen school-ouders-leerlingen.

- de vzw KOMPANJON. Zij willen kansarme kinderen kansrijker maken via studie- en opvoedingsondersteuning aan huis. Studenten uit de lerarenopleiding en uit sociale richtingen bieden de ondersteuning. De coach van Kompanjon vzw zorgt voor de omkadering van zowel het gezin als de student.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 24.518,47 €  | 386,89 €    | 24.520,00 € | 0,00 €      | 24.500,00 €     | 0,00 €      |

- Organisaties die werken rond inclusief onderwijs ondersteunen
- Student-tutoring voor leerlingen uit kansengroepen ondersteunen
- Personeel voor project 'opmaak inventaris in het kader van project onderzoek naar het omgaan met leerlingen met specifieke onderwijsbehoeften in het basis en secundair onderwijs

### Levenslang leren bij volwassenen stimuleren

2016140068

● **Gerealiseerd: Ja.**

Informatie en advies over de opleidingsmogelijkheden in het volwassenenonderwijs zijn beschikbaar voor het brede publiek in de provincie.

### Studieadvies verstrekken aan volwassenen op provinciaal niveau

2016140149

● **Gerealiseerd: Ja.**

Er werd een subsidie verleend aan vzw TOPunt voor de STAP Gent. Uit de cijfers van de jaaroverzichten van deze organisatie blijkt dat de organisatie volwassenen uit de hele provincie bereikt met informatie en advies over opleidingsmogelijkheden in het volwassenenonderwijs.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 66.666,00 €  | 0,00 €      | 66.666,00 € | 0,00 €      | 50.000,00 €     | 0,00 €      |

- Organisaties ondersteunen voor het verlenen van studieadvies aan volwassenen



# De doelstellingenrealisatie 2016

## Een gericht wervings-, selectie- en retentiebeleid bevorderen in het provinciaal onderwijs

2016140060

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

De scholen werden ondersteund door periodieke stuurgroepen en de opvolging van de vernieuwingen in de onderwijswetgeving. Zo werd een vademecum opgesteld voor de invoering van het M-decreet, waarbij kinderen met een beperking geïntegreerd worden in het gewone onderwijs. De schooldirecties werden daarin ook inhoudelijk begeleid. De scholen en centra hebben voornamelijk ingezet op maximale ontwikkelingskansen voor hun personeel door het verstrekken van vakgerichte en didactische opleidingen en vorming. Het MFC Heynsdaele te Ronse heeft dan weer inspanningen gedaan om een warme leefomgeving te worden.

## Een stimulerende, inspirerende en warme leer-, leef- en werkomgeving aanbieden

2016140111

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

Dit actieplan kreeg veel aandacht van het MFC Heynsdaele te Ronse door beloning van leerlingen die een sociale vaardigheidstraining volgden en door de uitwerking van de dagbesteding met sportactiviteiten, groentetuin, dierenverzorging ...

|   | Jaarrekening    |                  | Eindbudget     |              | Initieel budget |             |
|---|-----------------|------------------|----------------|--------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven        | Ontvangsten      | Uitgaven       | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 340.099,22 €    | 263.075,90 €     | 353.506,00 €   | 263.070,00 € | 82.543,00 €     | 0,00 €      |
| I | -3.955.901,68 € | -12.122.885,36 € | 1.661.405,69 € | 539.846,00 € | 0,00 €          | 0,00 €      |
| A | 246.545,27 €    | 7.143.000,13 €   | 269.166,00 €   | 0,00 €       | 103.663,00 €    | 0,00 €      |

- Aanvullende omgevingswerken buiten erfdienstbaarheid dbfm (campus Stoepe - blok PSBLO)
- Ontwerp heraanleg omgeving pti hamme (PTI Hamme - buitenaanleg)
- Dbfm - nieuwbouw psblo project phs-056o (campus Stoepe - blok PSBLO)

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

De investeringscijfers zijn vertekend door een gewijzigde boekingsmethode voor DBFM-constructies. De boekingen 2015 werden aangepast na de oplevering van de nieuwbouw in 2016. Voor PSBLO De Zeppelin (Assenede) is een boeking van 7,8 mio EUR teruggedraaid en een nieuwe investering geboekt van 5,3 mio EUR. De investeringssubsidie toegekend door AGION werd eveneens tegengeboekt (- 6,7 mio EUR). De totale investeringssubsidie bedraagt 4,4 mio EUR en deze wordt gespreid over 30 jaar. Ook de initiële leasingschuld is tegengeboekt en opnieuw geboekt voor het correcte bedrag (liquiditeitsbudget).

- Fase 1 dbfm - nieuwbouw administratieve vleugel (PTI Hamme - Algemeen)

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

De investeringscijfers zijn vertekend door een gewijzigde boekingsmethode voor DBFM-constructies. De boekingen 2015 werden aangepast na de oplevering van de nieuwbouw in 2016. Voor PTI Hamme is een boeking van 7,3 mio EUR teruggedraaid en een nieuwe investering geboekt van 4,9 mio EUR. De investeringssubsidie toegekend door AGION werd eveneens tegengeboekt (- 5,2 mio EUR). De totale investeringssubsidie bedraagt 3,5 mio EUR en deze wordt gespreid over 30 jaar. Ook de initiële leasingschuld is tegengeboekt en opnieuw geboekt voor het correcte bedrag (liquiditeitsbudget).

- 10 nieuwe klassen ter vervanging van noodklassen (Campus Henleykaai - blok A)
- Fase 4 houtopslag (PTI Hamme - Algemeen)
- Inrichting van een open leercentrum (Campus Henleykaai - blok A)
- PTI Hamme: fase 7, omvormen blok d naar klassen algemene vorming en ict
- Uitvoeren van verfraaiingswerken per campus

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

PHTI Gent: in 2017 start het masterplan met heel wat investeringswerken, er werd dus gewacht met eigen initiatieven.

- Minstens eenmaal per jaar een bevraging van personeel en cursisten organiseren over de werking van het centrum en de leer-, leef- en werkomgeving om op basis van de resultaten gepaste acties te ondernemen
- Beloningsactiviteiten organiseren op maat van de leerlingen indien ze de zes sessies over weerbaarheidstraining adequaat gevolgd hebben

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

MFC heynsdaele: na het gunstig volgen van de cursus sociale vaardigheden worden de cursisten meegenomen naar een film en/of getraakteerd op frietjes.



# De doelstellingenrealisatie 2016

- Uitwerking "dagbesteding" in het kader van het Multifunctioneel Centrum door aankleding van de ruimte, aankoop van materiaal en organisatie van activiteiten

● **Gerealiseerd: Ja.**

*MFC Heynsdaele: de dagbesteding werd verder uitgewerkt met diverse sportactiviteiten, aanleg en onderhoud van een groententuin, kookactiviteiten, knutselactiviteiten, dierenverzorging en het opknappen van een caravan.*

## Mogelijkheden scheppen tot kennis- en ervaringsuitwisseling

2016140112

● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*Acties werden voornamelijk onder het actieplan 2016140113 'Personeelsleden maximale ontwikkelingskansen geven' ingebracht. Een leerkracht heeft een buitenlandse stagepraktijk gevolgd in het kader van leerkrachtuitwisselingsprojecten.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 19.403,64 €  | 29.553,65 € | 31.438,00 € | 26.938,00 € | 27.438,00 €     | 26.938,00 € |

- Deelnemen aan Vlaamse en Europese projecten al dan niet met leerlingen/cursistenuitwisseling zoals Comenius, Grundvig, Leonardo, ...
- Deelnemen aan Vlaamse en Europese leerkrachtuitwisselingsprojecten in verband met nascholing

● **Gerealiseerd: Ja.**

*PIHS Gent: 1 Leerkracht volgde een buitenlandse stage praktijk dameskappen.*

- Deelnemen aan Vlaamse en Europese projecten al dan niet met leerlingen/cursistenuitwisseling zoals Comenius, Grundvig, Leonardo, ...
- Deelnemen aan Vlaamse en Europese projecten al dan niet met leerlingen/cursistenuitwisseling zoals Comenius, Grundvig, Leonardo, ...

## Personeelsleden maximale ontwikkelingskansen geven

2016140113

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Er werd door al onze scholen en centra ingezet op vakgerichte en didactische vorming (intern, extern, gastsprekers) van het personeel (voornamelijk leerkrachten).*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 21.370,21 €  | 11.550,00 € | 67.694,00 € | 16.500,00 € | 41.725,00 €     | 0,00 €      |

- 4 opleidingen voorzien voor het omgaan met autismespectrumstoornissen en Wereldoriëntatie

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*PSBLO De Zonnewijzer: er werden meer dan 4 verschillende opleidingen rond werken met leerlingen met ASS voorzien, dit kostte minder dan voorzien. Er waren geen aanvragen voor navorming rond WO.*

- Een gericht nascholingsaanbod aanbieden aan leerkrachten NT2 naar aanleiding van de invoering van nieuwe opleidingsprofielen

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*PCVO Dender en Schelde: deze actie is uitgevoerd, maar zal in 2017 nog verdergezet moeten worden op vraag van de overheid naar een professionaliseringsbeleid voor NT2.*

- Een gericht nascholingsaanbod aanbieden aan leerkrachten ICT naar aanleiding van de invoering van de nieuwe opleidingsprofielen

● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*PCVO Dender en Schelde: deze actie is nog niet uitgevoerd omdat het netoverschrijdende initiatief door de koepels verschoven is naar het voorjaar 2017.*

- Een opleiding over omgaan met weerstanden in de klas aanbieden

● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*PCVO Dender en Schelde: de opleiding voor administratief personeel werd verschoven naar 2017. Na evaluatie van deze opleiding wordt deze ook ingericht voor het onderwijzend personeel.*

# De doelstellingenrealisatie 2016

- attestering SODA
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*Er werden op 26 mei 2016 SODA-attesten uitgereikt aan leerlingen van PHTI Gent, PIVA Oudenaarde, PTI Ninove en PTI Zottegem.*
- Het project 'In connectie: leren in verbondenheid' uitvoeren
- **Gerealiseerd: Nee.**  
*PHTI Gent: het project start in 2017.*
- Extra navorming en externe expertise met eigen vermogen
- **Gerealiseerd: Nee Maar.**  
*Het Perspectief: slecht een klein gedeelte van het budget werd gebruikt. De departementshoofden hebben er voornamelijk voor gekozen om interne navorming met eigen lesgevers te organiseren.*
- De expertise bij het personeel van de organisatie vergroten door jaarlijks gebruik te maken van interne en externe leerinstellingen
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*PIHS Gent: verschillende leerkrachten volgden verscheidene vakgebonden en vakoverschrijdende opleidingen.*
- Het PCVO zal jaarlijks één interne bijscholing organiseren
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*PCVO Meetjesland: er zijn meerdere interne bijscholingen geweest, onder meer GAFE en Pictoo Administratie.*
- De expertise bij het personeel van de organisatie vergroten door jaarlijks gebruik te maken van interne of externe leerinstellingen
- **Gerealiseerd: Ja Maar.**  
*BUSO Spectrum: het voorziene budget werd zo goed mogelijk geïnvesteerd in vorming en bijscholing die rechtstreeks bijdragen tot het verwerven van de capaciteit om nog meer op leerlingenniveau te werken. Tevens werd geïnvesteerd in het integreren van ICT binnen de lesbundels. Een budgettaire meevaller was het feit dat de medewerkers van de Pedagogische Begeleidingsdienst OVSG en de aan de school verbonden CLB-medewerkers hun ondersteuning hebben aangeboden voor de invulling van de studiedag. Hierdoor was het aantrekken van een externe lesgever niet nodig.*
- 3 leerkrachten volgen een opleiding over het gebruik van didactische IT-middelen en geven een in-school-training aan minimaal 15 andere leerkrachten
- **Gerealiseerd: Nee.**  
*PM Gent: in 2016 werden geen specifieke IT-opleidingen gevolgd.*
- 4 medewerkers volgen min. 3 opleidingsdagen over hun specifieke pedagogische opdrachten
- **Gerealiseerd: Nee Maar.**  
*PHTI Gent: heel wat leerkrachten hebben er in 2016 voor gekozen een opleiding te volgen binnen hun vakgebied.*
- Het onderwijzend personeel de mogelijkheid geven talenten, gelinkt aan de onderwijsopdracht, maximaal te ontwikkelen door gerichte nascholingen te volgen
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*PSBLO De Zeppelin: de kinesitherapeute volgde de opleiding 'relaxatie bij ontwikkelingsproblemen' (binnen domein bewegingsexpressie).*
- Expertise bij personeel vergroten door gebruik te maken van interne of externe leerinstellingen
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*PTI Zottegem: verschillende personeelsleden hebben nascholingen gevolgd en er werden ook gastsprekers uitgenodigd.*
- Alle leerkrachten die sinds de oprichting van type 9 in de nieuwe klassen functioneren voortdurend nieuwe bijscholingen laten volgen om leerlingen met autismespectrumstoornissen op de juiste manier te benaderen en te onderwijzen
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*PSBLO Claevertelt: er werden verschillende studiedagen gevolgd door het team van type 9, ingericht door Autisme Centraal, om deze leerkrachten meer inzicht te verschaffen in het omgaan met leerlingen met een autismespectrumstoornis, dit zowel wat betreft het overdragen van de schoolse kennis als op sociaal-emotioneel vlak.*

# De doelstellingenrealisatie 2016

- Elk personeelslid volgt minstens twee bijscholings- of professionaliseringsactiviteiten per schooljaar door het volgen van een extern of interne opleiding, door disseminatie, door zelfstudie of door deelname aan studiedagen en netwerken
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*PCVO Scheldeland: op regelmatige basis volgen de leerkrachten opleidingen in hun vakgebied, deze worden dan toegelicht aan de andere leerkrachten op de vakgroepvergaderingen.*
- Elk departement van Het Perspectief voert een zelf gekozen project uit, in het kader van onze strategische doelstelling 'didactische innovatie'
- **Gerealiseerd: Ja Maar.**  
*De departementen hebben gekozen voor interne opleidingen. Zo zijn er bijvoorbeeld sessies doorgedaan rond Google Apps, ELO Moodle, organisatie van afstandsonderwijs ... Er waren in 2016 ook enkele individuele initiatieven zoals deelname aan Tacle 2.*
- De expertise bij het personeel van de organisatie vergroten door jaarlijks gebruik te maken van interne of externe leerinstellingen
- **Gerealiseerd: Nee Maar.**  
*PI Heynsdaele: wegens personeelwissels is de relevante vorming uitgesteld, enkel de vorming 'handelsgericht werken' is gevolgd door de orthopedagoge.*
- Deelnemen aan minstens 2 ASS-opleidingen, georganiseerd door een gespecialiseerde organisatie, om de antiwerking van de school op duurzame wijze te optimaliseren
- **Gerealiseerd: Nee.**  
*PI Heynsdaele: wegens personeelwissels is de relevante vorming uitgesteld.*
- Inzetten op langdurige, specifieke opleidingen ter verhoging van de algemene kwaliteit
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*PTI Hamme: de leerkrachten hebben diverse opleidingen, zowel vakgebonden als didactisch, gevolgd.*
- De expertise bij het personeel van de organisatie vergroten door jaarlijks optimaal gebruik te maken van het nascholingsbudget op basis van een nascholingsplan
- **Gerealiseerd: Ja.**  
*PTI Eeklo: alle aangevraagde (individueel of op vraag van de TA's/directie) nascholingen werden goedgekeurd en zijn kunnen doorgaan. Een deel van het budget is ook gebruikt voor het strategisch beleidsplan (collectieve nascholing voor meerdere personeelsleden).*

## Teamwerking stimuleren

2016140114

- **Gerealiseerd: Nee.**

*Er werd weinig op ingezet. PSBLO De Zeppelin organiseerde wel kosteloze maandelijkse sportactiviteiten na de schooluren.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 277,00 €     | 0,00 €      | 500,00 €   | 0,00 €      | 500,00 €        | 0,00 €      |

- Teambuildingsactiviteiten organiseren ter verhoging en optimalisering van het welbevinden van het personeel

- **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*PSBLO De Zeppelin: er werden kosteloze maandelijkse sportactiviteiten georganiseerd na de schooluren. De vooropgestelde teambuildingsactiviteit (op verkenning in Brussel met team - organisatie door OVSG) is niet ingepland gezien de drukte van het verbetertraject + verhuis naar de nieuwe school.*

## Uitbreiden en optimaliseren van de ondersteuning en begeleiding van de scholen (zowel basis- als secundair onderwijs) noodzakelijk door de ratificatie door het Vlaams Parlement van het VN-verdrag inzake de Rechten van het Kind, via onder andere de verdere uitbouw en professionalisering van de Cel voor Schoolmaatschappelijk Werk

2016140115

- **Gerealiseerd: Ja.**

*Dit actieplan werd gerealiseerd door periodieke stuurgroepen met de schooldirecties, de voorstelling van het jaarrapport van de Cel voor Schoolmaatschappelijk Werk aan de schooldirecties en het opstellen van een vademecum voor de invoering van het M-decreet (integratie van kinderen met een beperking in het gewoon onderwijs) met inhoudelijke ondersteuning.*

## De doelstellingenrealisatie 2016

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 0,00 €       | 0,00 €      | 1.500,00 € | 0,00 €      | 1.500,00 €      | 0,00 €      |

- Activiteiten organiseren

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het jaarrapport CSW werd voorgesteld aan de directies en er vonden periodiek werk- en stuurgroepen plaats.*

- Het lerarenkorps ondersteunen in het kader van de invoering van het M-decreet door navormingen, studiedagen,... aan te bieden

● **Gerealiseerd: Ja.**

*We hebben handvatten M-decreet ontworpen en verspreid op de scholen en dit werd ook inhoudelijk ondersteund.*

### Het provinciaal onderwijs bekendmaken bij een ruim publiek

2016140067

● **Gerealiseerd: Ja.**

*De bekendmaking van het provinciaal onderwijs is voornamelijk gebeurd door een promotiefilmpje in de bioscopen van Oost-Vlaanderen (tijdens de paasvakantie en de eindejaarsperiode) en door de verdeling van automagneten onder het personeel. Daarnaast hebben zeker de gewone secundaire scholen met volledig leerplan een waaier van activiteiten ontplooid die hen onder de aandacht brengen van pers en burgers. Het gaat dan voornamelijk om deelname aan wedstrijden en de organisatie van activiteiten (technoweeek, Lego-studio, ...) om interesse te wekken bij jongeren. Een eerste aanzet werd gegeven voor de opstelling van een communicatieplan voor onderwijs, dat afhankelijk van de beschikbaarheid van (financiële) middelen, de komende jaren kan uitgerold worden.*

### Het provinciaal onderwijs promoten door een professioneel communicatieplan op te stellen en uit te voeren

2016140146

● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*De eerste fase voor de opstelling van een communicatieplan is afgewerkt: de schooldirecties hebben onder leiding van de directie Pedagogische Instellingen een tekst opgesteld waarin wordt weergegeven waar ons onderwijs voor staat en waarvoor we bij het publiek gekend willen zijn. Er is promotie gemaakt voor het provinciaal onderwijs door een promotiefilmpje in de Oost-Vlaamse bioscopen en door de verdeling van automagneten onder het personeel.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 12.586,42 €  | 0,00 €      | 21.000,00 € | 0,00 €      | 21.000,00 €     | 0,00 €      |

- Een nieuwe website lanceren op basis van het extern communicatieplan van de dienst marketing van het centrum

● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*Er is een communicatiebureau aangesteld om de nieuwe website te ontwerpen op basis van het extern communicatieplan. Lancering van de website is voorzien begin mei 2017.*

- Het provinciaal onderwijs promoten door een professioneel communicatieplan op te stellen en uit te voeren

● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*Het communicatieplan is nog niet afgewerkt. Wel werd een promotiefilmpje gemaakt dat vertoond werd in de bioscopen van Oost-Vlaanderen tijdens de Paasvakantie en de eindejaarsperiode.*

- Het aantal nieuwe cursisten per schooljaar met 5% laten stijgen door actief promotie te voeren via diverse communicatiekanalen (website, folders, online advertenties, affichecampagnes, publiciteit op openbare plaatsen ...)

● **Gerealiseerd: Ja.**

*PCVO Scheldeland: via diverse kanalen werd het aanbod op onze school gepromoot: facebookberichten, publicaties in plaatselijke krantjes, weekblad Rondon, plaatsen van publiborden langs Vlaamse wegen, publicaties in evenementenblaadjes ... Het totaal aantal inschrijvingen steeg met 8% t.o.v. vorig jaar.*

- Op elke vestiging van het centrum banners plaatsen om de herkenbaarheid als provinciale onderwijsinstelling te vergroten en om het onderwijsaanbod bekend te maken

- Een communicatieplan voor het provinciaal onderwijs tegen 2019 opstellen, in samenwerking met de dienst Communicatie, waardoor alle actoren weten welke communicatielijnen zij moeten gebruiken en volgen

● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*De eerste fase voor de opstelling van een communicatieplan is afgewerkt maar nog niet voltooid.*

# De doelstellingenrealisatie 2016

## Wedstrijden, workshops, open dagen en andere creatieve initiatieven organiseren

2016140147

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Dit actieplan werd gerealiseerd door een waaier van acties die gaan van organisatie van en deelneming aan wedstrijden, een jaarlijkse jobexpo, een technoweek met praktische doe-activiteiten tot deelname aan de Vlaamse Wiskunde Olympiade en Robocup, een internationale wedstrijd voor de ontwikkeling van robots. Er werd ook een Lego-education studio ingericht voor de leerlingen van de 3e graad van het basisonderwijs ter uitvoering van het STEM-actieplan van de Vlaamse Regering.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 18.792,57 €  | 3.000,00 €  | 24.822,00 € | 3.000,00 €  | 25.900,00 €     | 3.000,00 €  |

- Deelnemen aan minimum 3 interscholokapperswedstrijden en/of wedstrijden schoonheidszorgen met leerlingen van de 3<sup>o</sup> graad

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*PIHS Gent: er werd aan 2 kapperswedstrijden en 3 sportwedstrijden deelgenomen. De wedstrijd "Belgisch Kampioenschap" werd door de organisatie afgelast door de terreurdreiging in Brussel.*

- Minimaal vier gratis workshops organiseren waarin nieuwe modules worden voorgesteld om meer cursisten aan te trekken

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*PCVO Meetjesland: er zijn meerdere gratis workshops geweest, onder andere tijdens de Digitale Week.*

- Techniekacademies en LEGO-education studio inrichten voor leerlingen 3e graad basisonderwijs ter uitvoering van STEM-actieplan Vlaamse regering en verder uitbouwen van technodagen voor 6e jaar basisonderwijs

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*PTI Zottegem: materiaal werd aangekocht en nieuwe werkstukjes werden ontworpen om de leerlingen uit de regio (3e graad) te laten kennismaken met techniek via een uit ons aanbod gekozen oefening. Dit gebeurde op 10 woensdagnamiddagen en voor de 6e leerjaren tijdens de lessen. Er werden legopakketten en ander materiaal aangekocht met daaraan verbonden een totaalinrichting van onze LEGO-klas. Onze leerkrachten leidden leerkrachten lager onderwijs uit onze regio op om gebruik te kunnen maken van onze LEGO-klas.*

- Deelnemen aan wedstrijden: min.70 leerlingen, provinciale sporttornooien, Vlajo-mini-ondernemingen, en 1 nader te bepalen

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het PHTI Gent nam aan alle provinciale sportwedstrijden deel, door gebruik te maken van de provinciebus waren er geen extra kosten aan verbonden.*

- Organiseren van wedstrijden

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het PHTI Gent organiseerde het Provinciaal volleytornooi.*

- 75% van de leerlingen uit het zevende specialisatiejaar haarstilis zal in de loop van zijn schoolloopbaan aan minstens één kapperswedstrijd deelgenomen hebben

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*PIVA Oudenaarde: de leerlingen namen deel aan de Young Hairdressers Trophy. Hiervoor werd een extra subsidie ontvangen van Flankerend Onderwijsbeleid.*

- Organiseren van wedstrijden

### ● **Gerealiseerd: Nee.**

*PTI Hamme: wegens bouwwerkzaamheden werden geen wedstrijden georganiseerd.*

- Deelnemen aan wedstrijden

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*PTI Hamme: leerlingen hebben deelgenomen aan de Vlaamse Wiskunde Olympiade, Boetiek techniek, Robocup ...*

- Organiseren van techniekacademies

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*PTI Hamme: 90 leerlingen maakten kennis met STEM op onze school.*

## De doelstellingenrealisatie 2016

- Deelnemen aan minimum één wedstrijd (bv. de Vlaamse houtproef, technologica, wiskunde- en chemie-olympiade, elektro-challenge) met leerlingen van de eerste, tweede en/of derde graad in het kader van hun studiegebied en opleiding

● **Gerealiseerd: Ja.**

*PTI Eeklo: de leerlingen van 4HO en 4HTT namen deel aan de Vlaamse houtproef, georganiseerd door de Confederatie hout en bouw. Alle leerlingen van 3IW-4IW-5IW en 6IW namen verplicht deel aan de wiskundeolympiade. De leerlingen van de A-stroom 1ste graad deden mee met de Kangoeroewedstrijd. Bepaalde leerlingen van 5IW en 6IW namen vrijblijvend deel aan de chemie en fysica olympiade. Verschillende leerlingen namen met hun GIP proef deel aan Technologica in De Ijsfabriek in Gent.*

- Organiseren van minstens één en deelnemen aan minimum drie interscholensportwedstrijden met leerlingen van alle graden

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het PTI Eeklo nam deel aan de veldloop in Hamme, het volleybaltornooi in Gent, een zwemtornooi in Oudenaarde, badminton en basketbal op de schoolcampus en atletiek in Zottegem.*

- Jaarlijks 3 infoavonden voor 12-jarigen organiseren t.a.v. leerlingen en hun ouders uit het basisonderwijs, met het oog op rekrutering en promotie van het TSO/BSO

● **Gerealiseerd: Ja.**

*PTI Eeklo: in januari, februari en maart worden telkens 1 info-avond voor potentiële nieuwe leerlingen georganiseerd. De kinderen nemen deel aan verschillende workshops en doe-activiteiten terwijl de ouders geïnformeerd worden over de school en nadien gaan kijken wat hun kind aan het doen is.*

- Een technoweek organiseren met praktische doe-activiteiten in de ateliers van de 1ste graad in de C-blok voor basisscholen uit de regio Meetjesland om het TSO- en BSO-onderwijs te promoten

● **Gerealiseerd: Ja.**

*PTI Eeklo: In de eerste helft van december zijn 982 leerlingen uit verschillende lagere scholen op bezoek geweest. In elke afdeling doen ze een doe-activiteit.*

- Workshops organiseren in de keuze van de studierichting bij de overgang van de 1ste naar 2de graad

*PTI Eeklo: in mei gaven de leerlingen van de 3de jaren uitleg aan de 2de jaren. Dit zowel voor bso als tso op 2 verschillende tijdstippen binnen eenzelfde week. Dit initiatief gaat door in de verschillende ateliers van de school. Aansluitend worden de ouders uitgenodigd naar een infoavond om uitleg te krijgen over studiemogelijkheden na de 1ste graad.*

- Organiseren van een jaarlijkse jobexpo (Auxilios) en een afstudeermarkt voor de eindjaren

● **Gerealiseerd: Ja.**

*PTI Eeklo: op de afstudeermarkt (oudercontactavond in maart) krijgen de leerlingen meer informatie over verschillende studierichtingen van oud-leerlingen van het PTI. Ook de hogescholen waarin de leerlingen interesse toonden en het leger en de politie waren uitgenodigd. In februari organiseerden we een sollicitatiebeurs met de bedoeling de leerlingen van het 6de en 7de jaar bso en tso de kans te geven hun sociale vaardigheden verder te ontwikkelen en hen klaar te stomen voor sollicitatiegesprekken. Hier gaat een grondige voorbereiding in de lessen Nederlands of PAV aan vooraf, hiervoor werken we samen met de consultants van HR-kantoor Auxilios.*

### De sportparticipatie door personen met een handicap verhogen in Oost-Vlaanderen

2016140073

● **Gerealiseerd: Ja.**

*De provincie heeft opnieuw een honderdtal sporters met een beperking aangezet tot sporten in 2016 door allerlei stimuleringsinitiatieven, financiële ondersteuning en het promoten van de G-sport naar het grote publiek toe. Daar waar mogelijk zorgde de provincie ook dat organisatoren van het reguliere sportaanbod nu een G-sportaanbod hebben.*

### G-sport naar de potentiële sporter met een handicap brengen via stimuleringsinitiatieven met het oog op duurzaam sporten

2016140163

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Omdat fietsen een populaire sport is in de provincie Oost-Vlaanderen hebben we opnieuw diverse acties ondernomen om personen met een beperking ook van deze leuke sport (G-fietsen) te laten genieten. Daarnaast stellen we elk jaar een andere sport extra in de kijker om de G-variant een duw in de rug te geven. In 2016 waren dit de G-watersporten. Tenslotte hebben we het G-sportaanbod in de provinciale domeinen verder uitgebreid met G-golf, G-omnisport en een uitleendienst voor G-fietsen.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 30.213,28 €  | 0,00 €      | 30.318,00 € | 0,00 €      | 15.000,00 €     | 0,00 €      |

- De provincie Oost-Vlaanderen uitbouwen tot de G-fietsprovincie



## De doelstellingenrealisatie 2016

- G-sporttak in de kijker organiseren

### Een drempelverlagend ondersteuningsbeleid creëren voor het G-sportlandschap

2016140164

#### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Dankzij het subsidiebeleid voor G-sport zijn in 2016 meer mogelijkheden gecreëerd en gerealiseerd voor meer sporters met een beperking in Oost-Vlaanderen. Dit zowel voor de topsporters (door hun deelname aan de Paralympics te Rio) als voor de breedtesporters waarvoor meer diverse sporten mogelijk zijn geworden.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 96.000,00 €  | 88.355,36 € | 96.000,00 € | 90.000,00 € | 90.000,00 €     | 90.000,00 € |

- Subsidies G-sport in het kader van het decreet van 6 juli 2012 houdende het stimuleren en subsidiëren van een lokaal sportbeleid

#### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Voor het goed uitvoeren van de Vlaamse beleidsprioriteit "het stimuleren van personen met een handicap tot sportbeoefening via een laagdrempelig beweeg- en sportaanbod" kreeg de provincie van de Vlaamse Gemeenschap een subsidie van 88 355,36 EUR.*

- Gehandicaptensport subsidiëren

#### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De provincie geeft financiële ondersteuning aan het G-sportlandschap in Oost-Vlaanderen. Zo betaalden we 15 starterssubsidies, 13 integratiesubsidies, 2 toegankelijkheidssubsidies en 38 werkingssubsidies uit. In 2016 kregen dus in totaal 68 organisaties een subsidie, samen goed voor 90 000 EUR. Daarnaast kregen de 6 Oost-Vlaamse atleten die deelnamen aan de Paralympische Spelen in Rio elk 1 000 EUR.*

- Startende G-sportinitiatieven en integratie-initiatieven ondersteunen
- De randvoorwaarden creëren op het vlak van toegankelijkheid, infrastructuur, sportmateriaal en competentieontwikkeling

### Fungeren als aanspreek-, coördinatie en ondersteuningspunt voor alle G-sportactoren

2016140165

#### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Wij zijn het aanspreekpunt voor alle informatie over G-sport in de provincie (zowel voor mensen met een beperking als hun omgeving). We verzamelden hiervoor alle informatie over de G-sportmogelijkheden in de provincie waarvoor we een G-sportgids hebben voorbereid (die we in 2017 zullen uitgeven). We boden ook ondersteuning aan de aanbieders van G-sport. We participeerden in de bestaande overlegorganen zoals het Steunpunt G-Sport Vlaanderen en organiseerden ook zelf overlegmomenten voor het coördineren van diverse acties rond G-sport in de provincie.*

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
|              |             |            |             |                 |             |

- De dienst Sport participeert als actieve partner in het Vlaamse overlegorgaan 'Steunpunt G-sport Vlaanderen'
- De dienst Sport coördineert het provinciale G-sportoverleg
- De dienst Sport fungeert als aanspreek- en ondersteuningspunt voor G-sport

### Bovenlokale netwerking van particuliere en publieke actoren stimuleren

2016140052

#### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*We ondersteunden samenwerkingsverbanden zowel inhoudelijke als financieel, brachten particuliere en publieke actoren samen en zetten hen aan tot bovenlokale samenwerking.*

### Bovenlokale netwerking inhoudelijk, logistiek en financieel ondersteunen

2016140088

#### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De samenwerkingsverbanden van openbare bibliotheken werden structureel ondersteund en inhoudelijk begeleid door onze bibliotheekconsulenten in de richting van regiobibs. We ondersteunden ook het interbibliotheccair leenverkeer. De jaarlijkse ontmoetingsdagen, onder meer voor kerkbesturen en archeologen, brachten de sectoren samen voor kennisdeling en uitwisseling. Ook met de erfgoedcellen hadden we structureel overleg. Daarnaast gaven we een financiële ondersteuning aan de koepels van erfgoedverenigingen.*



## De doelstellingenrealisatie 2016

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 498.862,53 € | 0,00 €      | 499.500,00 € | 0,00 €      | 499.500,00 €    | 0,00 €      |

- Erfgoedverenigingen en organisaties met een bovenlokale werking subsidiëren
- De samenwerkingsverbanden van openbare bibliotheken structureel ondersteunen en inhoudelijk begeleiden

### De regiofunctie van de provinciale Uitleendienst verfijnen in overleg met de steden en gemeenten

2016140089

#### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*Het opstarten van een gestructureerd kanaal voor aankoopadvies, de lokale uitleendiensten in kaart brengen en onderzoek doen naar de samenwerking met en ondersteuning van de lokale uitleendiensten werd uitgesteld in afwachting van duidelijkheid met betrekking tot de interne staatsvorming.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 175.853,00 € | 0,00 €      | 176.000,00 € | 0,00 €      | 176.000,00 €    | 0,00 €      |

- Een gestructureerd kanaal voor aankoopadvies opstarten en opvolgen
- De lokale uitleendiensten in kaart brengen en ontsluiten
- Onderzoek doen naar samenwerking met en ondersteuning van de lokale uitleendiensten

### Een hogere efficiëntie nastreven door schaalvergroting en samenwerking

2016140090

#### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*Er is geen financiële ondersteuning meer voor het interprovinciaal bibliotheekbeleid (VVP). We ondersteunen wel nog het interbibliothecair leenverkeer tussen de (Oost-)Vlaamse bibliotheken. Er bestaat er interprovinciale verrekening die geregeld wordt via de VVP.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 175.853,00 € | 0,00 €      | 176.000,00 € | 0,00 €      | 176.000,00 €    | 0,00 €      |

- De interprovinciale coördinatie van het streekgericht bibliotheekbeleid (VVP) ondersteunen
- Het interbibliothecair leenverkeer financieel ondersteunen en zo publicaties en media beschikbaar maken voor de Oost-Vlaamse burger

### Actief burgerschap stimuleren

2016140051

#### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*We hebben verder ingezet op inspraakmogelijkheden, vrijwilligerswerk en vrijetijdsbeleving. Bijzondere aandacht gaat naar de participatie van kwetsbare doelgroepen.*

### Burgers betrekken bij de eigen beleidsopbouw en lokale besturen en het middenveld stimuleren om hetzelfde te doen

2016140084

#### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Bij de jeugdraad en de adviesraad ouderen werd ingezet op zowel advisering van het provinciebestuur als netwerkvorming waardoor ook de lokale adviesraden werden bereikt. De woonraad, die louter een adviesfunctie heeft, werd niet meer samengesteld omdat de in 2015 uitgebrachte adviezen werden meegenomen in de verdere uitwerking van het woonbeleid in 2016. Lokale woonraden en lokaal woonoverleg werden opgevolgd. De gebruikers van het documentatiecentrum illustreerden het nut van deze dienstverlening. Er is een structureel overleg met VVSG, provincies, 11.11.11 in functie van afstemming en samenwerking.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 240,58 €     | 0,00 €      | 9.000,00 € | 0,00 €      | 9.000,00 €      | 0,00 €      |

- Participatie van lokale adviesraden versterken door deskundigheidsbevordering en netwerking

# De doelstellingenrealisatie 2016

## ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

Tot juni 2016 werd het vormingsaanbod 'adviesraden samen sterk' georganiseerd, er werden geen nieuwe middelen toegekend gezien dit beleid wordt afgebouwd.

