

aanpassing meerjarenplan 2020–2025

6e aanpassing november 2022

AANPASSING MEERJARENPLAN 2020-2025

STRATEGISCHE NOTA

- Motivering van de wijzigingen 7
- Strategische nota (prioritaire beleidsdoelstellingen en actieplannen) 21
- Doelstellingenboom 47

FINANCIËLE NOTA

- Schema M1 – het financieel doelstellingenplan 69
- Schema M2 – de staat van het financieel evenwicht 79
- Schema M3 – het overzicht van de kredieten 81

TOELICHTINGEN

- Schema T1 – overzicht ontvangsten en uitgaven naar functionele aard 85
- Schema T2 – overzicht ontvangsten en uitgaven naar economische aard 89
- Schema T3 – de investeringsprojecten 93
- Schema T4 – evolutie van de financiële schulden 123
- Overzicht van de financiële risico's 125
- Verwijzing naar de plaats waar alle documentatie beschikbaar is 129
- Beschrijving van de gekozen grondslagen en assumpties voor de opmaak van het meerjarenplan 131

DOCUMENTATIE

- Link naar detailoverzicht van alle beleidsdoelstellingen met bijhorende actieplannen en acties 137
- Overzicht per boekjaar van de toegestane werkings- en investeringssubsidies 139
- Indeling beleidsvelden in beleidsdomeinen 153
- Lijst verbonden entiteiten 157
- Overzicht van de personeelsinzet 159
- Overzicht van de jaarlijkse opbrengst van elke door het bestuur geheven belastingsoort 163
- Detail investeringsbudget 2020-2025 per beleidsdoelstelling 165
- Link naar de omgevingsanalyse 187

Strategische nota

6e AANPASSING MEERJARENPLAN 2020-2025 NOVEMBER 2022: motivering van de wijzigingen

*ontvangst = als negatief bedrag (minderontvangsten = positief bedrag)

budgetgroep:

61	goederen en diensten	70	ontvangsten uit werking
62	bezoldigingen	740	werkingssubsidies
641	andere operationele uitgaven	741	andere operationele ontvangsten
649	toegestane werkingssubsidies		
65	financiële uitgaven		
91	investeringsuitgaven	80	investeringsontvangsten
FU	financieringsuitgaven	FO	financieringsontvangsten

BD	AP	ACTIE	Actie	budgetgroep	2022	2023	2024	2025
0	ALGEMEEN							
			De budgetten zijn verhoogd om tegemoet te komen aan de hoge inflatie, zie de toelichting ' Beschrijving van de gekozen grondslagen en assumpties voor de aanpassing van het meerjarenplan ' voor de berekeningswijze.					
			- indexatie personeelskosten	62	3.329.315,99	10.724.733,21	13.168.063,54	13.851.293,58
			- indexatie gesubsidieerd personeel onderwijs	62	2.440.528,02	7.760.069,60	9.525.896,26	10.026.191,15
			- indexatie weddesubsidies onderwijs	740	-2.440.528,02	-7.760.069,60	-9.525.896,26	-10.026.191,15
			- indexatie ontvangsten uit ter beschikking gesteld personeel + kostendekkend personeel POLIS	70	-100.514,79	-325.514,73	-396.165,48	-415.064,74
			- indexatie uitgaven ter beschikking gesteld personeel	61	37.561,78	125.443,06	153.973,82	161.974,42
			- indexatie APB	73	0	-3.475.464,00	-7.281.097,00	-7.702.143,00
			- indexatie ontvangsten onroerende voorheffing	73	-2.127.894,12	-7.425.177,63	-11.357.083,63	-11.584.225,30
			- indexatie gas	61	0,00	0,00	533.886,17	270.947,24
			- indexatie elektriciteit	61	0,00	6.355.632,31	1.007.288,38	511.198,91
			- indexatie werkingskosten	61	0,00	1.828.828,08	1.819.085,00	1.823.203,04
			- indexatie subsidies paraprovinciale vzw's	649	0,00	1.391.310,19	1.280.291,26	1.332.568,11
1	Transitie naar een circulaire en duurzame economie bevorderen							
1	4	Een bloeiende lokale middenstand stimuleren met focus op een kernversterkend detailhandelsbeleid						
1	4	A000759	Inkomsten van de gemeenten door verderzetting van twee functies experten lokale economie (tot en met 2022 via EFRO-project 'Onderneem er op uit'). Zie de loonkost onder AP8.	70	0,00	-175.365,27	-177.932,75	-180.538,74
1	5	De innovatieve kennisregio verder vorm geven door in te zetten op de speerpuntclusters uit de slimme specialisatiestrategie						
1	5	A000913	Bijdrage in het startkapitaal van Zorginnovatiehub Aalst was voorzien op lidgelden i.p.v. deelname in het kapitaal.	61	-30.000,00	0,00	0,00	0,00
1	5	A000913	Bijdrage in het startkapitaal van Zorginnovatiehub Aalst was voorzien op lidgelden i.p.v. deelname in het kapitaal.	91	30.000,00	0,00	0,00	0,00
1	8	Reguliere werking Ondernemen						
1	8	A000201	Personeel directie en stafteam economie: 1 vte Av Secretaris North Sea Port District. Deze functie zal gefinancierd worden door de BGTS – met een minimum van 75.000 EUR per jaar, zie AP10, actie A000891.	62	37.500,00	76.125,00	77.266,88	78.425,88
1	8	A000202	Personeel team Economie: verderzetting van twee functies experten lokale economie (tot en met 2022 via EFRO-project 'Onderneem er op uit'). Tegenover inkomsten van de gemeenten waardoor dit een kostendekkend verhaal is, zie AP4.	62	0,00	175.365,27	177.932,75	180.538,74

2	Grensoverschrijdende en Europese samenwerking bevorderen als hefboom voor de verdere ontwikkeling van Oost-Vlaanderen							
2	10 Structurele grensoverschrijdende samenwerking voortzetten							
2	10	A000891	Een nieuwe voltijdse functie (Av) 'secretaris North Sea Port District' is voorzien in het personeelsbehoefteplan (zie AP8, actie A000201). Deze functie zal gefinancierd worden door de BGTS met een minimum van 75.000 EUR/jaar.	70	-18.750,00	-75.000,00	-75.000,00	-75.000,00
3	Mondiale solidariteit realiseren en bijdragen aan duurzame ontwikkeling in het kader van Agenda 2030 en SDG's							
3	12 Aanzetten tot mondiale solidariteit en sterke mondiale partnerschappen voor duurzame ontwikkeling, door structurele samenwerking in de drie partnerregio's en door het ondersteunen van Oost-Vlaamse organisaties met projecten in landen in ontwikkeling							
3	12	A000679	Verschuiven beschikbaar saldo werkingsmiddelen naar subsidies regiowerking.	61	-6.382,37	0,00	0,00	0,00
3	12	A000679	Optrekken budget voor regiogerichte noord-zuidsamenwerking (PR 04-09-2019), via verschuiving saldo werkingsmiddelen, zie AP 12,13 en 24.	649	60.000,00	0,00	0,00	0,00
3	12	A000680	Verschuiven beschikbaar saldo werkingsmiddelen naar subsidies regiowerking.	61	-2.570,00	0,00	0,00	0,00
3	12	A000680	Subsidies aan partnerschappen i.k.v. regiogerichte noord-zuidsamenwerking: wegens vertraagde opstart van één scholenband (overeenkomst voor 2 jaar) wordt het saldo van 9.000 EUR verschoven naar 2023. Dit laat toe om in 2023 over het volledig budget van 25.000 EUR te beschikken om eventueel nieuwe partnerschappen te initiëren.	649	-9.000,00	9.000,00	0,00	0,00
3	12	A000682	Verschuiven beschikbaar saldo werkingsmiddelen naar subsidies regiowerking.	61	-1.000,00	0,00	0,00	0,00
3	13 Lokale besturen en Oost-Vlaamse actoren aanzetten tot kwalitatief mondiaal beleid en duurzaam handelen							
3	13	A000684	Verschuiven beschikbaar saldo werkingsmiddelen naar subsidies regiowerking.	61	-25.000,00	0,00	0,00	0,00
3	13	A000685	Verschuiven beschikbaar saldo werkingsmiddelen naar subsidies regiowerking.	61	-12.921,50	0,00	0,00	0,00
3	13	A000686	Subsidie van Enabel in het kader van de projectwedstrijd 'Week van de Fair Trade 2022' voor de organisatie van een trefdag voor Vlaamse Faire Gemeenten.	740	-4.000,00	0,00	0,00	0,00
3	13	A000686	Budget voor de organisatie van een trefdag voor Vlaamse Faire Gemeenten.	61	4.000,00	0,00	0,00	0,00
3	13	A000686	verschuiven beschikbaar saldo werkingsmiddelen naar subsidies regiowerking.	61	-3.500,00	0,00	0,00	0,00
3	14 Reguliere werking Mondiale Solidariteit							
3	14	A000689	Verschuiven beschikbaar saldo werkingsmiddelen naar subsidies regiowerking.	61	-2.000,00	0,00	0,00	0,00
3	14	A000690	Verschuiven beschikbaar saldo werkingsmiddelen naar subsidies regiowerking.	61	-3.700,00	0,00	0,00	0,00
4	Het landbouwbeleid voortzetten met focus op de multifunctionele rol van de land- en tuinbouwsector							
4	15 De Oost-Vlaamse land- en tuinbouw als onderdeel van het agrobusinesscomplex versterken door innovatief ondernemerschap te stimuleren en de landbouwkundige structuur te verbeteren							
4	15	A000161	Nieuw: werkingssubsidie aan Werkers Agro Bedrijfshulp vzw om land- en tuinbouwers in nood te helpen.	649	0,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
4	15	A000161	Het subsidiereglement voor bedrijfsverzorging (PR 10-03-2004) zal opgeheven worden begin 2023, het budget wordt verschoven naar Werkers Agro bedrijfshulp vzw.	649	0,00	-30.000,00	-30.000,00	-30.000,00
4	15	A000299	Verschuiving van werkingsmiddelen voorzien voor het optimaliseren van de logistiek korte keten naar de subsidie aan de Landbouwkamer voor de actie 'Landschap in het Noordoostelijk raster' (20.000 EUR) en naar onze bijdrage in de groenpool Parkbos Gent (3 x 15.000 EUR).	61	-20.000,00	-15.000,00	-15.000,00	-15.000,00
4	16 De Oost-Vlaamse land- en tuinbouw als leverancier (en gebruiker) van ecosysteemdiensten faciliteren							
4	16	A000304	Nieuw: subsidie aan Natuurinvest voor het landbouwluik binnen het project groenpool Parkbos Gent.	649	0,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
4	17 De Oost-Vlaamse land- en tuinbouw onder de aandacht houden en expertise inbrengen							
4	17	A000169	Nieuw: subsidie aan het plattelandscentrum Meetjesland voor de uitbouw van landbouw- en plattelandseducatie op de Huysmanhoeve.	649	100.000,00	0,00	0,00	0,00
4	17	A000323	Nieuw: subsidie aan de Provinciale Landbouwkamer voor de financiering van hun eigen bijdrage in het project 'Landschap in het Noordoostelijk raster'.	649	34.000,00	0,00	0,00	0,00
4	18	A000936	Verschuiving budget voor eigen bijdrage cofinancieringsprojecten naar aankoop maaimachine (22.000 EUR) en dienstverlening (1.000 EUR) in kader van het project Waterlandschap Barbierbeek. Zie AP82, Actie A000959.	61	-22.000,00	-1.000,00	0,00	0,00

5	Een plattelandsbeleid voeren als hefboom voor de (be)leefbaarheid van het platteland							
5	19 Een (be)leefbaar buitengebied uitbouwen							
5	19	A000308	Voor de opstart van de nieuwe LEADER-gebieden besteden we een studie uit in kader van de opmaak van de nieuwe Lokale Ontwikkelingsstrategieën (LOS), meer bepaald begeleiding voor de opmaak van de gebiedsanalyses. Deze studie zal uitgevoerd worden in 2022-2023. Het budget is reeds deels voorzien op 2022. Voor 2023 wordt extra budget voorzien, deze uitgave zal gerecupereerd worden via de LEADER-gebieden.	61	0,00	45.000,00	0,00	0,00
5	19	A000308	Ontvangsten van LEADER-gebieden voor het begeleiden van de opmaak van de gebiedsanalyses in kader van de opmaak van de nieuwe Lokale ontwikkelingsstrategieën. Voor elk van de 3 LEADER-gebieden wordt 15.000 EUR voorzien voor de begeleiding.	70	0,00	-45.000,00	0,00	0,00
5	19	A001026	PR Subsidies voor plattelandsinitiatieven: 100.000 EUR wordt verschoven naar AP 17 voor de uitbouw van landbouw- en plattelandseducatie op de Huysmanhoeve.	649	-100.000,00	0,00	0,00	0,00
5	21 Het dierenwelzijnsbeleid ondersteunen							
5	21	A000313	Verschuiving beschikbaar saldo subsidies aan erkende dierenasielen naar de subsidie aan de provinciale Landbouwkamer voor de actie 'Landschap in het Noordoostelijk raster'.	649	-14.000,00	0,00	0,00	0,00
6	Pluralistisch, kwaliteitsvol en betaalbaar Provinciaal Onderwijs organiseren							
6	22 De expertise van het Provinciaal Onderwijs verder uitbouwen en op de kaart zetten							
6	22	A001112	Verschuiving middelen van het financieel ondersteuningsfonds naar het investeringsbudget. Het verschil tussen de aankoopprijs van IT-materiaal en de toegekende subsidies voor Digisprong wordt bijgesteld vanuit het ondersteuningsfonds. Om de bestelling voor de vakantie te kunnen afronden werd tijdelijk investeringsbudget verschoven van dienst patrimonium, zie AP37 (aankoop site Groeipunt Lokeren).	61	-330.000,00	0,00	0,00	0,00
6	22	A000105	Prijsherzieningen op onderhoudscontracten.	61	72.010,00	0,00	0,00	0,00
6	23 Kiempunt campus Buggenhout: buitengewoon lager onderwijs aanbieden							
6	23	A001100	Ondersteuningsnetwerk Plus²: doorstorting ontvangen subsidie voor professionalisering 2021-2022 naar scholengroep Het Leercollectief (1e schijf van 3 879,78 EUR werd eind 2021 ontvangen) en doorstorting subsidie voor het ondersteuningsnetwerk 2022-2023.	649	21.642,06	0,00	0,00	0,00
6	23	A001100	Ontvangen subsidie voor professionalisering ondersteuners schooljaar 2021-2022 - 2e schijf.	740	-7.762,28	0,00	0,00	0,00
6	23	A001100	Subsidie Vlaamse gemeenschap voor het ondersteuningsnetwerk.	740	-10.000,00	0,00	0,00	0,00
6	23	A000658	Extra nascholingsmiddelen Vlaamse overheid voor het volgen van ICT-opleidingen.	740	-4.929,84	0,00	0,00	0,00
6	23	A000658	Budget voor het volgen van ICT-opleidingen (120 EUR/personeelslid).	61	0,00	4.929,84	0,00	0,00
6	24 Kiempunt campus Eeklo: buitengewoon lager onderwijs aanbieden							
6	24	A000107	Plaatsen van zonnepanelen afkomstig van conciërgewoning Richtpunt - campus Eeklo paviljoen 1.	61	8.073,91	0,00	0,00	0,00
6	24	A000712	Extra nascholingsmiddelen Vlaamse overheid voor het volgen van ICT-opleidingen.	740	-4.634,76	0,00	0,00	0,00
6	24	A000712	Budget voor het volgen van ICT-opleidingen (120 EUR/personeelslid).	61	0,00	4.634,76	0,00	0,00
6	24	A000712	Verhuur schoolgebouwen aan kamp Ethno Flanders tijdens de zomervakantie.	70	-8.310,00	0,00	0,00	0,00
6	24	A000712	Oog voor lekkers - subsidie Vlaamse overheid - 10 weken groenten/fruit.	740	-866,40	0,00	0,00	0,00
6	24	A000712	Optrekken werkingsmiddelen tegenover meerontvangsten.	61	9.176,40	0,00	0,00	0,00
6	25 Kiempunt campus Assenede: buitengewoon lager onderwijs aanbieden							
6	25	A000005	Extra werkingstoelage voor uitbreiding capaciteit met 7 plaatsen kleuter type 2, vanaf 1 september 2022.	740	-9.102,11	0,00	0,00	0,00
6	25	A000005	Didactische materialen voor werking type 2 klassen.	61	9.102,11	0,00	0,00	0,00
6	25	A000005	Ontvangsten van openluchtklassen leerlingen.	70	-3.075,00	0,00	0,00	0,00
6	25	A000005	Extra budget voor sportactiviteiten.	61	3.075,00	0,00	0,00	0,00
6	25	A000005	Extra nascholingsmiddelen Vlaamse overheid voor het volgen van ICT-opleidingen.	740	-2.186,28	0,00	0,00	0,00
6	25	A000005	Budget voor het volgen van ICT-opleidingen (120 EUR/personeelslid).	61	0,00	2.186,28	0,00	0,00
6	26 Richtpunt campus Buggenhout: buitengewoon secundair onderwijs aanbieden							
6	26	A000554	Extra nascholingsmiddelen Vlaamse overheid voor het volgen van ICT-opleidingen.	740	-4.931,04	0,00	0,00	0,00
6	26	A000554	Budget voor het volgen van ICT-opleidingen (120 EUR/personeelslid).	61	0,00	4.931,04	0,00	0,00

6	26	A001059	Uitbreiding werkplaats Platteput: budgettekort van 27% ingevolge indexatie en meerprijs door de recente marktevolutie.	91	189.340,40	0,00	0,00	0,00
6		28	Richtpunt campus Eeklo: secundair onderwijs aanbieden					
6	28	A000661	Extra nascholingsmiddelen Vlaamse overheid voor het volgen van ICT-opleidingen.	740	-16.115,76	0,00	0,00	0,00
6	28	A000661	Budget voor het volgen van ICT-opleidingen (120 EUR/personeelslid).	61	0,00	16.115,76	0,00	0,00
6	28	A000661	Extra budget voor uitstappen, tegenover acties uitgevoerd door de leerlingen en ontvangen subsidies.	61	2.462,65	0,00	0,00	0,00
6	28	A000661	Ontvangen subsidie voor voordracht alcoholverslaving (200 EUR) en premie Jong 26 (750 EUR).	740	-950,00	0,00	0,00	0,00
6	28	A000661	Ontvangsten uit acties uitgevoerd door de leerlingen voor hun studiereis naar Parijs (913,8 EUR) en Maastricht (598,85 EUR).	70	-1.512,65	0,00	0,00	0,00
6	28	A000822	Verkoop oude conciërgewoning aan 185.000 EUR, 15.000 EUR meer dan geraamd.	80	-15.000,00	0,00	0,00	0,00
6		29	Richtpunt campus Gent Henleykaai: secundair onderwijs aanbieden					
6	29	A000347	Extra nascholingsmiddelen Vlaamse overheid voor het volgen van ICT-opleidingen	740	-7.116,24	0,00	0,00	0,00
6	29	A000343	Budget voor het volgen van ICT-opleidingen (120 EUR/personeelslid)	61	0,00	7.116,24	0,00	0,00
6		30	Richtpunt campus Gent Godshuizenlaan: secundair onderwijs aanbieden					
6	30	A000332	Extra nascholingsmiddelen Vlaamse overheid voor het volgen van ICT-opleidingen.	740	-6.370,38	0,00	0,00	0,00
6	30	A000333	Budget voor het volgen van ICT-opleidingen (120 EUR/personeelslid).	61	0,00	6.370,68	0,00	0,00
6		31	Richtpunt campus Hamme: secundair onderwijs aanbieden					
6	31	A000148	Extra nascholingsmiddelen Vlaamse overheid voor het volgen van ICT-opleidingen.	740	-6.127,92	0,00	0,00	0,00
6	31	A000148	Budget voor het volgen van ICT-opleidingen (120 EUR/personeelslid).	61	0,00	6.127,92	0,00	0,00
6		32	Richtpunt campus Ninove: secundair onderwijs aanbieden					
6	32	A000115	Ontvangen schadevergoeding voor waterschade remmentestbank, herstel werd door de school betaald, zie actie A000719 + deel Groeipunt onder AP37.	741	-2.854,46	0,00	0,00	0,00
6	32	A000719	Extra uitgaven wegens waterschade. De schadevergoeding is door dienst patrimonium geboekt, zie actie A000115.	61	1.427,23	0,00	0,00	0,00
6	32	A000719	Extra nascholingsmiddelen Vlaamse overheid voor het volgen van ICT-opleidingen.	740	-5.210,88	0,00	0,00	0,00
6	32	A000719	Budget voor het volgen van ICT-opleidingen (120 EUR/personeelslid).	61	0,00	5.210,88	0,00	0,00
6		33	Richtpunt campus Oudenaarde: secundair onderwijs aanbieden					
6	33	A000004	Ontvangsten leerlingfacturatie voor reis naar Parijs 7-10 juni.	70	-9.735,00	0,00	0,00	0,00
6	33	A000004	Leerlingenvervoer en uitstappen: kost meerdaagse reis naar Parijs.	61	9.735,00	0,00	0,00	0,00
6	33	A000004	Extra nascholingsmiddelen Vlaamse overheid voor het volgen van ICT-opleidingen.	740	-2.860,56	0,00	0,00	0,00
6	33	A000004	Budget voor het volgen van ICT-opleidingen (120 EUR/personeelslid).	61	0,00	2.860,56	0,00	0,00
6		34	Richtpunt campus Zottegem: secundair onderwijs aanbieden					
6	34	A000547	Extra nascholingsmiddelen Vlaamse overheid voor het volgen van ICT-opleidingen.	740	-8.047,08	0,00	0,00	0,00
6	34	A000547	Budget voor het volgen van ICT-opleidingen (120 EUR/personeelslid).	61	0,00	8.047,08	0,00	0,00
6	34	A000547	Extra budget nodig voor de exploitatie als gevolg van de steeds stijgende grondstofprijzen.	61	42.000,00	0,00	0,00	0,00
6	34	A000547	Digitale methode, taaltoetsen Nederlands (Diatekst + Diafoon; diaplus tekstenlab Nederlands, online oefenmateriaal) 1e graad. Tegenover meerontvangst maximumfactuur 1e graad.	61	1.368,83	1.368,83	1.368,83	1.368,83
6	34	A000547	Nieuwe aankopen: leerboeken carrosserie (5e,6e en 7e jaren) - T-skills mechanica (3AM en 4AM)- licenties Dia plus 3e jaren - cursus beveiliging (7Sense).	61	1.728,00	1.728,00	1.728,00	1.728,00
6	34	A000547	Meeruitgaven vervoer en uitstappen (gestegen kosten jaarlijks terugkerende meerdaagse uitstappen en assertiviteitstraining). Tegenover meerontvangsten leerlingfacturatie en inkomsten uit verhuur sporthal.	61	9.877,10	11.841,90	11.841,90	11.841,90
6	34	A000547	Aankoop cases laptops 1e, 2e en 3e graad. Voor de 1e graad een terugkerende kost, voor 2e en 3e graad jaarlijks nog 2.000 EUR voorzien voor vervangingen en nieuwe leerlingen.	61	7.460,00	2.940,00	2.940,00	2.940,00
6	34	A000547	Meerontvangsten leerlingfacturatie: doorrekening laptopcase 2e en 3e graad, nieuw lesmateriaal, uitstappen etc. Voor de 1e graad geldt de maximumfactuur.	70	-16.651,50	-12.131,50	-12.131,50	-12.131,50
6	34	A000547	Meeropbrengsten maximumfactuur 1e graad (aanpassing van 300 EUR naar 337,85 EUR A-stroom en van 200 EUR naar 225,23 EUR B-stroom).	70	-2.308,83	-2.308,83	-2.308,83	-2.308,83