- Representatieve vormen van participatie ontwikkelen voor eigen beleidsopbouw

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

De provinciale jeugdraad organiseerde 10 vergadermomenten in 2016. Ook de toekomst van advisering werd besproken (zie pamflet toekomst 2016). De woonraad kwam niet samen in 2016. De provinciale ouderenadviesraad organiseerde 5 algemene vergaderingen en 5 dagelijks besturen. Daarnaast werden werkgroepen georganiseerd om bepaalde aspecten thematisch dieper te kunnen uitwerken. Er werden 3 adviezen geformuleerd.

- Overleg en advies noord-zuid-beleid

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

Er gebeurde een ruime bevraging van de gebruikers van het documentatiecentrum. Er werd samen met actoren uit het werkveld een strategisch planningsproces doorlopen voor het team mondiale solidariteit. Daarnaast vindt regelmatig overleg plaats met betrokken stakeholders bij de planning en uitvoering van het programma.

### Emancipatorische werkingen versterken en ontwikkelen vanuit bovenlokaal perspectief

2016140085

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

In afwachting van een uitkanteling naar Vlaanderen werd de convenant met Casa Rosa verdergezet.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 36.000,00 €  | 0,00 €      | 36.000,00 € | 0,00 €      | 36.000,00 €     | 0,00 €      |

- Impulssubsidie verlenen voor empowerment van kansengroepen
- Personeel gelijke kansenbeleid

### Kwalitatief vrijwilligerswerk versterken

2016140086

## ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

In 2016 werd de omslag van extern naar intern vrijwilligersbeleid gemaakt. De externe dienstverlening was gefocust op 3 speerpunten: het aanbod van de Vrijwilligersacademie, het verspreiden van promotiemateriaal en verstrekken van verzekeringen. Het interne aanbod werd beter ontsloten. Daarmee zijn de beoogde resultaten grotendeels bereikt.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 20.000,00 €  | 19.772,42 € | 20.500,00 € | 0,00 €      | 20.500,00 €     | 0,00 €      |

- Vrijwilligers, vrijwilligersorganisaties en lokale besturen ondersteunen via vorming, info en advies en matching (helpdesk, website)
- Wervings- en promotiecampagnes opzetten
- Het vrijwilligerswerk toegankelijk maken voor kwetsbare vrijwilligers
- Een provinciale verzekering vrijwilligerswerk organiseren

## ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

De vrijwilligersverzekering wordt opgevolgd via personeelsinzet maar bekostigd door de Nationale Loterij. Het budget was voorzien voor eventuele promotie, drukwerk en dergelijke maar werd niet gebruikt.

### Het vrijetijdsaanbod optimaliseren op maat van maatschappelijk kwetsbare groepen

2016140087

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

De ondersteuning van het jeugdwerk werd verdergezet volgens 2 hoofdlijnen: versteviging van het bovenlokaal jeugdwerk door subsidies en netwerken en het toegankelijk maken van het regulier jeugdwerk voor kwetsbare doelgroepen. We zetten ook in op het versterken van kennis, informatieoverdracht, een vormingsaanbod voor drie actoren (schepen, jeugdconsulent, jeugdraadvrijwilliger), het opzetten van overkoepelende projecten (Leader Paalkamperen) en de organisatie van Trip Lokaal.

## De doelstellingenrealisatie 2016

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 383.334,00 € | 15.409,37 € | 383.334,00 € | 0,00 €      | 398.917,00 €    | 0,00 €      |

- Versteving van het bovenlokaal doelgroepspecifiek vrijetijdsaanbod waar een inclusieve benadering niet mogelijk of wenselijk is
- Inclusief jeugdwerk verder versterken en uitbouwen
- Netwerken en vorming van gemeentebesturen en intergemeentelijke samenwerkingsverbanden stimuleren inzake jeugdbeleid
- Vrije tijd als hefboom voor maatschappelijke participatie

### Competenties in het omgaan met de groeiende verscheidenheid in de samenleving versterken bij lokale besturen en organisaties

2016140053

● **Gerealiseerd: Nee.**

*Integratiebeleid is sinds 2015 geen taak meer van het provinciebestuur.*

### Lokale besturen en actoren binnen onderwijs, wonen, welzijn en vrijetijdsector stimuleren om adequaat om te gaan met verscheidenheid

2016140092

● **Gerealiseerd: Nee.**

*De sociale tolk- en vertaalservice is uitgekanteld naar Vlaanderen in 2015. Geen verticaal beleid meer, conform het Vlaams regeerakkoord.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 0,00 €       | 0,00 €      | 2.000,00 € | 0,00 €      | 2.000,00 €      | 0,00 €      |

- Lokale besturen sensibiliseren en ondersteunen op vlak van toegankelijke communicatie
- Sociale tolk- en vertaalservice ondersteunen en de overgang in 2015 van de provinciale tolk- en vertaaldienst naar de Vlaamse EVA faciliteren
- Sensibilisering organiseren en ondersteunen, educatieve materialen aanbieden en de ontwikkeling ervan ondersteunen

### Een integraal toegankelijkheidsbeleid ondersteunen en stimuleren binnen de eigen organisatie en bij lokale besturen

2016140062

● **Gerealiseerd: Ja.**

*We hebben meer ingezet op horizontaal toegankelijkheidsbeleid en het verticaal beleid afgebouwd.*

### Een integraal toegankelijkheidsbeleid realiseren binnen de eigen organisatie samen met andere provinciale diensten

2016140119

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het horizontaal toegankelijkheidsbeleid wordt gerealiseerd via een subsidie aan de EVA Toegankelijkheid, die volledig werd toegekend. De beoogde resultaten bevinden zich vooral op het vlak van screenings van toeristische infrastructuur.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 38.579,25 €  | 0,00 €      | 42.453,00 € | 0,00 €      | 97.778,00 €     | 0,00 €      |

- Provinciale diensten ondersteunen en stimuleren om toegankelijkheid in het eigen beleid mee te nemen
- Personeel steunpunt toegankelijkheid

# De doelstellingenrealisatie 2016

## Lokale besturen stimuleren en ondersteunen om een integraal lokaal toegankelijkheidsbeleid te realiseren

2016140120

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*Het verticaal toegankelijkheidsbeleid werd helemaal afgebouwd conform het decreet gelijke kansen dat enkel nog een horizontaal beleid toelaat. Het reglement werd afgeschaft en na het vertrek van het personeelslid van steunpunt toegankelijkheid zijn geen middelen meer voorzien.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 8.579,41 €   | 53,41 €     | 11.953,00 € | 0,00 €      | 42.778,00 €     | 0,00 €      |

- Lokale besturen ondersteunen voor adviezen en doorlichtingen
- Lokale besturen inhoudelijk ondersteunen via leernetwerk en vorming
- Personeel steunpunt toegankelijkheid

## Samenwerking tussen actoren stimuleren voor aangepast vervoer in de provincie

2016140121

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*Samen met dienst mobiliteit werd een dossier ingediend bij de Vlaamse overheid. Hier kwam echter geen reactie op.*

|  | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|  | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
|  |              |             |            |             |                 |             |

- Overleg opzetten om de noden inzake aangepast vervoer in de eigen provincie te detecteren

## Het grondrecht wonen toegankelijk maken voor iedereen

2016140066

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het grondrecht wonen werd toegankelijker gemaakt voor eigenaars met een bescheiden woning door meer aanvullende leningen te verstrekken, voor kwetsbare huurders door de capaciteit van de sociale verhuurkantoren te verhogen en door nieuwe versies van de huurmap en de Ziezo! brochure ter beschikking te stellen van huurders.*

## Aandacht voor woonwagengezinnen en een effectief standplaatsenbeleid realiseren

2016140142

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

*Er wordt niet verder ingezet op de persoonsgebonden ondersteuning van woonwagengezinnen. De beperkte ondersteuning van de gouverneur met betrekking tot het voorbereiden van het hoogseizoen voor doortrekkende woonwagengezinnen bracht geen kosten met zich mee. De piste om een doortrektersterrein aan te leggen werd verder onderzocht. Het doel om het aantal terreinen en standplaatsen te verhogen, werd niet behaald doch er is wel voorbereidend werk geleverd.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 0,00 €       | 0,00 €      | 130,00 €   | 0,00 €      | 130,00 €        | 0,00 €      |

- Voorbereiden van het hoogseizoen voor doortrekkende woonwagengezinnen

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*De voorbereiding werd gerealiseerd maar bracht geen kosten met zich mee.*

- Het aantal standplaatsen voor woonwagens verhogen
- Aanleg en inrichting van doortrektersterrein op initiatief van het provinciebestuur
- Positie van de woonwagengezinnen versterken
- Herziening van het Provinciaal Ruimtelijk Structuurplan op het vlak van de inplanting van woonwagenterreinen

# De doelstellingenrealisatie 2016

## Een integrale aanpak van thuis- en dakloosheid stimuleren door netwerkvorming en impulsbeleid

2016140143

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Er werd periodiek overleg georganiseerd met OCMW en CAW, de vluchtelingenproblematiek werd verbreed naar alle thema's.*

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- Een integrale aanpak van thuis- en dakloosheid stimuleren door netwerkvorming en impulsbeleid

## Het aandeelhouderschap in sociale huisvestings- en kredietmaatschappijen opnemen

2016140144

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*Alle nieuwe statuten van de sociale huisvestings- en kredietmaatschappijen werden ter kennisgeving aan de provincieraad voorgelegd. Het is echter niet gelukt om een studiedag of vorming te organiseren.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 0,00 €       | 5.398,27 €  | 4.025,00 € | 5.201,00 €  | 4.025,00 €      | 5.201,00 €  |
| I | 413,75 €     | 0,00 €      | 2.802,80 € | 0,00 €      | 1.000,00 €      | 0,00 €      |

- Het administratief proces van aandeelhouderschap beheren, inclusief volstorten van het kapitaal

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het dividend 2014 en 2015 van Wonen werd omgezet in volstort kapitaal.*

- Deskundigheidsbevordering van de raadsleden

*Er werd geen studiedag georganiseerd in 2016.*

## Sociale en private huurders, eigenaars, eigenaars-verhuurders en sociale verhuurkantoren ondersteunen

2016140145

● **Gerealiseerd: Ja.**

*In 2016 werd zwaar ingezet op de ondersteuning van eigenaars en huurders. Met een voorlopige erkenning als sociale kredietverlener op zak en een nieuw reglement dat nog eind 2015 werd goedgekeurd, nam het aantal toegekende aanvullende leningen opmerkelijk toe en werd het budget grotendeels besteed. Voor de sociale verhuurkantoren kwam er een nieuw reglement dat in 2016 voor het eerst werd toegepast en waarvoor het budget volledig werd besteed. Huurders en verhuurders werden ook ondersteund door nieuwe versies van de huurmap en de Ziezo!brochure. Ondanks het feit dat het niet is gelukt om een nieuw reglement woningaanpassing in het kader van levenslang wonen te maken, zijn de doelstellingen gerealiseerd.*

|   | Jaarrekening   |                | Eindbudget     |                | Initieel budget |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|   | Uitgaven       | Ontvangsten    | Uitgaven       | Ontvangsten    | Uitgaven        | Ontvangsten    |
| E | 324.367,19 €   | 246.029,77 €   | 372.169,00 €   | 373.054,00 €   | 119.033,00 €    | 370.054,00 €   |
| A | 3.319.228,00 € | 2.514.724,94 € | 3.500.000,00 € | 2.433.799,00 € | 3.000.000,00 €  | 2.433.799,00 € |

- Organisatie van de commissie Wonen in eigen streek
- Informeren en deskundiger maken van de huurder en de kleine eigenaar-verhuurder
- Impulsen verlenen aan startende en groeiende sociale verhuurkantoren
- Verstrekken van aanvullende leningen
- Begeleiding van woningaanpassing in de thuiszorg stimuleren

● **Gerealiseerd: Nee.**

*Er werd geen subsidiereglement opgemaakt.*

# De doelstellingenrealisatie 2016

## Regionaal en intersectoraal welzijns- en gezondheidsoverleg optimaliseren om te komen tot een betere afstemming en samenwerking

2016140069

● **Gerealiseerd: Ja.**

*De PEVA RWOOV is operationeel en realiseert haar doelstellingen.*

### Regionaal en intersectoraal welzijns- en gezondheidsoverleg optimaliseren

2016140151

● **Gerealiseerd: Ja.**

*De PEVA RWOOV is operationeel en realiseert haar doelstellingen.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 374.469,84 € | 0,00 €      | 379.050,00 € | 0,00 €      | 419.732,00 €    | 0,00 €      |

- De werking van het PEVA RWOOV verzekeren
- Intersectoraal overleg op provinciaal niveau
- Territoriale homogeniteit: bewaken van maximale consistentie in de werking van overlegfora met andere gebiedsindeling
- Personeel regionaal en intersectoraal welzijnsoverleg

## De werking van de lokale besturen ondersteunen

2016140095

● **Gerealiseerd: Ja.**

*Op uitdrukkelijke vraag van lokale besturen heeft de provincie in 2016 haar aanbod van dienstenverlening aan gemeenten en samenwerkingsverbanden waarin zij participeren verder uitgebreid. Met de dienstverlening door haar intern verzelfstandigd agentschap eGov en de ondersteuning inzake Gemeentelijke Administratieve Sancties komt zij inzonderheid tegemoet aan uitdagingen die de schaalgrootte of financiële slagkracht van nogal wat lokale besturen te boven gaan. De provincie biedt hen daarbij ondersteuning die hetzij generiek is of op maat en dit tegen een faire kostprijs.*

*In de loop van 2016 startte ook een pilootproject met 3 gemeenten rond de samenwerking onderwijs – bedrijven – lokale besturen. Daarnaast neemt het flankerend onderwijsbeleid ook ondersteunende initiatieven naar gemeenten onder het actieplan 2016140052 STEM-onderwijs stimuleren en promoten.*

*Het landschap van de lokale overheden is in permanente verandering. Er is dan ook grote nood aan een specifiek afgestemd en divers vormingsaanbod om de ambtenaren te sterken om met deze voortdurende wijzigingen in hun takenpakket en bevoegdheden om te gaan. PAULO Bestuursopleiding biedt de besturen kwalitatieve vorming aan die inspelt op hun noden en hen in staat stelt om zich nog sterker te profileren als professionele, klantgerichte en performante organisaties.*

### De gemeenten ondersteunen bij de uitbouw van hun lokaal flankerend onderwijsbeleid

2016140275

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*We gaven een subsidie aan de vzw RTC Oost-Vlaanderen voor een nieuw pilootproject met 3 gemeenten rond de samenwerking onderwijs – bedrijven – lokale besturen. Er wordt bekeken of deze werking kan uitgebreid worden.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 10.000,00 €  | 0,00 €      | 20.000,00 € | 0,00 €      | 10.000,00 €     | 0,00 €      |

- Samenwerking en netwerken initiëren tussen gemeenten onderling en gemeenten en externe partners

● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

*Deze actie werd ten dele gerealiseerd. Er startte een pilootproject op met 3 gemeenten rond een samenwerking tussen onderwijs – bedrijven – lokale besturen. De mogelijkheden tot uitbreiding worden verder bekeken.*

# De doelstellingenrealisatie 2016

## De competenties van medewerkers en mandatarissen bij de lokale besturen bevorderen door het inrichten van betaalbare, behoeftedekkende en kwaliteitsvolle vorming 2016140276

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

De Bestuursopleiding biedt kwaliteitsvolle vorming aan door:

- steeds gericht op zoek te gaan naar partners die de besturen van dichtbij kennen en die prijzen hanteren die binnen de beperkte budgetten van de besturen betaalbaar blijven
- te zoeken naar de meest geschikte leervorm en didactische technieken. Zo worden vernieuwende werkvormen zoals 'Leren van elkaar' binnen groepen van collega's met eenzelfde functie of het uitwerken van een project in een stapsgewijs leertraject, zeer gesmaakt door de deelnemers.
- opleidingen aan huis aan te bieden die helemaal op maat van het bestuur uitgewerkt worden. De vraag naar deze opleidingen neemt jaar na jaar toe. (2015: 68 opleidingen/2016: 115 opleidingen).

|   | Jaarrekening |              | Eindbudget   |              | Initieel budget |             |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 97.211,09 €  | 127.008,71 € | 109.846,00 € | 118.500,00 € | 48.046,00 €     | 64.000,00 € |

- Andere vormen van "leren" aanbieden
- Opleidingen aan huis: het aanbod verder uitbouwen en optimaliseren

## Het e-governmentdecreet uitdragen en intermediair zijn tussen de lokale overheid en Vlaanderen/de federale overheid/Europa 2016140278

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Lokale besturen moeten voldoen aan de decretale verplichting tot het aanstellen van een veiligheidsconsulent. Het piva eGov speelt hierbij een belangrijke coördinerende rol. Zij werft meerdere veiligheidsconsulenten aan en stelt die kostendelend ter beschikking van lokale besturen. Door de stijgende vraag werd dit personeelsbestand in 2016 uitgebreid tot 6 personen. De lokale besturen kunnen ook begeleiding krijgen bij de implementatie van de digitale handtekening. Aandachtspunt: in dit actieplan werd de personeelskost opgenomen t.b.v. 378 844 EUR. De vergoeding die door de lokale besturen wordt betaald (376 887 EUR) werd echter opgenomen in het actieplan 'Algemene en/of projectgebonden ICT-gerelateerde werking van lokale besturen ondersteunen'. De uitgaven zijn aldus in lijn met de ontvangsten.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 378.844,21 € | 1.272,03 €  | 383.122,00 € | 0,00 €      | 375.465,00 €    | 0,00 €      |

- Centraal ledenbestand en koppeling met rijksregister opzetten
- De digitale handtekening introduceren
- Informatieveiligheidsconsulenten voor ondersteuning kleine gemeenten

## De ondersteuning van de gemeenten optimaliseren inzake het opleggen van administratieve geldboetes tot beteugeling van overlastinbreuken (zgn. GAS-boetes) 2016140287

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

De bijkomende ondersteuning inzake GAS-verkeer kan op veel bijval rekenen. Op dit ogenblik maken 14 gemeenten hiervan gebruik, de tendens is stijgend. Inzake GAS-niet-verkeer kon het percentage dossiers waarin geen boete kon worden opgelegd worden teruggedrongen tot 12%, komende van 19% in 2015. Er werden 3 werkbezoeken afgelegd. Dergelijke bezoeken zijn een dankbaar instrument van toelichting en overleg tussen de sanctionerend ambtenaar, de gemeente en de politiezone en dragen bij tot de optimalisering van de werking.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 0,00 €       | 91.015,00 € | 0,00 €     | 65.000,00 € | 0,00 €          | 65.000,00 € |

- GAS-Verkeer: aan de aangesloten gemeenten een vergoeding voor de verstrekte ondersteuning aanrekenen
- GAS niet-verkeer: aan de aangesloten gemeenten een vergoeding voor de verstrekte ondersteuning aanrekenen
- De resultaten van de aangesloten gemeenten bij het implementeren van het GAS permanent verbeteren
- Personeel ondersteuning gemeenten inzake opleggen GAS-boetes



# De doelstellingenrealisatie 2016

## Het verder uitbouwen van het Oost-Vlaams informatienetwerk van openbare bibliotheken (Ovinob)

2016140290

### ● **Gerealiseerd: Ja Maar.**

Aangezien deze provinciale taakstelling op 1 januari 2018 wordt overgeheveld naar de Vlaamse overheid, focuste Ovinob zich in de eerste plaats op de continuering van haar dienstverlening. Het verder uitbouwen van Ovinob beperkte zich in 2016 tot de noodzakelijke investeringen in de provinciale infrastructuur en bibliotheeksoftware, zoals een upgrade van Caché, de aankoop van applicatieservers en een minor upgrade van de statistiekensoftware V-Insight. Gegeven de huidige bestuurlijke context liggen uitgavepatroon en ontvangsten van Ovinob in lijn met de verwachtingen.

|   | Jaarrekening |              | Eindbudget     |              | Initieel budget |              |
|---|--------------|--------------|----------------|--------------|-----------------|--------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven       | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten  |
| E | 956.307,99 € | 574.441,47 € | 1.220.630,00 € | 700.096,00 € | 1.220.630,00 €  | 700.096,00 € |
| I | 0,00 €       | 0,00 €       | 97.942,37 €    | 0,00 €       | 80.924,00 €     | 0,00 €       |

- De portalen klantvriendelijker maken (e-book)
- De service verhogen
- Het team versterken
- De catalogus optimaliseren
- Het PBS vernieuwen en vervolledigen

### ● **Gerealiseerd: Nee Maar.**

Aangezien deze provinciale taakstelling op 1 januari 2018 wordt overgeheveld naar de Vlaamse overheid en Cultuurconnect de opdracht kreeg een overheidsopdracht voor een Eengemaakt BibliotheekSysteem (EBS) voor Vlaanderen op te starten, werd de geplande vernieuwing van het provinciale bibliotheekstelsel niet gerealiseerd.

- Het PBS onderhouden
- Beheerinformatie, collectiebeheer ondersteunen
- Personeel voor uitbouw Ovinob

## Algemene en/of projectgebonden ICT-gerelateerde werking van lokale besturen ondersteunen

2016140291

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Het personeelsbestand GIS-coördinatoren, GIS-operatoren en ICT-begeleiders ten behoeve van lokale besturen werd in 2016 uitgebreid tot 11 personen. Via dit ondersteunend personeel kunnen lokale besturen ook aanspraak maken op ICT-strategische sturing (doorlichting via I-scan, opstellen van een ICT-beleidsplan ...). In 2016 werd ook de nadruk gelegd op samenwerking (regionale ICT-samenwerking Waasland Digitaal, ICT-gerelateerde opdrachtcentrales) en kennisuitwisseling (infomoment piva eGov, participatie in regionale ICT-kenniskringen). Aandachtspunt: in dit actieplan werd ook de ontvangst uit de terbeschikkingstelling van de veiligheidsconsulenten opgenomen t.b.v. 376 887 EUR, terwijl de personeelskost werd opgenomen in het actieplan 'het e-governmentdecreet uitdragen'.

|   | Jaarrekening |              | Eindbudget   |                | Initieel budget |                |
|---|--------------|--------------|--------------|----------------|-----------------|----------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven     | Ontvangsten    | Uitgaven        | Ontvangsten    |
| E | 568.869,91 € | 879.259,81 € | 821.442,00 € | 1.066.356,00 € | 544.099,00 €    | 1.058.745,00 € |
| I | 13.419,45 €  | 0,00 €       | 18.420,00 €  | 0,00 €         | 0,00 €          | 0,00 €         |

- Kostendelend ICT-begeleiders ter beschikking stellen
- Deelname aan ICT-regio-overleg
- Informatieverspreiding en ervaringsuitwisseling
- Intermediair optreden naar Vlaanderen toe
- IVA eGov als opdrachtcentrale laten optreden voor raamcontracten voor de aanschaf van allerlei ICT-benodigdheden
- De gemeenten begeleiden bij het opmaken van hun meerjarenplanning en ICT-beleidsplan
- ICT van de gemeente doorlichten d.m.v. een I-scan

# De doelstellingenrealisatie 2016

- Pilotoproject archief opstarten eventueel samen met West-Vlaanderen
- Opzetten van een stuurgroep ten behoeve van de ondersteuning van de kleine gemeenten
- Kostendelend GIS-coördinatoren ter beschikking stellen
- Kostendelend GIS-coördinator voor andere lokale instanties zoals ocmw's, politiezones, brandweer
- In samenwerking met alle actoren de generieke GIS-ondersteuning versterken
- Kostendelend informatieveiligheidsconsulenten ter beschikking stellen
- Personeel voor GIS-ondersteuning kleine gemeenten
- Kostendelend GIS-operatoren ter beschikking stellen

## Het verder uitbouwen van een gecentraliseerde collectieregistratie van het erfgoed en de ontsluiting van die collecties en de museumactiviteiten op het internet

2016140292

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*Het interprovinciaal netwerk Erfgoedinzicht groeide in 2016 verder aan met nieuwe partnerorganisaties in Oost- en West-Vlaanderen. Tevens werden heel wat concrete acties ondernomen: de organisatie van overlegmomenten en een Ontmoetingsdag, ondersteuning d.m.v. technische werkgroepen, workshops en cursussen, de verdere uitbouw van de Adlibdatabank, actualisering van de website Erfgoedinzicht.be en facebookpagina, expertise uitwisseling. Ook de vernieuwing van het Invulboek Erfgoedinzicht voor de Vlaamse Erfgoedsector, in samenwerking met PACKED vzw en de bibliotheek- en archiefsector, werd opgestart.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 100.342,31 € | 9.550,28 €  | 108.581,00 € | 0,00 €      | 100.542,00 €    | 0,00 €      |
| I | 0,00 €       | 0,00 €      | 1.049,07 €   | 0,00 €      | 0,00 €          | 0,00 €      |

- Werven en betrekken van bijkomende erfgoedbeheerders
- De samenwerking met West-Vlaanderen als bevoorrechte partner verder uitbouwen en synergieën bevorderen
- Informatica-technisch blijvend prospecteren en evolueren
- Hogere kwaliteit van de ingevoerde data aanmoedigen ten behoeve van onder meer onderwijs, wetenschappelijk onderzoek, aansluiting bij nieuwe media
- De museumbibliotheken in kaart brengen, catalogiseren en ontsluiten (de MovE-musea beschikken samen over een collectie van circa 400 000 boeken)
- Speciale collecties heemkunde en erfgoed betrekken
- Personeel Erfgoedinzicht

## Een beleid op maat - interbestuurlijke en gebiedsgerichte samenwerking

|               | Totaal Hoofdstuk |                  |                 |                |                 |                |
|---------------|------------------|------------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
|               | Jaarrekening     |                  | Eindbudget      |                | Initieel budget |                |
|               | Uitgaven         | Ontvangsten      | Uitgaven        | Ontvangsten    | Uitgaven        | Ontvangsten    |
| <b>E</b>      | 10.507.843,29 €  | 3.497.065,71 €   | 13.571.343,00 € | 3.564.047,00 € | 10.556.598,00 € | 3.023.848,00 € |
| <b>I</b>      | -3.673.580,78 €  | -12.122.885,36 € | 2.470.590,64 €  | 539.846,00 €   | 396.924,00 €    | 0,00 €         |
| <b>A</b>      | 3.565.773,27 €   | 9.657.725,07 €   | 3.769.166,00 €  | 2.433.799,00 € | 3.103.663,00 €  | 2.433.799,00 € |
| <b>Totaal</b> | 10.400.035,78 €  | 1.031.905,42 €   | 19.811.099,64 € | 6.537.692,00 € | 14.057.185,00 € | 5.457.647,00 € |

# De doelstellingenrealisatie 2016

## Een toekomstgerichte organisatie

### De communicatiecompetentie van de organisatie verhogen

2016140055

**Dienst Communicatie laten fungeren als expertisepunt inzake overheidscommunicatie voor de provinciale diensten** 2016140095

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- Vorming organiseren rond communicatie
- De provinciale diensten adviseren bij het voorbereiden en voeren van communicatie
- De recentste evoluties binnen de communicatiesector volgen (open data, formele participatie, ...)