6	34	A000547	Meerontvangst extra uren verhuur sportzaal aan het college (zaal wordt niet meer per deel maar enkel volledig verhuurd, overeenkomst voor 2022-2023 maar verwacht wordt dat deze huur verlengd wordt de komende schooljaren).	70	-1.473,60	-3.438,40	-3.438,40	-3.438,40
6	35	Richtpunt campus Gent Abdisstraat: secundair onderwijs aanbieden						
6	35	A000166	Extra nascholingsmiddelen Vlaamse overheid voor het volgen van ICT-opleidingen.	740	-4.215,12	0,00	0,00	0,00
6	35	A000167	Budget voor het volgen van ICT-opleidingen (120 EUR/personeelslid).	61	0,00	4.215,12	0,00	0,00
6	36	CVO Groeipunt campus Gent Henleykaai: volwassenenonderwijs aanbieden						
6	36	A000836	Extra nascholingsmiddelen Vlaamse overheid voor het volgen van ICT-opleidingen.	740	-22.398,12	0,00	0,00	0,00
6	36	A000836	Budget voor het volgen van ICT-opleidingen (120 EUR/personeelslid).	61	0,00	22.398,12	0,00	0,00
6	36	A000836	Stijging van de kosten voor de praktijkopleidingen: door de prijsstijging van de grondstoffen (vnl. in de bouwsector) zijn de uitgaven voor didactisch materiaal voor de technische opleidingen opmerkelijk gestegen. Dit wordt gecompenseerd doordat vanaf volgend schooljaar de verbruiksmaterialen (gedeeltelijk) meer worden doorgerekend aan de cursisten.	61	9.000,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00
6	36	A000836	Stijging inkomsten door aanpassing van de opleidingskosten binnen de praktijkopleidingen: net zoals dat bij de andere opleidingen van het centrum het geval is worden de verbruiksmaterialen vanaf schooljaar 2022-23 op een consequente wijze doorgerekend aan de cursisten binnen de technische opleidingen en de opleidingen lichaamsverzorging.	70	-9.000,00	-18.000,00	-18.000,00	-18.000,00
6	36	A001093	Subsidies voor de ESF-projecten duaal leren - zorgkundige.	740	0,00	-28.683,45	0,00	0,00
6	36	A001093	PWB-middelen voor ESF-projecten duaal leren.	61	0,00	28.683,45	0,00	0,00
6	36	A001126	Toegekende subsidies Edusprongprojecten 2de oproep.	740	-614.139,80	0,00	-153.534,95	0,00
6	36	A001126	Edusprongprojecten: aankopen meubilair en IT-materiaal voor open leercentrum.	91	34.688,03	56.308,83	0,00	0,00
6	36	A001126	Edusprongprojecten: PWB-middelen voor aanstelling personeel voor de uitvoering van de Edusprongprojecten.	61	12.000,00	271.856,29	280.697,83	0,00
6	36	A001126	Edusprongprojecten: werkingsmiddelen (communicatiecampagne, software ...).	61	46.801,00	43.887,21	0,00	0,00
6	36	A001126	Edusprongprojecten: project Bink (internetten) - doorstorten subsidie aan CVO HIK (18.455,56 EUR) en Federatie Tweedekansonderwijs (2.980 EUR).	649	0,00	21.435,56	0,00	0,00
6	36	A001134	Edusprongsubsidies voor uitbouwen van een ICT-aanbod voor onderwijspersoneel (80% reeds ontvangen, saldo in 2024).	740	-286.180,43	0,00	-71.545,11	0,00
6	36	A001134	Ter uitvoering van het relanceplan Edusprong wordt een maatgericht en behoeftedekkend aanbod digitale vaardigheden voor onderwijspersoneel uitgewerkt. De subsidies van de beide Groeipunten worden samengelegd voor de aanstelling van een coördinator (in PWB) om de afstemming, vernieuwing en bekendmaking van dit ICT-aanbod te realiseren.	61	0,00	178.862,77	178.862,77	0,00
6	37	CVO Groeipunt campus Ninove: volwassenenonderwijs aanbieden						
6	37	A000322	Extra uitgaven wegens waterschade remmentestbank. De schadevergoeding is door dienst patrimonium geboekt, zie actie A000115 onder AP32.	61	1.427,23	0,00	0,00	0,00
6	37	A000322	Extra nascholingsmiddelen Vlaamse overheid voor het volgen van ICT-opleidingen.	740	-17.295,96	0,00	0,00	0,00
6	37	A000322	Budget voor het volgen van ICT-opleidingen (120 EUR/personeelslid).	61	0,00	17.295,96	0,00	0,00
6	37	A000322	Gemeente Wetteren huurt een deel van CVO Groeipunt Wetteren voor het vaccinatiecentrum vanaf 8 september 2022 tot uiterlijk einde van de vaccinatieperiode aan 3.000 EUR per maand.	70	-9.000,00	0,00	0,00	0,00
6	37	A000841	Aankoop leegstaand pand naast CVO Groeipunt campus Lokeren: bedrag werd tijdelijk verschoven naar diverse scholen i.f.v. bestelling digisprong, zie ook AP22 (330.000 EUR) en naar Richtpunt campus Abdisstraat voor renovatie stookplaats (250.000 EUR) en Kiempunt campus Assenede voor uitbreiding capaciteit type 2 kleuterwerking (120.000 EUR).	91	0,00	700.000,00	0,00	0,00
6	37	A001101	Aankoop campus Tramstraat Zwijnaarde, herstel oorspronkelijk budget (bij amjp juni verschoven i.f.v. andere investeringen onderwijs).	91	0,00	0,00	0,00	272.000,00
6	37	A001136	Projecten Edusprong: toegekende subsidies voor oproep 2.	740	-411.550,25	0,00	-102.887,56	0,00

6	37	A001136	Edusprongprojecten: investeringen i.k.v. 1) digitale leermiddelen horeca, bakkerij, slagerij, drankenkennis (6 600 EUR); 2) inrichting OLC in Beveren (15 grafische pc's + projectiescherm + chromecast-smart TV 4K), 15 tablets voor cursisten en 1 voor de leerkracht voor opleidingen digitale geletterdheid van de gedetineerden (35 200 EUR).	91	6.600,00	35.200,00	0,00	0,00
6	37	A001136	Edusprongprojecten: PWB-middelen voor aanstelling personeel voor de uitvoering van de Edusprongprojecten.	61	0,00	284.141,20	142.070,60	0,00
6	37	A001136	Edusprongprojecten: werkmiddelen (communicatiecampagne, software ...).	61	10.043,00	25.248,67	11.134,34	0,00
8	PAULO als vormingscentrum voor lokale besturen en veiligheidsdiensten verder uitbouwen							
8	47 Politieopleidingen organiseren							
8	47	A000123	Prijsherzeningen op onderhoudscontracten: extra budget voor 2022.	61	12.084,23	0,00	0,00	0,00
8	49 Opleidingen dringende geneeskundige hulp organiseren							
8	49	A000032	Extra werkbudget voor alle geplande cursussen van het najaar (lesgeversvergoedingen + werkingkosten). Tegenover meerontvangsten.	61	15.000,00	0,00	0,00	0,00
8	49	A000032	Extra ontvangsten subsidies voor basisopleiding en voor voortgezette opleidingen ambulanciers (op basis van geplande opleidingen 2e semester 2022). De vordering van het saldo van de subsidies van de FOD Volksgezondheid gebeurt pas na afsluiting van alle vormingssessies in december. Dit is een voorzichtige raming.	740	-17.400,00	0,00	0,00	0,00
8	49	A000032	Extra ontvangsten voor opleidingen ambulanciers (op basis van geplande opleidingen 2e semester 2022).	70	-2.600,00	0,00	0,00	0,00
9	De recreatiedomeinen uitbouwen tot toegangspoorten voor toerisme en recreatie in een ruimere regio							
9	50 Vanuit een integraal recreatieplan het beheer van de provinciale domeinen coördineren en ondersteunen							
9	50	A000126	Prijsherzeningen op diverse onderhoudscontracten domeinen.	61	88.808,59	0,00	0,00	0,00
9	50	A000662	Algemene werkingkosten domeinen: optrekken budget voor werkingkosten tegenover geraamde meerontvangsten Golf, De Gavers en De Ster	61	53.000,00	0,00	0,00	0,00
9	50	A001019	Uitbating Den Blakken: inschrijven budget voor een kleinschalige werking: klein onderhoud en herstellingen en eventueel het organiseren van een kleinschalig evenement/activiteit.	61	0,00	36.000,00	36.000,00	36.000,00
9	51 Domein Puyenbroeck: ontspannings- en educatieaanbod optimaliseren en toegankelijk maken							
9	51	A000127	Optrekken budget voor herstellingen n.a.v. schadegevallen, tegenover ontvangst.	61	14.332,85	0,00	0,00	0,00
9	51	A000127	Ontvangen schadevergoedingen (stormschade + diverse aanrijdingen).	741	-14.332,85	0,00	0,00	0,00
9	51	A000127	Verwijderen oude afsluiting langs Stenenbrug en asbestverwijdering golfplaten.	61	15.643,67	50.000,00	0,00	0,00
9	51	A000668	Ontvangen schadevergoeding n.a.v. ongeval, tegenover uitgaven sportcentrum (zie AP58).	741	-683,35	0,00	0,00	0,00
9	52 Domein Het Leen: ontspanning en educatie in en over de natuur aanbieden							
9	52	A000128	Herplaatsen van zonnepanelen en omvormers (afkomstig van bosinfocentrum) + aansluiten op ls-bord.	61	10.276,07	0,00	0,00	0,00
9	52	A000128	Geraamde prijsherziening vervangen schrijnwerk oud gedeelte bosinfocentrum.	91	8.691,69	0,00	0,00	0,00
9	52	A000128	Ontvangen schadevergoeding stormschade.	741	-3.258,44	0,00	0,00	0,00
9	52	A000128	Extra budget voor herstellingswerken n.a.v. stormschade, tegenover ontvangst.	61	3.258,44	0,00	0,00	0,00
9	52	A000702	De zonnepanelen zijn na de bouw van het bosinfocentrum nog niet opnieuw aangesloten waardoor Het Leen meer elektriciteit van het net haalt. De opdracht om de zonnepanelen terug aan te sluiten staat open bij de raamcontractant.	61	7.000,00	0,00	0,00	0,00
9	53 Domein De Gavers: ontspannings- en educatieaanbod optimaliseren en toegankelijk maken							
9	53	A000129	Oplossen van keuringsopmerkingen op de gasinstallaties en elektriciteit 't Schipken.	61	17.485,00	0,00	0,00	0,00
9	53	A000797	Reeds geboekte meerontvangsten op verhuur gebouwen en inkomgelden. Voor het najaar worden nog zeker 80 000 EUR ontvangsten verwacht.	70	-80.000,00	0,00	0,00	0,00
9	53	A000803	Ontvangst uit overname hakselaar (foutieve aankoop).	80	-24.000,00	0,00	0,00	0,00
9	53	A000803	Herinschrijven budget voor aankoop hakselaar, inmiddels is een nieuwe besteld.	91	24.000,00	0,00	0,00	0,00
9	53	A000804	Extra budget nodig voor de inzet van externe security. In 2021 bedroeg de kost 80.000 EUR. Een voorlopige inschatting geeft aan dat er in 2022 140.000 EUR uitgaven zullen zijn voor ondersteuning van Securitas.	61	60.000,00	0,00	0,00	0,00

9	54 Domein De Ster: ontspannings- en sportief recreatieaanbod optimaliseren en toegankelijk maken							
9	54 A000076	Door de implementatie van het nieuwe tarievenreglement en de warme lente en zomer realiseerden we reeds 45.000 EUR meerontvangsten. We verwachten dit najaar nog heel wat extra ontvangsten, o.a. uit Putteke Winter.	70	-140.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	54 A000079	In de jaren voor corona hadden we gemiddeld 18.000 EUR kosten voor bewaking. In 2020 en 2021 steeg dit naar respectievelijk 60.000 EUR en 70.000 EUR. In 2022 als resultaat van de hittegolf en de stijgende problemen zullen we ca 84.000 EUR uitgeven voor security.	61	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	54 A000130	Extra budget voor demontage en heropbouw serre i.f.v. kinderboerderij, verwijderen fundering treinspoor en afvissen van karperachtigen op de zwem- en roeivijver.	61	35.001,67	50.000,00	0,00	0,00	0,00
9	54 A000130	Vergoeding voor het maken van een regelmatige offerte voor design & build nieuw inkomgebouw met sporthal, brasserie en kantoren: 3 x 12.100 EUR.	61	36.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	54 A000130	Extra budget voor herstellingen n.a.v. schadegeval, tegenover ontvangst.	61	850,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	54 A000130	Ontvangen schadevergoeding n.a.v. aanrijding loket kassa 2.	741	-850,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	54 A000130	Aanleg afsputplaats voertuigen met koolwaterstof afscheider (nieuw dossier): afsputplaats, rioleringswerken, toegangsweg naar de nieuwe locatie, plaatsing regenwatertank 20.000 liter, aanpassing buizenet regenwater toevoer en afvoer regenwatertank, levering en plaatsing regenwaterpomp, leidingnet watervoorziening naar afsputplaats.	91	83.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	54 A000855	Stella Nova: nieuw plafondbudget + prijssherziening design & build inkomgebouw met sporthal, brasserie en kantoren.	91	0,00	175.049,00	0,00	0,00	0,00
9	54 A000855	Extra budget voor installatie zonnepanelen op Stella Nova (nog niet voorzien in het meerjarenplan).	91	0,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00
9	54 A000855	Extra budget voor aanleg parking Stella Nova (nog niet voorzien in het meerjarenplan).	91	0,00	0,00	750.000,00	0,00	0,00
9	54 A000855	Ticketsysteem voor nieuwbouw: aanleg toegangspoortjes etc. (nog niet voorzien in het meerjarenplan).	91	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00
9	57 Centrum De Boerekreek: verblijfs- en recreatief aanbod optimaliseren en toegankelijk maken							
9	57 A000133	Teruggevorderde kosten van eigenaar loods voor voor staalnames, analyse en asbestverwijdering loods.	70	-13.110,35	0,00	0,00	0,00	0,00
9	57 A000133	Asbestverwijdering loods, staalnames en analyse labo.	61	13.110,35	0,00	0,00	0,00	0,00
9	58 Sportcentrum Puyenbroeck: het sportieve recreatieaanbod optimaliseren							
9	58 A000134	Extra budget nodig voor contractueel onderhoud van de technische installaties sportcomplex, totaal aanvullende opdrachten 2020-2021: 146 104 EUR.	61	146.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	58 A000134	Extra budget voor herstellingswerken n.a.v. schadegeval, tegenover ontvangst.	61	739,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	58 A000134	Ontvangen schadevergoeding voor gebarsten ruit inkom sporthal.	741	-739,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	58 A000732	In 2021 werd er occasioneel security ingezet (11.000 EUR). Een voorlopige inschatting geeft aan dat we in 2022, door het verhoogde veiligheidsrisico, 60.000 EUR uitgeven voor ondersteuning van Securitas.	61	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	58 A000732	Optrekken budget voor aankoop maaltijden: de overeenkomst met de nieuwe cateraar sinds 2020 was veel duurder dan voorheen. Door corona waren de duurdere kosten nog niet zichtbaar omdat de capaciteit in het verblijf enorm daalde. In 2022 werden de tarieven geïndexeerd.	61	90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	58 A000732	Optrekken budget voor onderhoud en herstellingen materiaal, tegenover schadevergoeding domein Puyenbroeck, zie AP 51.	61	683,35	0,00	0,00	0,00	0,00
9	58 A000993	Geraamde prijssherziening bouw sportinkom en uitbreiden cafetaria.	91	14.422,37	0,00	0,00	0,00	0,00
9	58 A000994	Geraamde prijssherzieningen globaal herstel gebreken zwembad en verblijfsaccommodatie	91	2.437,50	0,00	0,00	0,00	0,00
9	59 Golf Puyenbroeck: de golfsport voor iedereen toegankelijk maken							
9	59 A000777	In 2022 zijn er reeds 20.000 EUR meerontvangsten gerealiseerd, voor het najaar verwachten we zeker nog 60 000 EUR ontvangsten.	70	-80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00

10	Toerisme en recreatie in Oost-Vlaanderen op een duurzame, kwaliteitsvolle en creatieve manier uitbouwen en promoten							
10	60	Inzetten op toerisme en recreatie met klemtoon op 'toerisme dicht bij huis' en 'toerisme voor allen' waarbij Toerisme Oost-Vlaanderen ook fungeert als kenniscentrum voor toeristische partners en ondernemers						
10	60	A000956	Van de vzw Centrum Ronde van Vlaanderen wordt het niet bestede bedrag ten bedrage van 74.022,93 euro van de toegekende investeringssubsidie (300.000 euro) teruggevorderd waardoor het uiteindelijke geleende bedrag 225.977,07 bedraagt. Dit wordt gekoppeld aan het optrekken van de werkingssubsidie met hetzelfde bedrag.	740	-74.022,93	0,00	0,00	0,00
10	60	A000956	Optrekken werkingssubsidie vzw Centrum Ronde van Vlaanderen met het niet-besteed gedeelte van de investeringssubsidie. De jaarlijkse werkingssubsidie werd immers gedurende 4 jaar met 75 000 EUR verminderd (periode 2022-2025) als terugbetaling van de toegestane investeringssubsidie.	649	74.022,93	0,00	0,00	0,00
10	61	Het Streekcentrum Huysmanhoeve verder uitbouwen tot toeristische poort van het Meetjesland						
10	61	A000136	Prijsherziening op onderhoudscontracten: extra budget voor 2022.	61	2.085,35	0,00	0,00	0,00
10	61	A001014	Verbouwen schuur tot café, koestal tot educatieve ruimte: prijsherzieningen en meerwerken.	91	187.794,09	0,00	0,00	0,00
11	Erfgoedzorg, erfgoedontsluiting en het lokaal erfgoedbeleid ondersteunen en verder uitbouwen							
11	67	Reguliere werking Erfgoed						
11	67	A000172	Prijsherziening op onderhoudscontracten: extra budget voor 2022.	61	13.662,20	0,00	0,00	0,00
12	De provinciale erfgoedsites beheren en ontsluiten en de bestaande depotwerking en depotcapaciteit optimaliseren							
12	68	De erfgoedsite Ename verder uitbouwen tot draaischijf voor het erfgoed van Ename en de provinciale erfgoedzorg						
12	68	A000861	Restauratie abdijmuur: geraamde prijsherziening.	91	49.598,55	0,00	0,00	0,00
12	68	A000375	Verhaallijn en collectie Ename: budget voor voorzien van presentatiemateriaal verschuiven naar volgend jaar.	91	-94.105,67	94.105,67	0,00	0,00
12	68	A000375	Verhaallijn en collectie Ename: jaarlijks budget voor onderhoud is reeds voorzien, budget 2022 kan geschrapt worden.	61	-53.687,16	0,00	0,00	0,00
12	69	De erfgoedsite Velzeke verder uitbouwen tot een levendig archeocentrum						
12	69	A000377	Verhaallijn en collectie Velzeke: budget voor ontwikkelen toepassing verschuiven naar volgend jaar.	91	-75.000,00	75.000,00	0,00	0,00
12	69	A000377	Verhaallijn en collectie Velzeke: jaarlijks budget voor onderhoud is reeds voorzien, budget 2022 kan geschrapt worden.	61	-52.893,75	0,00	0,00	0,00
12	70	Het molenerfgoedbeleid en het expertisecentrum Mola verder uitbouwen						
12	70	A000139	Padenplan Puyenbroeck: ontsluiting Mola.	91	0,00	190.000,00	0,00	0,00
12	70	A000410	Verhaallijn en collectie Mola: budget voor voorzien van presentatiemateriaal verschuiven naar volgend jaar.	91	-125.000,00	125.000,00	0,00	0,00
12	70	A000410	Verhaallijn en collectie Mola: jaarlijks budget voor onderhoud is reeds voorzien, budget 2022 kan geschrapt worden.	61	-26.250,00	0,00	0,00	0,00
13	Een ambitieus klimaat- en energiebeleid voeren met focus op klimaatneutraliteit in 2040							
13	72	Het horizontaal klimaat- en energiebeleid uitvoeren vanuit een geactualiseerd klimaatactieplan en een zichtbare voorbeeldfunctie opnemen						
13	72	A000347	Subsidierglement energieambassadeurs: de middelen worden geheroriënteerd naar uitvoeringsgerichte acties (enkel het saldo voor lopende dossiers wordt nog voorzien), zie AP74, A000349.	649	-4.280,95	-112.640,67	-109.031,00	0,00
13	72	A000525	N.a.v. de verkoop van de conciërgewoning Richtpunt campus Eeklo worden de opbrengsten uit zonnepanelen geschrapt.	740	2.975,00	2.975,00	2.975,00	2.975,00
13	73	Versneld inzetten op klimaatgezond bouwen en renoveren						
13	73	A000574	De vernieuwing van de stand voor de BIS-beurs kost minder dan geraamd, het saldo wordt verschoven naar plannen en studies (2023).	91	-35.000,00	0,00	0,00	0,00
13	73	A000574	We willen een studie uitbesteden waarbij een langdurige strategie ontwikkeld wordt voor het steunpunt duurzaam wonen en bouwen en renovatieadvies.	91	0,00	35.000,00	0,00	0,00