**Kennisdeling tussen de provinciale diensten bevorderen over communicatiecampagnes, -acties en de evaluatie daarvan** 2016140421

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- De werking van de Communicatiewerkgroep verderzetten
- Kennisdeling via het elektronisch platform (Yammer)

### Een efficiënt digitaal informatiebeheer uitbouwen

2016140082

#### De geoptimaliseerde processen automatiseren

2016140225

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget     |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|----------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven       | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 131.337,25 € | 173,31 €    | 610.188,00 €   | 0,00 €      | 658.926,00 €    | 0,00 €      |
| I | 194.393,52 € | 0,00 €      | 1.499.983,84 € | 0,00 €      | 45.000,00 €     | 0,00 €      |

- Elektronische vorming, opleiding en leeromgeving voor het personeel voorzien
- Digitaal informatiebeheer verder uitbouwen
- Digitalisering van bestaande documenten
- Archiefsoftware actualiseren
- ITIL & facilitairbeheer doorgedreven uitwerken
- De processen / workflows programmeren
- e-HRM uitwerken
- Decentraal ontwikkelde toepassingen integreren, consolideren en herontwikkelen
- Authentieke bronnen integreren om dubbele gegevens te vermijden
- Personeel nodig voor de implementatie van het nieuwe werken
- Personeel automatisatie workflow

#### Het vraaggericht werken efficiënt ondersteunen

2016140226

## De doelstellingenrealisatie 2016

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 2.392,54 €   | 2.384,06 €  | 234.505,00 € | 0,00 €      | 459.270,00 €    | 0,00 €      |
| I | 148.628,93 € | 0,00 €      | 993.263,01 € | 0,00 €      | 235.000,00 €    | 0,00 €      |

- Flexibele werkpost door investering in ICT eindgebruiker hardware
- Voice over IP om de integratie van de buitendiensten te verhogen
- IT flexibele werkplek services aanbieden
- Frontoffice/bezoekerscentrum nieuw provinciehuis inrichten
- E-loket voor diverse diensten opzetten dewelke aan de klant aangeboden worden door voorzien van een webtoepassing - corporate website ontwikkelen
- Business Intelligence en datawarehousing implementeren om managementinformatie te ontsluiten
- Samenwerkingsplatformen uitwerken om informatie eenvoudiger te delen
- Onderwijs: ICT advies en technische bijstand aan de administratie verlenen
- Onderwijs - P-net: de onderwijsadministratie in P-net integreren
- Onderwijs - Voice over IP: een uniform communicatieplatform ten behoeve van de onderwijsadministratie uitrollen
- Personeel website publieksgerichte diensten

### Een noodherstelplan (Disaster Recovery Plan) voor het IT-netwerk verder uitwerken en doorvoeren

2016140227

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 121,00 €     | 0,00 €      | 31.664,00 €  | 0,00 €      | 165.000,00 €    | 0,00 €      |
| I | 0,00 €       | 0,00 €      | 458.902,05 € | 0,00 €      | 170.000,00 €    | 0,00 €      |

- IT-infrastructuur opzetten en verhuizen gedurende de werken
- Glasvezelnetwerk aanpassen
- Opslagcapaciteit versterken en vernieuwen
- De beveiliging actualiseren en voorzien in extra redundantie
- Mailarchivering implementeren om te voldoen aan de wettelijke verplichtingen

### HRM-werkprocessen automatiseren en integreren zowel voor de beheerders als voor de klant

2016140238

|  | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|  | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- Maximale digitalisering nastreven o.a. via optimaliseren van de bestaande software en uittekenen van de processen
- Geïntegreerde HRM-software aankopen en installeren
- Maximale digitalisering nastreven o.a. via optimaliseren van de bestaande software en uittekenen van de processen
- Geïntegreerde HRM-software aankopen en installeren
- Maximale digitalisering nastreven o.a. via optimaliseren van de bestaande software en uittekenen van de processen
- Geïntegreerde HRM-software aankopen en installeren

# De doelstellingenrealisatie 2016

## Het welzijn van de werknemers garanderen/bevorderen en de milieu-impact van onze activiteiten beperken en beheersen

2016140092

### Collecteren en beheersen van data om gepaste beheersinformatie te kunnen aanleveren

2016140258

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- Digitale aangifte van arbeidsongevallen mogelijk maken
- Alle gegevens over voertuigen bundelen in één databank
- Een databank installeren voor de registratie van de wettelijk verplichte vorming van het personeel

### De betrokkenheid van werknemers verhogen door een aangepaste vorming (kennis, vaardigheden, attitude) over de WMD-aspecten van hun activiteiten

2016140259

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |        |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|--------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |        |
| E            | 0,00 €      | 0,00 €     | 13.400,00 € | 0,00 €          | 13.400,00 € | 0,00 € |

- WMD-hoeken inrichten en onderhouden
- Toolboxes ontwikkelen voor het beheersen van welzijn en milieurisico's

### De conformiteit van technische installaties (inclusief collectieve beschermingen, zuiveringsinstallaties) beheersen door het uitvoeren van de wettelijk verplichte keuringen en metingen, het periodiek onderhoud en het bijsturen van niet-conformiteiten

2016140260

| Jaarrekening |             | Eindbudget |              | Initieel budget |             |        |
|--------------|-------------|------------|--------------|-----------------|-------------|--------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten |        |
| I            | 11.007,30 € | 0,00 €     | 137.005,01 € | 0,00 €          | 0,00 €      | 0,00 € |

- Nieuwe totaaloplossing stofafzuiging ateliers hout (PTI-PCVO Eeklo - blok B)
- Legionella aanpassingen conform wetgeving
- Voorzien van gasdetectie voor alle stookplaatsen (Algemeen - technieken)
- Vernieuwen elektriciteit en verlichting

### Energiezorg en energiebesparing op een systematische wijze aanpakken

2016140262

| Jaarrekening |             | Eindbudget |                | Initieel budget |              |             |
|--------------|-------------|------------|----------------|-----------------|--------------|-------------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten    | Uitgaven        | Ontvangsten  |             |
| E            | 2.489,88 €  | 0,00 €     | 21.000,00 €    | 0,00 €          | 25.000,00 €  | 0,00 €      |
| I            | 0,00 €      | 0,00 €     | 4.023.930,00 € | 44.398,00 €     | 350.000,00 € | 25.000,00 € |

- PTI Eeklo : energiebesparende investeringen in het kader van het energieprestatiecontract.
- Rationeel energieverbruik verder aanpakken
- Vervangen enkel glas en glasdallen door dubbel glas (PTI-PCVO Ninove - Algemeen)
- Daken- en glasplan
- REG-premies
- Restauratiepremie: vernieuwen ramen met isolerende beglazing bisschoppelijk paleis
- Loskoppelen regenwaterafvoer van waterzuivering (Heynsdaele - buitenaanleg)
- Overschakelen naar gasverwarmingsinstallatie (Buitenhuis Ronse - buitenhuis)

# De doelstellingenrealisatie 2016

- Vernieuwen ramen met isolerende beglazing (Bisschoppelijk Paleis - Bisschoppelijk Paleis)

## De gezondheid van de werknemers bevorderen door het regelmatig organiseren/aanbieden van laagdrempelige sportactiviteiten

2016140263

### ● **Gerealiseerd: Ja.**

Onderzoek toont aan dat een gezondheidsbeleid op het werk niet enkel resultaten oplevert voor de werknemer (zoals minder ongevallen en ziekten, een betere levenskwaliteit en een hogere job tevredenheid), maar ook voor de werkgever (een hogere productiviteit, minder personeelsverloop, een beter imago en minder kosten door verzuim). Met dit actieplan willen we inzetten op bewustwording en bestrijding van de bewegingsarmoede met de focus op laagdrempelige sportactiviteiten. In 2016 boden we volgende gratis activiteiten aan: een personeelssportdag, een ruim aanbod om deel te nemen aan externe sportmanifestaties, een jaarabonnement bij fitnessclub Basic Fit en een Fit&Funatlon in Puyenbroeck. We werden ook lid van de Vlaamse Liga Bedrijfsportbond, waardoor de personeelsleden ook kunnen deelnemen aan hun sportactiviteiten. Daarnaast organiseerden we een interessepeiling bij het personeel waaruit bleek dat er een grote interesse is in lessenreeksen rond yoga, pilates en mindfulness.

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 42.421,51 €  | 14.520,00 € | 46.020,00 € | 14.520,00 € | 31.500,00 €     | 0,00 €      |

- De Fit & Gezondtag (personeelsportdag) organiseren
- Gevarieerde laagdrempelige sportactiviteiten organiseren/aanbieden
- Een sportsensibiliseringscampagne uitwerken

## Interne noodplannen en interventieplannen optimaliseren en testen

2016140264

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 0,00 €       | 0,00 €      | 3.000,00 € | 0,00 €      | 3.000,00 €      | 0,00 €      |

- Grootschalige noodoefeningen organiseren

## De brandveiligheid van de gebouwen optimaliseren door het uitvoeren van aanbevelingen geformuleerd in brandpreventieverslagen

2016140265

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget     |              | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|----------------|--------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven       | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten |
| I | 58.392,57 €  | 0,00 €      | 3.599.090,85 € | 700.000,00 € | 1.000.000,00 €  | 0,00 €      |

- Brandcompartimentering + actieve brand-, gas- en inbraakbeveiliging (PTI-PCVO Eeklo - Algemeen)
- Renovatie en brandveiligheid campus henleykaai (blokken a, e en f)(fase1) (Campus Henleykaai - Algemeen)
- Conformiteitskeuring branddetecties (Algemeen - raamcontracten)
- Verlichting brandweeweg en parking (PTI Hamme - Algemeen)

## De risico's voor het welzijn van de werknemers en het leefmilieu verder in kaart brengen, wegwerken en beheersen

2016140267

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 24.713,93 €  | 0,00 €      | 31.000,00 €  | 0,00 €      | 19.000,00 €     | 0,00 €      |
| I | 33.329,58 €  | 0,00 €      | 191.301,51 € | 0,00 €      | 0,00 €          | 0,00 €      |

- Analyses van fysische, chemische en biologische agentia
- Explosieveiligheidsdocumenten actualiseren en implementeren op de werkvloer
- Vernieuwen stofafzuiging hout (PTI-PCVO Ninove - werkhuisen)
- Verluchting ateliers bouw (PCVO Lokeren - loods)

# De doelstellingenrealisatie 2016

- Zonnewering extern (PCM Godshuizenlaan - hoofdgebouw)
- Bouwconstructie opslag gassen (PTI Hamme - Algemeen)
- Luifel (PTI Hamme - buitenaanleg)
- Luifel binnenkoer (PIVA Oudenaarde - buitenaanleg)
- Beveiligen daken met leuningen

## De sociale begeleiding verdiepen

2016140268

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- Voeren van heroriënteringsgesprekken
- Voorzien van begeleidingstrajecten individueel en in team

## De werkbetrokkenheid bij de werknemer verhogen

2016140269

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- Voeren van een aanwezigheidsbeleid
- Voeren van een aanwezigheidsbeleid

## Het archiefbeheer efficiënt organiseren

2016140096

### De raadpleegbaarheid van de overgedragen dossiers optimaliseren

2016140277

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 0,00 €       | 0,00 €      | 24.000,00 € | 0,00 €      | 24.000,00 €     | 0,00 €      |

- Het ter beschikking stellen van de archieflijsten op het intranet ter ondersteuning van de diensten die een dossier willen terugvinden en opvragen
- Aansluiten bij de opmaak van het informatiebeheersplan door de selectielijsten en bewaartermijnen te koppelen
- Het begeleiden van de selectie van de papieren dossiers in de diensten
- De teruggave van het statisch archief aan het Rijksarchief
- De herverpakking van dossiers met een permanente bewaartermijn

## Een imago van een innovatief, creatief en duurzaam bestuur verwerven

2016140161

### Een stevig corporate verhaal uitdragen, aansluitend bij het regiomarketingplan

2016140098

#### ● **Gerealiseerd: Ja.**

*We droegen bij tot het uitdragen van het corporate verhaal, aansluitend bij het regiomarketingplan, onder meer met het uitschrijven en uitreiken van de provinciale Cultuurprijzen en de wedstrijd Thuis voor een beeld.*

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 569.083,95 € | 0,00 €      | 647.512,00 € | 0,00 €      | 478.460,00 €    | 0,00 €      |
| I | 25.000,00 €  | 0,00 €      | 50.000,00 €  | 0,00 €      | 50.000,00 €     | 0,00 €      |

- Sportevenementen sponsoren



# De doelstellingenrealisatie 2016

In 2016 sponsorde de Provincie 98 sportevenementen voor een totaalbedrag van 272 132,17 EUR. In ruil voor deze financiële ondersteuning kreeg het bestuur de nodige publicitaire aandacht en promotie, wat kadert in de regiomarketing en het communicatiebeleid van de Provincie.

- Gespecialiseerde acties (prijzen, wedstrijden,...) ondernemen.

## ● **Gerealiseerd: Ja.**

We schreven de provinciale Cultuurprijzen uit voor vormgeving, popmuziek, letterkunde, populariserend werk, historisch onderzoek en cultureel erfgoed en reikten ze uit. Het beeld van de wedstrijdeditie 2016 werd gerealiseerd door kunstenaar Johnny Van Oers en werd gewonnen door Herzele.

- Consistentie en herkenbaarheid nastreven op het vlak van vormgeving en boodschap
- Personeelsleden aanmoedigen om zich te profileren als ambassadeur van de organisatie

### Maximaal inzetten op digitale communicatie

2016140097

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 60.325,38 €  | 229,99 €    | 83.851,00 € | 0,00 €      | 72.926,00 €     | 0,00 €      |

- De corporate website en het intranet herwerken
- De uniformiteit en herkenbaarheid van de publieksgerichte websites verhogen
- De communicatiemiddelen die interactie met het publiek mogelijk maken (corporate sociale mediakanalen) verder ontwikkelen
- De provinciale diensten stimuleren om sociale media te integreren in hun communicatiemix
- De verschillende digitale en analoge communicatiekanalen integreren en wederzijds versterken

### De analoge communicatiekanalen verder ontwikkelen

2016140096

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget   |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 531.361,83 € | 0,00 €      | 621.478,00 € | 0,00 €      | 601.745,00 €    | 0,00 €      |

- Corporate uitzendingen op de regionale televisie realiseren
- Het magazine Informeel verder ontwikkelen
- Het persbeleid verder uitbouwen
- Corporate advertenties plaatsen in gedrukte media
- Bezoeken aan het provinciehuis promoten

### De organisatie zo vormgeven dat flexibeler kan ingespeeld worden op nieuwe evoluties

2016140084

#### De personeelsformatie hertekenen zodat die een flexibelere personeelsplanning en -inzet toelaat

2016140228

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 50.663,82 €  | 149,33 €    | 89.567,00 € | 0,00 €      | 145.567,00 €    | 0,00 €      |

- Visie uitbouwen rond organisatiestructuur
- Implementeren van de nieuwe organisatiestructuur met o.a. uitvoeren van werklasmeting
- Tool voor functieweging uitbouwen
- Implementeren van de nieuwe organisatiestructuur met o.a. uitvoeren van werklasmeting

Visie uitbouwen rond organisatiestructuur

# De doelstellingenrealisatie 2016

- 
- Visie uitbouwen rond organisatiestructuur
- Implementeren van de nieuwe organisatiestructuur met o.a. uitvoeren van werklasmeting

## Een kader bieden voor meer interne horizontale mobiliteit

2016140229

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- Voorzien van vrijwillige jobruil

## Optimaliseren van het selectieproces met als doel de complexiteit te verminderen

2016140230

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- Monitoren van de snelheid van invulling

## Verder inzetten op ondersteuning en begeleiding van teams in verandering

2016140231

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |        |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|--------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |        |
| E            | 49.041,15 € | 125,35 €   | 80.177,00 € | 0,00 €          | 80.177,00 € | 0,00 € |

- Toolbox teamcoaching uitbouwen
- Opleiding voorzien in coachend leiderschap
- Personeel veranderingsmanagement

## Vormen van plaats- en tijdonafhankelijk werken ontwikkelen en werkbaar maken

2016140232

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- Principekader uitwerken en communiceren rond telewerken
- Implementeren en ondersteunen van telewerken
- Aangepaste vorm van prestatieregistratie ontwikkelen
- Flexibiliseren van verlofsystemen
- Aangepaste vorm van prestatieregistratie ontwikkelen
- Flexibiliseren van verlofsystemen

## Het personeel efficiënter en breder inzetten om de beleidsdoelstellingen te halen

2016140085

### Groei in resultaatgericht werken: leidinggevenden en medewerkers voelen zich verantwoordelijk voor de resultaten

2016140234

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |        |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|--------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |        |
| E            | 28.632,92 € | 0,00 €     | 30.000,00 € | 0,00 €          | 30.000,00 € | 0,00 € |

- Leidinggevenden en medewerkers ondersteunen in het resultaatgericht werken
- Methodiek ontwikkelen om doelstellingen te formuleren
- Rollen en verantwoordelijkheden van de individuele personeelsleden in de processen duidelijk maken

# De doelstellingenrealisatie 2016

- Systeem van resultaatgericht functioneren en evalueren uitbouwen

## Personeelsleden stimuleren om binnen de organisatie van elkaar te leren

2016140235

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- Instrumenten aanreiken en methodieken ontwikkelen

## Ruimte creëren voor bredere takenpakketten in de functiebeschrijvingen

2016140236

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- Functiebeschrijvingen hertekenen

## Talentmanagement integreren binnen het HR-beleid en de HR-cyclus

2016140237

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- Interne deskundigheid rond talentmanagement opbouwen en een visie uitschrijven
- Zicht krijgen op de bevorderende en belemmerende factoren bij de implementatie
- Communicatieplan opstellen en een draagvlak creëren
- Talentmanagement verankeren in de diverse HR-processen

## Personeelsleden gepast belonen en waarderen

2016140086

### Flexibiliseren van het verloningspakket

2016140239

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- Voorstel uitwerken van een individueel keuzepakket inzake arbeidsvoorwaarden
- Haalbaarheid onderzoeken van prestatiegericht belonen
- Voorstel uitwerken van een individueel keuzepakket inzake arbeidsvoorwaarden
- Haalbaarheid onderzoeken van prestatiegericht belonen

### Verder gelijkschalen van de contractuele en statutaire tewerkstelling

2016140240

| Jaarrekening |             | Eindbudget |             | Initieel budget |             |
|--------------|-------------|------------|-------------|-----------------|-------------|
| Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven   | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |

- Optrekken 2e pensioenpijler
- Optrekken 2e pensioenpijler

## Provinciale administratie centraliseren in het nieuw Provinciehuis

2016140083

### Realisatie Provinciehuis

2016140341

|   | Jaarrekening   |                | Eindbudget     |                 | Initieel budget |             |
|---|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven       | Ontvangsten    | Uitgaven       | Ontvangsten     | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 33.036,25 €    | 490.981,60 €   | 256.789,00 €   | 0,00 €          | 0,00 €          | 0,00 €      |
| I | 8.504.556,13 € | 1.060.324,85 € | 8.939.875,60 € | 60.436.103,00 € | 11.100.000,00 € | 0,00 €      |

## De doelstellingenrealisatie 2016

- Verkoop kantoren provincie (Huis van de economie - Huis van de Economie)
- Provinciehuis het zuid (Het Zuid - PAC - Het Zuid)
- Verkoop Huis van de Sport
- Verkoop Metselaarshuis
- Verkoop Kapiteinstraat
- Verkoop archief
- Verkoop PAC Het Zuid, kantoren Urbis en parking
- Leopoldskazerne: nieuw provinciehuis
- Verkoop monumentenwacht
- Verkoop PAC Gouvernementstraat

### Een toekomstgerichte organisatie

|               | Totaal Hoofdstuk |                |                 |                 |                 |             |
|---------------|------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------|
|               | Jaarrekening     |                | Eindbudget      |                 | Initieel budget |             |
|               | Uitgaven         | Ontvangsten    | Uitgaven        | Ontvangsten     | Uitgaven        | Ontvangsten |
| <b>E</b>      | 1.525.621,41 €   | 508.563,64 €   | 2.824.151,00 €  | 14.520,00 €     | 2.807.971,00 €  | 0,00 €      |
| <b>I</b>      | 8.975.308,03 €   | 1.060.324,85 € | 19.893.351,87 € | 61.180.501,00 € | 12.950.000,00 € | 25.000,00 € |
| <b>Totaal</b> | 10.500.929,44 €  | 1.568.888,49 € | 22.717.502,87 € | 61.195.021,00 € | 15.757.971,00 € | 25.000,00 € |

# De doelstellingenrealisatie 2016

## Niet in beleidsdoelstellingen opgenomen verrichtingen

### Niet in beleidsdoelstellingen opgenomen verrichtingen

2016140001

#### Directie Economie, Landbouw Platteland, Europese en Internationale samenwerking

2016140001

|   | Jaarrekening   |             | Eindbudget     |             | Initieel budget |             |
|---|----------------|-------------|----------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven       | Ontvangsten | Uitgaven       | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 2.375.783,87 € | 53.698,95 € | 2.545.824,00 € | 20.079,00 € | 2.518.586,00 €  | 0,00 €      |

- Deskundigheidsbevordering hippotherapie in functie van mensen met een beperking
- Dienst Economie, Europese en Internationale samenwerking
- Dienst Landbouw en Platteland
- Betoelagen van diensten of federaties van diensten voor bedrijfsverzorging (reglement)
- Betoelagen organisaties
- Betoelagen van dierenasielen voor honden en katten (reglement)
- Betoelagen van vogelopvangcentra
- Begeleiden omschakeling van de Provinciale Landbouwkamer voor Oost-Vlaanderen naar een provinciale landbouwadviesraad

#### Directie Ruimte

2016140002

|   | Jaarrekening |              | Eindbudget  |              | Initieel budget |              |
|---|--------------|--------------|-------------|--------------|-----------------|--------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven    | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten  |
| E | 32.256,00 €  | 274.236,41 € | 40.150,00 € | 160.000,00 € | 32.175,00 €     | 420.000,00 € |

- Dienst Ruimtelijke Planning
- Dienst Ruimtelijke Vergunningen
- Dienst Mobiliteit
- Gemeentelijke structuur- en uitvoeringsplannen adviseren en goedkeuren
- Gemeentelijke en gewestelijke planologische attesten adviseren
- Provinciale planologische attesten goedkeuren
- Principiële akkoorden verlenen
- Gewestelijke beleidskaders, uitvoeringsplannen en projecten adviseren
- De commissie 'Wonen in eigen streek' organiseren
- Actief deelnemen aan de verschillende contactdagen voor stedenbouwkundige ambtenaren (Atria)
- Actief participeren in structurele overleggroepen
- Deelnemen aan studiedagen en opleidingen i.f.v. kennisopbouw
- Ruimtelijke knelpunten en potenties detecteren

#### Directie Leefmilieu

2016140003

|   | Jaarrekening   |                | Eindbudget     |                | Initieel budget |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|   | Uitgaven       | Ontvangsten    | Uitgaven       | Ontvangsten    | Uitgaven        | Ontvangsten    |
| E | 1.115.441,45 € | 1.188.585,32 € | 1.273.200,00 € | 1.165.329,00 € | 1.167.036,00 €  | 1.165.329,00 € |
| I | 37.546,05 €    | 8.850,00 €     | 84.299,28 €    | 24.750,00 €    | 15.000,00 €     | 8.250,00 €     |

## De doelstellingenrealisatie 2016

- Vergroening op de Oost-Vlaamse scholen
- Ontwikkelen van educatieve initiatieven kaderend in het Klimaatplan
- Dienst Integraal Waterbeleid
- Dienst Milieu- en natuurvergunningen
- PNEC De Kaaihoeve
- Provinciaal Centrum voor Milieuonderzoek
- De uitbouw van de NME-onthaalwerking door erkende terreinbeherende natuurverenigingen
- Project Milieuzorg op School coördineren
- Uitbouw streeksteunpunten Regionale Landschappen Meetjesland, Vlaamse Ardennen en Schelde-Durme subsidiëren
- Natuureducatieve inrichting en exploitatie van de NME-poorten: Kloosterbos en Hospicebossen
- Dienst Milieubeleidsplanning, -ondersteuning en natuurontwikkeling
- ICT materieel n.a.v. implementatie digitaal loket voorzien

### Directie Onderwijs en Vorming

2016140004

|   | Jaarrekening   |                | Eindbudget     |                | Initieel budget |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|   | Uitgaven       | Ontvangsten    | Uitgaven       | Ontvangsten    | Uitgaven        | Ontvangsten    |
| E | 2.016.915,03 € | 4.943.581,48 € | 2.500.458,00 € | 5.407.060,00 € | 2.230.510,00 €  | 5.217.920,00 € |
| I | 99.645,51 €    | 0,00 €         | 481.552,50 €   | 0,00 €         | 439.000,00 €    | 0,00 €         |

- Directie Onderwijs en Vorming
- Bestuursopleiding
- Toekennen van een prijs voor afstudeerscripties over Oost-Vlaanderen of 1 van haar boven gemeentelijke regio's
- Mediawijsheid bevorderen
- Politieopleiding
- Brandweeroopleiding
- Opleiding voor dringende geneeskundige hulpverlening

### Pedagogische Instellingen

2016140021

|   | Jaarrekening   |                 | Eindbudget     |                 | Initieel budget |                 |
|---|----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|   | Uitgaven       | Ontvangsten     | Uitgaven       | Ontvangsten     | Uitgaven        | Ontvangsten     |
| E | 7.006.482,81 € | 13.239.311,58 € | 8.371.855,00 € | 13.897.806,00 € | 8.144.077,00 €  | 13.843.365,00 € |
| I | 1.084.467,21 € | 0,00 €          | 2.253.101,71 € | 0,00 €          | 1.221.594,00 €  | 0,00 €          |

- Online inschrijven en betalen pcvo's
- Erasmus+ project 6 en 7 Onthaal en Recreatie
- PTI bouwt cradle to cradle
- Aankoop van een cnc-machine met eigen vermogen
- Comeniusproject European Business beyond Borders
- Aankoop van draaistoelen met eigen vermogen
- Kapper gezocht m/v
- Aankoop van een plotter met eigen vermogen

## De doelstellingenrealisatie 2016

- Project ter bevordering van de gekwalificeerde uitstroom 'Expeditie geslaagd'
- Project "Time-on project Zorgdorpen"
- Pedagogische Instellingen
- PSBLO Claevervelt
- PSBLO De Zonnewijzer
- PI Heynsdaele
- MFC Heynsdaele
- BUSO Het Spectrum
- PHTI Gent
- PTI Hamme
- PIHS Gent
- PIVA Oudenaarde
- PM Gent
- PTI Eeklo
- PTI Ninove
- PTI Zottegem
- Het Perspectief
- PCVO Dender en Schelde
- PCVO Meetjesland
- PCVO Scheldeland
- PSBLO De Zeppelin
- Pedagogische instellingen (investeringsuitgaven)
- Verfraaiingswerken lokalen vestiging Kerkstraat Zele met eigen vermogen
- Aankoop van machines en uitrusting met eigen vermogen
- Aankoop van didactisch materiaal met eigen vermogen
- Aankoop van grondstoffen met eigen vermogen
- Rijbewijs op school
- PCVO Viva
- Organiseren van techniekacademies
  
- Vloerbekleding F-blok (eigen vermogen)
- Aankoop toestellen voor departement lichaamsverzorging (eigen vermogen)
- Inrichten van de speelplaats (eigen vermogen)
- Inrichten van de speelplaats (eigen vermogen)
- Aankoop meubilair voor klassen (eigen vermogen)
- Plaatsen gordijnen in klaslokalen en polyvalente zaal (eigen vermogen)



# De doelstellingenrealisatie 2016

- Project 'Les coiffeuses en route'

## Directie Sport en Recreatiedomeinen

2016140005

|   | Jaarrekening   |                | Eindbudget     |                | Initieel budget |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|   | Uitgaven       | Ontvangsten    | Uitgaven       | Ontvangsten    | Uitgaven        | Ontvangsten    |
| E | 7.558.385,56 € | 4.900.158,15 € | 8.122.615,00 € | 4.593.618,00 € | 7.915.075,00 €  | 4.653.696,00 € |
| I | 615.069,16 €   | 3.991,00 €     | 3.400.771,10 € | 0,00 €         | 1.900.000,00 €  | 0,00 €         |

- G-sportinitiaties organiseren in de provinciale sportcentra met het oog op duurzaam sporten
- Voorbereiding oprichting APB domeinen
- Weekverblijven organiseren in het sportcentrum De Boerekreek
- Groepslessen organiseren in Golf Puyenbroeck
- Directie Sport en Recreatiedomeinen
- Dienst Sport
- Domein Puyenbroeck
- Domein Het Leen
- De inkom van het provinciaal domein Puyenbroeck herinrichten (door middel van de verkeerscirculatie op parking 1 en 2 te optimaliseren, een overdekte fietsenparking te bouwen, busstroken en een treinhall te bouwen en het oud sanitair van het bezoekerscentrum af te breken) (Puyenbroeck - buitenaanleg en infrastructuur)
- Het fietspad van het provinciaal domein Puyenbroeck doortrekken vanaf parking 2 in functie van veiligheid (Puyenbroeck - buitenaanleg en infrastructuur)
- Uitbreiding van de loods (Het Leen - loods)
- Huis van de Sport beheren
- Het Oost-Vlaams sportgala organiseren
- Centrum Ronde van Vlaanderen subsidiëren
- Administratiekosten sportcentrum Puyenbroeck
- Catering sportverblijf sportcentrum Puyenbroeck
- Gebouwenbeheer sportcentrum Puyenbroeck
- Machineparkbeheer sportcentrum Puyenbroeck
- Opendeurdag organiseren in sportcentrum Puyenbroeck
- Sportmateriaalbeheer sportcentrum Puyenbroeck
- Sportactiviteiten sporthal organiseren in sportcentrum Puyenbroeck
- Sportactiviteiten zwembad organiseren in sportcentrum Puyenbroeck
- Sportdag voor groepen organiseren in sportcentrum Puyenbroeck
- Schoolsportdagen organiseren in sportcentrum Puyenbroeck
- Wagenparkbeheer sportcentrum Puyenbroeck
- Opbrengsten sporthal sportcentrum Puyenbroeck
- Opbrengsten zwembad sportcentrum Puyenbroeck
- Opbrengsten sportverblijf sportcentrum Puyenbroeck
- Concessievergoeding cafetaria sportcentrum Puyenbroeck

## De doelstellingenrealisatie 2016

- Verhuur vergaderzalen en burelen sportcentrum Puyenbroeck
- Investerings domein De Boerekreek
- Administratiekosten sportcentrum De Boerekreek
- Administratiekosten Golf Puyenbroeck
- Driving range abonnementen verkopen in golf Puyenbroeck
- Federatiekaarten verkopen golf Puyenbroeck
- Gebouwenbeheer golf Puyenbroeck
- Golfshop verkopen in golf Puyenbroeck
- Investerings golf Puyenbroeck
- Golflessen organiseren in golf Puyenbroeck
- Cateringskosten sportcentrum De Boerekreek
- Gebouwenbeheer sportcentrum De Boerekreek
- Machineparkbeheer golf Puyenbroeck
- Sportmateriaalbeheer golf Puyenbroeck
- Greenfees driving range verkopen in golf Puyenbroeck
- Terrein abonnementen verkopen in golf Puyenbroeck
- Greenfees 9-holes verkopen in golf Puyenbroeck
- Inschrijvingsgeld vrije golfer verkopen in golf Puyenbroeck
- Wedstrijdfees verkopen in golf Puyenbroeck
- Ballenkaarten verkopen in golf Puyenbroeck
- Lockers, trolleys en flightscope verhuren in golf Puyenbroeck
- Concessievergoeding cafetaria golf Puyenbroeck
- Examens verkopen in golf Puyenbroeck
- Machineparkbeheer sportcentrum De Boerekreek
- Opendeurdag organiseren in sportcentrum De Boerekreek
- Pony's sportcentrum De Boerekreek
- Sportmateriaalbeheer sportcentrum De Boerekreek
- Sportkampen organiseren in sportcentrum De Boerekreek
- Sportpakketten organiseren in sportcentrum De Boerekreek
- Sportlessen organiseren in sportcentrum De Boerekreek
- Sportdagen organiseren in sportcentrum De Boerekreek
- Weekendverblijven organiseren in sportcentrum De Boerekreek
- Wagenparkbeheer sportcentrum De Boerekreek
- Investerings sportcentrum Puyenbroeck
- Opendeurdag organiseren in golf Puyenbroeck
- Sportcommissie ondersteunen in golf Puyenbroeck

# De doelstellingenrealisatie 2016

- Verhuur accommodatie sportcentrum De Boerekreek
- Het hydrantennetwerk en de afsluiters in het provinciaal domein Puyenbroeck vernieuwen (Puyenbroeck - buitenaanleg en infrastructuur)
- Een logistiek centrum bouwen in het levend erfgoedpark van het provinciaal domein Puyenbroeck (Puyenbroeck - LEP - logistiek centrum)
- Aanleg nutsvoorzieningen stallen (Puyenbroeck - Algemeen)

## Directie Cultuur

2016140006

|   | Jaarrekening |              | Eindbudget     |              | Initieel budget |              |
|---|--------------|--------------|----------------|--------------|-----------------|--------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten  | Uitgaven       | Ontvangsten  | Uitgaven        | Ontvangsten  |
| E | 744.437,48 € | 270.906,86 € | 1.085.507,00 € | 261.677,00 € | 1.079.207,00 €  | 245.677,00 € |
| I | 0,00 €       | 0,00 €       | 72.599,76 €    | 0,00 €       | 17.000,00 €     | 0,00 €       |

- Transversale Cel
- Dienst Kunsten en Cultuurspreiding
- Dienst Erfgoed
- Pam Ename
- Caermersklooster
- Mola - Provinciaal Molencentrum
- Uitleendienst Provincie Oost-Vlaanderen
- Acties en werking van het atelier Roger Raveel ondersteunen

## Directie Welzijn, Gezondheid, Wonen, Jeugd en Ontwikkelingssamenwerking

2016140007

|   | Jaarrekening |             | Eindbudget  |             | Initieel budget |             |
|---|--------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|
|   | Uitgaven     | Ontvangsten | Uitgaven    | Ontvangsten | Uitgaven        | Ontvangsten |
| E | 5.974,71 €   | 0,00 €      | 34.127,00 € | 1.237,00 €  | 39.127,00 €     | 1.237,00 €  |

- Directie Welzijn, Gezondheid, Wonen, Jeugd en Ontwikkelingssamenwerking
- Dienst Maatschappelijke Participatie
- Dienst Preventie, Hulpverlening en Zorg

## Departement Interne Organisatie

2016140011

|   | Jaarrekening   |                | Eindbudget     |                 | Initieel budget |              |
|---|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|--------------|
|   | Uitgaven       | Ontvangsten    | Uitgaven       | Ontvangsten     | Uitgaven        | Ontvangsten  |
| E | 5.423.036,81 € | 599.678,19 €   | 7.197.197,00 € | 805.787,00 €    | 7.249.328,00 €  | 805.787,00 € |
| I | 1.505.599,91 € | 7.354.655,12 € | 3.267.992,63 € | 11.489.154,28 € | 1.785.680,00 €  | 0,00 €       |
| A | 839.874,00 €   | 14.533,33 €    | 839.874,00 €   | 14.533,00 €     | 0,00 €          | 14.533,00 €  |

- Griffie
- Dienst Juridische Aangelegenheden en Bestuurszaken
- Dienst Integrale Kwaliteitszorg
- Dienst Communicatie
- Interne Dienst voor Preventie en Bescherming op het Werk
- IVA eGov

## De doelstellingenrealisatie 2016

- Doorgedreven BBC door het aanschaffen en onderhouden van diverse applicaties
- Multimedia apparatuur in het nieuwe provinciehuis voorzien
- Datacommunicatie-infrastructuur aanschaffen om het datacomnetwerk te optimaliseren
- Reguliere IT-faciliteiten voor de diensten
- Outsourcing / consultancy bij ontwikkeling en aanpassingen van software
- Netwerkverbindingen tussen diverse sites/gebouwen onderhouden en vernieuwen
- GIS-services aan diensten en departementen verstrekken o.a. door actualisatie van orthofoto's en geoloketten
- Dienst ICT
- Raadsleden: reguliere IT-faciliteiten
- Raadsleden: nieuwe legislatuur hard- en software
- ICT-inrichting PR-zaal (incl. steminstallatie) aanpassen en onderhouden
- Participaties
- Subsidies en bijdragen aan verenigingen
- Ondersteuning besturen erediensten en vrijzinnigencentra
- Provincieraad
- Deputatie

### Departement Financiën

2016140010

|   | Jaarrekening    |                  | Eindbudget      |                  | Initieel budget |                  |
|---|-----------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
|   | Uitgaven        | Ontvangsten      | Uitgaven        | Ontvangsten      | Uitgaven        | Ontvangsten      |
| E | 5.817.027,21 €  | 153.889.226,74 € | 7.263.099,00 €  | 159.189.028,00 € | 8.965.481,00 €  | 158.688.273,00 € |
| I | -8.407,79 €     | 0,00 €           | 0,00 €          | 0,00 €           | 0,00 €          | 0,00 €           |
| A | 14.540.078,46 € | 686.557,82 €     | 14.540.080,00 € | 0,00 €           | 15.463.157,00 € | 34.500.000,00 €  |

- Dienst Budget
- Dienst Belastingen
- Dienst Boekhouding

### Departement Logistiek

2016140009

|   | Jaarrekening   |                | Eindbudget      |                 | Initieel budget |                |
|---|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|
|   | Uitgaven       | Ontvangsten    | Uitgaven        | Ontvangsten     | Uitgaven        | Ontvangsten    |
| E | 7.137.089,74 € | 3.198.189,71 € | 9.027.652,00 €  | 2.750.807,00 €  | 8.076.375,00 €  | 3.756.832,00 € |
| I | 3.263.484,65 € | 587.336,17 €   | 20.509.907,00 € | 13.228.141,71 € | 4.531.040,00 €  | 794.368,00 €   |
| A | 106.954,22 €   | 0,00 €         | 110.345,00 €    | 0,00 €          | 110.345,00 €    | 0,00 €         |

- Gespecialiseerde acties (concerten, huldigingen,...) ondernemen.
- Logistieke ondersteuning site Leopoldskazerne
- Vernieuwen verlichting en bekabeling openbare verbindingsweg (Puyenbroeck - buitenaanleg en infrastructuur)
- Nationale bank Aalst - verkoop (Streekplatform Zuid-Oost-Vlaanderen - algemeen)
- Verkoop 2 kavels Dorpvaart Moerbeke-Waas
- Dienst Patrimonium

# De doelstellingenrealisatie 2016

- Dienst Aankoop, Transport en verzending
- Facilitaire dienst
- Dienst Aankoop, Transport en Verzending
- Jaarlijks vernieuwen en uitbreiden afsluitingen (Puyenbroeck - buitenaanleg en infrastructuur)
- Toegangsweg aanpassen (Uitleendienst Gent - buitenaanleg)
- Aanpassingen nutsleidingen en verlichting (Uitleendienst Gent - buitenaanleg)
- Vernieuwen daken (PTI-PCVO Eeklo - blok A)
- Onderhoudsschilderwerk schrijnwerk blok b en c (PTI-PCVO Eeklo - blok B)
- Vernieuwen plat dak werkplaats hout (PTI Hamme - blok B)
- Opfrissing wasplaats (PTI Zottegem - werkhuizen)
- Opfrissen van magazijn (Uitleendienst Sint-Niklaas - Algemeen)
- Vervangen verouderde koelmiddelen (Algemeen - raamcontracten)
- Uitbreiding en renovatieschuur (De Kaaihoeve - schuur)
- Multifunctionele inrichting turnzaal (campus Klaverveld - blok E)
- Dakrenovatie paviljoen 7 (PSBLO De Zonnewijzer - Algemeen)
- Akoestisch verbeteren klaslokalen a-vleugel (PTI-PCVO Eeklo - blok A)
- Schilderwerken en renovatie muren en vloeren a-vleugel (PTI-PCVO Eeklo - blok A)
- Renovatie buitenhuis (Buitenhuis Ronse - buitenhuis)
- Nieuw sanitair gebouw stacaravaning Puyenbroeck
- Herlokalisatie streekplatform (Streekplatform Zuid-Oost-Vlaanderen - algemeen)
- Verkoop erfpacht vlerick (Huis van de economie - Vlerick school)
- Werken technieken sanitaire ruimte medische dienst (Heynsdaele - hoofdgebouw)
- Vervangen vloer in turnzaal (Heynsdaele - hoofdgebouw)
- Aanpassen sanitair medische dienst (Heynsdaele - hoofdgebouw)
- Bijplaatsen 2e drukpomp beregening+ buffervat (Puyenbroeck - golfloods)
- Onbevaarbare waterlopen, grachten en infiltratiezones
- Agionsubsidie
- Aanleg pandhof
- Vervangen rietdoolhof Puyenbroeck
- Drukkerij
- Raamcontract kantoorbenodigdheden
- Raamcontract enveloppen
- Varia dienst ATV en drukkerij
- Speciaal papier drukkerij
- Renovatie + uitbreiding loods
- Verkoop erfpacht (Savaanstraat)

# De doelstellingenrealisatie 2016

- Verkoop gronden buiten domein Puyenbroeck
- Vervreemding restgronden PTI Zottegem
- Verkoop oud gedeelte Vredegerecht Ronse
- Maldegem - ruilen bedding waterloop nr 412
- Verkoop grond voor elektriciteitscabine PTI Eeklo
- Aanpassing riolering voor gescheiden lozing openbaar riool (PTI-PCVO Eeklo - Algemeen)
- Heraanleg binnentuin (Campus Henleykaai - blok H - kapperschool)
- Vernieuwen en reorganiseren nutsleidingen (PTI Hamme - Algemeen)
- Vernieuwen van het ondergronds gasleidingnet (PTI Hamme - Algemeen)
- Leidingen ict hoofdgebouw naar ateliers (Heynsdaele - buitenaanleg)
- Heraanleg binnenplein jongste leefgroep (Heynsdaele - buitenaanleg)
- Onderzoek en herstelling riolering stacaravanning (Puyenbroeck - buitenaanleg stacaravanning - tuinhuisjes)
- Aanpassen grachtenstelsel (Puyenbroeck - buitenaanleg en infrastructuur)
- Herstel brandweerweg aan zwembad (Puyenbroeck - buitenaanleg en infrastructuur)
- Aanpassen speeltuin (Het Leen - buitenaanleg en infrastructuur, beplanting)
- Herstellen voegen gerestaureerde muurtjes van opgravingen (Archeologisch Site Ename - opgravingen)
- Schilderwerk pav 06 (PSBLO De Zonnewijzer - paviljoen 6)
- Renovatie badkamer (PTI-PCVO Eeklo - conciërgewoning)
- Betonherstel (Campus Henleykaai - huisbewaarderswoning 1)
- Dakvernieuwing (campus Stoepe - blok A)
- Gevelrenovatie (voegwerk; betonnen lateien, ...) (PCVO Lokeren - Algemeen)
- Vervanging verlichting loods (deel 1,2 en 3) (Puyenbroeck - loods)
- Lekken glaspartijen van patio (Huis van de sport - Huis van de Sport)
- Herstelling of vervanging regeling en bedrading hvac (Puyenbroeck - sporthal)
- Renovatie vernieuwing upgrade stookplaatsen (Algemeen - technieken)
- Vernieuwen vloer paviljoen 6 (PSBLO De Zonnewijzer - paviljoen 6)
- Verbeteren en uitbreiden inbraakdetectie (PTI-PCVO Eeklo - Algemeen)
- Renovatie verouderde sanitaire blokken (PTI-PCVO Eeklo - Algemeen)
- Vernieuwing verlichting en elektriciteit burelen loods (Puyenbroeck - loods)
- Aanpassen verplaatsbare wand met opvulbare luchtkamers (Puyenbroeck - zwembad en verblijfsaccommodatie)
- Vernieuwen hydrantennet (Puyenbroeck - sporthal)
- Vernieuwen stoomcabines (Puyenbroeck - zwembad en verblijfsaccommodatie)
- Vernieuwen dakbedekking schuilloods (Puyenbroeck - schuilloods + kiosk in concessie + lokaal verkeerspark)
- Aanleg busbaan (Archeologisch Site Ename - buitenaanleg)
- Verbeteren werking cv (Bisschoppelijk Paleis - Bisschoppelijk Paleis)
- Aankoop gps-toestel (Algemeen - notariaat)

## De doelstellingenrealisatie 2016

- Kloosterbos - meldert - aankoop twee percelen bos en weiland
- Verharden parking (Het Leen - buitenaanleg en infrastructuur, beplanting)
- PSBLO De Zonnewijzer: vervangen enkel glas door dubbel glas

### Departement Personeel

2016140008

|   | Jaarrekening     |                 | Eindbudget       |                 | Initieel budget  |                 |
|---|------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
|   | Uitgaven         | Ontvangsten     | Uitgaven         | Ontvangsten     | Uitgaven         | Ontvangsten     |
| E | 123.455.457,39 € | 56.256.238,45 € | 140.849.056,00 € | 56.267.024,00 € | 141.357.735,00 € | 56.098.024,00 € |

- Opzegvergoeding niet overgenomen personeel
- Dienst Personeelsbeheer
- Dienst Werving en Loopbaan
- Dienst Personeel Onderwijs
- Personeel project Francia Media

### Niet in beleidsdoelstellingen opgenomen verrichtingen

|               | Totaal Hoofdstuk |                  |                  |                  |                  |                  |
|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|               | Jaarrekening     |                  | Eindbudget       |                  | Initieel budget  |                  |
|               | Uitgaven         | Ontvangsten      | Uitgaven         | Ontvangsten      | Uitgaven         | Ontvangsten      |
| <b>E</b>      | 162.688.288,06 € | 238.813.811,84 € | 188.310.740,00 € | 244.519.452,00 € | 188.774.712,00 € | 244.896.140,00 € |
| <b>I</b>      | 6.597.404,70 €   | 7.954.832,29 €   | 30.070.223,98 €  | 24.742.045,99 €  | 9.909.314,00 €   | 802.618,00 €     |
| <b>A</b>      | 15.486.906,68 €  | 701.091,15 €     | 15.490.299,00 €  | 14.533,00 €      | 15.573.502,00 €  | 34.514.533,00 €  |
| <b>Totaal</b> | 184.772.599,44 € | 247.469.735,28 € | 233.871.262,98 € | 269.276.030,99 € | 214.257.528,00 € | 280.213.291,00 € |

|               | Totalen          |                  |                  |                  |                  |                  |
|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|               | Jaarrekening     |                  | Eindbudget       |                  | Initieel budget  |                  |
|               | Uitgaven         | Ontvangsten      | Uitgaven         | Ontvangsten      | Uitgaven         | Ontvangsten      |
| <b>E</b>      | 187.682.435,46 € | 245.030.911,36 € | 219.706.141,00 € | 249.652.520,00 € | 217.237.062,00 € | 249.332.141,00 € |
| <b>I</b>      | 16.757.741,88 €  | -3.012.562,02 €  | 84.161.556,95 €  | 89.902.870,99 €  | 33.989.286,00 €  | 1.827.618,00 €   |
| <b>A</b>      | 19.052.679,95 €  | 12.827.617,22 €  | 19.259.465,00 €  | 4.917.133,00 €   | 18.677.165,00 €  | 36.948.332,00 €  |
| <b>Totaal</b> | 223.492.857,29 € | 254.845.966,56 € | 323.127.162,95 € | 344.472.523,99 € | 269.903.513,00 € | 288.108.091,00 € |



| Beleidsdoelstelling  | Actieplan   | Mandataris  | Gerealiseerd | Prioriteit | Pagina | Type | Ontvangsten |           | Uitgaven  |           |   |
|--|---|-------------|--------------|------------|--------|------|-------------|-----------|-----------|-----------|---|
|  |   |             |              |            |        |      | Budget      | Rekening  | Budget    | Rekening  |   |
| <b>Directie CULTUUR</b>  |   |             |              |            |        |      |             |           |           |           |   |
| Het cultuuraanbod diversifiëren en spreiden en de kwaliteit en de toegankelijkheid ervan bewaken en verhogen                       | Erfgoededucatie stimuleren<br>De geografische, sociale en thematische spreiding van het cultuuraanbod bevorderen door subsidies en eigen activiteiten<br>De sociale cohesie en gemeenschapsvorming in de maatschappij verstevigen door het stimuleren van culturele activiteiten<br>Het cultuurbereik vergroten door sensibilisering, promotie van het aanbod en toeliding van specifieke doelgroepen<br>Het materiaal uitgeleend door de provinciale Luitelendienst evenwichtig spreiden over de doelgroepen en het grondgebied en de kwaliteit van het materiaal en de toegankelijkheid van de dienstverlening verhogen   | Jozef Dauwe | Ja           | J          | 42     | -    | -           | -         | -         | -         | - |
|  |   |             | Ja           | J          | 42     | E    | 1.540       | 1.098.022 | 1.033.129 |           |   |
|  |   |             | Ja           | J          | 44     | I    | -           | 210.000   | 210.000   |           |   |
|  |   |             | Ja           | J          | 45     | E    | -           | 385.900   | 382.826   |           |   |
|  |   |             | Ja           | J          | 45     | E    | -           | 35.000    | 35.000    |           |   |
| Cultureel Oost-Vlaanderen op de kaart zetten   | Een venster bieden op cultuur en erfgoed in de wereld aan de Oost-Vlaaming door tentoonstellingen en activiteiten te organiseren en organisaties te betoelagen die buitenlandse kunstenaars een podium bieden<br>Internationale cultuur- en erfgoedprojecten ondersteunen en eraan deelnemen met Oost-Vlaamse expertise, talent en beste praktijken<br>Bewustwording en sensibilisering bewerkstelligen door publicaties te ondersteunen en zelf uit te geven<br>De dienstverlening voor erfgoedbeheerders met betrekking tot het duurzaam bewaren van erfgoed verder uitbouwen door consulentenschap en depots te faciliteren<br>De provinciale erfgoedcollecties en eigen patrimonium zo goed mogelijk beheren, behouden, onderhouden, restaureren en ontsluiten<br>Het behoud, onderhoud, restaureren, ontsluiten, herbestemmen en maatschappelijk integreren van het erfgoed bevorderen door het toekennen van subsidies en inzetten van personeel<br>Het duurzaam bewaren van het erfgoed van de erfgoedbeheerders op het grondgebied bevorderen door het ontwikkelen van een regionaal netwerk van depots<br>Waardevol erfgoed beter behouden en onderhouden door het inzetten van de Monumentenwacht | Jozef Dauwe | Ja           | N          | 84     | E    | 114.840     | 109.944   | 1.126.027 | 1.078.418 |   |
|  |   |             | Ja           | N          | 84     | I    | -           | 2.207     | 2.178     |           |   |
|  |   |             | Ja           | N          | 84     | E    | -           | 5.600     | 5.600     |           |   |
|  |   |             | Ja           | N          | 85     | E    | -           | 122.806   | 112.954   |           |   |
|  |   |             | Ja           | N          | 85     | E    | 372.325     | 354.756   | 376.948   | 213.921   |   |
| Het behoud, onderhoud, ontsluiting, herbestemming en maatschappelijke integratie en innovatief herhalen van het erfgoed verbeteren | De provinciale erfgoedcollecties en eigen patrimonium zo goed mogelijk beheren, behouden, onderhouden, restaureren en ontsluiten<br>Het behoud, onderhoud, restaureren, ontsluiten, herbestemmen en maatschappelijk integreren van het erfgoed bevorderen door het toekennen van subsidies en inzetten van personeel<br>Het duurzaam bewaren van het erfgoed van de erfgoedbeheerders op het grondgebied bevorderen door het ontwikkelen van een regionaal netwerk van depots<br>Waardevol erfgoed beter behouden en onderhouden door het inzetten van de Monumentenwacht   | Jozef Dauwe | Ja           | N          | 86     | E    | 346.627     | 194.864   | 856.831   | 522.877   |   |
|  |   |             | Ja           | N          | 86     | I    | 3.241.171   | 54.595    | 9.108.162 | 83.638    |   |
|  |   |             | Ja           | N          | 87     | E    | -           | 76        | 264.079   | 123.156   |   |
|  |   |             | Ja           | N          | 87     | I    | -           | -         | 63.003    | 3.665     |   |
|  |   |             | Ja           | N          | 88     | E    | 200.000     | 225.000   | -         | -         |   |
| Waardevol erfgoed beter behouden en onderhouden door het inzetten van de Monumentenwacht   |   |             | Ja           | N          | 89     | E    | 335.767     | 136.587   | 159.473   | 106.367   |   |
|  |   |             | Ja           | N          | 89     | E    | -           | -         | 31.907    | 1.458     |   |

| Beleidsdoelstelling   | Actieplan  | Mandataris    | Gerealiseerd | Prioriteit | Pagina | Type | Ontvangsten |           | Uitgaven  |           |
|---|--|---------------|--------------|------------|--------|------|-------------|-----------|-----------|-----------|
|   |  |               |              |            |        |      | Budget      | Rekening  | Budget    | Rekening  |
| Performante en innovatieve systemen voor het beheer en de ontsluiting van digitaal relevante data verder uitbouwen met het oog op duurzame toegankelijkheid               | De digitale toegang tot het erfgoed en kunsten verbeteren<br>Expertise ontwikkelen in technologische vernieuwing, die toepassen en stimuleren<br>Initiatieven voor het beheer en de ontsluiting van digitale en andere collecties en andere relevante data optimaliseren<br>Een bijdrage leveren aan de voorbereidingen van de bibliotheek van de 21ste eeuw (De Krook)  | Jozef Dauwe   | Ja           | N          | 89     | E    | -           | -         | -         | -         |
|   |  |               | Ja           | N          | 90     | E    | -           | -         | 70.006    | 44.273    |
|   |  |               | Ja           | N          | 90     | -    | -           | -         | -         | -         |
| Innovatie, creatie en relevant onderzoek stimuleren en zo cultuur verbinden met nieuwe tendensen en evoluties, ook in andere beleidsdomeinen                              | Creativiteit en onderzoek stimuleren door wedstrijden, opdrachten en subsidies<br>Creative industries en cultureel ondernemerschap doorgroeikansen bieden<br>Oost-Vlaams talent promoten bij Oost-Vlaams publiek en bij bilaterale internationale contacten  | Jozef Dauwe   | Ja           | N          | 90     | E    | 100         | 269       | 118.797   | 73.148    |
|   |  |               | Ja           | N          | 91     | I    | -           | -         | 2.468.801 | 2.468.801 |
|   |  |               | Ja           | N          | 91     | A    | 2.468.801   | 2.468.801 | -         | -         |
| Bovenlokale netwerking van particuliere en publieke actoren stimuleren  | Bovenlokale netwerking inhoudelijk, logistiek en financieel ondersteunen<br>De regiofunctie van de provinciale Uitlendendienst verfijnen in overleg met de steden en gemeenten<br>Een hogere efficiëntie nastreven door schaalvergroting en samenwerking   | Jozef Dauwe   | Ja           | N          | 114    | E    | -           | -         | 236.200   | 226.844   |
|   |  |               | Nee maar     | N          | 115    | -    | -           | -         | 305.129   | 23.750    |
|   |  |               | Ja maar      | N          | 91     | E    | -           | -         | 6.000     | 1.250     |
| <b>Directie ECONOMIE, LANDBOUW &amp; PLATTELAND, EUROPESE &amp; INTERNATIONALE SAMENWERKING (&amp; TOERISME)</b>  |  |               |              |            |        |      |             |           |           |           |
| Dag-, verblijfsvoerisime en recreatie stimuleren onder meer door het bovenlokaal aanbod uit te breiden en te ontwikkelen op een duurzame en kwaliteitsvolle manier        | De bovenlokale, gebiedsgerichte toeristisch-recreatieve werking coördineren en ondersteunen<br>De toeristisch-recreatieve sector ondersteunen, adviseren, informeren en stimuleren tot duurzame, kwaliteitsvolle en vernieuwende toeristisch-recreatieve productontwikkeling<br>Duurzame, kwaliteitsvolle en vernieuwende toeristisch-recreatieve producten ontwikkelen<br>Het Provinciaal Streekcentrum Huysmanhoeve uitbouwen tot de Poort van het Meeljesland<br>Efficiëntie en effectieve communicatie en marketing voeren m.b.t. toerisme en recreatie in Oost-Vlaanderen<br>Als kennis- en expertisecentrum fungeren voor alle actoren betrokken bij toerisme en recreatie in Oost-Vlaanderen<br>Publieksgerichte toeristische evenementen ondersteunen met het oog op het aantrekken van nieuwe bezoekers minstens uit de regio en bij voorkeur van buiten de provincie en zelfs internationaal<br>Het zakentoeisme en MICE (congressen, meetings, incentives, ...) bevorderen door specifieke promotie te voeren | Eddy Couckuyt | Ja           | J          | 4      | E    | -           | -         | 781.237   | 781.237   |
|   |  |               | Ja           | J          | 4      | E    | -           | 3.000     | 445.672   | 436.372   |
|   |  |               | Ja           | J          | 5      | E    | -           | -         | 645.645   | 645.645   |
|   |  |               | Ja           | J          | 5      | E    | -           | -         | 391.709   | 391.433   |
|   |  |               | Ja           | J          | 5      | I    | 650.000     | 0         | 2.720.017 | 0         |
|   |  |               | Ja           | N          | 58     | E    | -           | -         | 1.171.358 | 1.171.358 |
| Ook op vlak van toerisme en recreatie de provincie Oost-Vlaanderen innovatief en creatief op de kaart zetten door het voeren van een efficiënte communicatie en marketing | Als kennis- en expertisecentrum fungeren voor alle actoren betrokken bij toerisme en recreatie in Oost-Vlaanderen<br>Publieksgerichte toeristische evenementen ondersteunen met het oog op het aantrekken van nieuwe bezoekers minstens uit de regio en bij voorkeur van buiten de provincie en zelfs internationaal<br>Het zakentoeisme en MICE (congressen, meetings, incentives, ...) bevorderen door specifieke promotie te voeren   | Eddy Couckuyt | Ja           | N          | 58     | E    | -           | -         | 248.719   | 248.719   |
|   |  |               | Ja           | N          | 58     | E    | -           | -         | 28.000    | 28.000    |
|   |  |               | Ja           | N          | 59     | E    | -           | -         | 73.619    | 73.619    |

Doelstellingenrealisatie 2016 - deel 3: actieplannen per beleidsdirectie

| Beleidsdoelstelling  | Actieplan   | Mandataris         | Gerealiseerd | Prioriteit | Pagina | Type | Ontvangsten |           | Uitgaven  |           |
|--|---|--------------------|--------------|------------|--------|------|-------------|-----------|-----------|-----------|
|  |   |                    |              |            |        |      | Budget      | Rekening  | Budget    | Rekening  |
| Bijdragen aan een competitief agrocomplex door het creëren van ontwikkelingskansen   | Landbouwkundige adviezen en aanbevelingen aanleveren in functie van het behoud van een duurzame land- en tuinbouw en landbouwaanverwante sectoren   | Alexander Vercamer | Ja           | J          | 7      | -    | -           | -         | -         | -         |
|  | (Verhieuwbouw van serres stimuleren door het ondersteunen van visievorming en de realisatie van glasuinbouwclusters   |                    | Ja maar      | J          | 8      | -    | -           | -         | -         | -         |
|  | Innovatie en onderzoek stimuleren door het betoelagen van proefcentra en organisaties   |                    | Ja           | J          | 8      | E    | -           | 1.465.920 | 1.465.920 | 1.465.770 |
| De negatieve effecten van plantaardige en dierlijke overlastsoorten en invasieve exoten verminderen  | Efficiënt beheer van dierlijke en plantaardige overlastbezoekers (o.a. ratten) organiseren en ondersteunen in samenwerking met Rato vzw   | Alexander Vercamer | Ja           | N          | 59     | E    | -           | 197.660   | 192.747   | 0         |
|  | De biodiversiteit met positief effect op land- en tuinbouw verhogen door sensibilisatie van (toekomstige) land- en tuinbouwers, gemeentebesturen, particulieren en imkers                           |                    | Ja           | N          | 60     | E    | -           | 27.200    | 25.221    |           |
|  | De integratie van agrarische bedrijven in het landschap verbeteren door het adviseren en stimuleren van land- en tuinbouwers (minstens 60 per jaar)   |                    | Ja           | N          | 60     | E    | -           | 49.500    | 21.298    |           |
| Duurzame land- en tuinbouw versterken door sensibiliseren, adviseren en stimuleren van land- en tuinbouwers en andere doelgroepen over goede praktijken en duurzame technieken | Innovatie en onderzoek stimuleren door het betoelagen van projecten   | Alexander Vercamer | Ja           | N          | 61     | E    | -           | 122.518   | 116.193   |           |
|  | Integraal waterbeheer op land- en tuinbouwbedrijven promoten door adviseren en sensibiliseren van (toekomstige) land- en tuinbouwers  |                    | Ja           | N          | 61     | E    | -           | 49.800    | 47.523    |           |
|  | Klimaat- en energiedoelstellingen mee realiseren door het stimuleren van goede voorbeelden in de land- en tuinbouw  |                    | Ja           | N          | 61     | E    | -           | 4.406     | 3.537     |           |
| De klimaatverandering aanpakken  | De Oost-Vlaamse economie ontwikkelingskansen bieden door de creatie en revitalisering van duurzame bedrijventerreinen waarbij duurzaam bedrijventerreinmanagement wordt gestimuleerd en ondersteund | Geert Versnick     | Ja           | J          | 25     | E    | 175.000     | 61.146    | 553.194   |           |
|  |   |                    |              |            |        | I    | -           | 275.000   | 275.000   |           |

| Beleidsdoelstelling   | Actieplan  | Mandataris     | Gerealiseerd | Prioriteit | Pagina | Type | Ontvangsten |          | Uitgaven |          |
|---|--|----------------|--------------|------------|--------|------|-------------|----------|----------|----------|
|   |  |                |              |            |        |      | Budget      | Rekening | Budget   | Rekening |
| Nieuwe impulsen geven aan de Oost-Vlaamse economie en Oost-Vlaanderen uitbouwen tot een multifunctionele kennisregio en een logistieke topregio | De sociale economie en maatschappelijk verantwoord ondernemen bevorderen via sensibilisering, versterking draagvlak, ontwikkeling en ondersteuning indien ondernemingsoverschrijdend én regionaal  | Geert Versnick | Ja           | J          | 27     | E    | -           | -        | 514.228  | 506.503  |
|   | De regio lokale sociale economie van de gemeenten ondersteunen en de diensten van het collectief ondersteuningsorgaan versterken   |                | Ja           | J          | 27     | E    | -           | -        | 60.000   | 39.816   |
|   | De non-profit sector ondersteunen  |                | Ja           | J          | 28     | E    | -           | -        | 9.000    | 9.000    |
|   | Als provinciaal contactpunt fungeren voor alle Oost-Vlaamse actoren, met het oog op de realisatie van lokale en regionale projecten in het kader van EFRO Vlaanderen, door middel van projectwerving en -begeleiding en communicatie         | Geert Versnick | Ja           | J          | 28     | E    | 98.300      | -117.210 | 74.343   | 50.875   |
|   | Structurele grensoverschrijdende samenwerking bevorderen in het kader van Vlaams-Nederlands Della, met het oog op de economisch-logistische ontwikkeling van de regio en de gemeenschappelijke belangbehartiging van de deelnemende partners |                | Ja           | J          | 29     | E    | 50.000      | 43.956   | 97.329   | 71.919   |
|   | Een innovatief zelfstandig ondernemerschap bevorderen  | Jozef Dauwe    | Ja           | J          | 29     | E    | -           | -        | 470.816  | 470.816  |
|   | Een kernversterkend en goed functionerend detailhandelsapparaat ondersteunen   |                | Ja           | J          | 30     | E    | -           | 19.146   | 387.523  | 345.045  |
|   | Creëte en doorgroeit van ondernemingen bevorderen door te voorzien in start- en incubatie-infrastructuur en door ondersteuning van specifieke Oost-Vlaamse sectoren  | Geert Versnick | Ja           | J          | 31     | -    | -           | -        | -        | -        |
|   | De in Oost-Vlaanderen aanwezige kennis promoten en aanwenden om nieuwe ondernemingen te creëren en bestaande te versterken met het oog op het realiseren van meer werkgelegenheid en welvaart  |                | Ja           | J          | 31     | E    | -           | -        | 193.017  | 193.017  |
|   | De ligging en de transportinfrastructuur van Oost-Vlaanderen benutten als hefboom om de provincie uit te bouwen tot een logistieke topregio  |                | Ja           | J          | 32     | E    | -           | -        | 145.325  | 145.325  |
|   | Acquisitie, onthaal en begeleiding van kandidaat-investeers met het oog op de verhoging van het aantal buitenlandse directe investeringen en het ermee gepaard gaande investeringsbedrag   | Geert Versnick | Ja           | J          | 33     | E    | -           | -        | 37.083   | 21.058   |
|   | De internationalisering van Oost-Vlaamse kennis- en andere publieke en private instellingen ondersteunen   |                | Ja           | J          | 33     | E    | -           | -        | 103.050  | 79.424   |
|   | Oost-Vlaamse bedrijven promoten en begeleiden op buitenlandse markten  |                | Ja           | J          | 34     | E    | 2.400       | 0        | 175.676  | 153.644  |
| Administratieve en inhoudelijke ondersteuning verlenen aan de werking van RESOC's en SERR's   | EFRO Vlaanderen  | Ja maar        | J            | 34         | E      | -    | 18          | 194.934  | 138.055  |          |
| Provinciale cofinanciering toekennen in het kader van EFRO Vlaanderen   |  | Ja             | J            | 36         | E      | -    | -           | 699.319  | 600.395  |          |

Doelstellingrealisatie 2016 - deel 3: actieplannen per beleidsdirectie

| Beleidsdoelstelling  | Actieplan  | Mandataris         | Gerealiseerd | Prioriteit | Pagina | Type | Ontvangsten |          | Uitgaven  |           |
|--|--|--------------------|--------------|------------|--------|------|-------------|----------|-----------|-----------|
|  |  |                    |              |            |        |      | Budget      | Rekening | Budget    | Rekening  |
| Een beter begrip van de Europese Unie en haar betekenis voor de provincie alsook een grotere betrokkenheid bij de Europese Unie<br>teweegbrengen bij de Oost-Vlaamse burgers, door op een toegankelijke en laagdrempelige wijze informatie te verschaffen over Europa en door promotie en publiekgerichte activiteiten | Informatie ontsluiten over het beleid, het ontstaan en de werking van de Europese Unie en het verstrekken van advies   | Geert Versnick     | Ja           | N          | 95     | E    | -           | 942      | 120.975   | 119.084   |
|  | Promotie en publiekgerichte activiteiten organiseren, zowel naar het grote publiek als naar specifieke doelgroepen   |                    | Ja           | N          | 95     | E    | 34.083      | 32.250   | 42.518    | 36.207    |
| De ontwikkeling van de provincie in al haar facetten bevorderen door middel van grensoverschrijdende en Europese samenwerking  | In het kader van INTERREG A als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt fungeren voor alle Oost-Vlaamse actoren, met het oog op de realisatie van grensoverschrijdende projecten                                    | Geert Versnick     | Ja           | N          | 96     | E    | 77.287      | 102.676  | 112.691   | 78.246    |
|  | In het kader van INTERREG B en C als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt fungeren voor alle Oost-Vlaamse actoren, met het oog op de realisatie van transnationale en interregionale projecten                   |                    | Ja           | N          | 96     | E    | -           | -        | 22.730    | 1.211     |
|  | Voor INTERREG A Vlaanderen-Nederland en INTERREG Frankrijk-Wallonië-Vlaanderen fungeren als certificeringsautoriteit   |                    | Ja maar      | N          | 96     | E    | 200.549     | 153.776  | 208.249   | 154.866   |
|  | Maximaal inspelen op de opportuniteiten van de Europese (subsidie)mogelijkheden bij de uitvoering van de provinciale beleidsdoelstellingen   |                    | Ja           | N          | 97     | E    | 44.039      | 4.470    | 176.725   | 98.563    |
| De betrokkenheid van de Oost-Vlaamse bij landbouw en platteland verhogen   | Provinciale cofinanciering zoeken in het kader van Europese programma's  | Alexander Vercamer | Ja           | N          | 97     | E    | -           | 45.389   | 4.988.308 | 3.321.507 |
|  | In het kader van Euregio Scheldemond structurele grensoverschrijdende samenwerking bevorderen met als doel grenspunten weg te werken en schaalvoordelen te halen door in te spelen op grensoverschrijdende opportuniteiten |                    | Ja           | N          | 97     | E    | 126.000     | 187.896  | 195.213   | 193.592   |
| Het aanbod van kwalitatieve landbouw- en plattelandeducatie versterken en promoten   | Inspelen op opportuniteiten tot samenwerking binnen de Europese Unie met het oog op de uitvoering van de provinciale beleidsdoelstellingen   | Alexander Vercamer | Nee          | N          | 97     |      | -           | -        | -         | -         |
|  | Kennis en imago van landbouw en platteland verhogen bij Oost-Vlaamse burgers en gemeentebesturen   |                    | Ja           | N          | 98     | E    | -           | -        | 41.194    | 38.251    |
| Een leef- en beleefbaar platteland verder uitbouwen samen met alle Oost-Vlaamse gemeentebesturen, publieke en private organisaties en ondernemers door begeleiding, financiële ondersteuning en sensibilisatie   | Een provinciaal beleidsplan voor duurzaam lokaal geproduceerd voedsel uitwerken en uitvoeren   | Alexander Vercamer | Ja           | N          | 98     | E    | -           | -        | 204.500   | 188.031   |
|  | Het Oost-Vlaamse uitvoeringsprogramma van het Europese en Vlaamse Programmadoelstuk voor Plattelandsontwikkeling (PDPO II en III) implementeren door cofinanciering, begeleiding en actieve deelname                       |                    | Ja           | N          | 99     | E    | 217.374     | 455.728  | 1.328.404 | 1.047.951 |

| Beleidsdoelstelling  | Actieplan   | Mandataris     | Gerealiseerd | Prioriteit | Pagina | Type | Ontvangsten |          | Uitgaven  |           | Rekening |  |
|--|---|----------------|--------------|------------|--------|------|-------------|----------|-----------|-----------|----------|--|
|  |   |                |              |            |        |      | Budget      | Rekening | Budget    | Rekening  |          |  |
| <b>Directie LEEFMILIEU</b>   |   |                |              |            |        |      |             |          |           |           |          |  |
| De klimaatverandering aanpakken  | Een provinciaal beleid inzake klimaat ontwikkelen   | Jozef Dauwe    | Ja           | J          | 10     | E    | -           | 605      | 593.298   | 351.956   |          |  |
|  | Het lokaal milieu- en klimaatbeleid versterken door het optimaal samenwerken met en ondersteunen van alle Oost-Vlaamse gemeenten                        |                | Ja           | J          | 11     | E    | 500.000     | 376.638  | 120.010   | 20.328    |          |  |
|  | Aspecten van rationeel energie- en watergebruik bij de milieuvergunningverlening meenemen   |                | Ja           | J          | 13     | E    | -           | -        | -         | 15.000    | 5.713    |  |
|  | De biodiversiteit ontwikkelen, behouden en herstellen   |                | Ja           | J          | 13     | E    | 111.924     | 111.939  | 1.528.451 | 1.320.320 |          |  |
|  | De kennis over de oppervlaktewater- en grondwaterpeilen verhogen in functie van een verbeterd natuur- en waterbeheer                                    |                | Ja           | J          | 14     | E    | -           | 119      | 61.537    | 37.872    |          |  |
|  | De erosieproblematiek gebiedsgericht aanpakken  |                | Ja           | J          | 14     | E    | 12.446      | 78.150   | 3.493     | 670       |          |  |
|  | Natuur, bos en landschap behouden, beheren, ontwikkelen en herstellen   |                | Ja           | J          | 15     | E    | 141.924     | 114.691  | 774.932   | 634.537   |          |  |
|  | Natuurverbindingen behouden, beheren, ontwikkelen en herstellen via een gebiedsgerichte aanpak  |                | Ja maar      | J          | 16     | E    | 11.600      | 0        | 721.971   | 94.644    |          |  |
|  | Het Steunpunt Duurzaam Wonen en Bouwen promoten en uitbouwen  |                | Ja           | J          | 18     | E    | 237.950     | 383.201  | 614.810   | 397.795   |          |  |
|  |   |                |              |            |        | I    |             |          | 9.043     | 0         |          |  |
| Nieuwe impulsen geven aan de Oost-Vlaamse economie en Oost-Vlaanderen uitbouwen tot een multifunctionele kernregio en een logistische topregio | Project Gentse Kanaalzone coördineren   | Geert Versnick | Ja           | J          | 35     | E    | 154.370     | 154.605  | 313.441   | 226.967   |          |  |
|  |   |                |              |            |        | I    | -           | -        | 60.000    | 0         |          |  |
|  |   |                |              |            |        | A    | -           | -        | 215.775   | 215.775   |          |  |
| Ernstige milieu- en gezondheidshinder terugdringen   | Lucht- en geluidshinder preventief en/of naar aanleiding van klachten aanpakken   | Jozef Dauwe    | Ja           | N          | 69     | E    | -           | -        | 397       | 64        |          |  |
|  | Diverse communicatie-initiatieven organiseren die het belang van het integraal waterbeleid benadrukken en de coördinerende rol van het provinciebestuur |                | Ja           | J          | 38     | E    | -           | -        | 43.000    | 37.985    |          |  |
| Het integraal waterbeleid coördineren  | Gemeenten, polders en wateringen ondersteunen bij het toepassen van de principes van het integraal waterbeleid  |                | Ja           | J          | 38     | E    | 15.454      | 13.492   | 2.970.855 | 2.828.552 |          |  |
|  | Het versnipperd waterbeheerderslandschap vereenvoudigen   | Peter Hertog   | Ja           | J          | 39     | I    | -           | -        | 1.334.089 | 567.289   |          |  |
|  | Informatie ter beschikking stellen aan het publiek over onbereikbare waterlopen via de ontwikkeling van hoogkwalitatieve databanken                     |                | Ja maar      | J          | 39     | E    | -           | -        | -         | -         |          |  |
|  |   |                |              |            |        | I    | -           | -        | 263.377   | 31.049    |          |  |