13	74	Lokale besturen ondersteunen bij hun klimaatbeleid en de milieucontracten omvormen tot omgevingscontracten						
13	74	A000349 Extra budget voor uitvoeringsgerichte acties rond klimaat (opmaak en actualisatie mitigatie- en adaptatieplannen ...), het budget wordt verschoven van het subsidiereglement energieambassadeurs (A000347, AP13).	61	4.280,95	112.640,67	109.031,00	0,00	
13	74	A000351 Ontvangsten uit trekkingsrechten omgevingscontract: in de periode 2020-2025 zijn reeds voor 230.239 euro aan bermbeheerplannen besteld door gemeenten. We werven een deskundige aan voor de opmaak van hitteplannen en bermbeheerplannen (zie AP 87, actie A000268) zodat de opmaak van een volgende reeks berm- en natuurbeheerplannen kan worden toegezegd.	70	0,00	-47.376,72	-14.859,72	-69.349,71	
13	74	A001018 Voor de opmaak van het regionaal adaptatieplan Waasland werd 100 000 euro gereserveerd (= hefboomproject 3 binnen programma Waasland in Balans). Voor de opmaak van dit plan werd 26.503,84 euro betaald. Het resterend budget dient voor de opmaak van lokale adaptatieplannen voor de Wase gemeenten. Een bevraging van de gemeenten leerde dat er het meeste interesse was in de opmaak van lokale hitteplannen. Het budget wordt daarom verschoven naar departement personeel voor de aanwerving van een deskundige voor de opmaak van hitteplannen (zie AP 87, actie A000268).	61	-20.000,00	-53.496,16	0,00	0,00	
13	75	Educatie uitbouwen via Fabriek Energiek, doe-centrum rond hernieuwbare energie						
13	75	A000262 Voorzien van een voltijdse i.p.v. een halftijdse Cv-functie zodat de 2 personeelsleden Bv minder administratieve taken op zich moeten nemen en er meer tijd is voor de uitbouw van de huidige educatieve werking en de opschaling naar Fabriek Energiek 2.0.	62	0,00	14.000,00	29.169,22	29.591,01	
14	Een integraal waterbeleid voeren							
14	76	Het waterbeleid klimaatrobuust maken door een geïntegreerde aanpak rond droogte en wateroverlast uit te werken						
14	76	A000010 Berekende prijsherzieningen op gegunde, lopende contracten.	91	311.511,89	0,00	0,00	0,00	
15	Een duurzaam milieu- en natuurbeleid voeren							
15	79	Een verbindend netwerk van groenblauwe openruimtegebieden realiseren						
15	79	A001118 Verschuiving krediet van 2022 naar 2023 binnen het projectbudget campagne 'Tuin van de toekomst' waarvan het zwaartepunt midden 2023 ligt.	61	-51.750,00	51.750,00	0,00	0,00	
15	79	A000745 Klimaatfondsactie 'Beplant het landschap': in 2021 werd 10.890 EUR vastgelegd voor het opmaken van beplantingsplannen, waarvan slechts 3.630 EUR werd gefactureerd. Conform de werking van het klimaatfonds, wordt het saldo van het vastgelegd bedrag hernomen in 2022.	61	7.260,00	0,00	0,00	0,00	
15	79	A000745 Voor de klimaatfondsactie 'Beplant het landschap' werken we nu reeds samen met de Regionale Landschappen en de Bosgroepen. Om de werking vlotter te laten verlopen, rekening houdend met het beplantingseizoen dat dienstjaaroverschrijdend is, wordt per Regionaal Landschap en Bosgroep een projectsubsidie toegekend.	61	0,00	-144.000,00	0,00	0,00	
15	79	A000745 Voor elk regionaal landschap wordt een projectsubsidie van 30 000 EUR voorzien i.k.v. de actie 'Beplant het landschap', voor elke bosgroep wordt 18 000 EUR voorzien.	649	0,00	144.000,00	0,00	0,00	
15	80	De provinciale natuur- en bosgebieden uitbreiden, ecologisch inrichten en beheren						
15	80	A000143 Kloosterbos: erfdienstbaarheid t.v.v. Storm Windpower: éénmalige premie gebruiksrecht toegangsweg voor windmolen.	741	-2.500,00	0,00	0,00	0,00	
15	80	A000713 Gerealiseerde opbrengst houtverkoop in het Kloosterbos.	70	-49.977,29	0,00	0,00	0,00	
15	80	A000713 De opbrengst van de houtverkoop in het Kloosterbos wordt in 2023 gebruikt voor het aankopen en onderhouden van beplantingen. Door de extreme droogte zal er heel wat uitval zijn en is extra budget noodzakelijk.	61	0,00	49.977,29	0,00	0,00	
15	80	A000713 Voor het natuurbeheersplan Berlarebroek-Donkmeer werd door ANB een toelage gestort ten bedrage van 23.697 EUR. Dit bedrag dient doorgestort te worden aan de VLM, gezien de VLM het natuurbeheersplan heeft opgemaakt.	740	-23.697,00	0,00	0,00	0,00	
15	80	A000713 Doorstorting subsidie aan de VLM, bijdrage in de opmaak van het natuurbeheersplan Berlarebroek-Donkmeer.	649	23.697,00	0,00	0,00	0,00	

15	80	A000780	N.a.v.de opmaak PRUP bedrijvigheid in Oudenaarde werd 300.000 EUR voorzien voor het aankopen en inrichten van gronden. Gezien de samenwerkingsovereenkomst tussen stad Oudenaarde, Natuurpunt en Provincie Oost-Vlaanderen voorziet in de mogelijkheid dat de vzw Natuurpunt of de lokale afdeling actief kan aankopen of inrichten, wordt er een investeringssubsidie voorzien.	91	0,00	150.000,00	0,00	0,00
15	80	A000780	Verschuiving 150 000 EUR voorzien voor aankoop gronden naar een investeringssubsidie aan Natuurpunt, zoals voorzien in de samenwerkingsovereenkomst.	91	0,00	-150.000,00	0,00	0,00
15	81	Bijdragen aan de verhoging van de biodiversiteit en van de bosindex van Oost-Vlaanderen						
15	81	A000823	De oproep 2022 van het Bebossingsfonds heeft voldoende goedgekeurde projecten om een verhoogd bedrag van 100.000 EUR toe te kennen, zodat de bebossing vervroegd gerealiseerd kan worden.	649	50.000,00	0,00	-50.000,00	0,00
15	82	Bovenlokale milieu-, natuur- en klimaatprojecten uitvoeren						
15	82	A000279	Project Gentse Kanaalzone: er werden minder klachten gemeld bij het milieuklachtenmeldpunt Gentse Kanaalzone. Het resterend bedrag wordt gebruikt als extra budget voor procesbegeleiding Gentse Kanaalzone.	649	-29.258,00	0,00	0,00	0,00
15	82	A000279	Project Gentse Kanaalzone: met het resterend bedrag van het milieuklachtenmeldpunt wordt het budget voor procesbegeleiding Gentse Kanaalzone verhoogd.	61	0,00	29.258,00	0,00	0,00
15	82	A000959	Project Waterlandschap Barbierbeek: aankoop maaimachine zal pas gebeuren begin 2023. Deze machine is duurder dan initieel geraamd, een extra budget van 22 000 EUR wordt verschoven vanuit de eigen bijdrage voor cofinancieringsprojecten, zie AP 18.	91	-38.000,00	60.000,00	0,00	0,00
15	82	A000959	Project Waterlandschap Barbierbeek: herschikking budget in functie van 'dienstverlening voor samenwerking in het projectgebied' (organiseren demodagen en overleg), kost voorzien voor 2023. Budget wordt met 1.000 EUR opgetrokken, zie ook de vermindering van de eigen bijdrage voor cofinancieringsprojecten (AP18).	61	0,00	4.000,00	-3.000,00	0,00
15	83	Het Provinciaal Centrum voor Milieuonderzoek (PCM) als kenniscentrum inzetten voor beleidsondersteunend milieuonderzoek en -advies op maat						
15	83	A000144	Prijsherzieningen op onderhoudscontracten: extra budget voor 2022.	61	8.913,48	0,00	0,00	0,00
15	83	A000353	Bijkomende werkingsmiddelen voor uitvoeren PFAS-analyses, tegenover meerontvangsten.	61	25.000,00	0,00	0,00	0,00
15	83	A000354	Sinds begin 2022 moeten er extra PFAS-analyses gebeuren op een deel van de waterbodembodem- en bodemstalen. Hierdoor zijn er extra uitgaven want de PFAS-analyses worden uitbesteed. Dit is een extra kost die integraal doorgerekend wordt aan de klanten van het PCM. Hierdoor zijn er ook extra inkomsten (109 analyses t.e.m. augustus 2022).	70	-25.000,00	0,00	0,00	0,00
15	83	A000354	Verschuiven van middelen om in 2023 een toelage voor landbouwers te voorzien voor het aanleggen van gras(bloemen)stroken op erosiegevoelige akkerpercelen.	61	0,00	-25.000,00	0,00	0,00
15	83	A001061	Het project 'Boer aan boord' voorzorg in een toelage aan landbouwers voor het realiseren van gras(bloemen)stroken op erosiegevoelige akkerpercelen in de gemeenten Brakel, Zwalm en Maarkedal. Vlaanderen start nu ook met een toelagesysteem. 2023 is een overgangsjaar waarin we zelf nog een toelage voorzien.	649	0,00	25.000,00	0,00	0,00
15	83	A001106	Europees project Merlin: herschikking middelen volgens de aangepaste timing.	61	-118.500,00	118.500,00	0,00	0,00
15	85	Klimaat-, milieu- en natuureducatie uitbouwen via het educatief centrum Bastion VIII						
15	85	A000865	Nieuwbouw Bastion VIII: omgevingsaanleg Begijnhoflaan en Brusselse forten (fase 2). Budget was nog niet voorzien in het meerjarenplan.	91	0,00	0,00	137.500,00	111.940,00
15	85	A000865	Aanpassing raming nieuwbouw natuureducatief centrum (budgettekort van 8% ingevolge indexatie en meerprijs door de recente marktvoluitie).	91	0,00	106.394,00	0,00	0,00
15	85	A000865	Erfpachtovereenkomst met GO! Onderwijs i.f.v. nieuwbouw (langlopende schuld).	FIN O	-396.000,00	0,00	0,00	0,00
15	85	A000865	Erfpachtovereenkomst met GO! Onderwijs i.f.v. nieuwbouw: terreinen in erfpacht.	91	396.000,00	0,00	0,00	0,00
15	85	A000865	Erfpachtovereenkomst met GO! Onderwijs i.f.v. nieuwbouw: jaarlijkse vergoeding (voor 99 jaar).	FIN U	0,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
15	85	A000865	Erfpachtovereenkomst met GO! Onderwijs i.f.v. nieuwbouw: jaarlijkse indexering vergoeding.	65	0,00	0,00	82,40	166,50

15	87	Reguliere werking Milieubeleidsplanning, -ondersteuning en Natuurontwikkeling						
15	87	A000268 Aanwerving 1 vte Bv deskundige contractueel voor 3 jaar om te voldoen aan de vraag bij gemeenten naar de opmaak van hitteplannen en de uitrol van adaptatieacties alsook naar de opmaak van bermbeheerplannen. Gecompenseerd door vermindering werkingmiddelen (zie A001048, AP74) en ontvangsten uit trekkingsrechten zie A000351, AP74).	62	0,00	67.376,72	68.355,88	69.349,71	
16	Het geïntegreerd provinciaal ruimtelijk beleid vormgeven en operationaliseren							
16	94	Het geïntegreerd ruimtelijk beleid operationaliseren binnen een transitie naar het Energielandschap 2040						
16	94	A0001141 Subsidie aan Ilva voor het oprichten en ontwikkelen van een biomassahub Schendelbeke, in kader van het projectenfonds Ilva (tegenover ontvangst zie actie A000927, AP 110).	649	187.500,00	187.500,00	0,00	0,00	
16	95	Reguliere werking Ruimtelijk Omgevingsbeleid						
16	95	A000273 Uitbreiding van de projectenpool met 1 vte beleidsmedewerker grondgebonden projecten. Een deel van het budget is reeds beschikbaar, nl. door een vrijgekomen 0,5 vte deskundige functie, de rest wordt gecompenseerd door verschuiving vanuit de eigen bijdrage voor cofinancieringsprojecten. Zie actie A000937.	62	0,00	54.090,09	54.525,59	55.318,85	
16	95	A000937 Eigen bijdrage cofinancieringsprojecten sector ruimte: een deel van het budget wordt ingezet i.f.v. de uitbreiding van de projectenpool personeel.	61	0,00	-54.090,09	-54.525,59	-55.318,85	
18	Een transparant en kwaliteitsvol vergunningenbeleid voeren							
18	97	Het vergunningsproces herbekijken en transparante en kwaliteitsvolle beslissingen nemen						
18	97	A000406 Aankoop data- en dossierbeheersysteem voor vergunningsbetwistingen: budget verschuiven naar volgend jaar.	91	-20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	
20	Het functioneel fietsnetwerk verder uitbouwen							
20	103	Het bovenlokaal fietsnetwerk verder uitbouwen en versneld uitrollen						
20	103	A000642 Prijsherzieningen voor lopende investeringsprojecten.	91	492.856,23	0,00	0,00	0,00	
20	103	A000642 Beslissing Vlaamse Regering 15/07/2022: 45 miljoen euro wordt vanuit het Kopenhagenplan voorzien voor de provincies als projectsubsidie. Oost-Vlaanderen ontvangt 9 miljoen euro extra in de periode 2023-2024-2025 voor investeringen in fietssnelwegprojecten (fietspaden en kunstwerken).	80	0,00	-3.000.000,00	-3.000.000,00	-3.000.000,00	
20	103	A000642 Tegenover de extra inkomsten uit het Kopenhagenplan worden de uitgaven met een gelijk bedrag verhoogd.	91	0,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	
20	103	A000642 Budget voor de studie 'Onderzoek naar ervaringen van gebruikers van fietssnelwegen', deels gefinancierd vanuit het actiegericht onderzoek, zie AP 116.	91	11.500,00	0,00	0,00	0,00	
22	De werking van de Oost-Vlaamse lokale besturen en organisaties ondersteunen door het aanbieden van dienstverlening op maat							
22	106	eGov-diensten verlenen en verder ontwikkelen						
22	106	A000503 Opstartbedrag GIS-platform voorzien in 2022 is in 2023 nodig.	61	-19.500,00	19.500,00	0,00	0,00	
22	106	A000503 Aankoop GIS-toestel wordt in 2023 voorzien i.p.v. 2022.	91	-22.500,00	22.500,00	0,00	0,00	
22	106	A000512 Ontwikkelen van Smart City instrumenten is nog op te starten: schrappen ontvangsten in 2024 want pas vanaf het 3de jaar kostendekkend (2025).	70	0,00	0,00	66.000,00	0,00	
22	106	A000512 Ontwikkelen van Smart City instrumenten is nog op te starten: schrappen werkingsbudget in 2022.	61	-66.000,00	0,00	0,00	0,00	
22	108	De uitleendienst uitbouwen met gespecialiseerd en duurzaam materiaal, complementair aan de lokale uitleendiensten						
22	108	A000350 Opbrengsten uit verkoop oud materiaal.	70	-3.023,76	0,00	0,00	0,00	
22	108	A000350 Extra budget voor onderhoud en herstellingen uit te lenen materiaal, tegenover meerontvangst.	61	3.023,76	0,00	0,00	0,00	
22	109	De erediensbesturen en vrijzinnigencentra financieel-juridisch opvolgen en betoelagen						
22	109	A000664 Indexering huisvestingsvergoeding Bisschoppelijk Seminarie.	649	17.061,00	47.102,00	48.332,00	49.057,00	
23	De provinciale organisatie efficiënt, kwaliteitsvol en duurzaam ondersteunen en verder uitbouwen							
23	110	Een gezond financieel beleid verzekeren op basis van een lage fiscale druk, een effectieve uitgavenbeheersing en correct debiteurenbeheer						
23	110	A000927 Benutting projectenfonds Ilva: bijdrage aan project biomassahub Schendelbeke, zie AP94.	FIN O	-187.500,00	-187.500,00	0,00	0,00	

23	111 Een eigentijds en toegankelijk HR-beleid voeren						
23	111 A000314 Vanaf 1 september 2022 worden jaarlijks ecocheques uitbetaald.	62	224.490,00	224.490,00	224.490,00	224.490,00	224.490,00
23	111 A000314 Vanaf 1 september 2022 wordt een telewerkvergoeding uitbetaald.	62	62.400,00	190.008,00	192.858,12	195.750,99	195.750,99
23	111 A000315 Huldigen recent gepensioneerden: cadeaucheque t.w.v. 120 euro (voorheen 50 euro). Inschatting o.b.v. het aantal gepensioneerden in 2022 (80 personen).	61	5.600,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00	5.600,00
23	111 A000317 Budgetverhoging voor leren en ontwikkelen: reguliere werking + leiderschapstraject.	61	25.000,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00
23	116 Objectieve data over de omgeving verzamelen, ontsluiten en coördineren en onderzoek uitvoeren dat bijdraagt tot het provinciaal beleid						
23	116 A000904 Data & analyse: verschuiving van het budget voor actiegericht onderzoek naar dienst mobiliteit voor de gunning van een studie rond kenmerken gebruikers van fietssnelwegen (zie A000642, AP 103).	61	-11.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	119 De centrale ICT-infrastructuur en dienstverlening optimaliseren en verder uitbouwen						
23	119 A000292 Personeel dienst ICT: opwaarderingen van basisgraad naar expertgraad: 2 Av naar Ax, 2 Bv naar Bx en 2 Cv naar Cx.	62	0,00	50.000,00	50.750,00	51.511,25	51.511,25
23	119 A000292 Personeel dienst ICT: 1 Ax (datacenter & security engineer) + 1 Bv (systeembeheerder) + 1 Cv (service deskmedewerker): Het budget werd dit voorjaar verschoven naar personeel dienst Strategie & Organisatiebeheersing voor 2 functies Ax (business-analist + projectmanager) en wordt nu opnieuw ingeschreven.	62	0,00	114.000,00	231.420,00	234.891,30	234.891,30
23	119 A000423 Verzekering cybersecurity.	61	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
23	119 A000426 Voice over IP: unified communication (integratie teams en telefonie) - deel investering	91	0,00	223.850,00	0,00	0,00	0,00
23	119 A000426 Voice over IP: unified communication (integratie teams en telefonie) - onderhoudskosten (vanaf moment van aanschaf)	61	0,00	6.500,00	6.500,00	6.500,00	6.500,00
23	119 A000426 Voice over IP: vernieuwing software assurance (SWA) voor 4 jaar (totaal investeringsbudget wordt 178 250 EUR).	91	0,00	23.250,00	0,00	0,00	0,00
23	119 A000426 Voice over IP: prijsstijging van 15% op jaarlijks onderhoud (contractvernieuwing per 1/1/2023).	61	0,00	7.858,27	7.976,15	8.095,79	8.095,79
23	119 A000427 Verhoging van internetcapaciteit (BELNET).	61	0,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
23	119 A000427 Aankoop softwarepakket Pepperflow.	61	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00
23	119 A000434 Uitleendienst: aankoop van nieuw reservatiepakket - software.	91	0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00
23	119 A000434 Uitleendienst: aankoop van nieuw reservatiepakket - onderhoud.	61	0,00	0,00	16.000,00	16.000,00	16.000,00
23	119 A000434 Nieuwe inschrijvingsmodule groeipunten (OBI 2.0).	91	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00
23	119 A000434 Nieuwe inschrijvingsmodule groeipunten (OBI 2.0): jaarlijks onderhoud.	61	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
23	119 A000436 P-net voor onderwijs- en vormingsadministraties: gefaseerde aansluiting op P-net - software > budget verschuiven naar 2024	91	-85.184,26	-55.000,00	140.184,26	0,00	0,00
23	119 A000436 P-net voor onderwijs- en vormingsadministraties: de gefaseerde aansluiting wordt terug opgenomen vanaf 2024.	61	-15.453,38	-15.685,18	31.138,56	0,00	0,00
23	120 Het informatiebeheer optimaliseren en verder uitbouwen						
23	120 A000400 Ontwikkelen en beheer publieke website Oost-Vlaanderen: portaalwebsite onderwijs blijft hierin opgenomen.	61	0,00	182.645,60	15.453,38	15.685,18	15.685,18
23	120 A000400 Portaalwebsite onderwijs: budget wordt verschoven naar ontwikkelen en beheer publieke website Provincie Oost-Vlaanderen omdat de portaalwebsite is opgevangen in de huidige corporate website.	61	-167.420,60	-15.225,00	-15.453,38	-15.685,18	-15.685,18
23	120 A000404 Beheersysteem milieulaboratorium (LIMS): budget wordt verschoven naar volgend jaar + aangepaste raming + 300 000 EUR (initieel ingeschat budget was ver ontoereikend, bijstelling o.b.v. schatting van de huidige leverancier).	91	-96.800,00	396.800,00	0,00	0,00	0,00
23	120 A000404 Beheersysteem milieulaboratorium (LIMS): budget voor onderhoud 2022 kan geschrapt worden (jaarlijks budget voor onderhoud is voorzien).	61	-39.709,01	0,00	0,00	0,00	0,00
23	120 A000405 Extra serverlicentie ArcGis - aankoopbudget verschuiven naar volgend jaar.	91	-22.168,00	22.168,00	0,00	0,00	0,00
23	120 A000405 GIS tools: ortho en oblique beelden ter beschikking stellen: luchtfoto's die door diverse diensten worden gebruikt voor o.a. voorbereiding terreinbezoeken, adviseren vergunningsaanvragen, aanmaak schaduwkaarten, inschatting type bos...	61	0,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00