Doelstellingrealisatie 2016 - deel 3: actieplannen per beleidsdirectie

| Beleidsdoelstelling  | Actieplan  | Mandataris   | Gerealiseerd | Prioriteit | Pagina | Type | Ontvangsten |          | Uitgaven  |          | Rekening  |  |
|--|--|--------------|--------------|------------|--------|------|-------------|----------|-----------|----------|-----------|--|
|  |  |              |              |            |        |      | Budget      | Rekening | Budget    | Rekening |           |  |
| De principes van integraal waterbeleid maximaal toepassen op het beheer van de onbevaarbare waterlopen                           | Investingswerken in stroomgebieden van waterlopen van 2de categorie uitvoeren om wateroverlast te voorkomen of om ecologische redenen in het kader van de Klimaatadaptatie   | Peter Hertog | Ja maar      | N          | 71     | E    | -           | -        | 154.696   | 126      | 85.250    |  |
|  |  |              |              |            |        |      | -           | 11.000   | 6.037.757 | -        | 1.495.566 |  |
| Het Provinciaal Centrum voor Milieuonderzoek (PCW) uitbouwen tot een kwalitatief en onafhankelijk kenniscentrum                  | Onderhoudswerken in waterlopen van 2de categorie uitvoeren volgens de principes van natuurtechnische milieubouw<br>De erkenningen en accreditaties van het laboratorium verliezen en uitbreiden<br>De synergie tussen het laboratorium en de sectorale deskundigen binnen de cel studie en onderzoek bestendigen en versterken<br>De uitrusting van het laboratorium uitbreiden, moderniseren en optimaliseren   | Jozef Dauwe  | Ja           | N          | 101    | E    | -           | -        | 27.887    | -        | 27.022    |  |
|  |  |              |              |            |        |      | -           | -        | -         | -        | -         |  |
|  |  |              |              |            |        |      | -           | -        | -         | -        | -         |  |
|  |  |              |              |            |        |      | -           | -        | 653.719   | -        | 268.488   |  |
| Het Oost-Vlaamse eerste lijnsaanbod inzake natuur en milieu-educatie verder thematisch en gebiedsdekkend uitbouwen en versterken | De dienstverlening naar gemeenten en nog verder uitbreiden (o.m. lucht, geur, fijn stof, bodemsaneringskundige type 2, bijsland bij handhaving, water en ecologie,...)<br>Nieuwe publieke klanten aantrekken o.m. andere provincies, gemeenten in andere provincies (al dan niet via het interprovinciaal kenniscentrum), diensten Vlaamse Overheid...<br>De efficiëntie en kwaliteit van het labo verhogen door verdergaande samenwerking met de labo's van het Provinciaal Instituut voor Hygiene (PIH) en van de Vlaamse Milieumaatschappij (VMM)   | Jozef Dauwe  | Nee maar     | N          | 104    | E    | 100.000     | -        | -         | 106.638  | -         |  |
|  |  |              |              |            |        |      | -           | -        | 25.000    | -        | 0         |  |
|  |  |              |              |            |        |      | -           | -        | -         | -        | -         |  |
|  |  |              |              |            |        |      | -           | 37.000   | -         | 37.000   | 7.482     |  |
| <b>Directie RUIMTE</b>   |  |              |              |            |        |      |             |          |           |          |           |  |
| De klimaatverandering aanpakken  | De verkeersveiligheid en klimaatneutrale mobiliteit ondersteunen door het organiseren van campagnes duurzame mobiliteit<br>Ruimtelijke basistrukturen verankeren met het oog op de nieuwe maatschappelijke uitdagingen op vlak van demografie, economie en klimaat<br>Duurzame energielandschappen creëren door gebiedsgericht partnerschappen op te zetten<br>Gebieden die cruciale ecosysteemdiensten leveren beschermen of opwaarderen<br>Ruimte voorzien voor duurzaam ondernemerschap door reconversie van bestaande bedrijventerreinen en het ontwikkelen van nieuwe bedrijventerreinen<br>Bijdragen aan een duurzamer woon-werkverkeer door bedrijven te ondersteunen voor het ontwikkelen van duurzamer woon-werkverkeer | Peter Hertog | Ja           | J          | 13     | E    | -           | -        | 153.500   | 1.298    | 102.959   |  |
|  |  |              |              |            |        |      | -           | -        | 280.000   | -        | 91.742    |  |
|  |  |              |              |            |        |      | -           | 344.705  | -         | 462.682  | 272.595   |  |
|  |  |              |              |            |        |      | -           | -        | 428.556   | -        | 3.723     |  |
|  |  |              |              |            |        |      | -           | 316.028  | 286.763   | 307.102  | 172.240   |  |
|  |  |              |              |            |        |      | 57.590      | 57.590   | 229.957   | -        | 35.474    |  |
|  |  |              |              |            |        |      | 120.021     | 108.113  | 222.515   | -        | 109.351   |  |
|  |  |              |              |            |        |      | -           | -        | 540.664   | -        | 73.272    |  |
|  |  |              |              |            |        |      | -           | -        | 40.000    | -        | 34.020    |  |
|  |  |              |              |            |        |      | -           | -        | 1.000     | -        | 0         |  |



Doelstellingrealisatie 2016 - deel 3: actieplannen per beleidsdirectie

| Beleidsdoelstelling  | Actieplan  | Mandataris      | Gerealiseerd | Prioriteit | Pagina | Type | Ontvangsten |           | Uitgaven  |           |         |
|--|--|-----------------|--------------|------------|--------|------|-------------|-----------|-----------|-----------|---------|
|  |  |                 |              |            |        |      | Budget      | Rekening  | Budget    | Rekening  |         |
| De participatie van de Oost-Vlaamse provincie in het ruimtelijk beleid van de provincie  | De planningsmethodiek veranderen van een lopend model naar een partnerschapsmodel<br>Coproductie en partnerschap als standaardmethodiek invoeren bij alle planprocessen<br>Instrumenten ontwikkelen om plannen en processen te kunnen toetsen en opvolgen<br>De burger en het middenveld betrekken bij de provinciale planningsprocessen   | Geert Versnick  | Ja           | N          | 62     | E    | -           | 1.036.347 | -         | -         |         |
|  |  |                 | Ja           | N          | 63     | E    | 30.000      | 0         | 43.630    | 17.000    |         |
|  |  |                 | Nee maar     | N          | 63     | I    | -           | -         | 45.000    | 0         | 0       |
|  |  |                 | Ja           | N          | 64     | E    | 93          | -         | 101.420   | 81.580    | 0       |
| De decreetale beoordelingsgronden nadrukkelijker naar voor brengen in de adviezen van beroepsdossiers<br>De implementatie van de omgevingsvergunning voorbereiden<br>De digitale bouwvraag implementeren<br>Op coöperatieve wijze participeren op overlegmomenten tussen verschillende bestuursniveaus | De decreetale beoordelingsgronden nadrukkelijker naar voor brengen in de adviezen van beroepsdossiers<br>De implementatie van de omgevingsvergunning voorbereiden<br>De digitale bouwvraag implementeren<br>Op coöperatieve wijze participeren op overlegmomenten tussen verschillende bestuursniveaus   | Hilde Bruggeman | Ja maar      | N          | 65     | -    | -           | -         | -         | -         |         |
|  |  |                 | Ja maar      | N          | 65     | E    | -           | -         | 4.750     | 0         | 0       |
|  |  |                 | Nee maar     | N          | 66     | E    | -           | -         | -         | -         | -       |
|  |  |                 | Ja           | N          | 66     | -    | -           | -         | -         | -         | -       |
| Kwalitatieve, multifunctionele ruimtes plannen om bij te dragen aan de veerkracht van Oost-Vlaanderen  | De problematiek van weekendverblijven aanpakken door herbestemming van de zones voor verblijfsrecreatie<br>Een aanbod creëren van ruimte voor kwaliteitsvolle recreatie<br>Steden aantrekkelijker en leefbaarder maken door kwalitatieve uitvoeringsplannen op te maken en/of strategische projecten op te starten   | Geert Versnick  | Ja           | N          | 66     | I    | -           | -         | 65.225    | 0         |         |
|  |  |                 | Ja maar      | N          | 67     | E    | -           | -         | 19.085    | 0         |         |
|  |  |                 | Ja maar      | N          | 67     | I    | -           | -         | 89.713    | 11.899    |         |
|  |  |                 | Ja maar      | N          | 68     | E    | -           | -         | 138.190   | 11.520    |         |
| Bijdragen tot de kwalitatieve uitbouw van fietsnetwerken en netwerken voor voeigangers   | Gemeentebesturen ondersteunen in hun fietsbeleid<br>Kwalitatieve fietsinfrastructuur ontwerpen en realiseren<br>Het provinciaal netwerk trage wegen plannen en ontwikkelen<br>Synergie creëren tussen de verschillende modi en hun netwerken<br>Partnerschappen creëren om mobiliteitsproblemen gebiedsgericht aan te pakken<br>Project Minder Hinder inzake de grote infrastructuurwerken ten zuiden van Gent coördineren | Peter Hertog    | Ja maar      | J          | 36     | E    | -           | 859.879   | 431.500   | 11.433    |         |
|  |  |                 | Ja maar      | J          | 37     | E    | 3.356.896   | -         | 9.338.902 | 2.724.573 |         |
|  |  |                 | Ja           | J          | 37     | I    | 1.200.000   | 385.477   | 10.060    | 9.801     |         |
|  |  |                 | Ja           | J          | 37     | E    | -           | -         | 7.589.368 | 1.880.619 | 240.929 |
| Bijdragen aan een verbeterde ontsluiting en bereikbaarheid van attractiepolen en vervoersregio's   | Synergie creëren tussen de verschillende modi en hun netwerken<br>Partnerschappen creëren om mobiliteitsproblemen gebiedsgericht aan te pakken<br>Project Minder Hinder inzake de grote infrastructuurwerken ten zuiden van Gent coördineren   | Peter Hertog    | Ja           | N          | 100    | E    | -           | -         | 32.000    | 22.000    |         |
|  |  |                 | Ja           | N          | 101    | E    | -           | -         | 95.000    | 85.639    |         |
|  |  |                 | Ja           | N          | 101    | E    | -           | -         | -         | -         | -       |
|  |  |                 | Ja           | N          | 101    | E    | -           | -         | 28.416    | 28.415    |         |
| <b>Directie ONDERWIJS</b>  |  |                 |              |            |        |      |             |           |           |           |         |
| De band tussen het onderwijs en de arbeidsmarkt verbeteren   | Bijdragen tot een betere doorstroming vanuit het onderwijs naar de arbeidsmarkt<br>STEM-onderwijs stimuleren en promoten   | Peter Hertog    | Ja maar      | N          | 72     | E    | -           | -         | 61.500    | 23.400    |         |
|  |  |                 | Ja maar      | N          | 72     | E    | -           | 793       | 48.780    | 32.787    |         |

| Beleidsdoelstelling   | Actieplan  | Mandataris   | Gerealiseerd | Prioriteit | Pagina | Type | Ontvangsten |          | Uitgaven  |          |
|---|--|--------------|--------------|------------|--------|------|-------------|----------|-----------|----------|
|   |  |              |              |            |        |      | Budget      | Rekening | Budget    | Rekening |
| Inzetten op innovatie, creativiteit en onderzoek in het Provinciaal Onderwijs en in het Oost-Vlaams onderwijs in het algemeen | Vernieuwende initiatieven faciliteren via het flankerend onderwijsbeleid   |              | Ja maar      | N          | 73     | E    | -           | -        | 19.000    | 8.194    |
|   | Inler- en intraprovinciale samenwerking op alle niveaus uitbouwen  |              | Ja           | N          | 73     | E    | -           | -        | 500       | 0        |
|   | Netvervrijdende en interprofessionele samenwerkingsverbanden bestendigen   | Peter Hertog | Nee          | N          | 73     | E    | -           | -        | 1.500     | 200      |
|   | Aansluiten bij de maatschappelijke problematieken die geprojecteerd worden op het onderwijs (bv. gezondheid, welzijn, justitie, ...) door o.a. de uitwerking van schoolbeleidsplannen                                |              | Ja           | N          | 74     | E    | -           | -        | 1.000     | 0        |
| Belaikbaar, behoeftekendend en kwaliteitsvol onderwijs verzekeren   | Actuele infrastructuur en didactische uitrusting uitbouwen   |              | Ja           | N          | 74     | E    | -           | -        | 30.119    | 26.590   |
|   | Brede en gespecialiseerde opleidingen aanbieden, afgestemd op de noden van de maatschappij   |              | Ja           | N          | 76     | E    | -           | 2.000    | 1.261.277 | 474.789  |
|   | Een geïntegreerd kwaliteitszorgsysteem verder uitbouwen door onder andere het kwaliteitsinstrument te optimaliseren  |              | Ja           | N          | 77     | E    | -           | -        | 3.312     | 579      |
|   | Initiatieven nemen om de kosten te beheersen voor leerlingen, cursisten en de organisatie  |              | Ja           | N          | 78     | E    | 2.000       | 0        | 275.503   | 255.397  |
|   | Interactieve en differentierende onderwijsmethoden organiseren door onder andere partnerschappen aan te gaan en externe expertise aan te spreken   | Peter Hertog | Nee maar     | N          | 80     | E    | -           | -        | 2.900     | 2.364    |
|   | Win-win samenwerkingsrelaties bevorderen   |              | Nee maar     | N          | 80     | -    | -           | -        | -         | -        |
|   | Uitbouwen van een rationeel onderwijsaanbod door de provincie Oost-Vlaanderen als schoolbestuur, op alle onderwijsniveaus, via programma's nieuwe scholen, herstructurering, overname en fusie van bestaande scholen |              | Ja maar      | N          | 80     | E    | 4.500       | 2.751    | 9.385     | 4.730    |
|   | Het ontwikkelen van geleiterheidsbevorderende initiatieven in het kader van het Oost-Vlaamse Plan  | Peter Hertog | Nee          | N          | 105    | -    | -           | -        | -         | -        |
|   | Geleidertheid via educatieve, preventieve en participatieve acties   |              | Ja           | N          | 105    | -    | -           | -        | -         | -        |
|   | Een herkenbaar provinciaal aanspreekpunt rond het educatief aanbod van de provincie voor scholen uitbouwen   | Peter Hertog | Ja           | N          | 105    | E    | -           | -        | 76.000    | 61.000   |
| Gequalificeerde uitstroom in het leerplichtonderwijs bevorderen   | Bijdragen tot een betere studiekeuzebegeleiding in het leerplichtonderwijs   |              | Ja           | N          | 105    | E    | -           | -        | 7.500     | 7.500    |
|   | De deelname van zieke kinderen en jongeren in het onderwijs mogelijk maken   | Peter Hertog | Ja           | N          | 106    | E    | -           | -        | 496.334   | 375.488  |
|   | De projectwerking bij scholen met leerlingen uit kansengroepen stimuleren  |              | Ja           | N          | 106    | E    | -           | 5.169    | -         | -        |
|   | Extra ondersteuning bieden aan kinderen of jongeren uit kansengroepen  |              | Ja           | N          | 106    | E    | -           | 387      | 24.520    | 24.518   |

| Beleidsdoelstelling   | Actieplan  | Mandataris      | Gerealiseerd | Prioritair | Pagina | Type | Ontvangsten |             | Uitgaven  |            |  |
|---|--|-----------------|--------------|------------|--------|------|-------------|-------------|-----------|------------|--|
|   |  |                 |              |            |        |      | Budget      | Rekening    | Budget    | Rekening   |  |
| Levenslang leren bij volwassenen stimuleren   | Studieadvies verstrekken aan volwassenen op provinciaal niveau   | Peter Hertog    | Ja           | N          | 106    | E    | -           | -           | 66.666    | 66.666     |  |
| Een gericht wervings-, selectie- en retentiebeleid bevorderen in het provinciaal onderwijs  | Een stimulerende, inspirerende en warme leer-, leef- en werkomgeving aanbieden   |                 | Ja maar      | N          | 107    | E    | 263.070     | 263.076     | 353.506   | 340.099    |  |
|   | Mogelijkheden scheppen tot kennis- en ervaringsuitwisseling  |                 | Nee maar     | N          |        | A    | 539.846     | -12.122.885 | 1.661.406 | -3.955.902 |  |
|   | Personeel leden maximale ontwikkelingskansen geven   |                 | Ja           | N          | 108    | E    | 26.938      | 29.554      | 269.166   | 246.545    |  |
| Een gericht wervings-, selectie- en retentiebeleid bevorderen in het provinciaal onderwijs  | Teamwerking stimuleren   | Peter Hertog    | Nee          | N          | 110    | E    | 16.500      | 11.550      | 67.694    | 21.370     |  |
|   | Uitbreiden en optimaliseren van de ondersteuning en begeleiding van de scholen (zowel basis- als secundair onderwijs) noodzakelijk door de raificatie door het Vlaams Parlement van het VN-verdrag inzake de Rechten van het Kind, via onder andere de verdere uitbouw en professionalisering van de Cel voor Schoolmaatschappelijk Werk |                 | Ja           | N          | 110    | E    | -           | -           | 1.500     | 0          |  |
| Het provinciaal onderwijs bekendmaken bij een ruim publiek  | Het provinciaal onderwijs promoven door een professioneel communicatieplan op te stellen en uit te voeren  | Peter Hertog    | Nee maar     | N          | 111    | E    | -           | -           | 21.000    | 12.586     |  |
|   | Wedsrijden, workshops, open dagen en andere creatieve initiatieven organiseren   |                 | Ja           | N          | 112    | E    | 3.000       | 3.000       | 24.822    | 18.793     |  |
| De werking van de lokale besturen ondersteunen  | De gemeenten ondersteunen bij de uitbouw van hun lokaal flankerend onderwijsbeleid   |                 | Ja maar      | N          | 120    | E    | -           | -           | 20.000    | 10.000     |  |
|   | De competenties van medewerkers en mandatarissen bij de lokale besturen bevorderen door het inrichten van betaalbare, behoeftegedekte en kwaliteitsvolle vorming   | Peter Hertog    | Ja           | N          | 121    | E    | 118.500     | 127.009     | 109.846   | 97.211     |  |
| <b>Directie SPORT &amp; RECREATIEDOMEINEN</b>   |  |                 |              |            |        |      |             |             |           |            |  |
| Dag-, verblijfsvoerisme en recreatie stimuleren onder meer door het bovenlokaal aanbod uit te breiden en te ontwikkelen op een duurzame en kwaliteitsvolle manier | Rescreatiedomeinen overnemen   | Peter Hertog    | Ja           | J          | 6      | E    | 864.193     | 911.774     | 2.583.991 | 2.192.097  |  |
|   | Netwerken/routes ontwikkelen en onderhouden  |                 | Ja           | J          | 40     | E    | 10.000      | 0           | 2.309.874 | 403.421    |  |
| Sport en recreatie afstemmen op de sectoren natuur, milieu en ruimtelijke ordening  | De aanvraagprocedure voor eenmalige recreatieve tochten coördineren  |                 | Ja           | J          | 40     | E    | -           | -           | 11.000    | 3.337      |  |
|   | Unieke bovenlokale, natuurgebonden sportinfrastructuur, sportinstallaties, sportevenementen en sportprojecten ondersteunen   | Hilde Bruggeman | Ja           | J          | 41     | E    | -           | -           | 8.000     | 5.921      |  |
|   | Fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt voor alle natuurgebonden sportactoren  |                 | Ja           | J          | 41     | -    | -           | -           | 266.300   | 257.807    |  |

| Beleidsdoelstelling  | Actieplan  | Mandataris  | Gerealiseerd    | Prioriteit | Pagina | Type | Ontvangsten |          | Uitgaven  |          |        |
|--|--|---|-----------------|------------|--------|------|-------------|----------|-----------|----------|--------|
|  |  |   |                 |            |        |      | Budget      | Rekening | Budget    | Rekening |        |
| Het sport- en recreatieaanbod maximaliseren op de behoeften van de klanten | Het infrastructuraanbod van het sportcentrum Puyenbroeck afwerken volgens het vooropgestelde masterplan  | Hilde Bruggeman   | Nee maar        | N          | 81     | I    | 84.000      | 0        | 4.553.925 | 0        |        |
|  | Het infrastructuraanbod van Golf Puyenbroeck afstemmen op de behoefte van de klant   | Hilde Bruggeman   | Nee maar        | N          | 81     | I    | 115.307     | 0        | 3.000.743 | 0        |        |
|  | Het infrastructuraanbod van het sportcentrum De Boereek afstemmen op de behoefte van de klant  | Hilde Bruggeman   | Nee maar        | N          | 82     | I    | -           | -        | 850.000   | 0        |        |
|  | De diverse speelruimten (ingedeeld volgens locatie en leeftijdscategorie) in het domein Puyenbroeck gefaseerd renoveren en opwaarderen zodat veilig en optimaal speelplezier kan gegarandeerd worden   | Peter Hertog  | Ja              | N          | 82     | I    | -           | 27.571   | 905.884   | 153.398  |        |
|  | Het levend erfgoedpark en bloemenpark in het domein Puyenbroeck in zijn totaliteit transformeren en renoveren tot een geïntegreerd landschapspark met een hoge natuur- en belevingswaarde zodat een aantrekkelijk wandel- en fietspark voor een divers publiek gerealiseerd is | Peter Hertog  | Nee maar        | N          | 82     | E    | -           | -        | 30.000    | 0        |        |
|  | Een evenementenhof bouwen om meer bezoekers naar domein Puyenbroeck te krijgen   | Peter Hertog  | Nee maar        | N          | 82     | I    | -           | -        | 905.209   | 0        |        |
|  | Het bosinfectrum renoveren en het vroegere Heemuseum integreren in de huidige infrastructuur van het domein Het Leen zodat zowel voor bezoekers, (school)groepen als voor personeel een aantrekkelijk en meer functioneel kader is gecreeerd                                   | Peter Hertog  | Nee maar        | N          | 83     | I    | -           | -        | 1.115.000 | 0        |        |
|  | Domein Het Leen uitbreiden door minimum 20 hectaren gronden aan te kopen door middel van actieve prospectie of door in te gaan op spontaan aanbod  | Peter Hertog  | Nee maar        | N          | 83     | I    | -           | -        | 54.208    | 54.208   |        |
|  | Innovatieve sportinfrastructuur, sportinstallaties, sportevenementen en sportprojecten ondersteunen  | Hilde Bruggeman   | Ja              | N          | 83     | E    | -           | -        | 69.400    | 67.125   |        |
|  | G-sport naar de potentiële sporter met een handicap brengen via stimuleringsinitiatieven met het oog op duurzaam sporten   |   | Ja              | N          | 113    | E    | -           | -        | 30.318    | 30.213   |        |
|  | De sportparticipatie door personen met een handicap verhogen in Oost-Vlaanderen  | Een drempelverlagend ondersteuningsbeleid creëren voor het G-sportlandschap         | Hilde Bruggeman | Ja         | N      | 114  | E           | 90.000   | 88.355    | 96.000   | 96.000 |
|  |  | Funderen als aanspreek-, coördinatie en ondersteuningspunt voor alle G-sportactoren |                 | Ja         | N      | 114  | -           | -        | -         | -        | -      |

| Beleidsdoelstelling  | Actieplan  | Mandataris    | Gerealiseerd | Prioriteit | Pagina | Type    | Ontvangsten |           | Uitgaven  |          |  |
|--|--|---------------|--------------|------------|--------|---------|-------------|-----------|-----------|----------|--|
|  |  |               |              |            |        |         | Budget      | Rekening  | Budget    | Rekening |  |
| <b>Directie WELZIJN, GEZONDHEID, WONEN, JEUGD en ONTWIKKELINGSSAMENWERKING</b>   |  |               |              |            |        |         |             |           |           |          |  |
| De kwaliteit en de toegankelijkheid van het aanbod wezijn en zorg verhogen   | De kwaliteit van het bestaand aanbod verbeteren door vorming en het verspreiden van methodieken en netwerking  | Eddy Couckuyt | Ja           | J          | 46     | E       | -           | -         | 96.181    | 30.500   |  |
|  | De matching tussen de hulpvraag en het beschikbare aanbod uitbouwen en consolideren  |               | Ja           | J          | 47     | E       | 130.155     | 132.495   | 248.321   | 195.892  |  |
|  | Een integrale aanpak van psychisch, fysiek en seksueel geweld stimuleren door middel van impulsbeleid en afstemming en samenwerking tussen diverse beleidsdomeinen en beleidsniveaus |               | Ja           | J          | 47     | E       | 17.480      | 17.480    | 5.000     | 5.000    |  |
|  | Het bestaande aanbod arbeidszorg en jeugdhulp uitbreiden en toegankelijk maken   |               | Ja maar      | J          | 48     | E       | -           | 42        | 137.668   | 137.668  |  |
|  | Zorgberoeppen promoten   |               | Ja           | J          | 48     | E       | -           | -         | 33.000    | 27.292   |  |
|  | Communicatie met kwetsbare doelgroepen bevorderen  |               | Ja           | J          | 49     | E       | -           | -         | 106.375   | 106.375  |  |
|  | Een integrale aanpak van misbruik stimuleren, door middel van afstemming en samenwerking tussen diverse beleidsdomeinen en beleidsniveaus  |               | Ja           | J          | 49     | E       | -           | 16.459    | 311.500   | 298.530  |  |
|  | PISAD : samen met lokale besturen en andere actoren bijdragen tot het voorkomen van misbruik, het onder controle krijgen of het stoppen van het gebruik van legale en illegale drugs |               | Ja           | J          | 50     | E       | 387.109     | 385.023   | 45.555    | 39.803   |  |
|  | Methodieken faciliteren die uitgaan van krachtgericht werken   |               | Ja           | J          | 50     | E       | 39.578      | 45.886    | 143.092   | 132.801  |  |
|  | Het aantrekken en behouden van vrijwilligers faciliteren in de zorg en hulpverlening   |               | Nee          | J          | 51     | E       | -           | -         | -         | -        |  |
| Sociale beleidscyclus ondersteunen op maat en de sociale kaart uitbouwen tot referentiedatabank Wezijn voor professionals en burgers | Mantelzorg ondersteunen  | Ja            | J            | 51         | E      | -       | 8.415       | 20.000    | 20.000    |          |  |
|  | Nachtzorg voor kwetsbare ouderen stimuleren  | Ja            | J            | 51         | E      | -       | -           | 50.000    | 49.999    |          |  |
|  | Informatie voor sociale planning en evaluatie verzamelen, actualiseren, uitbreiden en ontsluiten   | Ja maar       | J            | 52         | E      | -       | 148         | 64.350    | 51.480    |          |  |
|  | Lokaal sociaal beleid ondersteunen door een optimale inzet van eigen beschikbare competenties en middelen  | Nee maar      | J            | 52         | E      | -       | 92          | 30.925    | 23.510    |          |  |
|  | Lokale besturen en welzijns- en woonactoren methodologisch ondersteunen  | Ja            | J            | 53         | E      | -       | -           | 11.000    | 4.413     |          |  |
| Innovatieve projecten ontwikkelen in wonen   | Procesbegeleiding in de beleidscyclus binnen de eigen organisatie  | Ja            | J            | 53         | E      | -       | -           | 58.000    | 25.903    |          |  |
|  | De sociale kaart uitbouwen tot referentiedatabank Wezijn voor professionals en burgers   | Ja            | J            | 53         | E      | 150.000 | 156.753     | 193.895   | 188.116   |          |  |
|  | Experimentele woonprojecten en projecten intergemeentelijke samenwerking wonen ondersteunen  | Ja            | N            | 92         | E      | -       | -           | 1.378.743 | 1.297.144 |          |  |
|  | Impulsen geven aan vernieuwende initiatieven in zorg en wezijn   | Nee maar      | N            | 92         | -      | -       | -           | -         | -         |          |  |

Doelstellingenrealisatie 2016 - deel 3: actieplannen per beleidsdirectie

| Beleidsdoelstelling  | Actieplan   | Mandataris    | Gerealiseerd | Prioriteit | Pagina | Type | Ontvangsten |           | Uitgaven  |           |
|--|---|---------------|--------------|------------|--------|------|-------------|-----------|-----------|-----------|
|  |   |               |              |            |        |      | Budget      | Rekening  | Budget    | Rekening  |
| Duurzame ontwikkeling en de realisatie van de millenniumdoelstellingen in het Zuiden en Oost-Europa ondersteunen en de internationale solidariteit in Oost-Vlaanderen bevorderen | Oost-Vlaamse actoren met een Zuidwerking stimuleren en ondersteunen door advies, vorming, netwerking en financiële ondersteuning        |               | Ja           | N          | 92     | E    | -           | -         | 365.451   | 363.455   |
|  | Fairtrade provincie als voorbeeldproject uitbouwen  |               | Ja           | N          | 93     | E    | -           | -         | 5.000     | 3.603     |
|  | Lokale besturen en actoren binnen onderwijs, welzijn en vrijetijdsector stimuleren tot internationale solidariteit en wereldburgerschap | Eddy Couckuyt | Ja           | N          | 93     | E    | 148.342     | 147.524   | 380.866   | 301.911   |
|  | Oost-Vlaamse actoren met projecten in Oost-Europa ondersteunen  |               | Ja           | N          | 93     | E    | -           | 139       | 115.280   | 110.930   |
| Actief burgerschap stimuleren  | Structurele samenwerking met partnerregio's in het Zuiden   |               | Ja           | N          | 94     | E    | -           | -         | 649.500   | 642.017   |
|  | Noodhulp ondersteunen   |               | Ja           | N          | 94     | E    | -           | -         | 20.000    | 20.000    |
|  | Burgers betrekken bij de eigen beleidsopbouw en lokale besturen en het middenveld stimuleren om hetzelfde te doen                       |               | Ja           | N          | 115    | E    | -           | -         | 9.000     | 241       |
| Competenties in het omgaan met de groeiende verscheidenheid in de samenleving versterken bij lokale besturen en organisaties   | Emancipatorische werkingen versterken en ontwikkelen vanuit bovenlokaal perspectief   | Eddy Couckuyt | Ja           | N          | 116    | E    | -           | -         | 36.000    | 36.000    |
|  | Kwalitatief vrijwilligerswerk versterken  |               | Ja maar      | N          | 116    | E    | -           | 19.772    | 20.500    | 20.000    |
|  | Het vrijetijdsaanbod optimaliseren op maat van maatschappelijk kwetsbare groepen  |               | Ja           | N          | 116    | E    | -           | 15.409    | 383.334   | 383.334   |
|  | Lokale besturen en actoren binnen onderwijs, wonen, welzijn en vrijetijdsector stimuleren om adequaat om te gaan met verscheidenheid    | Eddy Couckuyt | Ja           | N          | 117    | E    | -           | -         | 2.000     | 0         |
| Een integraal toegankelijkheidsbeleid ondersteunen en stimuleren binnen de eigen organisatie en bij lokale besturen  | Een integraal toegankelijkheidsbeleid realiseren binnen de eigen organisatie samen met andere provinciale diensten                      |               | Ja           | N          | 117    | E    | -           | -         | 42.453    | 38.579    |
|  | Lokale besturen stimuleren en ondersteunen om een integraal lokaal toegankelijkheidsbeleid te realiseren                                | Eddy Couckuyt | Nee maar     | N          | 118    | E    | -           | 53        | 11.953    | 8.579     |
|  | Samenwerking tussen actoren stimuleren voor aangepast vervoer in de provincie   |               | Nee maar     | N          | 118    | -    | -           | -         | -         | -         |
| Het grondrecht wonen toegankelijk maken voor iedereen  | Aandacht voor woonwagengebieden en een effectief standplaatsenbeleid realiseren   |               | Nee maar     | N          | 118    | E    | -           | -         | 130       | 0         |
|  | Een integrale aanpak van thuis- en dakloosheid stimuleren door netwerkvorming en impulsbeleid   |               | Ja           | N          | 119    | -    | -           | -         | -         | -         |
|  | Het aandeelhouderschap in sociale huisvestings- en kredietmaatschappijen opnemen  | Eddy Couckuyt | Ja maar      | N          | 119    | E    | 5.201       | 5.398     | 4.025     | 0         |
|  | Sociale en private huurders, eigenaars, eigenaarsverhuurders en sociale verhuurkantoren ondersteunen                                    |               | Ja           | N          | 119    | E    | 373.054     | 246.030   | 2.803     | 414       |
| Regionaal en intersectoraal welzijns- en gezondheidsoverleg optimaliseren om te komen tot een betere afstemming en samenwerking  | Regionaal en intersectoraal welzijns- en gezondheidsoverleg optimaliseren   |               | Ja           | N          | 119    | I    | 2.433.799   | 2.514.725 | 3.500.000 | 3.319.228 |
|  |   | Eddy Couckuyt | Ja           | N          | 120    | E    | -           | -         | 379.050   | 374.470   |

| Beleidsdoelstelling                            | Actieplan  | Mandataris     | Gerealiseerd | Prioritair | Pagina | Type | Ontvangsten |          | Uitgaven  |          |         |
|--|--|----------------|--------------|------------|--------|------|-------------|----------|-----------|----------|---------|
|  |  |                |              |            |        |      | Budget      | Rekening | Budget    | Rekening |         |
| <b>DEPARTEMENT INTERNE ORGANISATIE</b>         |  |                |              |            |        |      |             |          |           |          |         |
| De werking van de lokale besturen ondersteunen | Het e-governmentsdecreet uitdragen en intermediair zijn tussen de lokale overheid en Vlaanderen/de federale overheid/Europa                                      | Geert Versnick | Ja           | N          | 121    | E    | -           | 1.272    | 383.122   | 378.844  |         |
|  | De ondersteuning van de gemeenten optimaliseren inzake het opleggen van administratieve geldboetes tot beleuging van overlastinbreuken (zgn. GAS-boetes)         |                | Ja           | N          | 121    | E    | 65.000      | 91.015   | -         | -        | -       |
| De werking van de lokale besturen ondersteunen | Het verder uitbouwen van het Oost-Vlaams Informatienetwerk van openbare bibliotheken (Ovinob)  | Geert Versnick | Ja maar      | N          | 122    | E    | 700.096     | 574.441  | 1.220.630 | 956.308  |         |
|  | Algemene en/of projectgebonden ICT-gerelateerde werking van lokale besturen ondersteunen   |                | Ja           | N          | 122    | E    | 1.066.356   | 879.260  | 821.442   | 568.870  |         |
|  | Het verder uitbouwen van een gecentraliseerde collectieregistratie van het erfgoed en de ontsluiting van die collecties en de museumactiviteiten op het internet |                | Ja           | N          | 123    | E    | -           | 9.550    | 18.420    | 13.419   | 100.342 |
|  |  |                |              |            |        | I    | -           | -        | 1.049     | 0        |         |



## BESLUIT DOELSTELLINGENREALISATIE 2016

Samen met de jaarrekening in haar geheel vormt de doelstellingenrealisatie het sluitstuk van een cyclus van plannen, uitvoeren en evalueren. De evaluatie bouwt specifiek verder op de planning vervat in het budget. Het doel van dit rapport is de provincieraad een objectieve weergave te geven van de realisatie van het prioritaire en niet-prioritaire beleid.

### Stand van zaken

Zoals zichtbaar is in het schema in deel 3 zijn de meeste actieplannen gerealiseerd. Deze evaluatie toont de stand van zaken op jaarbasis, uiteraard hebben de meeste actieplannen een meerjarig karakter en zal er ook in de volgende jaren nog verder gewerkt worden aan de uitvoering ervan. De toelichting bij de desbetreffende actieplannen biedt vanzelfsprekend meer inzicht in de stand van zaken van het prioritaire beleid.

Er kunnen verschillende oorzaken zijn waarom acties (nog) niet zijn uitgevoerd. De meest voorkomende zijn:

- De actie is uitgesteld of heeft vertraging opgelopen. Dit is vaak het geval voor investeringsprojecten waar een realistische spreiding van de investeringen over de looptijd van het meerjarenplan een aandachtspunt blijft.
- Er zijn wijzigingen in de regelgeving of in diverse omgevingsfactoren waardoor de actie niet meer opportuun is. Dergelijke acties zullen bij de budgetopmaak 2018 geschrapt worden.
- Meer inzet en middelen zijn, als gevolg van het Vlaams regeerakkoord, geheroriënteerd naar grondgebonden taken, waardoor bepaalde actieplannen en acties die initieel voorzien waren niet of slechts gedeeltelijk zijn uitgevoerd.

### Budget versus rekening

Het schema in deel 3 vergelijkt voor ieder actieplan de rekeningcijfers met het eindbudget, zoals ook vermeld in het rapport. Enkele cijfers zijn **rood** gemarkeerd: het gaat om die gevallen waar de dienst of instelling minder dan 70% van het exploitatiebudget of minder dan 50% van het investeringsbudget heeft ontvangen of uitgegeven.

Globaal stellen we vast dat voor het **prioritaire beleid 52,5%** van de geraamde **ontvangsten** effectief geboekt is (60,7% in 2015) en slechts **43,4%** van de geraamde **uitgaven** effectief besteed is (54,7% in 2015). Voor de meeste directies geldt aldus dat ze noch het uitgavenbudget, noch het ontvangstenbudget volledig realiseerden (zie de uitzonderingen in de tabel hieronder). Uiteraard is het **exploitatiebudget** zowel voor ontvangsten (91%) als voor uitgaven (86%) veel meer benut dan het **investeringsbudget** (resp. 25% en 18%). Dit vloeit voort uit het feit dat investeringen vaak een meerjarig karakter hebben.

Daarnaast stellen we ook vast dat de specifieke werking van een directie kan resulteren in specifieke realisatiegraden. Zo leidt de dienstverlening van de directie Ruimte ook dit jaar tot lage realisatiegraden, zowel voor uitgaven (28,3%) als ontvangsten (35%). Dit strookt met het feit dat hun plannen en studies vaak een meerjarig karakter omhelzen. Aan de ontvangstenzijde merken we een negatief rekeningcijfer op, namelijk bij een actieplan van de directie Economie. Dit is het gevolg van een boekhoudkundige correctie op een vordering waarvoor het resterende saldo niet meer zal ontvangen worden.

| Directie  | Realisatie prioritair beleid |              |
|---|------------------------------|--------------|
|   | Ontvangsten                  | Uitgaven     |
| Cultuur   | nvt                          | 88,2%        |
| Economie, Landbouw & Platteland, Europese & Internationale samenwerking | 1%                           | 34,3%        |
| Leefmilieu  | 104%                         | 71,7%        |
| Ruimte  | 35%                          | 28,3%        |
| Sport & Recreatiedomeinen   | 104%                         | 55,3%        |
| Welzijn, Gezondheid, Wonen, Jeugd en Ontwikkelingssamenwerking          | 105%                         | 86,0%        |
| <b>Totaal</b>   | <b>52,5%</b>                 | <b>43,4%</b> |

Voor het **niet-prioritaire beleid** (inclusief de niet in beleidsdoelstellingen opgenomen verrichtingen) stellen we vast dat **73,7%** van de geraamde **ontvangsten** effectief geboekt is en slechts **69,1%** van de geraamde **uitgaven** effectief besteed is. Voor de meeste directies geldt aldus dat ze noch het uitgavenbudget, noch het ontvangstenbudget volledig realiseerden. Uiteraard is het **exploitatiebudget** zowel voor ontvangsten (97,8%) als voor uitgaven (85,4%) veel meer benut dan het **investeringsbudget** (uitgaven 20%). De investeringsontvangsten zijn in 2016 negatief, dit wordt veroorzaakt door een aantal correctieboekingen met betrekking tot de DBFM-overeenkomsten met Scholen van Morgen (hierover meer in de verdere toelichting bij de jaarrekening).

### Doelstellingenrekening

Een vergelijking van de cijfers in het schema met de doelstellingenrekening (nl. het wettelijke rapport dat hierna volgt) wijst verschillen aan voor de totalen per directie. Reden is dat beide rapporten een andere basis hanteren. De doelstellingenrealisatie wil aangeven in welke mate de doelstellingen, actieplannen en acties gerealiseerd zijn. Ze geeft daarom een cijfermatig overzicht op het niveau van het actieplan. Sommige actieplannen omvatten echter acties die uitgevoerd worden door een andere directie. Hiermee houdt de doelstellingenrealisatie geen rekening. Ze maakt de rekening op het niveau van het actieplan en wijst deze rekening toe aan de 'eigenaar' van het actieplan.

### Conclusie

Ook dit jaar biedt de evaluatie in de doelstellingenrealisatie inzicht in de mate van realisatie van het prioritaire beleid. De evaluatie werd voor het eerst uitgebreid naar alle actieplannen van de beleidsdirecties, waardoor ook de directies die geen prioritaire actieplannen hebben (bijv. directie Onderwijs en Vorming) de evaluatie-oefening maakten. Ten opzichte van de jaarrekening van 2015 wisten de diensten en instellingen de methodiek van de evaluatie nog beter uit te voeren. Volgend jaar zal de evaluatie gevoed worden met de meetresultaten van relevante indicatoren, althans voor het prioritaire beleid van directies met grondgebonden bevoegdheden. Door het verbreden van het spectrum wordt een volwaardige evaluatie mogelijk die nuttige feedback kan leveren naar de volgende planningsfase toe: de conclusies die uit de doelstellingenrealisatie voortvloeien kunnen immers een essentiële bijdrage bieden voor het beleid in de volgende jaren.

## **2 Doelstellingenrekening**



**Rapportgegevens :**

Titel : J1 : De doelstellingenrekening  
Type beleidsrapport : Jaarrekening / Beleidsnota  
Naam bestuur : Provincie Oost-Vlaanderen  
NIS-code bestuur : 040000  
Adres bestuur : Gouvernmentstraat 1  
9000 Gent  
Rapporteringsperiode : 2016  
Laatste volgnummer budgettair dagboek : 2016032779

# J1 : De doelstellingenrekening 2016

5-mei-2017 15:00

|  | Jaarrekening      |                    |                    | Eindbudget        |                    |                    | Initieel budget   |                    |                    |
|--|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
|  | Uitgaven          | Ontvangsten        | Saldo              | Uitgaven          | Ontvangsten        | Saldo              | Uitgaven          | Ontvangsten        | Saldo              |
| <b>Algemene financiering</b>   | <b>19.892.392</b> | <b>167.714.396</b> | <b>147.822.005</b> | <b>21.142.792</b> | <b>170.339.929</b> | <b>149.197.136</b> | <b>22.556.703</b> | <b>184.305.466</b> | <b>161.748.763</b> |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstellingen</b>   |                   |                    |                    |                   |                    |                    |                   |                    |                    |
| Exploitatie  |                   |                    |                    |                   |                    |                    |                   |                    |                    |
| Investerings   |                   |                    |                    |                   |                    |                    |                   |                    |                    |
| Andere   |                   |                    |                    |                   |                    |                    |                   |                    |                    |
| <b>Overig beleid</b>   | <b>19.892.392</b> | <b>167.714.396</b> | <b>147.822.005</b> | <b>21.142.792</b> | <b>170.339.929</b> | <b>149.197.136</b> | <b>22.556.703</b> | <b>184.305.466</b> | <b>161.748.763</b> |
| Exploitatie  | 4.147.443         | 152.035.450        | 147.888.007        | 5.276.993         | 149.874.328        | 144.597.335        | 6.839.538         | 149.790.933        | 142.951.395        |
| Investerings   | 11.497            | 7.834.855          | 7.823.358          | 106.334           | 20.451.068         | 20.344.733         | 40.000            |                    | -40.000            |
| Andere   | 15.733.452        | 7.844.091          | -7.889.361         | 15.759.465        | 14.533             | -15.744.932        | 15.677.165        | 34.514.533         | 18.837.368         |
| <b>Politieke autoriteit</b>  | <b>4.591.183</b>  | <b>67.393</b>      | <b>-4.523.790</b>  | <b>5.231.305</b>  | <b>39.905</b>      | <b>-5.191.400</b>  | <b>4.821.194</b>  | <b>39.905</b>      | <b>-4.781.289</b>  |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstellingen</b>   |                   |                    |                    |                   |                    |                    |                   |                    |                    |
| Exploitatie  |                   |                    |                    |                   |                    |                    |                   |                    |                    |
| Investerings   |                   |                    |                    |                   |                    |                    |                   |                    |                    |
| Andere   |                   |                    |                    |                   |                    |                    |                   |                    |                    |
| <b>Overig beleid</b>   | <b>4.591.183</b>  | <b>67.393</b>      | <b>-4.523.790</b>  | <b>5.231.305</b>  | <b>39.905</b>      | <b>-5.191.400</b>  | <b>4.821.194</b>  | <b>39.905</b>      | <b>-4.781.289</b>  |
| Exploitatie  | 4.287.166         | 67.393             | -4.219.773         | 4.779.244         | 39.905             | -4.739.339         | 4.718.694         | 39.905             | -4.678.789         |
| Investerings   | 304.016           |                    | -304.016           | 452.061           |                    | -452.061           | 102.500           |                    | -102.500           |
| Andere   |                   |                    |                    |                   |                    |                    |                   |                    |                    |
| <b>Economie, landbouw en platteland, Europese en internationale samenwerking</b> | <b>19.365.918</b> | <b>2.114.327</b>   | <b>-17.251.591</b> | <b>37.016.149</b> | <b>2.755.435</b>   | <b>-34.260.714</b> | <b>31.577.568</b> | <b>731.214</b>     | <b>-30.846.354</b> |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstellingen</b>   | <b>7.237.039</b>  | <b>10.056</b>      | <b>-7.226.982</b>  | <b>21.861.970</b> | <b>975.700</b>     | <b>-20.886.270</b> | <b>18.977.538</b> | <b>227.400</b>     | <b>-18.750.138</b> |
| Exploitatie  | 6.712.039         | 10.056             | -6.701.982         | 7.116.953         | 325.700            | -6.791.253         | 6.259.538         | 227.400            | -6.032.138         |
| Investerings   | 525.000           |                    | -525.000           | 14.745.017        | 650.000            | -14.095.017        | 12.718.000        |                    | -12.718.000        |
| Andere   |                   |                    |                    |                   |                    |                    |                   |                    |                    |
| <b>Overig beleid</b>   | <b>12.128.880</b> | <b>2.104.270</b>   | <b>-10.024.609</b> | <b>15.154.180</b> | <b>1.779.735</b>   | <b>-13.374.445</b> | <b>12.600.030</b> | <b>503.814</b>     | <b>-12.096.216</b> |
| Exploitatie  | 12.124.610        | 1.043.946          | -11.080.664        | 14.790.149        | 719.411            | -14.070.738        | 12.373.530        | 503.814            | -11.869.716        |
| Investerings   | 4.270             | 1.060.325          | 1.056.055          | 364.031           | 1.060.324          | 696.293            | 226.500           |                    | -226.500           |
| Andere   |                   |                    |                    |                   |                    |                    |                   |                    |                    |

# J1 : De doelstellingenrekening 2016

5-mei-2017 15:00

|  | Jaarrekening      |                   |                    | Eindbudget         |                   |                    | Initieel budget   |                   |                    |
|--|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
|  | Uitgaven          | Ontvangsten       | Saldo              | Uitgaven           | Ontvangsten       | Saldo              | Uitgaven          | Ontvangsten       | Saldo              |
| <b>Ruimte en mobiliteit</b>              | <b>10.050.099</b> | <b>3.375.396</b>  | <b>-6.674.703</b>  | <b>26.242.498</b>  | <b>5.739.610</b>  | <b>-20.502.888</b> | <b>13.399.064</b> | <b>2.954.283</b>  | <b>-10.444.781</b> |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstellingen</b> | <b>6.129.153</b>  | <b>2.045.279</b>  | <b>-4.083.874</b>  | <b>20.904.930</b>  | <b>5.549.610</b>  | <b>-15.355.320</b> | <b>8.528.792</b>  | <b>2.534.283</b>  | <b>-5.994.509</b>  |
| Exploitatie                              | 1.103.975         | 742.333           | -361.642           | 2.220.708          | 935.124           | -1.285.584         | 1.844.292         | 534.283           | -1.310.009         |
| Investeringsen                           | 4.809.403         | 1.302.946         | -3.506.457         | 18.468.447         | 4.614.486         | -13.853.961        | 6.684.500         | 2.000.000         | -4.684.500         |
| Andere                                   | 215.775           |                   | -215.775           | 215.775            |                   | -215.775           |                   |                   |                    |
| <b>Overig beleid</b>                     | <b>3.920.946</b>  | <b>1.330.117</b>  | <b>-2.590.829</b>  | <b>5.337.568</b>   | <b>190.000</b>    | <b>-5.147.568</b>  | <b>4.870.272</b>  | <b>420.000</b>    | <b>-4.450.272</b>  |
| Exploitatie                              | 3.852.785         | 1.330.117         | -2.522.668         | 4.347.801          | 190.000           | -4.157.801         | 4.451.822         | 420.000           | -4.031.822         |
| Investeringsen                           | 68.161            |                   | -68.161            | 989.767            |                   | -989.767           | 418.450           |                   | -418.450           |
| Andere                                   |                   |                   |                    |                    |                   |                    |                   |                   |                    |
| <b>Leefmilieu</b>                        | <b>24.040.912</b> | <b>2.486.605</b>  | <b>-21.554.307</b> | <b>34.363.500</b>  | <b>2.383.597</b>  | <b>-31.979.903</b> | <b>28.174.972</b> | <b>2.261.062</b>  | <b>-25.913.910</b> |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstellingen</b> | <b>7.160.767</b>  | <b>1.079.070</b>  | <b>-6.081.697</b>  | <b>9.992.176</b>   | <b>1.031.298</b>  | <b>-8.960.878</b>  | <b>7.921.716</b>  | <b>933.052</b>    | <b>-6.988.664</b>  |
| Exploitatie                              | 6.447.458         | 1.079.070         | -5.368.387         | 7.543.687          | 1.019.698         | -6.523.989         | 7.166.716         | 933.052           | -6.233.664         |
| Investeringsen                           | 713.309           |                   | -713.309           | 2.448.489          | 11.600            | -2.436.889         | 755.000           |                   | -755.000           |
| Andere                                   |                   |                   |                    |                    |                   |                    |                   |                   |                    |
| <b>Overig beleid</b>                     | <b>16.880.145</b> | <b>1.407.534</b>  | <b>-15.472.610</b> | <b>24.371.324</b>  | <b>1.352.299</b>  | <b>-23.019.025</b> | <b>20.253.256</b> | <b>1.328.010</b>  | <b>-18.925.246</b> |
| Exploitatie                              | 14.963.009        | 1.369.359         | -13.593.649        | 16.386.624         | 1.311.889         | -15.074.735        | 16.351.809        | 1.304.100         | -15.047.709        |
| Investeringsen                           | 1.917.136         | 38.175            | -1.878.961         | 7.984.700          | 40.410            | -7.944.290         | 3.901.447         | 23.910            | -3.877.537         |
| Andere                                   |                   |                   |                    |                    |                   |                    |                   |                   |                    |
| <b>Onderwijs</b>                         | <b>79.489.062</b> | <b>60.867.968</b> | <b>-18.621.095</b> | <b>101.862.499</b> | <b>78.257.797</b> | <b>-23.604.702</b> | <b>88.446.683</b> | <b>74.354.297</b> | <b>-14.092.386</b> |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstellingen</b> |                   |                   |                    |                    |                   |                    |                   |                   |                    |
| Exploitatie                              |                   |                   |                    |                    |                   |                    |                   |                   |                    |
| Investeringsen                           |                   |                   |                    |                    |                   |                    |                   |                   |                    |
| Andere                                   |                   |                   |                    |                    |                   |                    |                   |                   |                    |
| <b>Overig beleid</b>                     | <b>79.489.062</b> | <b>60.867.968</b> | <b>-18.621.095</b> | <b>101.862.499</b> | <b>78.257.797</b> | <b>-23.604.702</b> | <b>88.446.683</b> | <b>74.354.297</b> | <b>-14.092.386</b> |
| Exploitatie                              | 80.116.500        | 72.900.042        | -7.216.458         | 83.763.175         | 74.134.883        | -9.628.292         | 82.866.688        | 73.575.589        | -9.291.099         |
| Investeringsen                           | -627.438          | -12.032.074       | -11.404.637        | 18.099.324         | 4.122.914         | -13.976.410        | 5.579.995         | 778.708           | -4.801.287         |
| Andere                                   |                   |                   |                    |                    |                   |                    |                   |                   |                    |

# J1 : De doelstellingenrekening 2016

5-mei-2017 15:00

|  | Jaarrekening      |                  |                    | Eindbudget        |                  |                    | Initieel budget   |                  |                    |
|--|-------------------|------------------|--------------------|-------------------|------------------|--------------------|-------------------|------------------|--------------------|
|  | Uitgaven          | Ontvangsten      | Saldo              | Uitgaven          | Ontvangsten      | Saldo              | Uitgaven          | Ontvangsten      | Saldo              |
| <b>Sport &amp; recreatiedomeinen</b>     | <b>22.603.411</b> | <b>6.495.962</b> | <b>-16.107.449</b> | <b>43.842.610</b> | <b>6.079.363</b> | <b>-37.763.247</b> | <b>29.434.634</b> | <b>5.729.423</b> | <b>-23.705.211</b> |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstellingen</b> | <b>2.862.581</b>  | <b>911.774</b>   | <b>-1.950.807</b>  | <b>5.179.165</b>  | <b>874.193</b>   | <b>-4.304.972</b>  | <b>3.982.669</b>  | <b>827.977</b>   | <b>-3.154.692</b>  |
| Exploitatie                              | 2.459.161         | 911.774          | -1.547.386         | 2.869.291         | 864.193          | -2.005.098         | 2.732.669         | 817.977          | -1.914.692         |
| Investerings                             | 403.420           |                  | -403.420           | 2.309.874         | 10.000           | -2.299.874         | 1.250.000         | 10.000           | -1.240.000         |
| Andere                                   |                   |                  |                    |                   |                  |                    |                   |                  |                    |
| <b>Overig beleid</b>                     | <b>19.740.829</b> | <b>5.584.188</b> | <b>-14.156.642</b> | <b>38.663.445</b> | <b>5.205.170</b> | <b>-33.458.275</b> | <b>25.451.965</b> | <b>4.901.446</b> | <b>-20.550.519</b> |
| Exploitatie                              | 18.015.232        | 5.552.626        | -12.462.606        | 19.403.208        | 5.005.863        | -14.397.345        | 19.128.965        | 4.901.446        | -14.227.519        |
| Investerings                             | 1.725.598         | 31.562           | -1.694.036         | 19.260.237        | 199.307          | -19.060.930        | 6.323.000         |                  | -6.323.000         |
| Andere                                   |                   |                  |                    |                   |                  |                    |                   |                  |                    |
| <b>Cultuur</b>                           | <b>14.851.583</b> | <b>3.933.491</b> | <b>-10.918.092</b> | <b>27.654.843</b> | <b>7.824.700</b> | <b>-19.830.143</b> | <b>16.811.663</b> | <b>2.581.800</b> | <b>-14.229.863</b> |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstellingen</b> | <b>1.734.522</b>  | <b>1.540</b>     | <b>-1.732.982</b>  | <b>1.965.558</b>  |                  | <b>-1.965.558</b>  | <b>1.871.422</b>  |                  | <b>-1.871.422</b>  |
| Exploitatie                              | 1.450.955         | 1.540            | -1.449.415         | 1.518.922         |                  | -1.518.922         | 1.521.422         |                  | -1.521.422         |
| Investerings                             | 283.567           |                  | -283.567           | 446.636           |                  | -446.636           | 350.000           |                  | -350.000           |
| Andere                                   |                   |                  |                    |                   |                  |                    |                   |                  |                    |
| <b>Overig beleid</b>                     | <b>13.117.061</b> | <b>3.931.951</b> | <b>-9.185.110</b>  | <b>25.689.285</b> | <b>7.824.700</b> | <b>-17.864.585</b> | <b>14.940.241</b> | <b>2.581.800</b> | <b>-12.358.441</b> |
| Exploitatie                              | 10.188.688        | 1.408.554        | -8.780.134         | 12.003.939        | 1.727.228        | -10.276.711        | 11.799.041        | 1.581.800        | -10.217.241        |
| Investerings                             | 2.928.373         | 54.595           | -2.873.777         | 13.685.346        | 3.628.671        | -10.056.675        | 3.141.200         | 1.000.000        | -2.141.200         |
| Andere                                   |                   | 2.468.801        | 2.468.801          |                   | 2.468.801        | 2.468.801          |                   |                  |                    |
| <b>Welzijn</b>                           | <b>11.981.347</b> | <b>3.763.368</b> | <b>-8.217.979</b>  | <b>12.923.880</b> | <b>3.721.455</b> | <b>-9.202.425</b>  | <b>12.652.135</b> | <b>3.721.455</b> | <b>-8.930.680</b>  |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstellingen</b> | <b>1.709.508</b>  | <b>762.792</b>   | <b>-946.716</b>    | <b>1.911.090</b>  | <b>724.322</b>   | <b>-1.186.768</b>  | <b>1.879.754</b>  | <b>727.322</b>   | <b>-1.152.432</b>  |
| Exploitatie                              | 1.709.508         | 762.792          | -946.716           | 1.911.090         | 724.322          | -1.186.768         | 1.879.754         | 727.322          | -1.152.432         |
| Investerings                             |                   |                  |                    |                   |                  |                    |                   |                  |                    |
| Andere                                   |                   |                  |                    |                   |                  |                    |                   |                  |                    |
| <b>Overig beleid</b>                     | <b>10.271.839</b> | <b>3.000.576</b> | <b>-7.271.263</b>  | <b>11.012.790</b> | <b>2.997.133</b> | <b>-8.015.657</b>  | <b>10.772.381</b> | <b>2.994.133</b> | <b>-7.778.248</b>  |
| Exploitatie                              | 6.952.197         | 485.851          | -6.466.346         | 7.509.987         | 563.334          | -6.946.653         | 7.771.381         | 560.334          | -7.211.047         |
| Investerings                             | 414               |                  | -414               | 2.803             |                  | -2.803             | 1.000             |                  | -1.000             |
| Andere                                   | 3.319.228         | 2.514.725        | -804.503           | 3.500.000         | 2.433.799        | -1.066.201         | 3.000.000         | 2.433.799        | -566.201           |



# J1 : De doelstellingenrekening 2016

5-mei-2017 15:00

|  | Jaarrekening       |                    |                  | Eindbudget         |                    |                    | Initieel budget    |                    |                    |
|--|--------------------|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | Uitgaven           | Ontvangsten        | Saldo            | Uitgaven           | Ontvangsten        | Saldo              | Uitgaven           | Ontvangsten        | Saldo              |
| <b>Ondersteuning andere besturen</b>     | 4.319.548          | 1.561.114          | -2.758.435       | 7.777.326          | 1.833.952          | -5.943.374         | 6.271.572          | 1.826.341          | -4.445.231         |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstellingen</b> |                    |                    |                  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| Exploitatie                              |                    |                    |                  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| Investerings                             |                    |                    |                  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| Andere                                   |                    |                    |                  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Overig beleid</b>                     | 4.319.548          | 1.561.114          | -2.758.435       | 7.777.326          | 1.833.952          | -5.943.374         | 6.271.572          | 1.826.341          | -4.445.231         |
| Exploitatie                              | 4.273.528          | 1.561.114          | -2.712.415       | 5.523.141          | 1.833.952          | -3.689.189         | 5.566.798          | 1.826.341          | -3.740.457         |
| Investerings                             | 46.020             |                    | -46.020          | 2.254.185          |                    | -2.254.185         | 704.774            |                    | -704.774           |
| Andere                                   |                    |                    |                  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Interne organisatie</b>               | 39.155.251         | 7.276.460          | -31.878.791      | 66.922.649         | 74.651.904         | 7.729.255          | 58.919.216         | 14.852.879         | -44.066.337        |
| <b>Prioritaire beleidsdoelstellingen</b> | 14.278             |                    | -14.278          | 38.000             |                    | -38.000            |                    |                    |                    |
| Exploitatie                              | 14.278             |                    | -14.278          | 38.000             |                    | -38.000            |                    |                    |                    |
| Investerings                             |                    |                    |                  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| Andere                                   |                    |                    |                  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Overig beleid</b>                     | 39.140.973         | 7.276.460          | -31.864.513      | 66.884.649         | 74.651.904         | 7.767.255          | 58.919.216         | 14.852.879         | -44.066.337        |
| Exploitatie                              | 28.761.278         | 7.276.460          | -21.484.818      | 45.921.880         | 14.251.727         | -31.670.153        | 45.368.796         | 14.827.879         | -30.540.917        |
| Investerings                             | 10.379.695         |                    | -10.379.695      | 20.962.769         | 60.400.177         | 39.437.408         | 13.550.420         | 25.000             | -13.525.420        |
| Andere                                   |                    |                    |                  |                    |                    |                    |                    |                    |                    |
| <b>Totalen</b>                           | <b>250.340.706</b> | <b>259.656.479</b> | <b>9.315.773</b> | <b>384.980.052</b> | <b>353.627.647</b> | <b>-31.352.405</b> | <b>313.065.404</b> | <b>293.358.125</b> | <b>-19.707.279</b> |
| Exploitatie                              | 207.579.809        | 248.538.478        | 40.958.669       | 242.924.792        | 253.521.557        | 10.596.765         | 238.641.453        | 252.572.175        | 13.930.722         |
| Investerings                             | 23.492.442         | -1.709.616         | -25.202.058      | 122.580.020        | 95.188.957         | -27.391.063        | 55.746.786         | 3.837.618          | -51.909.168        |
| Andere                                   | 19.268.455         | 12.827.617         | -6.440.838       | 19.475.240         | 4.917.133          | -14.558.107        | 18.677.165         | 36.948.332         | 18.271.167         |

## **3 Financiële toestand**



**Rapportgegevens :**

|   |                                   |
|---|-----------------------------------|
| Titel :                                 | J : De financiële toestand        |
| Type beleidsrapport :                   | Jaarrekening / Beleidsnota        |
| Naam bestuur :                          | Provincie Oost-Vlaanderen         |
| NIS-code bestuur :                      | 040000                            |
| Adres bestuur :                         | Gouvernementstraat 1<br>9000 Gent |
| Rapporteringsperiode :                  | 2016                              |
| Laatste volgnummer budgettair dagboek : | 2016032779                        |