23	122 De provinciale administratie centraliseren in een nieuw Provinciehuis							
23	122 A000152	Extra budget voor verhuis en eindschoonmaak PAC Het Zuid, Archief en Provinciehuis (totaal budget wordt opgetrokken tot 375 000 EUR).	61	0,00	125.000,00	0,00	0,00	0,00
23	122 A000378	Interactieve schermen voor 24 leslokalen: budget verschuiven naar volgend jaar.	91	-145.200,00	145.200,00	0,00	0,00	0,00
23	122 A000383	ICT-materiaal voor het opleidingslokaal administratie: budget verschuiven naar volgend jaar.	91	-54.450,00	54.450,00	0,00	0,00	0,00
23	122 A000384	ICT-materiaal deputatiezaal: budget verschuiven naar volgend jaar.	91	-20.570,00	20.570,00	0,00	0,00	0,00
23	122 A000385	ICT-materiaal flexwerkplekken: budget verschuiven naar volgend jaar.	91	-283.400,00	283.400,00	0,00	0,00	0,00
23	122 A000385	ICT-materiaal flexwerkplekken: extra budget voor de aankoop van beeldschermarmen (450 stuks).	91	0,00	180.000,00	0,00	0,00	0,00
23	122 A000386	ICT-materiaal MOR (plotters etc): budget verschuiven naar volgend jaar.	91	-87.600,00	87.600,00	0,00	0,00	0,00
23	122 A000387	ICT-materiaal frontoffice en bezoekerscentrum: budget verschuiven naar volgend jaar.	91	-160.000,00	160.000,00	0,00	0,00	0,00
23	122 A000387	Koppeling gebouwbeheersysteem met bestaande softwarepakketten o.a. Planon: implementatie van bijkomende facilitaire modules (voor o.a. opvolging schoonmaak, depotbeheer ...).	61	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
23	122 A000388	Vervhuis datacenter en IT-materiaal: budget verschuiven naar volgend jaar.	61	-27.766,25	27.766,25	0,00	0,00	0,00
23	122 A000821	Verschuiven verkoop Provinciehuis Gouvernmentstraat naar 2024 + optrekken raming n.a.v. nieuw schattingsverslag.	80	0,00	9.000.000,00	-12.023.900,00	0,00	0,00
23	122 A000845	Design & Build nieuw Provinciehuis: geraamde prijsherziening t.e.m. maart 2023.	91	1.165.102,00	263.683,00	0,00	0,00	0,00
23	122 A000845	Inrichting nieuw Provinciehuis (o.a. inrichting deputatiezaal, facilitaire balie...).	91	0,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00
23	122 A000845	Communicatie rond project Leopoldskazerne: werfdoeken rond Provinciehuis.	61	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
23	122 A000845	Ingebruikname nieuw Provinciehuis: receptie + opening voor personeel + volksfeest op 11 juli.	61	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
23	123 Onderhoud en beheer administratieve gebouwen							
23	123 A000104	Prijsherzieningen op onderhoudscontracten: extra budget voor 2022.	61	62.496,20	0,00	0,00	0,00	0,00
23	123 A000104	Schoonmaakcontracten administratieve gebouwen Gent: extra budget nodig wegens aanpassing verhuisdatum.	61	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00
23	125 Reguliere werking Logistiek							
23	125 A000066	Verschuiving deel budget voor de aankoop van duurzame nieuwe uniformen balie- en schoonmaakpersoneel, zie actie 149.	61	-20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
23	125 A000066	Aanpassing raming ontvangsten uit interne facturatie aankopen: courante aankopen worden niet meer doorgerekend, grote aankopen worden meestal rechtstreeks op het budget van de bestellende dienst vastgelegd.	70	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
23	125 A000068	Printcenter: aanpassing raming ontvangsten op basis van vorige jaren.	70	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
23	125 A000149	Extra budget voor de aankoop van voeding en dranken voor de personeelsrefter (als gevolg van latere verhuis).	61	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
23	125 A000149	Opbrengsten refter (tegenover kosten aankoop voeding en dranken).	70	0,00	-10.000,00	0,00	0,00	0,00
23	125 A000149	Aankoop van duurzame nieuwe uniformen balie- en schoonmaakpersoneel.	61	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00
23	125 A000149	Extra ontvangsten uit de verkoop van oud ijzer en tweedehandsmateriaal via de webshop (verkoop i.f.v. verhuis).	70	-3.123,60	-5.000,00	0,00	0,00	0,00
24	Horizontaal werken als principe in het provinciaal beleid uitbouwen							
24	131 Ondersteunen van interne trajecten met betrekking tot kwalitatief mondiaal beleid, mondiale solidariteit en duurzame ontwikkeling							
24	131 A000691	Verschuiven beschikbaar saldo werkingsmiddelen naar subsidies regiowerking.	61	-1.626,13	0,00	0,00	0,00	0,00
24	131 A000692	Verschuiven beschikbaar saldo werkingsmiddelen naar subsidies regiowerking.	61	-1.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SN: Strategische Nota

 provincie
Oost-Vlaanderen 2020-2025

Journalvolgnummers: 238658

Provincie Oost-Vlaanderen (0207.725.795)
Gouvernemenstraat 1, 9000 Gent

Provinciegriffier: Steven Ghysens
Financieel beheerder: Stefaan Desmet

Prioritaire Hoofdstuk: H1

Ondernemen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	9.166.706	9.997.282	15.497.708	15.165.624	14.607.304	13.741.154
Ontvangsten	1.297.626	1.853.531	1.655.901	928.150	796.374	611.593
Saldo	-7.869.080	-8.143.751	-13.841.807	-14.237.474	-13.810.930	-13.129.560
Investerings						
Uitgaven	200.000	200.000	230.000	200.000	200.000	200.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-200.000	-200.000	-230.000	-200.000	-200.000	-200.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	6.550.000	3.550.000	1.900.000	600.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-6.550.000	-3.550.000	-1.900.000	-600.000

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000001

Transitie naar een circulaire en duurzame economie bevorderen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	6.056.860	6.737.860	9.023.802	8.243.714	8.002.788	7.967.189
Ontvangsten	878.889	1.125.632	1.160.084	374.584	238.933	180.539
Saldo	-5.177.971	-5.612.228	-7.863.719	-7.869.130	-7.763.856	-7.786.650
Investerings						
Uitgaven	200.000	200.000	230.000	200.000	200.000	200.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-200.000	-200.000	-230.000	-200.000	-200.000	-200.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	6.550.000	3.550.000	1.900.000	600.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-6.550.000	-3.550.000	-1.900.000	-600.000

Prioritair actieplan: AP000001

Sociaal en duurzaam ondernemerschap stimuleren met focus op een kringlooeconomie en aandacht voor de doorstroom van personen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt naar betaald werk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	678.708	585.573	942.742	1.039.287	858.185	860.191
Ontvangsten	10.208	48.843	22.970	175.619	0	0
Saldo	-668.500	-536.730	-919.772	-863.668	-858.185	-860.191
Investerings						
Financiering						

Prioritair actieplan: AP000003

Ruimte creëren en vrijwaren voor bedrijvigheid met onder meer klemtoon op duurzame en energie-efficiënte bedrijventerreinen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.100.136	1.374.435	1.602.879	1.573.786	1.551.397	1.459.360
Ontvangsten	150.000	31.500	116.100	23.600	61.000	0
Saldo	-950.136	-1.342.935	-1.486.779	-1.550.186	-1.490.397	-1.459.360
Investerings						
Uitgaven	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000
Financiering						
Uitgaven	0	0	6.550.000	3.550.000	1.900.000	600.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-6.550.000	-3.550.000	-1.900.000	-600.000

Prioritair actieplan: AP000005

De innovatieve kennisregio verder vorm geven door in te zetten op de speerpuntclusters uit de slimme specialisatiestrategie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	910.589	918.776	1.249.143	1.390.897	1.410.129	1.416.070
Ontvangsten	8.827	11.234	0	0	0	0
Saldo	-901.762	-907.542	-1.249.143	-1.390.897	-1.410.129	-1.416.070
Investerings						
Uitgaven	0	0	30.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-30.000	0	0	0
Financiering						

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.367.427	3.859.075	5.229.038	4.239.743	4.183.077	4.231.568
Ontvangsten	709.855	1.034.054	1.021.013	175.365	177.933	180.539
Saldo	-2.657.572	-2.825.021	-4.208.025	-4.064.378	-4.005.144	-4.051.030
Investerings						
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000002

Grensoverschrijdende en Europese samenwerking bevorderen als hefboom voor de verdere ontwikkeling van Oost-Vlaanderen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.408.828	1.781.900	4.565.726	4.994.904	4.668.119	3.824.821
Ontvangsten	403.240	704.898	491.817	553.566	557.442	431.055
Saldo	-1.005.587	-1.077.002	-4.073.909	-4.441.338	-4.110.677	-3.393.767
Investerings						
Financiering						

Prioritair actieplan: AP000009

Actief inzetten op Europese programma's met onder meer klemtoon op innovatie, steun voor kmo, digitale technologieën, arbeidsmarkt en de bestrijding van klimaatverandering

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.126.471	1.600.435	3.948.989	4.604.429	4.257.490	3.539.784
Ontvangsten	283.962	309.966	222.574	227.812	229.423	229.766
Saldo	-842.509	-1.290.468	-3.726.414	-4.376.617	-4.028.068	-3.310.017
Investerings						
Financiering						

Prioritair actieplan: AP000010

Structurele grensoverschrijdende samenwerking voortzetten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	211.439	106.402	533.244	305.206	324.066	197.162
Ontvangsten	72.902	349.732	224.494	281.005	281.270	156.539
Saldo	-138.537	243.330	-308.750	-24.201	-42.796	-40.623
Investerings						
Financiering						

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	70.918	75.064	83.494	85.268	86.563	87.876
Ontvangsten	46.377	45.199	44.749	44.749	46.749	44.749
Saldo	-24.541	-29.864	-38.745	-40.519	-39.814	-43.127
Investerings						
Financiering						

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen:

- BD000003: Mondiale solidariteit

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.701.018	1.477.521	1.908.180	1.927.007	1.936.397	1.949.143
Ontvangsten	15.496	23.002	4.000	0	0	0
Saldo	-1.685.522	-1.454.520	-1.904.180	-1.927.007	-1.936.397	-1.949.143
Investerings						
Financiering						

Prioritaire Hoofdstuk: H2

Landbouw, platteland & dierenwelzijn

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.963.838	6.129.197	6.984.467	7.374.716	7.447.411	7.452.669
Ontvangsten	316.732	233.541	277.019	304.383	263.595	264.494
Saldo	-5.647.106	-5.895.656	-6.707.448	-7.070.333	-7.183.816	-7.188.175
Investerings						
Uitgaven	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Ontvangsten	0	0	50.000	0	0	0
Saldo	-250.000	-250.000	-200.000	-250.000	-250.000	-250.000
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000004

Het landbouwbeleid voortzetten met focus op de multifunctionele rol van de land- en tuinbouwsector

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.713.007	4.822.819	5.618.085	5.881.988	5.937.476	5.971.083
Ontvangsten	56.918	14.431	9.325	7.500	7.500	7.500
Saldo	-4.656.089	-4.808.388	-5.608.760	-5.874.488	-5.929.976	-5.963.583
Investerings						
Uitgaven	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Ontvangsten	0	0	50.000	0	0	0
Saldo	-250.000	-250.000	-200.000	-250.000	-250.000	-250.000
Financiering						

Prioritair actieplan: AP000015

De Oost-Vlaamse land- en tuinbouw als onderdeel van het agrobusinesscomplex versterken door innovatief ondernemerschap te stimuleren en de landbouwkundige structuur te verbeteren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.360.713	2.374.617	2.383.438	2.703.496	2.700.718	2.727.654
Ontvangsten	47.242	0	1.825	0	0	0
Saldo	-2.313.471	-2.374.617	-2.381.613	-2.703.496	-2.700.718	-2.727.654
Investerings						
Uitgaven	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000
Financiering						

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.352.294	2.448.202	3.234.647	3.178.493	3.236.757	3.243.428
Ontvangsten	9.676	14.431	7.500	7.500	7.500	7.500
Saldo	-2.342.618	-2.433.772	-3.227.147	-3.170.993	-3.229.257	-3.235.928
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	50.000	0	0	0
Saldo	0	0	50.000	0	0	0
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000005

Een plattelandsbeleid voeren als hefboom voor de (be)leefbaarheid van het platteland

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.250.830	1.306.379	1.366.382	1.492.728	1.509.935	1.481.586
Ontvangsten	259.814	219.111	267.694	296.883	256.095	256.994
Saldo	-991.016	-1.087.268	-1.098.688	-1.195.845	-1.253.841	-1.224.592
Investerings						
Financiering						

Prioritair actieplan: AP000019

In samenwerking met plattelandsactoren een (be)leefbaar buitengebied uitbouwen met focus op het versterken van de dorpen en met het plattelandsloket als (streek)motor

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	893.476	925.274	997.477	1.080.800	1.101.500	1.071.500
Ontvangsten	259.814	219.111	267.694	296.883	256.095	256.994
Saldo	-633.662	-706.163	-729.783	-783.917	-845.405	-814.506
Investerings						
Financiering						

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	357.354	381.105	368.905	411.928	408.435	410.086
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-357.354	-381.105	-368.905	-411.928	-408.435	-410.086
Investerings						
Financiering						

Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Prioritaire Hoofdstuk: H3

Onderwijs en vorming

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	80.845.631	82.380.372	92.500.147	103.320.147	104.108.494	105.069.515
Ontvangsten	74.938.579	78.781.226	83.995.857	87.805.827	90.724.606	91.897.243
Saldo	-5.907.052	-3.599.146	-8.504.290	-15.514.320	-13.383.888	-13.172.272
Investerings						
Uitgaven	4.138.015	4.925.818	14.577.884	16.588.498	15.428.489	7.562.489
Ontvangsten	347.551	303.852	3.134.997	952.899	960.407	968.232
Saldo	-3.790.463	-4.621.966	-11.442.887	-15.635.599	-14.468.082	-6.594.257
Financiering						
Uitgaven	201.114	209.581	218.406	227.600	237.183	247.170
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-201.114	-209.581	-218.406	-227.600	-237.183	-247.170

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000006

Pluralistisch, kwaliteitsvol en betaalbaar Provinciaal Onderwijs organiseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	74.797.005	75.329.013	83.380.601	93.543.368	94.262.658	95.094.276
Ontvangsten	70.142.625	72.950.986	77.732.556	81.616.827	84.535.606	85.708.243
Saldo	-4.654.380	-2.378.027	-5.648.045	-11.926.542	-9.727.052	-9.386.033
Investerings						
Uitgaven	3.381.623	4.510.216	12.263.840	9.588.498	10.178.489	7.192.489
Ontvangsten	347.551	303.852	2.916.997	952.899	960.407	968.232
Saldo	-3.034.072	-4.206.364	-9.346.843	-8.635.599	-9.218.082	-6.224.257
Financiering						
Uitgaven	201.114	209.581	218.406	227.600	237.183	247.170
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-201.114	-209.581	-218.406	-227.600	-237.183	-247.170

Prioritair actieplan: AP000022

De expertise van het Provinciaal Onderwijs verder uitbouwen en op de kaart zetten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.366.987	1.224.034	2.523.739	3.029.687	2.961.053	2.999.998
Ontvangsten	109.119	167.656	153.889	163.550	166.522	167.156
Saldo	-1.257.868	-1.056.377	-2.369.850	-2.866.137	-2.794.531	-2.832.842
Investerings						
Uitgaven	0	248.521	60.142	235.382	235.382	235.382
Ontvangsten	0	0	1.543.565	775.000	775.000	625.000
Saldo	0	-248.521	1.483.423	539.618	539.618	389.618
Financiering						

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	73.430.018	74.104.979	80.856.862	90.513.682	91.301.605	92.094.278
Ontvangsten	70.033.506	72.783.330	77.578.667	81.453.277	84.369.084	85.541.087
Saldo	-3.396.512	-1.321.649	-3.278.195	-9.060.405	-6.932.521	-6.553.190
Investerings						
Uitgaven	3.381.623	4.261.694	12.203.698	9.353.116	9.943.107	6.957.107
Ontvangsten	347.551	303.852	1.373.431	177.899	185.407	343.232
Saldo	-3.034.072	-3.957.842	-10.830.266	-9.175.217	-9.757.700	-6.613.875
Financiering						
Uitgaven	201.114	209.581	218.406	227.600	237.183	247.170
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-201.114	-209.581	-218.406	-227.600	-237.183	-247.170

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000007

Het flankerend onderwijsbeleid verder uitbouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	806.505	830.132	960.665	1.002.846	1.012.141	1.016.902
Ontvangsten	25.817	56.889	0	0	0	0
Saldo	-780.688	-773.243	-960.665	-1.002.846	-1.012.141	-1.016.902
Investerings						
Financiering						

Prioritair actieplan: AP000040

Gekwalificeerde uitstroom bevorderen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	405.654	416.979	459.050	525.000	525.000	525.000
Ontvangsten	24.588	32.102	0	0	0	0
Saldo	-381.066	-384.876	-459.050	-525.000	-525.000	-525.000
Investerings						
Financiering						

Prioritair actieplan: AP000041

Aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt optimaliseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	188.417	201.431	267.960	209.080	204.427	204.746
Ontvangsten	460	24.035	0	0	0	0
Saldo	-187.958	-177.396	-267.960	-209.080	-204.427	-204.746
Investerings						
Financiering						

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	212.434	211.723	233.655	268.766	282.714	287.156
Ontvangsten	769	752	0	0	0	0
Saldo	-211.664	-210.970	-233.655	-268.766	-282.714	-287.156
Investerings						
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000008

PAULO als vormingscentrum voor lokale besturen en veiligheidsdiensten verder uitbouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.242.121	6.221.227	8.158.882	8.773.932	8.833.695	8.958.338
Ontvangsten	4.770.137	5.773.351	6.263.301	6.189.000	6.189.000	6.189.000
Saldo	-471.984	-447.876	-1.895.581	-2.584.932	-2.644.695	-2.769.338
Investerings						
Uitgaven	756.391	415.603	2.314.044	7.000.000	5.250.000	370.000
Ontvangsten	0	0	218.000	0	0	0
Saldo	-756.391	-415.603	-2.096.044	-7.000.000	-5.250.000	-370.000
Financiering						

Prioritair actieplan: AP000044

De PAULO-opleidingen versterken door verder in te zetten op een meer geïntegreerde werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	672.446	633.674	1.140.688	1.464.459	1.304.923	1.300.396
Ontvangsten	1.262	1.216	0	0	0	0
Saldo	-671.183	-632.458	-1.140.688	-1.464.459	-1.304.923	-1.300.396
Investerings						
Uitgaven	0	0	188.060	268.000	168.000	168.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-188.060	-268.000	-168.000	-168.000
Financiering						