## J : De financiële toestand

| RESULTAAT OP KASBASIS                                      | Jaarrekening       | Eindbudget         | Initieel budget    |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>I. Exploitantiebudget (B-A)</b>                         | <b>40.958.669</b>  | <b>10.596.765</b>  | <b>13.930.722</b>  |
| A. Uitgaven  | 207.579.809        | 242.924.792        | 238.641.453        |
| B. Ontvangsten   | 248.538.478        | 253.521.557        | 252.572.175        |
| 1.a Belastingen en boetes                                  | 150.535.480        | 147.645.186        | 147.645.186        |
| 1.b Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden  | 0                  | 0                  | 0                  |
| 1.c Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar  | 0                  | 0                  | 0                  |
| 2. Overige   | 98.002.998         | 105.876.371        | 104.926.989        |
| <b>II. Investeringsbudget (B-A)</b>                        | <b>-25.202.058</b> | <b>-27.391.063</b> | <b>-51.909.168</b> |
| A. Uitgaven  | 23.492.442         | 122.580.020        | 55.746.786         |
| B. Ontvangsten   | -1.709.616         | 95.188.957         | 3.837.618          |
| <b>III. Andere (B-A)</b>                                   | <b>-6.440.838</b>  | <b>-14.558.107</b> | <b>18.271.167</b>  |
| A. Uitgaven  | 19.268.455         | 19.475.240         | 18.677.165         |
| 1. Aflossing financiële schulden                           | 14.893.578         | 14.919.591         | 15.677.165         |
| a. Periodieke aflossingen                                  | 14.893.578         | 14.919.591         | 15.677.165         |
| b. Niet-periodieke aflossingen                             | 0                  | 0                  | 0                  |
| 2. Toegestane leningen                                     | 3.814.961          | 3.995.733          | 3.000.000          |
| 3. Overige transacties                                     | 559.916            | 559.916            | 0                  |
| B. Ontvangsten   | 12.827.617         | 4.917.133          | 36.948.332         |
| 1. Op te nemen leningen en leasings                        | 7.143.000          | 0                  | 34.500.000         |
| 2. Terugvordering van aflossing van financiële schulden    | 4.998.059          | 4.917.133          | 2.448.332          |
| a. Periodieke terugvorderingen                             | 2.529.258          | 2.448.332          | 2.448.332          |
| b. Niet-periodieke terugvorderingen                        | 2.468.801          | 2.468.801          | 0                  |
| 3. Overige transacties                                     | 686.558            | 0                  | 0                  |
| <b>IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I + II + III)</b>   | <b>9.315.773</b>   | <b>-31.352.405</b> | <b>-19.707.279</b> |
| <b>V. Gecumuleerd budgettaire resultaat vorig boekjaar</b> | <b>130.517.982</b> | <b>130.517.982</b> | <b>51.732.160</b>  |
| <b>VI. Gecumuleerd budgettaire resultaat (IV + V)</b>      | <b>139.833.755</b> | <b>99.165.577</b>  | <b>32.024.881</b>  |
| <b>VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)</b>      | <b>64.811.979</b>  | <b>64.811.979</b>  | <b>24.811.979</b>  |
| A. Bestemde gelden voor de exploitatie                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| B. Bestemde gelden voor investeringen                      | 64.811.979         | 64.811.979         | 24.811.979         |
| C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen               | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>VIII. Resultaat op kasbasis (VI - VII)</b>              | <b>75.021.776</b>  | <b>34.353.598</b>  | <b>7.212.902</b>   |

## J : De financiële toestand

| AUTOFINANCIERINGSMARGE   | Jaarrekening      | Eindbudget        | Initieel budget   |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Autofinancieringsmarge (I-II)</b>                           | <b>28.819.925</b> | <b>-1.613.788</b> | <b>735.184</b>    |
| <b>I. Financieel draagvlak (A-B)</b>                           | <b>43.806.302</b> | <b>13.605.176</b> | <b>17.296.432</b> |
| A. Exploitatieontvangsten                                      | 248.538.478       | 253.521.557       | 252.572.175       |
| B. Exploitatie-uitgaven excl.de nettokosten van schulden (1-2) | 204.732.176       | 239.916.381       | 235.275.743       |
| 1. Exploitatie-uitgaven  | 207.579.809       | 242.924.792       | 238.641.453       |
| 2. Nettokosten van de schulden                                 | 2.847.633         | 3.008.411         | 3.365.710         |
| a. Kosten van de schulden                                      | 3.031.680         | 3.192.458         | 3.365.710         |
| b. Terugvordering van de kosten van de schulden                | 184.047           | 184.047           | 0                 |
| <b>II. Netto periodieke leningsuitgaven (A + B)</b>            | <b>14.986.377</b> | <b>15.218.964</b> | <b>16.561.248</b> |
| A. Netto-aflossingen van schulden                              | 12.138.744        | 12.210.553        | 13.195.538        |
| 1. Periodieke aflossingen van schulden                         | 14.893.578        | 14.919.591        | 15.677.165        |
| 2. Terugvordering van periodieke aflossingen van schulden      | 2.754.834         | 2.709.038         | 2.481.627         |
| B. Nettokosten van schulden                                    | 2.847.633         | 3.008.411         | 3.365.710         |
| 1. Kosten van de schulden                                      | 3.031.680         | 3.192.458         | 3.365.710         |
| 2. Terugvordering van de kosten van de schulden                | 184.047           | 184.047           | 0                 |

# **Deel II**

## **Financiële nota**

## **1 Exploitatierkening**



**Rapportgegevens :**

Titel : J2 : De exploitatierekening - bestuur  
Type beleidsrapport : Jaarrekening / Financiële nota  
Naam bestuur : Provincie Oost-Vlaanderen  
NIS-code bestuur : 040000  
Adres bestuur : Gouvernmentstraat 1  
9000 Gent  
Rapporteringsperiode : 2016  
Laatste volgnummer budgettair dagboek : 2016032779



## J2 : De exploitatierekening 2016

5-mei-2017 15:37

|  | Jaarrekening       |                    |                   | Eindbudget         |                    |                   | Initieel budget    |                    |                   |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|  | Uitgaven           | Ontvangsten        | Saldo             | Uitgaven           | Ontvangsten        | Saldo             | Uitgaven           | Ontvangsten        | Saldo             |
| <b>Algemene financiering</b>   | 4.147.443          | 152.035.450        | 147.888.007       | 5.276.993          | 149.874.328        | 144.597.335       | 6.839.538          | 149.790.933        | 142.951.395       |
| <b>Politieke autoriteit</b>  | 4.287.166          | 67.393             | -4.219.773        | 4.779.244          | 39.905             | -4.739.339        | 4.718.694          | 39.905             | -4.678.789        |
| <b>Economie, landbouw en platteland, Europese en internationale samenwerking</b> | 18.836.648         | 1.054.002          | -17.782.646       | 21.907.102         | 1.045.111          | -20.861.991       | 18.633.068         | 731.214            | -17.901.854       |
| <b>Ruimte en mobiliteit</b>  | 4.956.760          | 2.072.450          | -2.884.309        | 6.568.509          | 1.125.124          | -5.443.385        | 6.296.114          | 954.283            | -5.341.831        |
| <b>Leefmilieu</b>  | 21.410.466         | 2.448.430          | -18.962.037       | 23.930.311         | 2.331.587          | -21.598.724       | 23.518.525         | 2.237.152          | -21.281.373       |
| <b>Onderwijs</b>   | 80.116.500         | 72.900.042         | -7.216.458        | 83.763.175         | 74.134.883         | -9.628.292        | 82.866.688         | 73.575.589         | -9.291.099        |
| <b>Sport &amp; recreatiedomeinen</b>   | 20.474.392         | 6.464.400          | -14.009.992       | 22.272.499         | 5.870.056          | -16.402.443       | 21.861.634         | 5.719.423          | -16.142.211       |
| <b>Cultuur</b>   | 11.639.643         | 1.410.095          | -10.229.549       | 13.522.861         | 1.727.228          | -11.795.633       | 13.320.463         | 1.581.800          | -11.738.663       |
| <b>Welzijn</b>   | 8.661.705          | 1.248.643          | -7.413.062        | 9.421.077          | 1.287.656          | -8.133.421        | 9.651.135          | 1.287.656          | -8.363.479        |
| <b>Ondersteuning andere besturen</b>   | 4.273.528          | 1.561.114          | -2.712.415        | 5.523.141          | 1.833.952          | -3.689.189        | 5.566.798          | 1.826.341          | -3.740.457        |
| <b>Interne organisatie</b>   | 28.775.556         | 7.276.460          | -21.499.096       | 45.959.880         | 14.251.727         | -31.708.153       | 45.368.796         | 14.827.879         | -30.540.917       |
| <b>Totalen</b>   | <b>207.579.809</b> | <b>248.538.478</b> | <b>40.958.669</b> | <b>242.924.792</b> | <b>253.521.557</b> | <b>10.596.765</b> | <b>238.641.453</b> | <b>252.572.175</b> | <b>13.930.722</b> |

**Rapportgegevens :**

Titel : J2 : De exploitatierekening - diensten  
Type beleidsrapport : Jaarrekening / Financiële nota  
Naam bestuur : Provincie Oost-Vlaanderen  
Budgettaire entiteit : niet-verzelfstandigde diensten  
NIS-code bestuur : 040000  
Adres bestuur : Gouvernmentstraat 1  
9000 Gent  
Rapporteringsperiode : 2016  
Laatste volgnummer budgettair dagboek : 2016032779

## J2 : De exploitatierekening 2016

5-mei-2017 15:41

|  | Jaarrekening       |                    |                   | Eindbudget         |                    |                   | Initieel budget    |                    |                   |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
|  | Uitgaven           | Ontvangsten        | Saldo             | Uitgaven           | Ontvangsten        | Saldo             | Uitgaven           | Ontvangsten        | Saldo             |
| <b>Algemene financiering</b>   | 4.147.443          | 152.035.450        | 147.888.007       | 5.276.993          | 149.874.328        | 144.597.335       | 6.839.538          | 149.790.933        | 142.951.395       |
| <b>Politieke autoriteit</b>  | 4.287.166          | 67.393             | -4.219.773        | 4.779.244          | 39.905             | -4.739.339        | 4.718.694          | 39.905             | -4.678.789        |
| <b>Economie, landbouw en platteland, Europese en internationale samenwerking</b> | 18.836.648         | 1.054.002          | -17.782.646       | 21.907.102         | 1.045.111          | -20.861.991       | 18.633.068         | 731.214            | -17.901.854       |
| <b>Ruimte en mobiliteit</b>  | 4.956.760          | 2.072.450          | -2.884.309        | 6.568.509          | 1.125.124          | -5.443.385        | 6.296.114          | 954.283            | -5.341.831        |
| <b>Leefmilieu</b>  | 21.410.466         | 2.448.430          | -18.962.037       | 23.930.311         | 2.331.587          | -21.598.724       | 23.518.525         | 2.237.152          | -21.281.373       |
| <b>Onderwijs</b>   | 80.116.500         | 72.900.042         | -7.216.458        | 83.763.175         | 74.134.883         | -9.628.292        | 82.866.688         | 73.575.589         | -9.291.099        |
| <b>Sport &amp; recreatiedomeinen</b>   | 20.474.392         | 6.464.400          | -14.009.992       | 22.272.499         | 5.870.056          | -16.402.443       | 21.861.634         | 5.719.423          | -16.142.211       |
| <b>Cultuur</b>   | 11.639.643         | 1.410.095          | -10.229.549       | 13.522.861         | 1.727.228          | -11.795.633       | 13.320.463         | 1.581.800          | -11.738.663       |
| <b>Welzijn</b>   | 8.012.717          | 861.781            | -7.150.936        | 8.740.272          | 900.547            | -7.839.725        | 8.919.510          | 902.047            | -8.017.463        |
| <b>Ondersteuning andere besturen</b>   | 1.954.549          | 91.391             | -1.863.158        | 2.365.406          | 65.000             | -2.300.406        | 2.412.620          | 65.000             | -2.347.620        |
| <b>Interne organisatie</b>   | 28.775.556         | 7.276.460          | -21.499.096       | 45.959.880         | 14.251.727         | -31.708.153       | 45.368.796         | 14.827.879         | -30.540.917       |
| <b>Totalen</b>   | <b>204.611.841</b> | <b>246.681.893</b> | <b>42.070.052</b> | <b>239.086.252</b> | <b>251.365.496</b> | <b>12.279.244</b> | <b>234.755.650</b> | <b>250.425.225</b> | <b>15.669.575</b> |

**Rapportgegevens :**

Titel : J2 : De exploitatierekening - eGov  
Type beleidsrapport : Jaarrekening / Financiële nota  
Naam bestuur : Provincie Oost-Vlaanderen  
Budgettaire entiteit : iva eGov  
NIS-code bestuur : 040000  
Adres bestuur : Gouvernmentstraat 1  
9000 Gent  
Rapporteringsperiode : 2016  
Laatste volgnummer budgettair dagboek : 2016032779

## J2 : De exploitatierekening 2016

5-mei-2017 15:42

|                               | Jaarrekening     |                  |                 | Eindbudget       |                  |                   | Initieel budget  |                  |                   |
|-------------------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
|                               | Uitgaven         | Ontvangsten      | Saldo           | Uitgaven         | Ontvangsten      | Saldo             | Uitgaven         | Ontvangsten      | Saldo             |
| Ondersteuning andere besturen | 2.318.980        | 1.469.722        | -849.257        | 3.157.735        | 1.768.952        | -1.388.783        | 3.154.178        | 1.761.341        | -1.392.837        |
| <b>Totalen</b>                | <b>2.318.980</b> | <b>1.469.722</b> | <b>-849.257</b> | <b>3.157.735</b> | <b>1.768.952</b> | <b>-1.388.783</b> | <b>3.154.178</b> | <b>1.761.341</b> | <b>-1.392.837</b> |

**Rapportgegevens :**

Titel : J2 : De exploitatierekening - Pisad  
Type beleidsrapport : Jaarrekening / Financiële nota  
Naam bestuur : Provincie Oost-Vlaanderen  
Budgettaire entiteit : iva Pisad  
NIS-code bestuur : 040000  
Adres bestuur : Gouvernementstraat 1  
9000 Gent  
Rapporteringsperiode : 2016  
Laatste volgnummer budgettair dagboek : 2016032779

## J2 : De exploitatierekening 2016

|                | Jaarrekening   |                |                 | Eindbudget     |                |                 | Initieel budget |                |                 |
|----------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|
|                | Uitgaven       | Ontvangsten    | Saldo           | Uitgaven       | Ontvangsten    | Saldo           | Uitgaven        | Ontvangsten    | Saldo           |
| <b>Welzijn</b> | 648.988        | 386.862        | -262.126        | 680.805        | 387.109        | -293.696        | 731.625         | 385.609        | -346.016        |
| <b>Totalen</b> | <b>648.988</b> | <b>386.862</b> | <b>-262.126</b> | <b>680.805</b> | <b>387.109</b> | <b>-293.696</b> | <b>731.625</b>  | <b>385.609</b> | <b>-346.016</b> |

## 2 Investeringsrekening





**Rapportgegevens :**

Titel : J3 : De investeringsverrichtingen van het financiële boekjaar - bestuur  
Type beleidsrapport : Jaarrekening / Financiële nota  
Naam bestuur : Provincie Oost-Vlaanderen  
NIS-code bestuur : 040000  
Adres bestuur : Gouvernmentstraat 1  
9000 Gent  
Rapporteringsperiode : 2016  
Laatste volgnummer budgettair dagboek : 2016032779

### J3 : De investeringsverrichtingen van het financiële boekjaar 2016

|  | Jaarrekening      |                   |                    | Eindbudget         |                   |                    | Initieel budget   |                  |                    |
|--|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|------------------|--------------------|
|  | Uitgaven          | Ontvangsten       | Saldo              | Uitgaven           | Ontvangsten       | Saldo              | Uitgaven          | Ontvangsten      | Saldo              |
| <b>Algemene financiering</b>   | 11.497            | 7.834.855         | 7.823.358          | 106.334            | 20.451.068        | 20.344.733         | 40.000            |                  | -40.000            |
| <b>Politieke autoriteit</b>  | 304.016           |                   | -304.016           | 452.061            |                   | -452.061           | 102.500           |                  | -102.500           |
| <b>Economie, landbouw en platteland, Europese en internationale samenwerking</b> | 529.270           | 1.060.325         | 531.055            | 15.109.047         | 1.710.324         | -13.398.723        | 12.944.500        |                  | -12.944.500        |
| <b>Ruimte en mobiliteit</b>  | 4.877.565         | 1.302.946         | -3.574.619         | 19.458.214         | 4.614.486         | -14.843.728        | 7.102.950         | 2.000.000        | -5.102.950         |
| <b>Leefmilieu</b>  | 2.630.445         | 38.175            | -2.592.270         | 10.433.189         | 52.010            | -10.381.179        | 4.656.447         | 23.910           | -4.632.537         |
| <b>Onderwijs</b>   | -627.438          | -12.032.074       | -11.404.637        | 18.099.324         | 4.122.914         | -13.976.410        | 5.579.995         | 778.708          | -4.801.287         |
| <b>Sport &amp; recreatiedomeinen</b>   | 2.129.018         | 31.562            | -2.097.456         | 21.570.111         | 209.307           | -21.360.804        | 7.573.000         | 10.000           | -7.563.000         |
| <b>Cultuur</b>   | 3.211.940         | 54.595            | -3.157.345         | 14.131.982         | 3.628.671         | -10.503.311        | 3.491.200         | 1.000.000        | -2.491.200         |
| <b>Welzijn</b>   | 414               |                   | -414               | 2.803              |                   | -2.803             | 1.000             |                  | -1.000             |
| <b>Ondersteuning andere besturen</b>   | 46.020            |                   | -46.020            | 2.254.185          |                   | -2.254.185         | 704.774           |                  | -704.774           |
| <b>Interne organisatie</b>   | 10.379.695        |                   | -10.379.695        | 20.962.769         | 60.400.177        | 39.437.408         | 13.550.420        | 25.000           | -13.525.420        |
| <b>Totalen</b>   | <b>23.492.442</b> | <b>-1.709.616</b> | <b>-25.202.058</b> | <b>122.580.020</b> | <b>95.188.957</b> | <b>-27.391.063</b> | <b>55.746.786</b> | <b>3.837.618</b> | <b>-51.909.168</b> |

**Rapportgegevens :**

Titel : J3 : De investeringsverrichtingen van het financiële boekjaar - diensten  
Type beleidsrapport : Jaarrekening / Financiële nota  
Naam bestuur : Provincie Oost-Vlaanderen  
Budgettaire entiteit : niet-verzelfstandigde diensten  
NIS-code bestuur : 040000  
Adres bestuur : Gouvernmentstraat 1  
9000 Gent  
Rapporteringsperiode : 2016  
Laatste volgnummer budgettair dagboek : 2016032779

### J3 : De investeringsverrichtingen van het financiële boekjaar 2016

|  | Jaarrekening      |                   |                    | Eindbudget         |                   |                    | Initieel budget   |                  |                    |
|--|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|------------------|--------------------|
|  | Uitgaven          | Ontvangsten       | Saldo              | Uitgaven           | Ontvangsten       | Saldo              | Uitgaven          | Ontvangsten      | Saldo              |
| <b>Algemene financiering</b>   | 11.497            | 7.834.855         | 7.823.358          | 106.334            | 20.451.068        | 20.344.733         | 40.000            |                  | -40.000            |
| <b>Politieke autoriteit</b>  | 304.016           |                   | -304.016           | 452.061            |                   | -452.061           | 102.500           |                  | -102.500           |
| <b>Economie, landbouw en platteland, Europese en internationale samenwerking</b> | 529.270           | 1.060.325         | 531.055            | 15.109.047         | 1.710.324         | -13.398.723        | 12.944.500        |                  | -12.944.500        |
| <b>Ruimte en mobiliteit</b>  | 4.877.565         | 1.302.946         | -3.574.619         | 19.458.214         | 4.614.486         | -14.843.728        | 7.102.950         | 2.000.000        | -5.102.950         |
| <b>Leefmilieu</b>  | 2.630.445         | 38.175            | -2.592.270         | 10.433.189         | 52.010            | -10.381.179        | 4.656.447         | 23.910           | -4.632.537         |
| <b>Onderwijs</b>   | -627.438          | -12.032.074       | -11.404.637        | 18.099.324         | 4.122.914         | -13.976.410        | 5.579.995         | 778.708          | -4.801.287         |
| <b>Sport &amp; recreatiedomeinen</b>   | 2.129.018         | 31.562            | -2.097.456         | 21.570.111         | 209.307           | -21.360.804        | 7.573.000         | 10.000           | -7.563.000         |
| <b>Cultuur</b>   | 3.211.940         | 54.595            | -3.157.345         | 14.131.982         | 3.628.671         | -10.503.311        | 3.491.200         | 1.000.000        | -2.491.200         |
| <b>Welzijn</b>   | 414               |                   | -414               | 2.803              |                   | -2.803             | 1.000             |                  | -1.000             |
| <b>Ondersteuning andere besturen</b>   | 32.601            |                   | -32.601            | 2.135.193          |                   | -2.135.193         | 618.850           |                  | -618.850           |
| <b>Interne organisatie</b>   | 10.379.695        |                   | -10.379.695        | 20.962.769         | 60.400.177        | 39.437.408         | 13.550.420        | 25.000           | -13.525.420        |
| <b>Totalen</b>   | <b>23.479.023</b> | <b>-1.709.616</b> | <b>-25.188.639</b> | <b>122.461.028</b> | <b>95.188.957</b> | <b>-27.272.071</b> | <b>55.660.862</b> | <b>3.837.618</b> | <b>-51.823.244</b> |

**Rapportgegevens :**

Titel : J3 : De investeringsverrichtingen van het financiële boekjaar - eGov  
Type beleidsrapport : Jaarrekening / Financiële nota  
Naam bestuur : Provincie Oost-Vlaanderen  
Budgettaire entiteit : iva eGov  
NIS-code bestuur : 040000  
Adres bestuur : Gouvernmentstraat 1  
9000 Gent  
Rapporteringsperiode : 2016  
Laatste volgnummer budgettair dagboek : 2016032779

### J3 : De investeringsverrichtingen van het financiële boekjaar 2016

|                               | Jaarrekening  |             |                | Eindbudget     |             |                 | Initieel budget |             |                |
|-------------------------------|---------------|-------------|----------------|----------------|-------------|-----------------|-----------------|-------------|----------------|
|                               | Uitgaven      | Ontvangsten | Saldo          | Uitgaven       | Ontvangsten | Saldo           | Uitgaven        | Ontvangsten | Saldo          |
| Ondersteuning andere besturen | 13.419        |             | -13.419        | 118.991        |             | -118.991        | 85.924          |             | -85.924        |
| <b>Totalen</b>                | <b>13.419</b> |             | <b>-13.419</b> | <b>118.991</b> |             | <b>-118.991</b> | <b>85.924</b>   |             | <b>-85.924</b> |

**Rapportgegevens :**

Titel : J3 : De investeringsverrichtingen van het financiële boekjaar - Pisad  
Type beleidsrapport : Jaarrekening / Financiële nota  
Naam bestuur : Provincie Oost-Vlaanderen  
Budgettaire entiteit : iva Pisad  
NIS-code bestuur : 040000  
Adres bestuur : Gouvernmentstraat 1  
9000 Gent  
Rapporteringsperiode : 2016  
Laatste volgnummer budgettair dagboek : 2016032779

### J3 : De investeringsverrichtingen van het financiële boekjaar 2016

|         | Jaarrekening |             |       | Eindbudget |             |       | Initieel budget |             |       |
|---------|--------------|-------------|-------|------------|-------------|-------|-----------------|-------------|-------|
|         | Uitgaven     | Ontvangsten | Saldo | Uitgaven   | Ontvangsten | Saldo | Uitgaven        | Ontvangsten | Saldo |
| Welzijn |              |             |       |            |             |       |                 |             |       |
| Totalen |              |             |       |            |             |       |                 |             |       |



**Rapportgegevens :**

|   |   |
|---|---|
| Titel :                                 | Schema J4 : De rekening van de afgesloten investeringsenveloppe |
| Type beleidsrapport :                   | Jaarrekening  |
| Naam bestuur :                          | Provincie Oost-Vlaanderen                                       |
| NIS-code bestuur :                      | 040000  |
| Adres bestuur :                         | Gouvernementstraat 1<br>9000 Gent                               |
| Rapporteringsperiode :                  | 2016  |
| Laatste volgnummer budgettair dagboek : | 2016032779  |

## Schema J4 : De rekening van de afgesloten investeringsenveloppe 2016

### 0001 - investeringen algemene financiering : 2013 - 2013

| <b>Deel 1 : UITGAVEN</b>  | <b>Totaal aanrekeningen</b> | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
|---|-----------------------------|-------------------|------------------------|
| I. Investerings in financiële vaste activa                              | 0                           | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                           | 0                 | 0                      |
| D. OCMW-verenigingen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| E. Andere financiële vaste activa                                       | 0                           | 0                 | 0                      |
| II. Investerings in materiële vaste activa                              | 2.853                       | 48.390            | 40.000                 |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 2.853                       | 8.390             | 0                      |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 2.853                       | 8.390             | 0                      |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 0                           | 40.000            | 40.000                 |
| 1. Onroerende goederen  | 0                           | 40.000            | 40.000                 |
| 2. Roerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa         | 0                           | 0                 | 0                      |
| III. Investerings in immateriële activa                                 | 0                           | 0                 | 0                      |
| IV Toegestane investeringssubsidies                                     | 0                           | 0                 | 0                      |
| <b>TOTAAL UITGAVEN</b>  | <b>2.853</b>                | <b>48.390</b>     | <b>40.000</b>          |

  

| <b>Deel 2 : ONTVANGSTEN</b>   | <b>Jaarrekening</b> | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
|---|---------------------|-------------------|------------------------|
| I. Verkoop van financiële vaste activa                                  | 292.000             | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                   | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 292.000             | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                   | 0                 | 0                      |
| D. OCMW - verenigingen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| E. Ander financiële vaste activa  | 0                   | 0                 | 0                      |
| II. Verkoop van materiële vaste activa                                  | 1.300               | 3.550             | 0                      |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                   | 0                 | 0                      |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                   | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                   | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                   | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 1.300               | 3.550             | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 1.300               | 3.550             | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa | 0                   | 0                 | 0                      |
| III. Verkoop van Immateriële vaste activa                               | 0                   | 0                 | 0                      |
| IV Investeringsubsidies en -schenkingen                                 | 0                   | 0                 | 0                      |
| <b>TOTAAL ONTVANGSTEN</b>   | <b>293.300</b>      | <b>3.550</b>      | <b>0</b>               |

## Schema J4 : De rekening van de afgesloten investeringsenveloppe 2016

### 0101 - investeringen politieke autoriteit : 2013 - 2013

| <b>Deel 1 : UITGAVEN</b>  | <b>Totaal aanrekeningen</b> | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
|---|-----------------------------|-------------------|------------------------|
| I. Investerings in financiële vaste activa                              | 0                           | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                           | 0                 | 0                      |
| D. OCMW-verenigingen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| E. Andere financiële vaste activa                                       | 0                           | 0                 | 0                      |
| II. Investerings in materiële vaste activa                              | 221.520                     | 575.019           | 41.802                 |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 221.520                     | 575.019           | 41.802                 |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 221.520                     | 575.019           | 41.802                 |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 0                           | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa         | 0                           | 0                 | 0                      |
| III. Investerings in immateriële activa                                 | 15.030                      | 15.031            | 0                      |
| IV Toegestane investeringssubsidies                                     | 0                           | 0                 | 0                      |
| <b>TOTAAL UITGAVEN</b>  | <b>236.550</b>              | <b>590.050</b>    | <b>41.802</b>          |

  

| <b>Deel 2 : ONTVANGSTEN</b>   | <b>Jaarrekening</b> | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
|---|---------------------|-------------------|------------------------|
| I. Verkoop van financiële vaste activa                                  | 0                   | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                   | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                   | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                   | 0                 | 0                      |
| D. OCMW - verenigingen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| E. Ander financiële vaste activa  | 0                   | 0                 | 0                      |
| II. Verkoop van materiële vaste activa                                  | 0                   | 0                 | 0                      |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                   | 0                 | 0                      |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                   | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                   | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                   | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 0                   | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa | 0                   | 0                 | 0                      |
| III. Verkoop van Immateriële vaste activa                               | 0                   | 0                 | 0                      |
| IV Investeringsubsidies en -schenkingen                                 | 0                   | 0                 | 0                      |
| <b>TOTAAL ONTVANGSTEN</b>   | <b>0</b>            | <b>0</b>          | <b>0</b>               |

## Schema J4 : De rekening van de afgesloten investeringsenveloppe 2016

### 0201 - investeringen economie, landbouw en platteland, Europese en internationale samenwerking : 2013 - 2013

| <b>Deel 1 : UITGAVEN</b>  | <b>Totaal aanrekeningen</b> | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
|---|-----------------------------|-------------------|------------------------|
| I. Investerings in financiële vaste activa                              | 0                           | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                           | 0                 | 0                      |
| D. OCMW-verenigingen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| E. Andere financiële vaste activa                                       | 0                           | 0                 | 0                      |
| II. Investerings in materiële vaste activa                              | 36.924                      | 697.769           | 365.000                |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 36.924                      | 697.769           | 365.000                |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 36.924                      | 692.769           | 365.000                |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 0                           | 5.000             | 0                      |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 0                           | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa         | 0                           | 0                 | 0                      |
| III. Investerings in immateriële activa                                 | 0                           | 0                 | 0                      |
| IV Toegestane investeringssubsidies                                     | 0                           | 0                 | 0                      |
| <b>TOTAAL UITGAVEN</b>  | <b>36.924</b>               | <b>697.769</b>    | <b>365.000</b>         |

  

| <b>Deel 2 : ONTVANGSTEN</b>   | <b>Jaarrekening</b> | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
|---|---------------------|-------------------|------------------------|
| I. Verkoop van financiële vaste activa                                  | 0                   | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                   | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                   | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                   | 0                 | 0                      |
| D. OCMW - verenigingen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| E. Ander financiële vaste activa  | 0                   | 0                 | 0                      |
| II. Verkoop van materiële vaste activa                                  | 0                   | 0                 | 0                      |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                   | 0                 | 0                      |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                   | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                   | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                   | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 0                   | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa | 0                   | 0                 | 0                      |
| III. Verkoop van Immateriële vaste activa                               | 0                   | 0                 | 0                      |
| IV Investeringsubsidies en -schenkingen                                 | 0                   | 0                 | 0                      |
| <b>TOTAAL ONTVANGSTEN</b>   | <b>0</b>            | <b>0</b>          | <b>0</b>               |

## Schema J4 : De rekening van de afgesloten investeringsenveloppe 2016

### 0301 - investeringen ruimte en mobiliteit : 2013 - 2013

| <b>Deel 1 : UITGAVEN</b>  | <b>Totaal aanrekeningen</b> | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
|---|-----------------------------|-------------------|------------------------|
| I. Investerings in financiële vaste activa                              | 13.777                      | 13.778            | 13.778                 |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 13.777                      | 13.778            | 13.778                 |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                           | 0                 | 0                      |
| D. OCMW-verenigingen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| E. Andere financiële vaste activa                                       | 0                           | 0                 | 0                      |
| II. Investerings in materiële vaste activa                              | 2.554                       | 18.996            | 18.996                 |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 2.554                       | 18.996            | 18.996                 |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 2.554                       | 18.996            | 18.996                 |
| 3. Roerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 0                           | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa         | 0                           | 0                 | 0                      |
| III. Investerings in immateriële activa                                 | 516.485                     | 1.946.115         | 528.451                |
| IV Toegestane investeringssubsidies                                     | 0                           | 0                 | 0                      |
| <b>TOTAAL UITGAVEN</b>  | <b>532.817</b>              | <b>1.978.889</b>  | <b>561.225</b>         |
| <b>Deel 2 : ONTVANGSTEN</b>   | <b>Jaarrekening</b>         | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
| I. Verkoop van financiële vaste activa                                  | 0                           | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                           | 0                 | 0                      |
| D. OCMW - verenigingen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| E. Ander financiële vaste activa  | 0                           | 0                 | 0                      |
| II. Verkoop van materiële vaste activa                                  | 0                           | 0                 | 0                      |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                           | 0                 | 0                      |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 0                           | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa | 0                           | 0                 | 0                      |
| III. Verkoop van Immateriële vaste activa                               | 0                           | 0                 | 0                      |
| IV Investeringsubsidies en -schenkingen                                 | 0                           | 0                 | 0                      |
| <b>TOTAAL ONTVANGSTEN</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>          | <b>0</b>               |

## Schema J4 : De rekening van de afgesloten investeringsenveloppe 2016

### 0302 - Oost-Vlaanderen als de fietsprovincie op de kaart zetten : 2013 - 2013

| <b>Deel 1 : UITGAVEN</b>  | <b>Totaal aanrekeningen</b> | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
|---|-----------------------------|-------------------|------------------------|
| I. Investerings in financiële vaste activa                              | 0                           | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                           | 0                 | 0                      |
| D. OCMW-verenigingen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| E. Andere financiële vaste activa                                       | 0                           | 0                 | 0                      |
| II. Investerings in materiële vaste activa                              | 1.069.291                   | 3.589.887         | 2.823.575              |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 1.069.291                   | 3.589.887         | 2.823.575              |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 1.069.291                   | 3.589.887         | 2.823.575              |
| 3. Roerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 0                           | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa         | 0                           | 0                 | 0                      |
| III. Investerings in immateriële activa                                 | 0                           | 0                 | 0                      |
| IV Toegestane investeringssubsidies                                     | 0                           | 0                 | 0                      |
| <b>TOTAAL UITGAVEN</b>  | <b>1.069.291</b>            | <b>3.589.887</b>  | <b>2.823.575</b>       |

  

| <b>Deel 2 : ONTVANGSTEN</b>   | <b>Jaarrekening</b> | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
|---|---------------------|-------------------|------------------------|
| I. Verkoop van financiële vaste activa                                  | 0                   | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                   | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                   | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                   | 0                 | 0                      |
| D. OCMW - verenigingen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| E. Ander financiële vaste activa  | 0                   | 0                 | 0                      |
| II. Verkoop van materiële vaste activa                                  | 0                   | 0                 | 0                      |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                   | 0                 | 0                      |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                   | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                   | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                   | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 0                   | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa | 0                   | 0                 | 0                      |
| III. Verkoop van Immateriële vaste activa                               | 0                   | 0                 | 0                      |
| IV Investeringsubsidies en -schenkingen                                 | 0                   | 2.000.000         | 800.000                |
| <b>TOTAAL ONTVANGSTEN</b>   | <b>0</b>            | <b>2.000.000</b>  | <b>800.000</b>         |

## Schema J4 : De rekening van de afgesloten investeringsenveloppe 2016

### 0401 - investeringen leefmilieu : 2013 - 2013

| <b>Deel 1 : UITGAVEN</b>  | <b>Totaal aanrekeningen</b> | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
|---|-----------------------------|-------------------|------------------------|
| I. Investerings in financiële vaste activa                              | 0                           | 10.000            | 10.000                 |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                           | 0                 | 0                      |
| D. OCMW-verenigingen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| E. Andere financiële vaste activa                                       | 0                           | 10.000            | 10.000                 |
| II. Investerings in materiële vaste activa                              | 2.146.787                   | 4.677.077         | 2.016.058              |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 2.146.787                   | 4.677.077         | 2.016.058              |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 79.002                      | 273.238           | 81.300                 |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 1.570.047                   | 3.768.189         | 1.619.758              |
| 3. Roerende goederen  | 497.738                     | 635.650           | 315.000                |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 0                           | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa         | 0                           | 0                 | 0                      |
| III. Investerings in immateriële activa                                 | 235.782                     | 496.516           | 65.000                 |
| IV Toegestane investeringssubsidies                                     | 0                           | 0                 | 0                      |
| <b>TOTAAL UITGAVEN</b>  | <b>2.382.569</b>            | <b>5.183.593</b>  | <b>2.091.058</b>       |

  

| <b>Deel 2 : ONTVANGSTEN</b>   | <b>Jaarrekening</b> | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
|---|---------------------|-------------------|------------------------|
| I. Verkoop van financiële vaste activa                                  | 0                   | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                   | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                   | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                   | 0                 | 0                      |
| D. OCMW - verenigingen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| E. Ander financiële vaste activa  | 0                   | 0                 | 0                      |
| II. Verkoop van materiële vaste activa                                  | 81.170              | 0                 | 0                      |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                   | 0                 | 0                      |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                   | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                   | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                   | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 81.170              | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 53.800              | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 27.370              | 0                 | 0                      |
| C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa | 0                   | 0                 | 0                      |
| III. Verkoop van Immateriële vaste activa                               | 0                   | 0                 | 0                      |
| IV Investeringsubsidies en -schenkingen                                 | 20.000              | 0                 | 0                      |
| <b>TOTAAL ONTVANGSTEN</b>   | <b>101.170</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b>               |

## Schema J4 : De rekening van de afgesloten investeringsenveloppe 2016

### 0402 - Energiebesparende maatregelen en investeringen promoten : 2013 - 2013

| <b>Deel 1 : UITGAVEN</b>  | <b>Totaal<br/>aanrekeningen</b> | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
|---|---------------------------------|-------------------|------------------------|
| I. Investerings in financiële vaste activa                              | 0                               | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                               | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                               | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                               | 0                 | 0                      |
| D. OCMW-verenigingen  | 0                               | 0                 | 0                      |
| E. Andere financiële vaste activa                                       | 0                               | 0                 | 0                      |
| II. Investerings in materiële vaste activa                              | 0                               | 0                 | 0                      |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                               | 0                 | 0                      |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 0                               | 0                 | 0                      |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                               | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 0                               | 0                 | 0                      |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                               | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                               | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 0                               | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                               | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                               | 0                 | 0                      |
| C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa         | 0                               | 0                 | 0                      |
| III. Investerings in immateriële activa                                 | 2.526                           | 100.000           | 0                      |
| IV Toegestane investeringssubsidies                                     | 0                               | 0                 | 0                      |
| <b>TOTAAL UITGAVEN</b>  | <b>2.526</b>                    | <b>100.000</b>    | <b>0</b>               |
| <b>Deel 2 : ONTVANGSTEN</b>   | <b>Jaarrekening</b>             | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
| I. Verkoop van financiële vaste activa                                  | 0                               | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                               | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                               | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                               | 0                 | 0                      |
| D. OCMW - verenigingen  | 0                               | 0                 | 0                      |
| E. Ander financiële vaste activa  | 0                               | 0                 | 0                      |
| II. Verkoop van materiële vaste activa                                  | 0                               | 0                 | 0                      |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                               | 0                 | 0                      |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 0                               | 0                 | 0                      |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                               | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 0                               | 0                 | 0                      |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                               | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                               | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 0                               | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                               | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                               | 0                 | 0                      |
| C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa | 0                               | 0                 | 0                      |
| III. Verkoop van Immateriële vaste activa                               | 0                               | 0                 | 0                      |
| IV Investeringsubsidies en -schenkingen                                 | 0                               | 0                 | 0                      |
| <b>TOTAAL ONTVANGSTEN</b>   | <b>0</b>                        | <b>0</b>          | <b>0</b>               |



## Schema J4 : De rekening van de afgesloten investeringsenveloppe 2016

### 0403 - Natuur en bos in Oost-Vlaanderen behouden, ontwikkelen en herstellen : 2013 - 2013

| <b>Deel 1 : UITGAVEN</b>  | <b>Totaal aanrekeningen</b> | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
|---|-----------------------------|-------------------|------------------------|
| I. Investerings in financiële vaste activa                              | 0                           | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                           | 0                 | 0                      |
| D. OCMW-verenigingen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| E. Andere financiële vaste activa                                       | 0                           | 0                 | 0                      |
| II. Investerings in materiële vaste activa                              | 90.968                      | 801.115           | 0                      |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 90.968                      | 801.115           | 0                      |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 90.968                      | 801.115           | 0                      |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 0                           | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa         | 0                           | 0                 | 0                      |
| III. Investerings in immateriële activa                                 | 0                           | 0                 | 0                      |
| IV Toegestane investeringssubsidies                                     | 0                           | 0                 | 0                      |
| <b>TOTAAL UITGAVEN</b>  | <b>90.968</b>               | <b>801.115</b>    | <b>0</b>               |

  

| <b>Deel 2 : ONTVANGSTEN</b>   | <b>Jaarrekening</b> | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
|---|---------------------|-------------------|------------------------|
| I. Verkoop van financiële vaste activa                                  | 0                   | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                   | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                   | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                   | 0                 | 0                      |
| D. OCMW - verenigingen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| E. Ander financiële vaste activa  | 0                   | 0                 | 0                      |
| II. Verkoop van materiële vaste activa                                  | 0                   | 0                 | 0                      |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                   | 0                 | 0                      |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                   | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                   | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                   | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 0                   | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa | 0                   | 0                 | 0                      |
| III. Verkoop van Immateriële vaste activa                               | 0                   | 0                 | 0                      |
| IV Investeringsubsidies en -schenkingen                                 | 0                   | 298.300           | 0                      |
| <b>TOTAAL ONTVANGSTEN</b>   | <b>0</b>            | <b>298.300</b>    | <b>0</b>               |

## Schema J4 : De rekening van de afgesloten investeringsenveloppe 2016

### 0501 - investeringen onderwijs : 2013 - 2013

| <b>Deel 1 : UITGAVEN</b>  | <b>Totaal aanrekeningen</b> | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
|---|-----------------------------|-------------------|------------------------|
| I. Investerings in financiële vaste activa                              | 0                           | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                           | 0                 | 0                      |
| D. OCMW-verenigingen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| E. Andere financiële vaste activa                                       | 0                           | 0                 | 0                      |
| II. Investerings in materiële vaste activa                              | 2.601.638                   | 7.120.705         | 4.017.600              |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 2.601.638                   | 7.120.705         | 4.017.600              |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 2.601.638                   | 7.120.705         | 4.017.600              |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 0                           | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa         | 0                           | 0                 | 0                      |
| III. Investerings in immateriële activa                                 | 0                           | 0                 | 0                      |
| IV Toegestane investeringssubsidies                                     | 0                           | 0                 | 0                      |
| <b>TOTAAL UITGAVEN</b>  | <b>2.601.638</b>            | <b>7.120.705</b>  | <b>4.017.600</b>       |

  

| <b>Deel 2 : ONTVANGSTEN</b>   | <b>Jaarrekening</b> | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
|---|---------------------|-------------------|------------------------|
| I. Verkoop van financiële vaste activa                                  | 0                   | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                   | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                   | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                   | 0                 | 0                      |
| D. OCMW - verenigingen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| E. Ander financiële vaste activa  | 0                   | 0                 | 0                      |
| II. Verkoop van materiële vaste activa                                  | 0                   | 2.000             | 0                      |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                   | 0                 | 0                      |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                   | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                   | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                   | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 0                   | 2.000             | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                   | 2.000             | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa | 0                   | 0                 | 0                      |
| III. Verkoop van Immateriële vaste activa                               | 0                   | 0                 | 0                      |
| IV Investeringsubsidies en -schenkingen                                 | 70.353              | 750.000           | 750.000                |
| <b>TOTAAL ONTVANGSTEN</b>   | <b>70.353</b>       | <b>752.000</b>    | <b>750.000</b>         |

## Schema J4 : De rekening van de afgesloten investeringsenveloppe 2016

### 0502 - investeringen iva onderwijs : 2013 - 2013

| <b>Deel 1 : UITGAVEN</b>  | <b>Totaal<br/>aanrekeningen</b> | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
|---|---------------------------------|-------------------|------------------------|
| I. Investerings in financiële vaste activa                              | 0                               | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                               | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                               | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                               | 0                 | 0                      |
| D. OCMW-verenigingen  | 0                               | 0                 | 0                      |
| E. Andere financiële vaste activa                                       | 0                               | 0                 | 0                      |
| II. Investerings in materiële vaste activa                              | 1.598.926                       | 2.407.350         | 1.182.987              |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 1.598.926                       | 2.407.350         | 1.182.987              |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 0                               | 0                 | 0                      |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                               | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 1.598.926                       | 2.407.350         | 1.182.987              |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                               | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                               | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 0                               | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                               | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                               | 0                 | 0                      |
| C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa         | 0                               | 0                 | 0                      |
| III. Investerings in immateriële activa                                 | 13.587                          | 67.500            | 65.400                 |
| IV Toegestane investeringssubsidies                                     | 0                               | 0                 | 0                      |
| <b>TOTAAL UITGAVEN</b>  | <b>1.612.513</b>                | <b>2.474.850</b>  | <b>1.248.387</b>       |

  

| <b>Deel 2 : ONTVANGSTEN</b>   | <b>Jaarrekening</b> | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
|---|---------------------|-------------------|------------------------|
| I. Verkoop van financiële vaste activa                                  | 0                   | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                   | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                   | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                   | 0                 | 0                      |
| D. OCMW - verenigingen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| E. Ander financiële vaste activa  | 0                   | 0                 | 0                      |
| II. Verkoop van materiële vaste activa                                  | 0                   | 0                 | 0                      |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                   | 0                 | 0                      |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                   | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                   | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                   | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 0                   | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa | 0                   | 0                 | 0                      |
| III. Verkoop van Immateriële vaste activa                               | 0                   | 0                 | 0                      |
| IV Investeringsubsidies en -schenkingen                                 | 0                   | 0                 | 0                      |
| <b>TOTAAL ONTVANGSTEN</b>   | <b>0</b>            | <b>0</b>          | <b>0</b>               |

## Schema J4 : De rekening van de afgesloten investeringsenveloppe 2016

### 0601 - investeringen sport en recreatiedomeinen : 2013 - 2013

| <b>Deel 1 : UITGAVEN</b>  | <b>Totaal aanrekeningen</b> | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
|---|-----------------------------|-------------------|------------------------|
| I. Investerings in financiële vaste activa                              | 0                           | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                           | 0                 | 0                      |
| D. OCMW-verenigingen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| E. Andere financiële vaste activa                                       | 0                           | 0                 | 0                      |
| II. Investerings in materiële vaste activa                              | 3.044.564                   | 6.250.679         | 5.803.837              |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 3.042.115                   | 6.234.670         | 5.803.837              |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 2.628.010                   | 5.421.221         | 5.337.955              |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 414.105                     | 813.449           | 465.882                |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 2.449                       | 16.009            | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 2.449                       | 16.009            | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa         | 0                           | 0                 | 0                      |
| III. Investerings in immateriële activa                                 | 3.738                       | 22.272            | 17.318                 |
| IV Toegestane investeringssubsidies                                     | 0                           | 0                 | 0                      |
| <b>TOTAAL UITGAVEN</b>  | <b>3.048.303</b>            | <b>6.272.951</b>  | <b>5.821.155</b>       |
| <b>Deel 2 : ONTVANGSTEN</b>   | <b>Jaarrekening</b>         | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
| I. Verkoop van financiële vaste activa                                  | 0                           | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                           | 0                 | 0                      |
| D. OCMW - verenigingen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| E. Ander financiële vaste activa  | 0                           | 0                 | 0                      |
| II. Verkoop van materiële vaste activa                                  | 18.468                      | 9.788             | 0                      |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                           | 0                 | 0                      |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 18.468                      | 9.788             | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 9.788                       | 9.788             | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 8.680                       | 0                 | 0                      |
| C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa | 0                           | 0                 | 0                      |
| III. Verkoop van Immateriële vaste activa                               | 0                           | 0                 | 0                      |
| IV Investeringsubsidies en -schenkingen                                 | 38.847                      | 38.847            | 0                      |
| <b>TOTAAL ONTVANGSTEN</b>   | <b>57.314</b>               | <b>48.635</b>     | <b>0</b>               |

## Schema J4 : De rekening van de afgesloten investeringsenveloppe 2016

### 0701 - investeringen cultuur : 2013 - 2013

| <b>Deel 1 : UITGAVEN</b>  | <b>Totaal aanrekeningen</b> | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
|---|-----------------------------|-------------------|------------------------|
| I. Investerings in financiële vaste activa                              | 0                           | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                           | 0                 | 0                      |
| D. OCMW-verenigingen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| E. Andere financiële vaste activa                                       | 0                           | 0                 | 0                      |
| II. Investerings in materiële vaste activa                              | 2.499.716                   | 5.136.508         | 4.813.572              |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 2.499.716                   | 5.136.508         | 4.813.572              |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 2.422.666                   | 4.826.279         | 4.630.570              |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 43.879                      | 168.341           | 143.092                |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 33.171                      | 141.888           | 39.910                 |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 0                           | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa         | 0                           | 0                 | 0                      |
| III. Investerings in immateriële activa                                 | 4.260                       | 29.260            | 0                      |
| IV Toegestane investeringssubsidies                                     | 0                           | 0                 | 0                      |
| <b>TOTAAL UITGAVEN</b>  | <b>2.503.976</b>            | <b>5.165.768</b>  | <b>4.813.572</b>       |
| <b>Deel 2 : ONTVANGSTEN</b>   | <b>Jaarrekening</b>         | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
| I. Verkoop van financiële vaste activa                                  | 0                           | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                           | 0                 | 0                      |
| D. OCMW - verenigingen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| E. Ander financiële vaste activa  | 0                           | 0                 | 0                      |
| II. Verkoop van materiële vaste activa                                  | 0                           | 0                 | 0                      |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                           | 0                 | 0                      |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 0                           | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa | 0                           | 0                 | 0                      |
| III. Verkoop van Immateriële vaste activa                               | 0                           | 0                 | 0                      |
| IV Investeringsubsidies en -schenkingen                                 | 52.834                      | 387.800           | 1.065.739              |
| <b>TOTAAL ONTVANGSTEN</b>   | <b>52.834</b>               | <b>387.800</b>    | <b>1.065.739</b>       |

## Schema J4 : De rekening van de afgesloten investeringsenveloppe 2016

### 0702 - Het cultuuraanbod diversifiëren en spreiden : 2013 - 2013

| <b>Deel 1 : UITGAVEN</b>  | <b>Totaal aanrekeningen</b> | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
|---|-----------------------------|-------------------|------------------------|
| I. Investerings in financiële vaste activa                              | 0                           | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                           | 0                 | 0                      |
| D. OCMW-verenigingen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| E. Andere financiële vaste activa                                       | 0                           | 0                 | 0                      |
| II. Investerings in materiële vaste activa                              | 233.327                     | 247.879           | 176.211                |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 233.327                     | 247.879           | 176.211                |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 180.827                     | 183.522           | 119.654                |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 52.500                      | 64.357            | 56.557                 |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 0                           | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa         | 0                           | 0                 | 0                      |
| III. Investerings in immateriële activa                                 | 0                           | 0                 | 0                      |
| IV Toegestane investeringssubsidies                                     | 0                           | 0                 | 0                      |
| <b>TOTAAL UITGAVEN</b>  | <b>233.327</b>              | <b>247.879</b>    | <b>176.211</b>         |

  

| <b>Deel 2 : ONTVANGSTEN</b>   | <b>Jaarrekening</b> | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
|---|---------------------|-------------------|------------------------|
| I. Verkoop van financiële vaste activa                                  | 0                   | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                   | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                   | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                   | 0                 | 0                      |
| D. OCMW - verenigingen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| E. Ander financiële vaste activa  | 0                   | 0                 | 0                      |
| II. Verkoop van materiële vaste activa                                  | 1.650               | 0                 | 0                      |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                   | 0                 | 0                      |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                   | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                   | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                   | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 1.650               | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 1.650               | 0                 | 0                      |
| C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa | 0                   | 0                 | 0                      |
| III. Verkoop van Immateriële vaste activa                               | 0                   | 0                 | 0                      |
| IV Investeringsubsidies en -schenkingen                                 | 972                 | 0                 | 0                      |
| <b>TOTAAL ONTVANGSTEN</b>   | <b>2.622</b>        | <b>0</b>          | <b>0</b>               |

## Schema J4 : De rekening van de afgesloten investeringsenveloppe 2016

### 0801 - investeringen welzijn : 2013 - 2013

| <b>Deel 1 : UITGAVEN</b>  | <b>Totaal aanrekeningen</b> | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
|---|-----------------------------|-------------------|------------------------|
| I. Investerings in financiële vaste activa                              | 179                         | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 179                         | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                           | 0                 | 0                      |
| D. OCMW-verenigingen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| E. Andere financiële vaste activa                                       | 0                           | 0                 | 0                      |
| II. Investerings in materiële vaste activa                              | 64.125                      | 378.218           | 322.267                |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 64.125                      | 378.218           | 322.267                |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 64.125                      | 370.951           | 315.000                |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 0                           | 7.267             | 7.267                  |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 0                           | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa         | 0                           | 0                 | 0                      |
| III. Investerings in immateriële activa                                 | 0                           | 0                 | 0                      |
| IV Toegestane investeringssubsidies                                     | 0                           | 0                 | 0                      |
| <b>TOTAAL UITGAVEN</b>  | <b>64.304</b>               | <b>378.218</b>    | <b>322.267</b>         |

  

| <b>Deel 2 : ONTVANGSTEN</b>   | <b>Jaarrekening</b> | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
|---|---------------------|-------------------|------------------------|
| I. Verkoop van financiële vaste activa                                  | 19.924              | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                   | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 19.924              | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                   | 0                 | 0                      |
| D. OCMW - verenigingen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| E. Ander financiële vaste activa  | 0                   | 0                 | 0                      |
| II. Verkoop van materiële vaste activa                                  | 0                   | 0                 | 0                      |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                   | 0                 | 0                      |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                   | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                   | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                   | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 0                   | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa | 0                   | 0                 | 0                      |
| III. Verkoop van Immateriële vaste activa                               | 0                   | 0                 | 0                      |
| IV Investeringsubsidies en -schenkingen                                 | 0                   | 0                 | 0                      |
| <b>TOTAAL ONTVANGSTEN</b>   | <b>19.924</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>               |

## Schema J4 : De rekening van de afgesloten investeringsenveloppe 2016

### 0901 - investeringen ondersteuning andere besturen : 2013 - 2013

| <b>Deel 1 : UITGAVEN</b>  | <b>Totaal<br/>aanrekeningen</b> | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
|---|---------------------------------|-------------------|------------------------|
| I. Investerings in financiële vaste activa                              | 0                               | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                               | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                               | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                               | 0                 | 0                      |
| D. OCMW-verenigingen  | 0                               | 0                 | 0                      |
| E. Andere financiële vaste activa                                       | 0                               | 0                 | 0                      |
| II. Investerings in materiële vaste activa                              | 80.682                          | 713.580           | 641.000                |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 80.682                          | 713.580           | 641.000                |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 80.682                          | 713.580           | 641.000                |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                               | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 0                               | 0                 | 0                      |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                               | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                               | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 0                               | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                               | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                               | 0                 | 0                      |
| C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa         | 0                               | 0                 | 0                      |
| III. Investerings in immateriële activa                                 | 0                               | 0                 | 0                      |
| IV Toegestane investeringssubsidies                                     | 0                               | 0                 | 0                      |
| <b>TOTAAL UITGAVEN</b>  | <b>80.682</b>                   | <b>713.580</b>    | <b>641.000</b>         |

  

| <b>Deel 2 : ONTVANGSTEN</b>   | <b>Jaarrekening</b> | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
|---|---------------------|-------------------|------------------------|
| I. Verkoop van financiële vaste activa                                  | 0                   | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                   | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                   | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                   | 0                 | 0                      |
| D. OCMW - verenigingen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| E. Ander financiële vaste activa  | 0                   | 0                 | 0                      |
| II. Verkoop van materiële vaste activa                                  | 0                   | 0                 | 0                      |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                   | 0                 | 0                      |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                   | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                   | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                   | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 0                   | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                   | 0                 | 0                      |
| C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa | 0                   | 0                 | 0                      |
| III. Verkoop van Immateriële vaste activa                               | 0                   | 0                 | 0                      |
| IV Investeringsubsidies en -schenkingen                                 | 0                   | 369.600           | 369.600                |
| <b>TOTAAL ONTVANGSTEN</b>   | <b>0</b>            | <b>369.600</b>    | <b>369.600</b>         |



## Schema J4 : De rekening van de afgesloten investeringsenveloppe 2016

### 0902 - investeringen eGov : 2013 - 2013

| <b>Deel 1 : UITGAVEN</b>  | <b>Totaal aanrekeningen</b> | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
|---|-----------------------------|-------------------|------------------------|
| I. Investerings in financiële vaste activa                              | 0                           | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                           | 0                 | 0                      |
| D. OCMW-verenigingen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| E. Andere financiële vaste activa                                       | 0                           | 0                 | 0                      |
| II. Investerings in materiële vaste activa                              | 0                           | 0                 | 0                      |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                           | 0                 | 0                      |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 0                           | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa         | 0                           | 0                 | 0                      |
| III. Investerings in immateriële activa                                 | 45.069                      | 85.924            | 80.000                 |
| IV Toegestane investeringssubsidies                                     | 0                           | 0                 | 0                      |
| <b>TOTAAL UITGAVEN</b>  | <b>45.069</b>               | <b>85.924</b>     | <b>80.000</b>          |
| <b>Deel 2 : ONTVANGSTEN</b>   | <b>Jaarrekening</b>         | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
| I. Verkoop van financiële vaste activa                                  | 0                           | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                           | 0                 | 0                      |
| D. OCMW - verenigingen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| E. Ander financiële vaste activa  | 0                           | 0                 | 0                      |
| II. Verkoop van materiële vaste activa                                  | 0                           | 0                 | 0                      |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                           | 0                 | 0                      |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 0                           | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa | 0                           | 0                 | 0                      |
| III. Verkoop van Immateriële vaste activa                               | 0                           | 0                 | 0                      |
| IV Investeringsubsidies en -schenkingen                                 | 0                           | 0                 | 0                      |
| <b>TOTAAL ONTVANGSTEN</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>          | <b>0</b>               |

## Schema J4 : De rekening van de afgesloten investeringsenveloppe 2016

### 1001 - investeringen interne organisatie : 2013 - 2013

| <b>Deel 1 : UITGAVEN</b>  | <b>Totaal<br/>aanrekeningen</b> | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
|---|---------------------------------|-------------------|------------------------|
| I. Investerings in financiële vaste activa                              | 6.198                           | 6.200             | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                               | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                               | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                               | 0                 | 0                      |
| D. OCMW-verenigingen  | 0                               | 0                 | 0                      |
| E. Andere financiële vaste activa                                       | 6.198                           | 6.200             | 0                      |
| II. Investerings in materiële vaste activa                              | 1.464.402                       | 4.865.033         | 3.769.670              |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 1.464.402                       | 4.865.033         | 3.769.670              |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 448.958                         | 3.183.599         | 2.901.685              |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                               | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 1.015.444                       | 1.681.434         | 867.985                |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                               | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                               | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 0                               | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                               | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                               | 0                 | 0                      |
| C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa         | 0                               | 0                 | 0                      |
| III. Investerings in immateriële activa                                 | 663.798                         | 1.188.402         | 627.000                |
| IV Toegestane investeringssubsidies                                     | 0                               | 0                 | 0                      |
| <b>TOTAAL UITGAVEN</b>  | <b>2.134.397</b>                | <b>6.059.635</b>  | <b>4.396.670</b>       |
| <b>Deel 2 : ONTVANGSTEN</b>   | <b>Jaarrekening</b>             | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
| I. Verkoop van financiële vaste activa                                  | 0                               | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                               | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                               | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                               | 0                 | 0                      |
| D. OCMW - verenigingen  | 0                               | 0                 | 0                      |
| E. Ander financiële vaste activa  | 0                               | 0                 | 0                      |
| II. Verkoop van materiële vaste activa                                  | 3.350                           | 0                 | 0                      |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                               | 0                 | 0                      |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 0                               | 0                 | 0                      |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                               | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 0                               | 0                 | 0                      |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                               | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                               | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 3.350                           | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                               | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 3.350                           | 0                 | 0                      |
| C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa | 0                               | 0                 | 0                      |
| III. Verkoop van Immateriële vaste activa                               | 0                               | 0                 | 0                      |
| IV Investeringsubsidies en -schenkingen                                 | 306.560                         | 25.000            | 25.000                 |
| <b>TOTAAL ONTVANGSTEN</b>   | <b>309.910</b>                  | <b>25.000</b>     | <b>25.000</b>          |

## Schema J4 : De rekening van de afgesloten investeringsenveloppe 2016

### 140502 - investeringen iva onderwijs : 2014 - 2019

| <b>Deel 1 : UITGAVEN</b>  | <b>Totaal aanrekeningen</b> | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
|---|-----------------------------|-------------------|------------------------|
| I. Investerings in financiële vaste activa                              | 0                           | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                           | 0                 | 0                      |
| D. OCMW-verenigingen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| E. Andere financiële vaste activa                                       | 0                           | 0                 | 0                      |
| II. Investerings in materiële vaste activa                              | 0                           | 0                 | 0                      |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                           | 0                 | 0                      |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 0                           | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa         | 0                           | 0                 | 0                      |
| III. Investerings in immateriële activa                                 | 0                           | 0                 | 0                      |
| IV Toegestane investeringssubsidies                                     | 0                           | 0                 | 0                      |
| <b>TOTAAL UITGAVEN</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>          | <b>0</b>               |
| <b>Deel 2 : ONTVANGSTEN</b>   | <b>Jaarrekening</b>         | <b>Eindbudget</b> | <b>Initieel budget</b> |
| I. Verkoop van financiële vaste activa                                  | 0                           | 0                 | 0                      |
| A. Extern verzelfstandigde agentschappen                                | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden                               | 0                           | 0                 | 0                      |
| D. OCMW - verenigingen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| E. Ander financiële vaste activa  | 0                           | 0                 | 0                      |
| II. Verkoop van materiële vaste activa                                  | 0                           | 0                 | 0                      |
| A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa        | 0                           | 0                 | 0                      |
| 1. Terreinen en gebouwen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 2. Wegen en overige infrastructuur                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 3. Roerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 4. Leasing en soortgelijke rechten                                      | 0                           | 0                 | 0                      |
| 5. Erfgoed  | 0                           | 0                 | 0                      |
| B. Overige materiële vaste activa                                       | 0                           | 0                 | 0                      |
| 1. Onroerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| 2. Roerende goederen  | 0                           | 0                 | 0                      |
| C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa | 0                           | 0                 | 0                      |
| III. Verkoop van Immateriële vaste activa                               | 0                           | 0                 | 0                      |
| IV Investeringsubsidies en -schenkingen                                 | 0                           | 0                 | 0                      |
| <b>TOTAAL ONTVANGSTEN</b>   | <b>0</b>                    | <b>0</b>          | <b>0</b>               |

## 3 Liquiditeitenrekening



**Rapportgegevens :**

|  |                                      |
|--|--------------------------------------|
| Titel :                                    | Schema J5 : De Liquiditeitenrekening |
| Type beleidsrapport :                      | Jaarrekening                         |
| Naam bestuur :                             | Provincie Oost-Vlaanderen            |
| NIS-code bestuur :                         | 040000                               |
| Adres bestuur :                            | Gouvernementstraat 1<br>9000 Gent    |
| Rapporteringsperiode :                     | 2016                                 |
| Laatste volgnummer<br>budgettair dagboek : | 2016032779                           |

# Schema J5 : De Liquiditeitenrekening 2016

5-mei-2017 14:46

| RESULTAAT OP KASBASIS                                      | Jaarrekening       | Eindbudget         | Initieel budget    |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>I. Exploitatierekening (B-A)</b>                        | <b>40.958.669</b>  | <b>10.596.765</b>  | <b>13.930.722</b>  |
| A. Uitgaven  | 207.579.809        | 242.924.792        | 238.641.453        |
| B. Ontvangsten   | 248.538.478        | 253.521.557        | 252.572.175        |
| 1.a Belastingen en boetes                                  | 150.535.480        | 147.645.186        | 147.645.186        |
| 1.b Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden  | 0                  | 0                  | 0                  |
| 1.c Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar  | 0                  | 0                  | 0                  |
| 2. Overige   | 98.002.998         | 105.876.371        | 104.926.989        |
| <b>II. Investeringsrekening (B-A)</b>                      | <b>-25.202.058</b> | <b>-27.391.063</b> | <b>-51.909.168</b> |
| A. Uitgaven  | 23.492.442         | 122.580.020        | 55.746.786         |
| B. Ontvangsten   | -1.709.616         | 95.188.957         | 3.837.618          |
| <b>III. Andere (B-A)</b>                                   | <b>-6.440.838</b>  | <b>-14.558.107</b> | <b>18.271.167</b>  |
| A. Uitgaven  | 19.268.455         | 19.475.240         | 18.677.165         |
| 1. Aflossing financiële schulden                           | 14.893.578         | 14.919.591         | 15.677.165         |
| a. Periodieke aflossingen                                  | 14.893.578         | 14.919.591         | 15.677.165         |
| b. Niet-periodieke aflossingen                             | 0                  | 0                  | 0                  |
| 2. Toegestane leningen                                     | 3.814.961          | 3.995.733          | 3.000.000          |
| 3. Overige transacties                                     | 559.916            | 559.916            | 0                  |
| B. Ontvangsten   | 12.827.617         | 4.917.133          | 36.948.332         |
| 1. Op te nemen leningen en leasings                        | 7.143.000          | 0                  | 34.500.000         |
| 2. Terugvordering van aflossing van financiële schulden    | 4.998.059          | 4.917.133          | 2.448.332          |
| a. Periodieke terugvorderingen                             | 2.529.258          | 2.448.332          | 2.448.332          |
| b. Niet-periodieke terugvorderingen                        | 2.468.801          | 2.468.801          | 0                  |
| 3. Overige transacties                                     | 686.558            | 0                  | 0                  |
| <b>IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I + II + III)</b>   | <b>9.315.773</b>   | <b>-31.352.405</b> | <b>-19.707.279</b> |
| <b>V. Gecumuleerd budgettaire resultaat vorig boekjaar</b> | <b>130.517.982</b> | <b>130.517.982</b> | <b>51.732.160</b>  |
| <b>VI. Gecumuleerd budgettaire resultaat (IV + V)</b>      | <b>139.833.755</b> | <b>99.165.577</b>  | <b>32.024.881</b>  |
| <b>VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)</b>      | <b>64.811.979</b>  | <b>64.811.979</b>  | <b>24.811.979</b>  |
| A. Bestemde gelden voor de exploitatie                     | 0                  | 0                  | 0                  |
| B. Bestemde gelden voor investeringen                      | 64.811.979         | 64.811.979         | 24.811.979         |
| C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen               | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>VIII Resultaat op kasbasis (VI - VII)</b>               | <b>75.021.776</b>  | <b>34.353.598</b>  | <b>7.212.902</b>   |

# Schema J5 : De Liquiditeitenrekening 2016

5-mei-2017 14:46

| Bestemde gelden                 | Bedrag op 1/1     | Mutatie           |                   |                    | Bedrag op 31/12   |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                 |                   | Jaarrekening      | Eindbudget        | Initieel budget    |                   |
| <b>I. Exploitatie</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| <b>II. Investerings</b>         | <b>44.002.979</b> | <b>20.809.000</b> | <b>20.809.000</b> | <b>-19.191.000</b> | <b>64.811.979</b> |
| Investerings campus PAULO       | 2.129.000         | -1.191.000        | -1.191.000        | -1.191.000         | 938.000           |
| Waalse Krook                    | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 |
| Innovatie en investerings       | 33.873.979        | -18.000.000       | -18.000.000       | -10.000.000        | 15.873.979        |
| Realisatie nieuw provinciehuis  | 8.000.000         | 40.000.000        | 40.000.000        | -8.000.000         | 48.000.000        |
| <b>III. Andere verrichtings</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>0</b>          |
| <b>Totals</b>                   | <b>44.002.979</b> | <b>20.809.000</b> | <b>20.809.000</b> | <b>-19.191.000</b> | <b>64.811.979</b> |