Prioritair actieplan: AP000045

Nieuwbouw en aanvullende faciliteiten voor het PAULO-vormingscentrum realiseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	0	0	16.050	31.050	11.500	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-16.050	-31.050	-11.500	0
Investerings						
Uitgaven	180.883	138.865	396.635	6.341.000	4.750.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-180.883	-138.865	-396.635	-6.341.000	-4.750.000	0
Financiering						

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.569.675	5.587.553	7.002.143	7.278.423	7.517.271	7.657.941
Ontvangsten	4.768.875	5.772.134	6.263.301	6.189.000	6.189.000	6.189.000
Saldo	199.199	184.581	-738.842	-1.089.423	-1.328.271	-1.468.941
Investerings						
Uitgaven	575.509	276.738	1.729.349	391.000	332.000	202.000
Ontvangsten	0	0	218.000	0	0	0
Saldo	-575.509	-276.738	-1.511.349	-391.000	-332.000	-202.000
Financiering						

Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Prioritaire Hoofdstuk: H4

Recreatie en toerisme

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	24.394.798	27.123.528	32.009.952	36.826.189	35.209.132	35.450.567
Ontvangsten	5.255.988	7.280.009	8.073.600	7.666.841	7.671.731	7.676.692
Saldo	-19.138.810	-19.843.518	-23.936.352	-29.159.347	-27.537.401	-27.773.875
Investerings						
Uitgaven	6.850.253	4.603.158	25.860.151	9.522.947	4.902.573	4.237.879
Ontvangsten	1.780.181	63.712	411.829	0	0	0
Saldo	-5.070.072	-4.539.446	-25.448.322	-9.522.947	-4.902.573	-4.237.879
Financiering						
Uitgaven	18.260	18.260	18.260	28.260	18.260	18.260
Ontvangsten	0	10.000	0	0	0	0
Saldo	-18.260	-8.260	-18.260	-28.260	-18.260	-18.260

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000009

De recreatiedomeinen uitbouwen tot toegangspoorten voor toerisme en recreatie in een ruimere regio

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	19.494.853	22.190.859	26.498.778	30.787.281	29.239.380	29.453.406
Ontvangsten	5.245.988	7.275.259	7.999.577	7.666.841	7.671.731	7.676.692
Saldo	-14.248.865	-14.915.599	-18.499.200	-23.120.440	-21.567.650	-21.776.713
Investerings						
Uitgaven	5.697.275	2.769.211	23.498.741	9.194.198	4.587.824	3.930.130
Ontvangsten	1.780.181	63.712	141.623	0	0	0
Saldo	-3.917.094	-2.705.499	-23.357.118	-9.194.198	-4.587.824	-3.930.130
Financiering						
Uitgaven	18.260	18.260	18.260	28.260	18.260	18.260
Ontvangsten	0	10.000	0	0	0	0
Saldo	-18.260	-8.260	-18.260	-28.260	-18.260	-18.260

Prioritair actieplan: AP000050

Vanuit een integraal recreatieplan het beheer van de provinciale domeinen coördineren en ondersteunen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	360.898	546.456	784.900	873.346	899.923	916.015
Ontvangsten	1.053	8.984	0	0	0	0
Saldo	-359.845	-537.472	-784.900	-873.346	-899.923	-916.015
Investerings						
Uitgaven	0	0	549.352	100.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-549.352	-100.000	0	0
Financiering						

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	19.133.955	21.644.403	25.713.878	29.913.935	28.339.458	28.537.390
Ontvangsten	5.244.935	7.266.275	7.999.577	7.666.841	7.671.731	7.676.692
Saldo	-13.889.020	-14.378.128	-17.714.301	-22.247.094	-20.667.727	-20.860.698
Investerings						
Uitgaven	5.697.275	2.769.211	22.949.389	9.094.198	4.587.824	3.930.130
Ontvangsten	1.780.181	63.712	141.623	0	0	0
Saldo	-3.917.094	-2.705.499	-22.807.766	-9.094.198	-4.587.824	-3.930.130
Financiering						
Uitgaven	18.260	18.260	18.260	28.260	18.260	18.260
Ontvangsten	0	10.000	0	0	0	0
Saldo	-18.260	-8.260	-18.260	-28.260	-18.260	-18.260

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000010

Toerisme en recreatie in Oost-Vlaanderen op een duurzame, kwaliteitsvolle en creatieve manier uitbouwen en promoten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.899.945	4.932.669	5.511.175	6.038.908	5.969.751	5.997.161
Ontvangsten	10.000	4.750	74.023	0	0	0
Saldo	-4.889.945	-4.927.919	-5.437.152	-6.038.908	-5.969.751	-5.997.161
Investerings						
Uitgaven	1.152.978	1.833.947	2.361.410	328.749	314.749	307.749
Ontvangsten	0	0	270.206	0	0	0
Saldo	-1.152.978	-1.833.947	-2.091.204	-328.749	-314.749	-307.749
Financiering						

Prioritair actieplan: AP000060

Inzetten op toerisme en recreatie met klemtoon op 'toerisme dicht bij huis' en 'toerisme voor allen' waarbij Toerisme Oost-Vlaanderen ook fungeert als kenniscentrum voor toeristische partners en ondernemers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	4.371.268	4.395.449	4.799.089	5.199.025	5.153.539	5.172.096
Ontvangsten	10.000	4.750	74.023	0	0	0
Saldo	-4.361.268	-4.390.699	-4.725.066	-5.199.025	-5.153.539	-5.172.096
Investerings						
Uitgaven	0	0	331.494	170.749	156.749	149.749
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-331.494	-170.749	-156.749	-149.749
Financiering						

Prioritair actieplan: AP000061

Het Streekcentrum Huysmanhoeve verder uitbouwen tot toeristische poort van het Meetjesland

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	528.677	537.220	712.086	839.883	816.212	825.065
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-528.677	-537.220	-712.086	-839.883	-816.212	-825.065
Investerings						
Uitgaven	1.152.978	1.833.947	2.029.916	158.000	158.000	158.000
Ontvangsten	0	0	270.206	0	0	0
Saldo	-1.152.978	-1.833.947	-1.759.710	-158.000	-158.000	-158.000
Financiering						

Geen niet-prioritaire actieplannen

Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Prioritaire Hoofdstuk: H5

Erfgoed en erfgoedsites

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.819.815	6.146.729	7.880.183	8.712.480	8.811.476	8.913.963
Ontvangsten	4.592.542	4.468.412	4.767.893	4.786.200	4.761.388	4.725.607
Saldo	-1.227.273	-1.678.317	-3.112.290	-3.926.280	-4.050.088	-4.188.357
Investerings						
Uitgaven	1.158.841	504.241	3.406.161	2.372.280	2.105.000	650.000
Ontvangsten	121.371	0	35.805	0	0	300.000
Saldo	-1.037.470	-504.241	-3.370.356	-2.372.280	-2.105.000	-350.000
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000011

Erfgoedzorg, erfgoedontsluiting en het lokaal erfgoedbeleid ondersteunen en verder uitbouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.179.282	3.220.464	4.228.950	4.625.478	4.678.140	4.720.214
Ontvangsten	4.358.626	4.261.510	4.538.153	4.558.421	4.533.569	4.497.748
Saldo	1.179.344	1.041.046	309.203	-67.057	-144.571	-222.465
Investerings						
Uitgaven	129.206	78.460	511.471	188.030	275.000	230.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-129.206	-78.460	-511.471	-188.030	-275.000	-230.000
Financiering						

Prioritair actieplan: AP000062

Als kenniscentrum inzake erfgoed ondersteuning op maat bieden aan erfgoedactoren en erfgoedgemeenschappen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	143.113	177.082	260.453	265.685	285.920	298.659
Ontvangsten	0	21.463	0	0	0	0
Saldo	-143.113	-155.619	-260.453	-265.685	-285.920	-298.659
Investerings						
Uitgaven	59.283	77.343	224.294	135.000	145.000	155.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-59.283	-77.343	-224.294	-135.000	-145.000	-155.000
Financiering						

Prioritair actieplan: AP000066

Monumentenwacht inzetten voor preventieve erfgoedzorg en het valoriseren van waardevol erfgoed

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	905.730	904.891	1.101.151	1.188.566	1.226.965	1.248.549
Ontvangsten	163.498	149.691	160.465	160.465	160.465	160.465
Saldo	-742.232	-755.200	-940.686	-1.028.101	-1.066.500	-1.088.084
Investerings						
Uitgaven	0	0	10.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-10.000	0	0	0
Financiering						

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.130.439	2.138.491	2.867.346	3.171.227	3.165.254	3.173.006
Ontvangsten	4.195.128	4.090.356	4.377.688	4.397.956	4.373.104	4.337.283
Saldo	2.064.688	1.951.865	1.510.342	1.226.729	1.207.850	1.164.278
Investerings						
Uitgaven	69.923	1.117	277.177	53.030	130.000	75.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-69.923	-1.117	-277.177	-53.030	-130.000	-75.000
Financiering						

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen:

- BD000012: Provinciale erfgoedsites beheren

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.640.533	2.926.266	3.651.233	4.087.002	4.133.336	4.193.750
Ontvangsten	233.917	206.903	229.739	227.779	227.818	227.858
Saldo	-2.406.616	-2.719.363	-3.421.494	-3.859.223	-3.905.518	-3.965.891
Investerings						
Uitgaven	1.029.635	425.781	2.894.690	2.184.250	1.830.000	420.000
Ontvangsten	121.371	0	35.805	0	0	300.000
Saldo	-908.264	-425.781	-2.858.885	-2.184.250	-1.830.000	-120.000
Financiering						

Prioritaire Hoofdstuk: H6

Klimaat, energie en leefmilieu

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	23.068.947	24.427.599	30.414.285	31.651.705	31.377.070	31.488.998
Ontvangsten	3.214.246	3.162.161	4.082.793	3.605.364	3.299.120	3.217.207
Saldo	-19.854.702	-21.265.438	-26.331.493	-28.046.342	-28.077.951	-28.271.790
Investerings						
Uitgaven	2.899.029	4.735.627	14.288.671	6.989.841	5.995.215	4.877.387
Ontvangsten	184.399	232.123	60.590	30.000	30.000	92.500
Saldo	-2.714.630	-4.503.504	-14.228.081	-6.959.841	-5.965.215	-4.784.887
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	4.000	4.000	4.000
Ontvangsten	0	453.775	396.000	0	0	0
Saldo	0	453.775	396.000	-4.000	-4.000	-4.000

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000013

Een ambitieus klimaat- en energiebeleid voeren met focus op klimaatneutraliteit in 2040

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.066.860	1.503.469	2.484.266	2.534.338	2.770.975	2.501.994
Ontvangsten	1.651.811	1.334.108	2.012.765	1.792.216	1.747.959	1.639.217
Saldo	584.951	-169.361	-471.501	-742.123	-1.023.017	-862.778
Investerings						
Uitgaven	80.511	66.459	274.099	790.000	55.000	55.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-80.511	-66.459	-274.099	-790.000	-55.000	-55.000
Financiering						

Prioritair actieplan: AP000072

Het horizontaal klimaat- en energiebeleid uitvoeren vanuit een geactualiseerd klimaatactieplan en een zichtbare voorbeeldfunctie opnemen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	137.408	176.527	58.383	326.471	640.241	754.661
Ontvangsten	81.277	112.688	90.258	91.105	91.964	92.836
Saldo	-56.131	-63.839	31.876	-235.367	-548.277	-661.825
Investerings						
Uitgaven	58.085	63.398	228.555	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-58.085	-63.398	-228.555	-40.000	-40.000	-40.000
Financiering						

Prioritair actieplan: AP000073

Versneld inzetten op klimaatgezond bouwen en renoveren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	550.182	940.289	1.704.784	1.443.111	1.508.001	1.243.416
Ontvangsten	953.603	745.035	1.158.915	881.550	964.500	790.000
Saldo	403.420	-195.254	-545.869	-561.561	-543.501	-453.416
Investerings						
Uitgaven	10.000	0	15.000	35.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	0	-15.000	-35.000	0	0
Financiering						

Prioritair actieplan: AP000074

Lokale besturen ondersteunen bij hun klimaatbeleid en de milieucontracten omvormen tot omgevingscontracten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	159.688	185.698	445.408	451.126	269.948	145.468
Ontvangsten	426.156	431.412	649.912	705.881	577.815	642.701
Saldo	266.468	245.714	204.504	254.755	307.866	497.232
Investerings						
Financiering						

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	219.582	200.955	275.691	313.630	352.785	358.450
Ontvangsten	190.775	44.973	113.680	113.680	113.680	113.680
Saldo	-28.806	-155.982	-162.011	-199.949	-239.105	-244.769
Investerings						
Uitgaven	12.426	3.061	30.544	715.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-12.426	-3.061	-30.544	-715.000	-15.000	-15.000
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000014

Een integraal waterbeleid voeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	10.750.321	10.558.779	12.898.522	13.962.962	13.993.018	14.155.777
Ontvangsten	26.096	40.473	19.488	19.780	20.077	20.378
Saldo	-10.724.226	-10.518.306	-12.879.034	-13.943.182	-13.972.940	-14.135.399
Investerings						
Uitgaven	1.661.739	2.675.576	10.010.292	3.847.447	3.847.447	3.747.447
Ontvangsten	169.149	232.122	0	0	0	62.500
Saldo	-1.492.590	-2.443.454	-10.010.292	-3.847.447	-3.847.447	-3.684.947
Financiering						

Prioritair actieplan: AP000076

Het waterbeleid klimaatrobuust maken door een geïntegreerde aanpak rond droogte en wateroverlast uit te werken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	943.437	2.506.676	7.995.074	3.182.447	3.182.447	3.082.447
Ontvangsten	114.699	119.438	0	0	0	62.500
Saldo	-828.738	-2.387.238	-7.995.074	-3.182.447	-3.182.447	-3.019.947
Financiering						

Prioritair actieplan: AP000077

De onbevaarbare waterlopen van 2de categorie beheren en actief streven naar een verdere vereenvoudiging van het waterbeheerderslandschap

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	8.210.771	8.108.741	9.867.545	10.314.452	10.452.124	10.564.948
Ontvangsten	19.397	34.084	19.488	19.780	20.077	20.378
Saldo	-8.191.374	-8.074.657	-9.848.057	-10.294.671	-10.432.047	-10.544.570
Investeringen						
Uitgaven	718.302	168.900	2.015.217	665.000	665.000	665.000
Ontvangsten	54.450	112.685	0	0	0	0
Saldo	-663.852	-56.216	-2.015.217	-665.000	-665.000	-665.000
Financiering						

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.539.550	2.450.038	3.030.977	3.648.511	3.540.893	3.590.829
Ontvangsten	6.698	6.388	0	0	0	0
Saldo	-2.532.852	-2.443.649	-3.030.977	-3.648.511	-3.540.893	-3.590.829
Investeringen						
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000015

Een duurzaam milieu- en natuurbeleid voeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	11.251.766	12.365.351	15.031.497	15.154.405	14.613.077	14.831.226
Ontvangsten	1.536.339	1.787.580	2.050.540	1.793.368	1.531.084	1.557.612
Saldo	-9.715.427	-10.577.771	-12.980.958	-13.361.037	-13.081.994	-13.273.614
Investeringen						
Uitgaven	1.156.779	1.993.592	4.004.280	2.352.394	2.092.768	1.074.940
Ontvangsten	15.250	1	60.590	30.000	30.000	30.000
Saldo	-1.141.529	-1.993.591	-3.943.690	-2.322.394	-2.062.768	-1.044.940
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	4.000	4.000	4.000
Ontvangsten	0	453.775	396.000	0	0	0
Saldo	0	453.775	396.000	-4.000	-4.000	-4.000

Prioritair actieplan: AP000079

Een verbindend netwerk van groenblauwe openruimtegebieden realiseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	225.450	450.004	283.865	390.525	143.095	121.546
Ontvangsten	0	13.175	39.488	38.824	1.300	0
Saldo	-225.450	-436.828	-244.377	-351.701	-141.795	-121.546
Investerings						
Financiering						

Prioritair actieplan: AP000080

De provinciale natuur- en bosgebieden uitbreiden, ecologisch inrichten en beheren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	318.502	367.932	409.821	477.306	361.059	361.746
Ontvangsten	88.260	73.638	84.893	8.757	8.796	8.835
Saldo	-230.242	-294.294	-324.928	-468.549	-352.263	-352.911
Investerings						
Uitgaven	216.663	1.267.393	1.012.080	1.221.000	779.000	198.000
Ontvangsten	2.830	1	0	0	0	0
Saldo	-213.833	-1.267.392	-1.012.080	-1.221.000	-779.000	-198.000
Financiering						

Prioritair actieplan: AP000081

Bijdragen aan de verhoging van de biodiversiteit en van de bosindex van Oost-Vlaanderen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.281.334	2.244.230	2.781.408	2.758.156	2.652.575	2.695.277
Ontvangsten	225.074	228.274	273.848	273.848	223.848	223.848
Saldo	-2.056.260	-2.015.956	-2.507.560	-2.484.308	-2.428.727	-2.471.429
Investerings						
Uitgaven	470.220	401.772	300.009	300.000	300.000	300.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-470.220	-401.772	-300.009	-300.000	-300.000	-300.000
Financiering						

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	8.426.480	9.303.185	11.556.404	11.528.419	11.456.349	11.652.657
Ontvangsten	1.223.005	1.472.493	1.652.311	1.471.939	1.297.140	1.324.929
Saldo	-7.203.476	-7.830.692	-9.904.093	-10.056.479	-10.159.209	-10.327.728
Investerings						
Uitgaven	469.896	324.428	2.692.191	831.394	1.013.768	576.940
Ontvangsten	12.420	0	60.590	30.000	30.000	30.000
Saldo	-457.476	-324.428	-2.631.601	-801.394	-983.768	-546.940
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	4.000	4.000	4.000
Ontvangsten	0	453.775	396.000	0	0	0
Saldo	0	453.775	396.000	-4.000	-4.000	-4.000

Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Prioritaire Hoofdstuk: H7

Ruimtelijk omgevingsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	8.740.897	8.597.555	16.656.246	11.276.932	11.161.267	11.323.578
Ontvangsten	1.874.178	1.460.931	319.446	377.948	193.446	163.446
Saldo	-6.866.719	-7.136.624	-16.336.800	-10.898.984	-10.967.821	-11.160.132
Investerings						
Uitgaven	723.075	317.322	3.831.800	836.000	751.000	636.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-723.075	-317.322	-3.831.800	-836.000	-751.000	-636.000
Financiering						
Uitgaven	48.000	0	8.770.811	0	0	0
Ontvangsten	2.515.568	2.354.014	16.879.277	2.192.703	2.192.703	2.192.703
Saldo	2.467.568	2.354.014	8.108.466	2.192.703	2.192.703	2.192.703

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000016

Het geïntegreerd provinciaal ruimtelijk beleid vormgeven en operationaliseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.408.929	5.300.549	12.729.078	7.026.227	6.727.322	6.839.228
Ontvangsten	1.471.445	1.189.799	159.446	247.948	33.446	33.446
Saldo	-3.937.484	-4.110.750	-12.569.632	-6.778.279	-6.693.876	-6.805.782
Investerings						
Uitgaven	516.648	317.322	3.725.748	786.000	721.000	621.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-516.648	-317.322	-3.725.748	-786.000	-721.000	-621.000
Financiering						
Uitgaven	48.000	0	8.770.811	0	0	0
Ontvangsten	2.515.568	2.354.014	16.879.277	2.192.703	2.192.703	2.192.703
Saldo	2.467.568	2.354.014	8.108.466	2.192.703	2.192.703	2.192.703

Prioritair actieplan: AP000088

Een Provinciaal Beleidsplan Ruimte opmaken en geïntegreerde provinciale beleidskaders uitwerken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	13.008	8.655	45.000	7.000	15.000	18.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.008	-8.655	-45.000	-7.000	-15.000	-18.000
Investerings						
Uitgaven	201.521	152.493	311.107	155.000	170.000	110.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-201.521	-152.493	-311.107	-155.000	-170.000	-110.000
Financiering						

Prioritair actieplan: AP000090

Als kennis- en expertisecentrum optreden ten behoeve van lokale actoren inzake ruimtelijk beleid en woonbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	717.983	642.525	1.105.709	1.167.602	1.204.202	1.223.378
Ontvangsten	2.237	1.802	21.446	21.446	21.446	21.446
Saldo	-715.746	-640.723	-1.084.263	-1.146.156	-1.182.756	-1.201.932
Investerings						
Financiering						

Prioritair actieplan: AP000091

Het geïntegreerd ruimtelijk beleid operationaliseren binnen een transitie naar een solidaire (be)leefomgeving

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.074.066	680.646	6.899.980	1.450.209	1.365.836	1.368.618
Ontvangsten	353.722	442.755	67.000	67.000	6.000	6.000
Saldo	-720.344	-237.891	-6.832.980	-1.383.209	-1.359.836	-1.362.618
Investerings						
Uitgaven	99.470	29.234	1.047.987	274.756	86.305	166.152
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-99.470	-29.234	-1.047.987	-274.756	-86.305	-166.152
Financiering						
Uitgaven	48.000	0	8.770.811	0	0	0
Ontvangsten	2.515.568	2.354.014	16.879.277	2.192.703	2.192.703	2.192.703
Saldo	2.467.568	2.354.014	8.108.466	2.192.703	2.192.703	2.192.703

Prioritair actieplan: AP000092

Het geïntegreerd ruimtelijk beleid operationaliseren binnen een transitie naar een circulaire samenleving

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.125	5.966	134.491	114.000	26.000	26.000
Ontvangsten	2.153	11.150	61.000	61.000	0	0
Saldo	-972	5.184	-73.491	-53.000	-26.000	-26.000
Investerings						
Uitgaven	72.122	89.089	968.859	180.500	180.000	180.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-72.122	-89.089	-968.859	-180.500	-180.000	-180.000
Financiering						

Prioritair actieplan: AP000093

Het geïntegreerd ruimtelijk beleid operationaliseren binnen een transitie naar een robuuste en veerkrachtige ruimte

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	208.665	184.897	44.341	13.100	12.600	6.500
Ontvangsten	456.037	189.492	0	0	0	0
Saldo	247.372	4.595	-44.341	-13.100	-12.600	-6.500
Investerings						
Uitgaven	143.535	0	481.760	120.744	189.695	69.848
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-143.535	0	-481.760	-120.744	-189.695	-69.848
Financiering						

Prioritair actieplan: AP000094

Het geïntegreerd ruimtelijk beleid operationaliseren binnen een transitie naar het Energielandschap 2040

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	465.635	620.998	419.865	309.380	43.000	39.000
Ontvangsten	629.090	526.147	4.000	92.502	0	0
Saldo	163.455	-94.851	-415.865	-216.878	-43.000	-39.000
Investerings						
Uitgaven	0	46.507	916.036	55.000	95.000	95.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-46.507	-916.036	-55.000	-95.000	-95.000
Financiering						

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.926.447	3.156.861	4.079.692	3.964.937	4.060.684	4.157.733
Ontvangsten	28.205	18.454	6.000	6.000	6.000	6.000
Saldo	-2.898.242	-3.138.408	-4.073.692	-3.958.937	-4.054.684	-4.151.733
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000017

De rol van de Provincie als ruimtelijk regisseur van bovenlokale gebiedsgerichte projecten voortzetten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	230.079	11.719	50.950	25.500	55.500	20.500
Ontvangsten	162.674	0	30.000	0	30.000	0
Saldo	-67.406	-11.719	-20.950	-25.500	-25.500	-20.500
Investerings						
Uitgaven	206.426	0	106.052	30.000	30.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-206.426	0	-106.052	-30.000	-30.000	-15.000
Financiering						

Prioritair actieplan: AP000096

Gebiedsgerichte platformen opzetten, coördineren en structureel inbedden in een netwerk op het niveau van de Provincie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	230.079	11.719	50.950	25.500	55.500	20.500
Ontvangsten	162.674	0	30.000	0	30.000	0
Saldo	-67.406	-11.719	-20.950	-25.500	-25.500	-20.500
Investerings						
Uitgaven	206.426	0	106.052	30.000	30.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-206.426	0	-106.052	-30.000	-30.000	-15.000
Financiering						

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000018

Een transparant en kwaliteitsvol vergunningenbeleid voeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.101.889	3.285.288	3.876.218	4.225.205	4.378.445	4.463.849
Ontvangsten	240.060	271.132	130.000	130.000	130.000	130.000
Saldo	-2.861.829	-3.014.156	-3.746.218	-4.095.205	-4.248.445	-4.333.849
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	20.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-20.000	0	0
Financiering						

Prioritair actieplan: AP000097

Het vergunningsproces herbekijken en transparante en kwaliteitsvolle beslissingen nemen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	3.101.889	3.285.288	3.876.218	4.225.205	4.378.445	4.463.849
Ontvangsten	240.060	271.132	130.000	130.000	130.000	130.000
Saldo	-2.861.829	-3.014.156	-3.746.218	-4.095.205	-4.248.445	-4.333.849
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	20.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-20.000	0	0
Financiering						

Geen niet-prioritaire actieplannen

Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Prioritaire Hoofdstuk: H8

Mobiliteit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	2.527.373	2.972.992	3.825.692	3.704.918	3.686.214	3.562.837
Ontvangsten	122.439	121.776	103.400	103.400	211.166	103.400
Saldo	-2.404.933	-2.851.215	-3.722.292	-3.601.518	-3.475.048	-3.459.437
Investerings						
Uitgaven	6.923.125	10.220.224	28.001.763	13.301.000	13.301.000	12.801.000
Ontvangsten	3.194.373	5.082.870	5.080.831	6.330.800	6.330.800	6.330.800
Saldo	-3.728.752	-5.137.354	-22.920.932	-6.970.200	-6.970.200	-6.470.200
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000019

Duurzame mobiliteit faciliteren en stimuleren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.885.226	2.114.369	3.094.438	3.091.122	3.080.770	2.955.723
Ontvangsten	130.448	108.212	103.400	103.400	211.166	103.400
Saldo	-1.754.778	-2.006.157	-2.991.038	-2.987.722	-2.869.605	-2.852.323
Investerings						
Uitgaven	3.123	0	90.877	60.000	60.000	60.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.123	0	-90.877	-60.000	-60.000	-60.000
Financiering						

Prioritair actieplan: AP000098

Bedrijven, burgers en organisaties stimuleren om duurzame vervoersmodi te gebruiken en een zichtbare voorbeeldfunctie opnemen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	90.828	217.597	361.938	369.537	382.125	384.752
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-90.828	-217.597	-361.938	-369.537	-382.125	-384.752
Investerings						
Uitgaven	3.123	0	30.877	30.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.123	0	-30.877	-30.000	-30.000	-30.000
Financiering						

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	1.794.398	1.896.772	2.732.501	2.721.585	2.698.645	2.570.971
Ontvangsten	130.448	108.212	103.400	103.400	211.166	103.400
Saldo	-1.663.950	-1.788.559	-2.629.101	-2.618.185	-2.487.480	-2.467.571
Investerings						
Uitgaven	0	0	60.000	30.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-60.000	-30.000	-30.000	-30.000
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000020

Het functioneel fietsnetwerk verder uitbouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	386.036	483.693	405.253	282.796	274.443	276.115
Ontvangsten	-8.009	13.564	0	0	0	0
Saldo	-394.045	-470.129	-405.253	-282.796	-274.443	-276.115
Investerings						
Uitgaven	6.920.002	10.220.224	27.910.886	13.241.000	13.241.000	12.741.000
Ontvangsten	3.194.373	5.082.870	5.080.831	6.330.800	6.330.800	6.330.800
Saldo	-3.725.628	-5.137.354	-22.830.055	-6.910.200	-6.910.200	-6.410.200
Financiering						

Prioritair actieplan: AP000102

Lokale besturen ondersteunen bij aanleg en beheer van het fijnmazige lokaal fietsnetwerk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	114.774	376.514	1.045.645	500.000	500.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-114.774	-376.514	-1.045.645	-500.000	-500.000	0
Financiering						

Prioritair actieplan: AP000103

Het bovenlokaal fietsnetwerk verder uitbouwen en versneld uitrollen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	386.036	483.693	405.253	282.796	274.443	276.115
Ontvangsten	-8.009	13.564	0	0	0	0
Saldo	-394.045	-470.129	-405.253	-282.796	-274.443	-276.115
Investeringen						
Uitgaven	6.805.228	9.843.710	26.865.242	12.741.000	12.741.000	12.741.000
Ontvangsten	3.194.373	5.082.870	5.080.831	6.330.800	6.330.800	6.330.800
Saldo	-3.610.855	-4.760.840	-21.784.411	-6.410.200	-6.410.200	-6.410.200
Financiering						

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000021

Het bovenlokaal trage wegennetwerk verder uitbouwen met focus op ontsluiting in 2025

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	256.110	374.929	326.000	331.000	331.000	331.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-256.110	-374.929	-326.000	-331.000	-331.000	-331.000
Investeringen						
Financiering						

Prioritair actieplan: AP000104

Lokale besturen ondersteunen bij opmaak en uitvoeren van tragewegenplannen en gemeentewegen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	256.110	374.929	326.000	331.000	331.000	331.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-256.110	-374.929	-326.000	-331.000	-331.000	-331.000
Investeringen						
Financiering						

Geen niet-prioritaire actieplannen

Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Prioritaire Hoofdstuk: H9

Interne organisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	43.337.252	46.518.741	58.412.946	63.125.368	64.033.571	64.184.675
Ontvangsten	150.515.760	149.497.232	154.673.315	165.228.876	176.210.857	179.489.889
Saldo	107.178.508	102.978.491	96.260.369	102.103.508	112.177.286	115.305.214
Investerings						
Uitgaven	17.654.730	23.793.056	26.635.031	7.069.336	3.623.439	2.420.790
Ontvangsten	14.676.838	9.301.932	45.133.295	183.295	12.057.195	683.295
Saldo	-2.977.893	-14.491.125	18.498.264	-6.886.041	8.433.756	-1.737.495
Financiering						
Uitgaven	10.307.935	10.308.328	7.913.612	7.917.340	5.655.109	6.004.572
Ontvangsten	548.129	1.237.650	1.775.866	1.264.866	22.496.816	21.448.316
Saldo	-9.759.806	-9.070.678	-6.137.746	-6.652.474	16.841.707	15.443.744

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD00023

De provinciale organisatie efficiënt, kwaliteitsvol en duurzaam ondersteunen en verder uitbouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	37.884.119	41.095.007	49.083.334	52.961.164	53.691.002	53.665.706
Ontvangsten	148.222.430	147.455.706	149.338.507	159.501.707	170.189.654	173.297.617
Saldo	110.338.311	106.360.699	100.255.173	106.540.542	116.498.653	119.631.911
Investerings						
Uitgaven	17.522.619	22.044.082	25.642.193	5.982.885	2.517.488	1.886.140
Ontvangsten	14.676.838	9.301.932	45.133.295	183.295	12.057.195	683.295
Saldo	-2.845.782	-12.742.150	19.491.102	-5.799.590	9.539.707	-1.202.845
Financiering						
Uitgaven	10.307.935	10.308.328	7.913.612	7.917.340	5.655.109	6.004.572
Ontvangsten	548.129	1.237.650	1.775.866	1.264.866	22.496.816	21.448.316
Saldo	-9.759.806	-9.070.678	-6.137.746	-6.652.474	16.841.707	15.443.744

Prioritair actieplan: AP000122

De provinciale administratie centraliseren in een nieuw Provinciehuis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	57.379	13.526	203.349	2.281.033	1.431.673	1.416.014
Ontvangsten	212.077	43.296	41.401	221.401	306.401	376.401
Saldo	154.699	29.770	-161.948	-2.059.632	-1.125.272	-1.039.613
Investerings						
Uitgaven	16.020.046	20.675.416	19.962.637	1.744.903	0	0
Ontvangsten	5.559.091	3.760.000	41.100.000	150.000	12.023.900	0
Saldo	-10.460.955	-16.915.416	21.137.363	-1.594.903	12.023.900	0
Financiering						
Uitgaven	158.395	41.401	41.721	41.721	41.721	41.721
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-158.395	-41.401	-41.721	-41.721	-41.721	-41.721

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	37.826.741	41.081.482	48.879.985	50.680.131	52.259.328	52.249.692
Ontvangsten	148.010.352	147.412.410	149.297.106	159.280.306	169.883.253	172.921.216
Saldo	110.183.612	106.330.928	100.417.121	108.600.174	117.623.925	120.671.523
Investerings						
Uitgaven	1.502.573	1.368.666	5.679.556	4.237.982	2.517.488	1.886.140
Ontvangsten	9.117.746	5.541.932	4.033.295	33.295	33.295	683.295
Saldo	7.615.174	4.173.266	-1.646.261	-4.204.687	-2.484.193	-1.202.845
Financiering						
Uitgaven	10.149.540	10.266.927	7.871.891	7.875.619	5.613.388	5.962.851
Ontvangsten	548.129	1.237.650	1.775.866	1.264.866	22.496.816	21.448.316
Saldo	-9.601.412	-9.029.277	-6.096.025	-6.610.753	16.883.428	15.485.465

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen:

- BD000024: Horizontaal werken als principe in het provinciaal beleid
- BD000022: Dienstverlening op maat van Oost-Vlaamse lokale besturen en organisaties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	5.453.133	5.423.734	9.329.612	10.164.204	10.342.570	10.518.969
Ontvangsten	2.293.331	2.041.526	5.334.808	5.727.170	6.021.203	6.192.272
Saldo	-3.159.802	-3.382.208	-3.994.804	-4.437.034	-4.321.367	-4.326.696
Investerings						
Uitgaven	132.111	1.748.974	992.838	1.086.451	1.105.951	534.650
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-132.111	-1.748.974	-992.838	-1.086.451	-1.105.951	-534.650
Financiering						

Niet-prioritaire Hoofdstuk

Geen niet-prioritaire Hoofdstuk

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:
www.oost-vlaanderen.be/meerjarenplan

				actie voltooid	
				actie stopgezet	
Beleidsdoelstelling	Actieplan	Omschrijving	Sectormanager	Actie	
				Omschrijving	
BD000001 Transitie naar een circulaire en duurzame economie bevorderen	AP000001	Sociaal en duurzaam ondernemerschap stimuleren met focus op een kringlooeconomie en aandacht voor de doorstroom van personen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt naar betaald werk	Economie - Bram De Winne	A000737	Netwerken en eco-systemen inzake sociaal en duurzaam ondernemerschap in de Oost-Vlaamse centrumsteden faciliteren en ondersteunen
				A000738	Duurzaam en sociaal aankoopbeleid stimuleren bij lokale besturen
				A000740	Samenwerking stimuleren tussen sociale en reguliere economie via innovatieve projecten
A000741				Lokale besturen en samenwerkingsverbanden ondersteunen bij de ontwikkeling van een lokale regio sociale economie	
A000742				Inzetten op klimaatgerichte innovatie en specialisatie	
A000743				Lokale besturen en het bedrijfsleven inspireren en begeleiden bij de ontwikkeling van een lokale kringlooeconomie	
A000744				Duurzame en inclusieve economie als speerpunt van de Provincie actief promoten	
A000895				Lokale besturen ondersteunen bij de doorstroom naar lokale tewerkstelling	
A001028				ESF-project 'Circulaire en sociale ecosystemen met het oog op doorstroom naar betaalde arbeid'	
A001108				ESF-project 'De Keet - schakel voor circulair en sociaal ondernemerschap' uitvoeren	
				A001119	Ondersteuning van The Protelnn Club voor de uitbouw van een innovatief ecosysteem voor de productie van microbiële proteïnen
	AP000002	Oost-Vlaanderen als economische topregio promoten en verder inzetten op de uitbouw van een kenniscentrum voor economie ten behoeve van lokale besturen, kennispartners en het sociaal-economisch middenveld	Economie - Bram De Winne	A000747	Verdere uitbouw naar een Kenniscentrum Economie als aanspreekpunt voor internen en externen die op zoek zijn naar economische informatie uit de Provincie
A000750				Proactief opmaken en communiceren van studie- en analysewerk omtrent de verschillende domeinen van de Oost-Vlaamse economie	
A000746				Lokale besturen ondersteunen in de uitbouw van hun kernversterkend winkelbeleid door data en informatie ter beschikking te stellen	
A000753				Ontwikkelen en uitvoeren van strategische communicatie rond Oost-Vlaanderen als economische topregio met aandacht voor specifieke doelgroepen	
A000751				Evenementen die bijdragen tot het imago van Oost-Vlaanderen als economische topregio financieel ondersteunen	
A000825				EROV inspireert rond toekomstdenken en ondernemen in 2030	
A000752				Acquisitie, onthaal, begeleiding en promotie in kader van het aantrekken van buitenlandse directe Investeringen naar Oost-Vlaanderen	
A000889				Onthaalbeleid en tools ontwikkelen met ook aandacht voor specifieke doelgroepen	
A000890				Bestuurlijke en protocollaire delegaties ontvangen	
A000988				Soft Landing Flanders - EFRO-project 1337 voor tech startups, scale-ups en internationals	
	AP000003	Ruimte creëren en vrijwaren voor bedrijvigheid met onder meer klemtoon op duurzame en energie-efficiënte bedrijventerreinen	Economie - Bram De Winne	A000792	De POM creëert ruimte voor ondernemen door duurzame bedrijventerreinen te ontwikkelen, onbenutte bedrijfsgronden te activeren en bedrijfsruimte aan te bieden in bedrijventra, innovatie- en incubatiecentra
A001073				Investeren en participeren in verduurzamende (energie-)investeringen op bedrijventerreinen via het vliegwielinvesteringsfonds POM Oost-Vlaanderen	
A000794				Om het provinciale beleid inzake klimaat-innovatieve economie te versnellen neemt de POM deel aan verduurzamende participaties en investeringen	
A000953				Ondersteunen van samenwerkingsverbanden van bedrijven om acties te ondernemen om te komen tot duurzame bedrijventerreinen	
A000911				Ontwikkelen van een zicht- en energieheugel op Eiland Zwijnaarde	
A001049				Uitvoeren klimaatfondsproject 'Parkgebouw Eiland Zwijnaarde: ambitieuze praktijkcase inzake circulair bouwen'	
A001051				Revitalisatie bedrijventerrein TTS en masterplan Energie, in kader van het projectenfonds Interwaas	
A001052	Coördineren van het beleid naar bedrijven en bedrijventerreinen in het Waasland, in kader van het projectenfonds Interwaas				
	AP000004	Een bloeiende lokale middenstand stimuleren met focus op een kernversterkend detailhandelsbeleid	Economie - Bram De Winne	A000755	Begeleiden en ondersteunen van lokale besturen bij de opmaak van geïntegreerde en integrale detailhandelsplannen
A000757				Lokale besturen inspireren en adviseren rond een toegankelijk basisaanbod in buurten en kernen, met inbegrip van openbare markten	
A000760				Lokale besturen en handels- en middenstandsverenigingen inspireren en financieel ondersteunen bij de uitrol van detailhandels- en horecabeleid	
A000759				Opzetten van een systeem van gedeelde ambtenaren economie met het oog op een gemeentelijk ondernemersvriendelijk beleid en aanpak van handelsleegstand	
A000762				In samenwerking met UNIZO Oost-Vlaanderen vzw de detailhandel versterken	
A000831				EROV versterkt de lokale middenstand (incl. horeca en vrije beroepen) en de maaksector	
A000989				Onderneem er op uit - EFRO-project 1328 voor het opzetten van een digitaal ondernemersplatform	
A001067				Digitale aanpak voor een slimmer en toekomstgericht detailhandelsbeleid - EFRO-project 1415 2.2 INVEST	
A001068	Lokaal 3D: data, denken en doen - EFRO-project 1409				

AP000005	De innovatieve kennisregio verder vorm geven door in te zetten op de speerpuntclusters uit de slimme specialisatiestrategie	Economie - Bram De Winne	A000913	Ondersteunen van experimenteer- en demonstratieruimte (living labs) voor innovatief ondernemerschap
			A000914	De samenwerking met en tussen de Oost-Vlaamse kennisinstellingen rond (economische) kennisvalorisatie van onderzoek actief ondersteunen
			A000796	Om de uitbouw van Oost-Vlaanderen tot logistieke topregio te ondersteunen zet de POM actief in op 'logistiek 2.0', wat staat voor toekomstgerichte logistiek
			A000795	Via het Oost-Vlaamse clusterbeleid streeft de POM een koppositie na op het vlak van biogebaseerde economie, kringloopeconomie en eco-design
			A000912	Uitbouwen van provinciale ecosystemen tussen relevante triple helix-actoren binnen de afgebakende slimme specialisatiegebieden
			A000887	De internationalisatie van Oost-Vlaamse bedrijven bevorderen, specifiek gelinkt aan de speerpuntclusters van de slimme specialisatiestrategie
			A000886	De internationalisering van OVL-kennis en andere publieke en private instellingen ondersteunen
			A000824	EROV geeft een stimulans aan zorgondernemers
			A000677	EFRO-project Cleantech
			A001120	Uitvoeren van het project 'Groen transport over de waterwegen van goederen en personen: een provinciaal verhaal' in kader van het klimaatfonds
AP000006	Verder inzetten op een gebiedsgericht streekbeleid door het coördineren, versterken en ondersteunen van gedragen (socio-economische) streekvisies in de verschillende regio's	Economie - Bram De Winne	A000763	Ondersteuning van de initiatieven rond versterkt streekbeleid binnen de provincie Oost-Vlaanderen
			A000766	Actieve deelname aan inhoudelijke werkgroepen binnen de diverse streekoverleg-organen voor zover deze aansluiten bij het provinciaal (economisch) beleid
			A000765	Coördinatie van de vzw ERSV (juridisch en boekhoudkundig)
			A001003	Project Streekmotor 23 - in kader van projectenfonds Solva
			A001016	Het ESF-project 'Versterkt Streekbeleid G28+ Regionetwerk Gent' mee uitvoeren
			A001032	Ondersteuning van gebiedsgerichte (economische) acties die versneld uitvoering geven aan het provinciaal economisch beleid
AP000007	Werken aan de arbeidsmarkt van de toekomst met voldoende aandacht voor ondernemerschap(educatie)	Economie - Bram De Winne	A001053	Uitrollen van het platform lokale handelaars over het Waasland, in kader van het projectenfonds Interwaas
			A000918	Ondersteunen van organisaties die tewerkstellingsprojecten opstarten naar kortgeschoolden en personen met een migratie-achtergrond, met specifieke aandacht voor knelpuntberoepen in de de clusters slimme specialisatie
			A000919	Ondernemers informeren en sensibiliseren omtrent (sociale) tewerkstellingsmogelijkheden
			A000832	EROV ondersteunt en stimuleert nieuw en jong ondernemerschap
			A000915	Skills- en competentieontwikkeling in functie van clusters slimme specialisatie
			A000916	Ondersteunen eco-systemen voor student-ondernemers in centrumsteden (Aalst - Gent)
			A000917	Uitvoering geven aan het grensoverschrijdend Havenactieplan North Sea Port
			A000522	Bijdragen tot een betere afstemming onderwijs-arbeidsmarkt via het project Lerende Euregio Scheldemond
AP000008	Reguliere werking Ondernemen	Economie - Bram De Winne	A001079	North Sea Port Talent - Interreg VI-NI project
			A000201	Personeel directie en stafteam Economie
			A000202	Personeel team Economie
			A000203	Projectpersoneel sector economie
BD000002	Grensoverschrijdende en Europese samenwerking bevorderen als hefboom voor de verdere ontwikkeling van Oost-Vlaanderen		A000734	Eigen bijdrage cofinancieringsprojecten sector economie
			A000204	Personeel team Europa
			A000206	Personeel certificeringsautoriteit POM
			A000173	Uitbouw van een volwaardig Europaloket met ervaren EU-Programma-, proces- en projectmanagers voor elke organisatie, bestuur en burger in Oost-Vlaanderen
			A000207	Personeel technische bijstand EFRO
			A000174	Als provinciaal contactpunt fungeren voor alle Oost-Vlaamse actoren, met het oog op de realisatie van lokale en regionale projecten in het kader van EFRO Vlaanderen, door middel van projectwerving, -begeleiding en communicatie (programmaperiode 2014-2020 met uitloop tot 2022)
			A000189	Provinciale EU-cofinanciering voor EFRO projecten (2014-2020) die werden ingediend en die kansen en hefboomen creëren voor projecten die de Oost-Vlaamse topprioriteiten verwezenlijken en de speerpuntsectoren versterken
			A000175	Als provinciaal contactpunt fungeren voor alle Oost-Vlaamse actoren, met het oog op de realisatie van lokale en regionale projecten in het kader van EFRO Vlaanderen, door middel van projectwerving, -begeleiding en communicatie (EU programmaperiode 2021-2027)
			A000190	Provinciale EU-cofinanciering voor EFRO-projecten (2021-2027) die kansen en hefboomen creëren voor projecten die de Oost-Vlaamse topprioriteiten verwezenlijken en de speerpuntsectoren versterken
			A000176	Voor het huidige INTERREG A Programma Vlaanderen-Nederland fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt (2014-2020)
			A000177	Voor het INTERREG Programma Vlaanderen-Nederland fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt (2021-2027 met uitloop tot 2029) voor alle Oost-Vlaamse actoren met het oog op de realisatie van grensoverschrijdende projecten
			A000178	Voor het huidige INTERREG A Programma 2-Zeeën fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt (2014-2020) voor alle Oost-Vlaamse actoren met het oog op de realisatie van grensoverschrijdende projecten
			A000179	Voor het Comité van de Kanaalzone fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt (2021-2027) voor alle Oost-Vlaamse actoren met het oog op de realisatie van grensoverschrijdende projecten

AP000009	Actief inzetten op Europese programma's met onder meer klemtoon op innovatie, steun voor kmo, digitale technologieën, arbeidsmarkt en de bestrijding van klimaatverandering	Internationale samenwerking - Bram De Winne	A000180	Voor het huidige INTERREG A Programma France-Wallonie-Vlaanderen fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt (2014-2020 met uitloop tot 2022) voor alle Oost-Vlaamse actoren met het oog op de realisatie van grensoverschrijdende projecten		
			A000181	Voor het INTERREG Programma France-Wallonie-Vlaanderen fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt (2021-2027) voor alle Oost-Vlaamse actoren met het oog op de realisatie van grensoverschrijdende projecten		
			A000182	Voor het huidige INTERREG B Programma North Sea Region fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt (2014-2020) voor alle Oost-Vlaamse actoren met het oog op de realisatie van grensoverschrijdende projecten		
			A000183	Voor het INTERREG Programma North Sea Region fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt (2021-2027) voor alle Oost-Vlaamse actoren met het oog op de realisatie van grensoverschrijdende projecten		
			A000184	Voor het huidige INTERREG B Programma North West Europe fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt (2014-2020) voor alle Oost-Vlaamse actoren met het oog op de realisatie van grensoverschrijdende projecten		
			A000185	Voor het INTERREG Programma North West Europe fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt (2021-2027) voor alle Oost-Vlaamse actoren met het oog op de realisatie van grensoverschrijdende projecten		
			A000186	Voor het huidige INTERREG Europe Programma (2014-2020) fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt voor alle Oost-Vlaamse actoren met het oog op de realisatie van grensoverschrijdende projecten		
			A000187	Voor het INTERREG Europe Programma fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt (2021-2027) voor alle Oost-Vlaamse actoren met het oog op de realisatie van grensoverschrijdende projecten		
			A000191	Provinciale EU-cofinanciering voor Interreg- en andere projecten (2014-2020) binnen de verschillende Europese Programma's en die kansen en hefboomen creëren voor projecten die de Oost-Vlaamse topprioriteiten verwezenlijken en de speerpuntsectoren versterken		
			A000192	Provinciale EU-cofinanciering voor Interreg- en andere projecten binnen de verschillende Europese Programma's (2021-2027) en die kansen en hefboomen creëren voor projecten die de Oost-Vlaamse topprioriteiten verwezenlijken en de speerpuntsectoren versterken		
			A000188	Voor andere Europese programma's en fondsen die in centraal beheer van de Europese commissie zijn informatie verspreiden en actief inzetten op de stimulering van het gebruik hiervan (Erasmus+, Europa voor de Burger, Horizon, ...)		
			A000205	Projectpersoneel sector internationale samenwerking		
			A000735	Eigen bijdrage cofinancieringsprojecten sector internationale samenwerking		
			A000208	Personeel Euregio Scheldemond		
			AP000010	Structurele grensoverschrijdende samenwerking voortzetten	Internationale samenwerking - Bram De Winne	A000891
A001096	Vervullen van de secretariatsfunctie van de Euregio Scheldemond					
A000883	Bilaterale samenwerking Oost-Vlaanderen en Nederland					
A000882	Verder zetten van de samenwerking van de Vlaams-Nederlandse Delta					
A001029	Vervullen van de secretariatsfunctie van de Vlaams-Nederlandse Delta					
AP000011	Op een toegankelijke wijze communiceren over Europa om een brug te slaan tussen Europa en elke Oost-Vlaming	Internationale samenwerking - Bram De Winne	A000195	Het informatiepunt Europa Direct Oost-Vlaanderen verspreidt informatie en advies over het beleid van de Europese Unie door de actieve samenwerking en participatie met lokale besturen, publieke en private organisaties en burgers verder te zetten en te actualiseren		
			A000194	Verdere fysieke uitbouw van het interactief inlooppunt Informatiepunt Europa Direct voor Oost-Vlaanderen		
			A000197	Communiceren over de inzet van Europese middelen en grensoverschrijdende samenwerking met de buurlanden in Oost-Vlaanderen		
BD000003	Mondiale solidariteit realiseren en bijdragen aan duurzame ontwikkeling in het kader van Agenda 2030 en SDG's	AP000012	Aanzetten tot mondiale solidariteit en sterke mondiale partnerschappen voor duurzame ontwikkeling, door structurele samenwerking in de drie partnerregio's en door het ondersteunen van Oost-Vlaamse organisaties met projecten in landen in ontwikkeling	Internationale samenwerking - Bram De Winne	A000682	Mondiale solidariteit versterken door subsidiëring van projecten, vorming en uitwisseling, advies en begeleiding op maat, en werken aan draagvlak
					A000679	In de 3 partnerregio's (Ecuador, Rwanda, Filipijnen) stimuleren we lokaal gedragen duurzame ontwikkelingsprocessen
					A000680	Stimuleren van partnerschap tussen Oost-Vlaamse actoren (gemeenten, scholen, bedrijven, ziekenhuizen, andere) en de 3 partnerregio's
					A000683	Versterken van de rol van Oost-Vlamingen afkomstig uit landen in ontwikkeling, zowel op het vlak van duurzame ontwikkeling in hun land van herkomst als mondiale solidariteit in onze provincie
	AP000013	Lokale besturen en Oost-Vlaamse actoren aanzetten tot kwalitatief mondiaal beleid en duurzaam handelen	Internationale samenwerking - Bram De Winne	A000686	Ondersteunen en inspireren van lokale besturen via subsidie, digitaal uitwisselingsplatform, advies en begeleiding op maat	
				A000684	Stimuleren van intergemeentelijk samenwerken	
	AP000014	Reguliere werking Mondiale Solidariteit	Internationale samenwerking - Bram De Winne	A000209	Personeel team internationale samenwerking	
				A000690	Algemene werking	
				A000688	Uitbouw van educatief centrum met aanbod rond wereldburgerschap en ontsluiten van dit aanbod in functie van realisatie van de doelstelling	
				A000687	Participatie en cocreatie faciliteren met het oog op het behalen van de doelstellingen op vlak van mondiale solidariteit	
BD000004	Het landbouwbeleid voortzetten met focus op de multifunctionele rol van de land- en tuinbouwsector	AP000015	De Oost-Vlaamse land- en tuinbouw als onderdeel van het agrobusinesscomplex versterken door innovatief ondernemerschap te stimuleren en de landbouwkundige structuur te verbeteren	Landbouw - Bram De Winne	A000099	Inzetten op innovatie in de land- en tuinbouw in het licht van de klimaatverandering en duurzaamheid
					A000085	Multifunctionele landbouw stimuleren, als kans om het landbouwbedrijf te ontwikkelen of te versterken
					A000160	Lokale en duurzame (voedsel)systemen en -strategieën stimuleren
					A000161	Bedrijven in moeilijke omstandigheden ondersteunen
					A000298	De landbouwstructuur verbeteren o.a. door herbesteding van agrarische gebouwen te stimuleren, door glastuinbouw te clusteren en het inzetten van ruimtelijke instrumenten
					A000299	Slimme logistiek en netwerken uitbouwen in de sierteelt en de korte keten
					A000429	Het PDPO project 'Hergebruik van hoeses, een uitdaging' uitvoeren

AP000016	De Oost-Vlaamse land- en tuinbouw als leverancier (en gebruiker) van ecosysteemdiensten faciliteren	Landbouw - Bram De Winne	A000321	Klimaatbestendige landbouw stimuleren			
			A000302	Biodiversiteit binnen de landbouwbedrijfsvoering verhogen en ondersteunen			
			A000165	Integraal waterbeheer op land- en tuinbouwbedrijven promoten			
			A000305	Een optimale integratie van land-en tuinbouwexploitaties in het landschap promoten en ondersteunen			
			A000306	Energie-efficiëntie en productie hernieuwbare energie stimuleren			
			A000162	Reststroomvalorisatie in de sector land- en tuinbouw verhogen			
			A000304	Participeren in gebiedsgerichte projecten			
			A000169	De land- en tuinbouw en het platteland dichterbij de burger brengen			
			A000323	Expertisecentrum land- en tuinbouw voor interne en externe klanten uitbouwen			
			A000210	Personeel dienst Landbouw & platteland			
AP000017	De Oost-Vlaamse land- en tuinbouw onder de aandacht houden en expertise inbrengen	Landbouw - Bram De Winne	A000212	Personeel Proefcentrum voor de Groenteteelt			
			A000213	Personeel Plantentuin UG			
			A000325	Administratieve en technische werkingskosten en receptiekosten			
			A000211	Projectpersoneel sector landbouw			
			A000936	Eigen bijdrage cofinancieringsprojecten sector landbouw			
			A000170	Cofinancieren en begeleiden van plattelandsprojecten in samenwerking met Vlaanderen en Europa			
			A000309	Lokale en bovenlokale actoren samenbrengen, informeren en inspireren rond actuele trends en ontwikkelingen om tot actie over te gaan			
			A000310	Lokale initiatieven begeleiden via maatwerk			
			A000308	Uitdagingen en kansen monitoren om trends en ontwikkelingen af te bakenen			
			A000311	Uitvoeren projecten rond dorpenbeleid			
AP000018	Reguliere werking Landbouw & Platteland	Landbouw - Bram De Winne	A000452	Het Leader project 'Vandaag werken aan de dorpen van morgen' (Vlaamse Ardennen) uitvoeren			
			A000454	Het Leader project 'Samen dorpen toekomst geven' (Meetjesland) uitvoeren			
			A001026	Ondersteunen van plattelandsinitiatieven voor de integrale ontwikkeling van een gemeenschap, dorpskern of van een groter samenhangend geheel			
			A000312	De wettelijke verplichtingen inzake ratten- en exotenenbestrijding langs provinciale waterlopen opvolgen			
			A000171	Een efficiënt beheer van plantaardige en dierlijke overlastbezorgers garanderen in samenwerking met RATO vzw			
			A000020	Plantaardige en dierlijke overlastbezorgers beheersen door coördinatie en bestrijding			
			A000313	De Vlaams erkende dierenasielen ondersteunen			
			A000021	Het dierenwelzijnsbeleid ondersteunen			
			A000214	Personeel directie Onderwijsinstellingen			
			A000428	Personeel Hogeschool Gent			
BD000005	Een plattelandsbeleid voeren als hefboom voor de (be)leefbaarheid van het platteland	Landbouw - Bram De Winne	A000168	Reguliere werking directie Onderwijsinstellingen			
			A001112	Gemeenschappelijke enveloppe om specifieke noden in de diverse onderwijsinstellingen op te vangen			
			A000105	Pedagogische instellingen algemeen - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen			
			A000369	Investeringsubsidies Agentschap voor infrastructuur in het onderwijs (Agion)			
			A000372	Premies voor rationeel energiegebruik (REG)			
			A000215	Projectpersoneel sector onderwijs			
			A000731	Eigen bijdrage cofinancieringsprojecten sector onderwijsinstellingen			
			A000216	Personeel Kiempunt - campus Buggenhout			
			A000658	Reguliere werking Kiempunt - campus Buggenhout			
			A001100	Ondersteuningsnetwerk Plus?			
BD000006	Pluralistisch, kwaliteitsvol en betaalbaar Provinciaal Onderwijs organiseren	Onderwijsinstellingen - Kristel de Boevere	A000106	Kiempunt - campus Buggenhout - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen			
			A000837	Masterplan Kiempunt - campus Buggenhout			
			A000982	Optimalisatie bestaand patrimonium: investeringsacties i.f.v. het energietraject 2050 in combinatie met aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting			
			A000217	Personeel Kiempunt - campus Eeklo			
			A000712	Reguliere werking Kiempunt - campus Eeklo			
			A000987	Werking Ondersteuningsnetwerk Meetjesland			
			A000107	Kiempunt - campus Eeklo - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen			
			A001054	Kiempunt - campus Eeklo: aanleggen verharding in functie van aangepaste verkeersstroom			
			A000218	Personeel Kiempunt - campus Assenede			
			A000005	Reguliere werking Kiempunt - campus Assenede			
AP000022	De expertise van het Provinciaal Onderwijs verder uitbouwen en op de kaart zetten	Onderwijsinstellingen - Kristel de Boevere	A000108	Kiempunt - campus Assenede - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen			
			A000339	DBFM Scholen van Morgen: nieuwbouw Kiempunt - campus Assenede			
			A000219	Personeel Richtpunt - campus Buggenhout			
			A000554	Reguliere werking Richtpunt - campus Buggenhout			
			A000084	Uitvoeren van een activiteit rond de periode van 'dikke truiendag' om het energieverbruik van de infrastructuur, het personeel en de leerlingen te verminderen			
			A001006	Uitvoering van het BEU-project - Buitengewoon En Uitzonderlijk			
			A000109	Richtpunt - campus Buggenhout - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen			
			A000663	Investerings in Richtpunt - campus Buggenhout			
			A001059	Richtpunt - campus Buggenhout: uitbreiding werkplaats			
			AP000023	Kiempunt - campus Buggenhout: buitengewoon lager onderwijs aanbieden	Onderwijsinstellingen - Kristel de Boevere	A000219	Personeel Richtpunt - campus Buggenhout
A000554	Reguliere werking Richtpunt - campus Buggenhout						
A000084	Uitvoeren van een activiteit rond de periode van 'dikke truiendag' om het energieverbruik van de infrastructuur, het personeel en de leerlingen te verminderen						
A001006	Uitvoering van het BEU-project - Buitengewoon En Uitzonderlijk						
A000109	Richtpunt - campus Buggenhout - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen						
A000663	Investerings in Richtpunt - campus Buggenhout						
A001059	Richtpunt - campus Buggenhout: uitbreiding werkplaats						
AP000024	Kiempunt - campus Eeklo: buitengewoon lager onderwijs aanbieden	Onderwijsinstellingen - Kristel de Boevere				A000219	Personeel Richtpunt - campus Buggenhout
						A000554	Reguliere werking Richtpunt - campus Buggenhout
						A000084	Uitvoeren van een activiteit rond de periode van 'dikke truiendag' om het energieverbruik van de infrastructuur, het personeel en de leerlingen te verminderen
			A001006	Uitvoering van het BEU-project - Buitengewoon En Uitzonderlijk			
			A000109	Richtpunt - campus Buggenhout - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen			
			A000663	Investerings in Richtpunt - campus Buggenhout			
			A001059	Richtpunt - campus Buggenhout: uitbreiding werkplaats			
			AP000025	Kiempunt - campus Assenede: buitengewoon lager onderwijs aanbieden	Onderwijsinstellingen - Kristel de Boevere	A000219	Personeel Richtpunt - campus Buggenhout
						A000554	Reguliere werking Richtpunt - campus Buggenhout
						A000084	Uitvoeren van een activiteit rond de periode van 'dikke truiendag' om het energieverbruik van de infrastructuur, het personeel en de leerlingen te verminderen
A001006	Uitvoering van het BEU-project - Buitengewoon En Uitzonderlijk						
A000109	Richtpunt - campus Buggenhout - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen						
A000663	Investerings in Richtpunt - campus Buggenhout						
A001059	Richtpunt - campus Buggenhout: uitbreiding werkplaats						
AP000026	Richtpunt - campus Buggenhout: buitengewoon secundair onderwijs aanbieden	Onderwijsinstellingen - Kristel de Boevere				A000219	Personeel Richtpunt - campus Buggenhout
						A000554	Reguliere werking Richtpunt - campus Buggenhout
						A000084	Uitvoeren van een activiteit rond de periode van 'dikke truiendag' om het energieverbruik van de infrastructuur, het personeel en de leerlingen te verminderen
			A001006	Uitvoering van het BEU-project - Buitengewoon En Uitzonderlijk			
			A000109	Richtpunt - campus Buggenhout - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen			
			A000663	Investerings in Richtpunt - campus Buggenhout			
			A001059	Richtpunt - campus Buggenhout: uitbreiding werkplaats			

AP000027	Richtpunt - campus Ronse: buitengewoon secundair onderwijs aanbieden	Onderwijsinstellingen - Kristel de Boevere	A000220	Personeel Richtpunt - campus Ronse
			A000163	Reguliere werking Richtpunt - campus Ronse
			A000110	Richtpunt - campus Ronse - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000843	Masterplan Richtpunt - campus Ronse
AP000028	Richtpunt - campus Eeklo: secundair onderwijs aanbieden	Onderwijsinstellingen - Kristel de Boevere	A000221	Personeel Richtpunt - campus Eeklo
			A000661	Reguliere werking Richtpunt - campus Eeklo
			A000111	Richtpunt-campus Eeklo - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000822	Verkoop oude conciërgewoning
			A000838	Herinrichting buitenaanleg rond nieuwe inkom
			A000966	Investeringsacties i.f.v. het energietraject 2050
			A000972	Aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting (incl. veiligheidsproblemen)
			A000991	Brandcompartimentering + actieve brand-, gas- en inbraakbeveiliging met koppelen brand- en inbraakcentrale aan meldkamer + plaatsen nooddeuren
			A001002	Energiebesparende investeringen Richtpunt - campus Eeklo
			A000222	Personeel Richtpunt - campus Gent Henleykaai
AP000029	Richtpunt - campus Gent Henleykaai: secundair onderwijs aanbieden	Onderwijsinstellingen - Kristel de Boevere	A000341	Zorgzaam onderwijs aanbieden
			A000342	Op een duurzame wijze investeren in en beheren van goederen en infrastructuur
			A000343	Professionalisering van het personeel
			A001038	Uitvoeren vervolgproject werkplekieren in onthaal en recreatie
			A001039	Uitvoeren project Speed-you-up
			A001105	Uitvoeren project 'stimuleren van zelfregulatie'
			A000112	Richtpunt - campus Gent Henleykaai - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000975	Aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting (incl. veiligheidsproblemen)
			A001000	Realisatie sporthal en klasruimte Richtpunt - campus Gent Henleykaai
			A001091	Richtpunt - campus Gent Henleykaai - heraanleg speelplaats
AP000030	Richtpunt - campus Gent Godshuizenlaan: secundair onderwijs aanbieden	Onderwijsinstellingen - Kristel de Boevere	A000223	Personeel Richtpunt - campus Gent Godshuizenlaan
			A000332	Zorgzaam onderwijs aanbieden
			A000334	Op een duurzame wijze investeren in en beheren van goederen en infrastructuur
			A000333	Professionalisering van het personeel
			A000524	Project 'Training Today Tomorrow's ECO-Hairdressers VET' 2018-2020
			A001040	Uitvoeren Europees project 'Excellence in International Eco-friendly Hair and Skincare'
AP000031	Richtpunt - campus Hamme: secundair onderwijs aanbieden	Onderwijsinstellingen - Kristel de Boevere	A000113	Richtpunt - campus Gent Godshuizenlaan - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000224	Personeel Richtpunt - campus Hamme
			A000148	Reguliere werking Richtpunt - campus Hamme
			A001110	Uitvoeren innovatieproject 'AI in nijverheidstechnische opleidingen'
			A000114	Richtpunt - campus Hamme - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000340	DBFM Scholen van Morgen: nieuwbouw administratieve vleugel
			A000983	Optimalisatie bestaand patrimonium: investeringsacties i.f.v. het energietraject 2050 in combinatie met aanpassingen
			A001056	Richtpunt - campus Hamme: optopping 2-5 klassen blok B
			A000225	Personeel Richtpunt - campus Ninove
			AP000032	Richtpunt - campus Ninove: secundair onderwijs aanbieden
A001033	Project Talentportfolio			
A001109	Uitvoeren project Techniekacademie			
A000115	Richtpunt - campus Ninove - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen			
A000842	Nieuwbouw van klaslokalen en ateliers			
A000977	Aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting (incl. veiligheidsproblemen)			
AP000033	Richtpunt - campus Oudenaarde: secundair onderwijs aanbieden	Onderwijsinstellingen - Kristel de Boevere	A001001	Energiebesparende investeringen in Richtpunt - campus Ninove
			A000226	Personeel Richtpunt - campus Oudenaarde
			A000004	Reguliere werking Richtpunt - campus Oudenaarde
			A001012	Project 'Op haren en snaren'
			A001043	Erasmus+-project 'Sustainable Salon' uitvoeren
			A000116	Richtpunt - campus Oudenaarde - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
AP000034	Richtpunt - campus Zottegem: secundair onderwijs aanbieden	Onderwijsinstellingen - Kristel de Boevere	A000227	Personeel Richtpunt - campus Zottegem
			A000547	Aanbieden van opleidingen gebaseerd op marktconforme, duurzame materialen en machines met respect voor veiligheid, milieu en welzijn, zowel voor leerling als personeel
			A000117	Richtpunt - campus Zottegem - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000867	Nieuwbouw voor eerste graad - atelier als ontwikkelingsruimte
			A000967	Investeringsacties i.f.v. het energietraject 2050
			A000978	Aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting (incl. veiligheidsproblemen)
			A000985	Optimalisatie bestaand patrimonium: investeringsacties i.f.v. het energietraject 2050 in combinatie met aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting
			A001123	Richtpunt - campus Zottegem: reorganisatie inkom en flow

AP000035	Richtpunt - campus Gent Abdisstraat: secundair onderwijs aanbieden	Onderwijsinstellingen - Kristel de Boevere	A000228	Personeel Richtpunt - campus Gent Abdisstraat						
			A000166	Zorgzaam onderwijs aanbieden						
			A000164	Op een duurzame wijze investeren in en beheren van goederen en infrastructuur						
			A001114	Exploitatie campusrestaurant						
			A000167	Professionalisering van het personeel						
			A000118	Richtpunt - campus Gent Abdisstraat - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen						
			A000229	Personeel CVO Groeipunt - campus Gent Henleykaai						
			A000836	Reguliere werking CVO Groeipunt - campus Gent Henleykaai						
			A001050	Gesubsidieerde projecten op het vlak van erkenning van verworven competenties (EVC)						
			A001017	Deelnemen aan Vlaamse en Europese projecten						
			A001093	Uitvoeren ESF-projecten dual leren						
			A001126	Uitvoeren Edusprong-projecten voor een kwalitatief versterkt volwassenenonderwijs, in het kader van het relanceplan Vlaamse veerkracht						
			A001134	Uitvoeren project afstemming, vernieuwing en bekendmaking van het ICT-aanbod voor onderwijspersoneel						
			A000119	CVO Groeipunt - campus Gent Henleykaai - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen						
			A000868	CVO Groeipunt: renovatie en herinrichting 2de en 3de verdiep campus Eeklo						
			A000230	Personeel CVO Groeipunt - campus Ninove						
			A000322	Reguliere werking CVO Groeipunt - campus Ninove						
			AP000036	CVO Groeipunt - campus Gent Henleykaai: volwassenenonderwijs aanbieden	Onderwijsinstellingen - Kristel de Boevere	A001136	Uitvoeren Edusprong-projecten voor een kwalitatief versterkt volwassenenonderwijs, in het kader van het relanceplan Vlaamse veerkracht			
A000120	CVO Groeipunt - campus Ninove - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen									
A000841	Aankoop gebouw Oude Vismijn, Lokeren									
A001101	Aankoop campus Tramstraat Zwijnaarde									
A000976	Aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting (incl. veiligheidsproblemen)									
A000984	Optimalisatie bestaand patrimonium: investeringsacties i.f.v. het energietraject 2050 in combinatie met aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting									
A000231	Personeel CVO Groeipunt - campus Ninove									
A000326	Reguliere werking CVO Groeipunt - campus Ninove									
A000121	CVO Groeipunt - campus Ninove - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen									
A000850	Aankoop nieuwe site CVO Groeipunt									
A000232	Personeel CVO Groeipunt - campus Sint-Amandsberg									
A000159	Reguliere werking CVO Groeipunt - campus Sint-Amandsberg									
A000087	Zorgzaam onderwijs aanbieden									
A000088	Op een duurzame wijze investeren in en beheren van goederen en infrastructuur									
A000089	Professionalisering van het personeel									
A000086	Inzetten op regionale noden									
A000122	CVO Groeipunt - campus Sint-Amandsberg - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen									
BD000007	Het flankerend onderwijsbeleid verder uitbouwen	PAULO en flankerend onderwijs - Anne-Marie Moons				A000058	Ondersteunen van initiatieven die de gekwalificeerde uitstroom bevorderen			
			A000049	De overgang tussen het onderwijs en de arbeidsmarkt voorbereiden en faciliteren						
			A000052	Ondersteunen en kwalitatief verbeteren van STEM-onderwijs en -activiteiten						
			A000050	Levenslang leren bij volwassenen stimuleren						
			A000048	Ondersteunen van de promotie van en keuze voor zorgberoepen						
			A000054	Samenwerking en netwerken initiëren tussen gemeenten onderling en externe partners						
			A000055	Stimuleren van het delen van ervaring en kennis tussen onderwijspartners						
			A000056	Educatief materiaal en aanbod van de verschillende provinciale diensten dichterbij de scholen brengen						
			A000233	Personeel flankerend onderwijsbeleid						
			A000057	Reguliere werking flankerend onderwijsbeleid						
			A000234	Personeel PAULO-koepel						
			A000020	Kwaliteitsvolle opleidingen en dagelijkse werking garanderen						
			A000037	Gemeenschappelijke communicatie, netwerking en onthaal uitwerken						
			A000038	Infrastructuur en materiaal gezamenlijk beheren						
			A000041	Gemeenschappelijke kwaliteitszorg verder uitwerken						
			A000042	Immersieve trainingsmogelijkheden onderzoeken en opstarten						
			A000043	Samen multidisciplinaire opleidingen inrichten						
			A000045	Samen nieuwe vormen van opleiding ontwikkelen						
AP000044	De PAULO-opleidingen versterken door verder in te zetten op een meer geïntegreerde werking	PAULO en flankerend onderwijs - Anne-Marie Moons	A000840	Masterplan PAULO						
			A000676	De nieuwbouw PAULO-vormingscentrum uitrusten						
			A000411	Een glasvezelkabel voor de hele PAULO-site voorzien						
			A000675	Een multifunctioneel simulatiehuis en skill-labs uitrusten						
			A000236	Personeel Bestuursopleiding						
			A000014	Het dagelijks beheer van de opleidingsactiviteiten garanderen voor de bestuursopleiding						
			A000016	Een breed open opleidingsaanbod ontwikkelen en organiseren						
			A000017	Opleidingen op maat van en ter plaatse in het bestuur ontwikkelen en organiseren						
			AP000045	Nieuwbouw en aanvullende faciliteiten voor het PAULO-vormingscentrum realiseren	PAULO en flankerend onderwijs - Anne-Marie Moons	A000236	Personeel Bestuursopleiding			
						A000014	Het dagelijks beheer van de opleidingsactiviteiten garanderen voor de bestuursopleiding			
						A000016	Een breed open opleidingsaanbod ontwikkelen en organiseren			
						A000017	Opleidingen op maat van en ter plaatse in het bestuur ontwikkelen en organiseren			
						AP000046	Bestuursopleidingen organiseren	PAULO en flankerend onderwijs - Anne-Marie Moons	A000236	Personeel Bestuursopleiding
									A000014	Het dagelijks beheer van de opleidingsactiviteiten garanderen voor de bestuursopleiding
									A000016	Een breed open opleidingsaanbod ontwikkelen en organiseren
									A000017	Opleidingen op maat van en ter plaatse in het bestuur ontwikkelen en organiseren

AP000047	Politieopleidingen organiseren	PAULO en flankerend onderwijs - Anne-Marie Moons	A000238	Personeel Politieopleiding
			A000019	Het dagelijks beheer van de opleidingsactiviteiten garanderen voor de politieopleiding
			A000024	Basisopleidingen organiseren
			A000022	Kwaliteitsvolle verkeersopleidingen organiseren
			A000021	Optimaal functioneel trainen in het kader van geweldbeheersing voor politie en derden
			A000023	Het opleidingsdomein politioneel informatiebeheer verder uitbouwen
			A000025	Andere opleidingen organiseren
			A000026	Digitaal leren uitwerken en immersieve trainingen onderzoeken en opstarten voor de politieopleiding
			A000555	Een mobiele applicatie ontwikkelen en beheren voor my OPAC en PROF
			A000123	Politieopleiding - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000672	Praktijkruimtes inrichten
			A000974	Aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting (incl. veiligheidsproblemen)
			AP000048	Brandweeroopleidingen organiseren
A000027	Het dagelijks beheer van de opleidingsactiviteiten garanderen voor de brandweeroopleiding			
A000031	Digitaal leren uitwerken en immersieve trainingen onderzoeken en opstarten voor brandweeroopleiding			
A000124	Brandweeroopleiding - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen			
A000029	Materiaal, oefenobjecten en oefencontainers voorzien en inrichten			
A000673	Optimaliseren van de onderhoudswerkplaats voor onderhoud van adembeschermingstoestellen			
AP000049	Opleidingen dringende geneeskundige hulp organiseren	PAULO en flankerend onderwijs - Anne-Marie Moons	A000242	Personeel Opleiding voor dringende geneeskundige hulpverlening
			A000032	Het dagelijks beheer van de opleidingsactiviteiten garanderen voor de opleiding dringende geneeskundige hulpverlening
			A000033	Digitaal leren uitwerken en immersieve trainingen onderzoeken en opstarten voor de opleiding dringende geneeskundige hulpverlening
BD000009	De recreatiedomeinen uitbouwen tot toegangspoorten voor toerisme en recreatie in een ruimere regio	Recreatiedomeinen - Peter Cornelis	A000034	Met de opleiding inspelen op het snel evoluerende medisch werkveld
			A000125	DGH - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000243	Personeel directie Recreatiedomeinen
			A000662	Reguliere werking directie Recreatiedomeinen
			A001019	Uitbating en concessie Den Blakken
			A001104	Uitrollen van een performant ticketingsysteem voor alle domeinen
			A000126	Recreatiedomeinen algemeen - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A001090	Domein Den Blakken: diverse investeringswerken
			A001094	Domein Den Blakken: verbouwen en uitbreiden cafetaria
			A001097	Domein Den Blakken: energetische renovatie villa
AP000051	Domein Puyenbroeck: ontspannings- en educatieaanbod optimaliseren en toegankelijk maken	Recreatiedomeinen - Peter Cornelis	A000244	Personeel domein Puyenbroeck
			A000668	Reguliere werking domein Puyenbroeck
			A000666	Evenementen organiseren (domein Puyenbroeck)
			A000670	Verblijfsrecreatie domein Puyenbroeck - Camping en caravanning
			A000667	Gebouwen- en terreinenbeheer domein Puyenbroeck
			A000669	Wagen- en machineparkbeheer domein Puyenbroeck
			A000127	Domein Puyenbroeck - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000390	Domein Puyenbroeck van een glasvezelkabel voorzien om een snelle verbinding met P-net te realiseren
			A000851	Realisatie masterplan domein Puyenbroeck 2.0: verplaatsing camping ifv optimalisatie golf, renovatie stacaravanterrein en landschapspark fase 2
			A000971	Aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting (incl. veiligheidsproblemen)
AP000052	Domein Het Leen: ontspanning en educatie in en over de natuur aanbieden	Recreatiedomeinen - Peter Cornelis	A000996	Speeltuinen moderniseren in domein Puyenbroeck
			A000998	Erfgoedpark en bloemenpark in domein Puyenbroeck transformeren
			A000245	Personeel domein Het Leen
			A000709	Reguliere werking domein Het Leen
			A000782	Bosinfocentrum domein Het Leen
			A000706	Jeugdkampeerverblijven domein Het Leen
			A000705	Bosklassencentrum domein Het Leen
			A000708	Arboretum domein Het Leen
			A000704	Bosbeheer domein Het Leen
			A000702	Gebouwen- en terreinenbeheer domein Het Leen
			A000703	Wagen- en machineparkbeheer domein Het Leen
			A000128	Domein Het Leen - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000853	Uitbreiding bosklassencentrum
			A001055	Domein Het Leen: verplaatsen verkeersstroom logistiek
A000980	Optimalisatie bestaand patrimonium: investeringsacties i.f.v. het energietraject 2050 in combinatie met aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting			
A000997	Uitbreiding loods domein Het Leen			
A000999	Bosinfocentrum renoveren en uitbreiden in domein Het Leen			
A001060	Domein Het Leen: conservering vleermuisbunkers			

AP000053	Domein De Gavers: ontspannings- en educatieaanbod optimaliseren en toegankelijk maken	Recreatiedomeinen - Peter Cornelis	A000246	Personeel domein De Gavers
			A000370	Reguliere werking domein De Gavers
			A000798	Dagrecreatie domein De Gavers
			A000799	Zwembad domein De Gavers
			A000797	Camping domein De Gavers
			A000800	Jeugdherberg domein De Gavers
			A000804	Gebouwen- en terreinenbeheer domein De Gavers
			A000803	Wagen- en machineparkbeheer domein De Gavers
			A000955	Ontvangsten uit inkanteling domein De Gavers
			A000129	Domein De Gavers - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000854	Masterplan De Gavers: bouw 4 nieuwe bungalows, bouw omwalling tegen wateroverlast, bouw fietsherstelplaats/fietsopslagplaats, bouw 2 bijkomende lokalen jeugdherberg, installatie biomassa-ketel, renovatie sanitaire blokken camping, renovatie speeltuin en nieuwe logiesvormen
			A000964	Investeringsacties i.f.v. het energietraject 2050
			A000969	Aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting (incl. veiligheidsproblemen)
			A000981	Optimalisatie bestaand patrimonium: investeringsacties i.f.v. het energietraject 2050 in combinatie met aanpassingen
			A001092	Domein De Gavers: vervangen loodsen
			A001103	Domein De Gavers: aanleg terras cafetaria en omgeving speeltuin
AP000054	Domein De Ster: ontspannings- en sportief recreatieaanbod optimaliseren en toegankelijk maken	Recreatiedomeinen - Peter Cornelis	A000247	Personeel domein De Ster
			A000076	Reguliere werking domein De Ster
			A000241	Evenementen organiseren
			A000235	Verblijf Heywijk exploiteren
			A000237	Sporthal exploiteren
			A000239	Pétanquehal exploiteren
			A000079	Gebouwen- en terreinenbeheer domein De Ster
			A000083	Wagen- en machineparkbeheer domein De Ster
			A000130	Domein De Ster - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000855	Masterplan De Ster: nieuwbouw inkomgebouw inclusief omgevingsaanleg, nieuw sanitair kinderboerderij en beachbar
			A001024	Bouw van een EHBO- en kleedruimte
			A001046	Restyling beachclub
			A000970	Aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting (incl. veiligheidsproblemen)
AP000055	Domein De Brielmeersen: ontspannings- en educatieaanbod optimaliseren en toegankelijk maken	Recreatiedomeinen - Peter Cornelis	A000248	Personeel domein De Brielmeersen
			A000722	Reguliere werking domein De Brielmeersen
			A000725	Evenementen organiseren
			A000724	Educatie domein De Brielmeersen
			A000723	Dierenpark domein De Brielmeersen
			A000726	Gebouwen- en terreinenbeheer domein De Brielmeersen
			A000727	Wagen- en machineparkbeheer domein De Brielmeersen
			A001115	Aanleg ecologische moestuin om het aandeel eigen geproduceerd voedsel voor de dieren op het domein te verhogen
			A000131	Domein De Brielmeersen - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000856	Masterplan Brielmeersen: bouw nieuwe cafetaria met bezoekerscentrum, uitbouw kinderboerderij en aanleg nieuwe speeltuin
A000968	Aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting (incl. veiligheidsproblemen)			
AP000056	Domein Nieuwdonk: het recreatieaanbod optimaliseren en bekend maken	Recreatiedomeinen - Peter Cornelis	A000249	Personeel domein Nieuwdonk
			A000717	Reguliere werking domein Nieuwdonk
			A000715	Gebouwen- en terreinenbeheer domein Nieuwdonk
			A000716	Wagen- en machineparkbeheer domein Nieuwdonk
			A000132	Domein Nieuwdonk - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000389	Domein Nieuwdonk van een performante netwerkverbinding met P-net voorzien
			A000873	Opmaak zoneringsplan, herinrichting parking en toegang tot het domein
			A001021	Vernieuwen van de speeltuin in het domein Nieuwdonk
			A001044	Aanpassingswerken in functie van crowd control voor de zwemzone
AP000057	Centrum De Boerekreek: verblijfs- en recreatief aanbod optimaliseren en toegankelijk maken	Recreatiedomeinen - Peter Cornelis	A000250	Personeel centrum De Boerekreek
			A000770	Reguliere werking centrum De Boerekreek
			A000787	Accommodatie centrum De Boerekreek
			A000786	Catering centrum De Boerekreek
			A000788	Sport centrum De Boerekreek
			A000790	Pony's centrum De Boerekreek
			A000791	Materiaalbeheer centrum De Boerekreek
			A000771	Gebouwen- en terreinenbeheer centrum De Boerekreek
			A000789	Wagen- en machineparkbeheer centrum De Boerekreek
			A000133	Centrum De Boerekreek - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000858	Aankoop woning en landbouwgronden voor uitbreiding domein
A000857	Nieuwbouw sportschuur voor sportactiviteiten en polyvalent gebruik, oprichting nieuwe loods			

	AP000058	Sportcentrum Puyenbroeck: het sportieve recreatieaanbod optimaliseren	Recreatiedomeinen - Peter Cornelis	A000251 Personeel sportcentrum Puyenbroeck A000736 Reguliere werking sportcentrum Puyenbroeck A000761 Verblijf sportcentrum Puyenbroeck A000783 Zwembad sportcentrum Puyenbroeck A000784 Sporthal sportcentrum Puyenbroeck A000785 Sportdagen sportcentrum Puyenbroeck A000758 Materiaalbeheer sportcentrum Puyenbroeck A000732 Gebouwen- en terreinenbeheer sportcentrum Puyenbroeck A000733 Wagen- en machineparkbeheer sportcentrum Puyenbroeck A000134 Sportcentrum Puyenbroeck - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen A000965 Investeringsacties i.f.v. het energietraject 2050 A000993 Zwembad en verblijfsaccommodatie: bouwen van een sportinkom en uitbreiden van cafetaria A000994 Zwembad en verblijfsaccommodatie: globaal herstel zwembad gebreken na expertise A001124 Sportcentrum Puyenbroeck: voorzien van groendak op secundaire daken sportcomplex
	AP000059	Golf Puyenbroeck: de golfsport voor iedereen toegankelijk maken	Recreatiedomeinen - Peter Cornelis	A000252 Personeel Golf Puyenbroeck A000772 Reguliere werking Golf Puyenbroeck A000778 Lessen Golf Puyenbroeck A000777 Verkopen Golf Puyenbroeck A000779 Federatiekaarten Golf Puyenbroeck A000776 Materiaalbeheer Golf Puyenbroeck A000774 Gebouwen- en terreinenbeheer Golf Puyenbroeck A000775 Wagen- en machineparkbeheer Golf Puyenbroeck A000135 Golf Puyenbroeck - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen A001022 Herinrichten golfterrein
BD000010 Toerisme en recreatie in Oost-Vlaanderen op een duurzame, kwaliteitsvolle en creatieve manier uitbouwen en promoten	AP000060	Inzetten op toerisme en recreatie met klemtoon op 'toerisme dicht bij huis' en 'toerisme voor allen' waarbij Toerisme Oost-Vlaanderen ook fungeert als kenniscentrum voor toeristische partners en ondernemers	Toerisme - Bram De Winne	A000059 Communicatie en promotie voeren voor Oost-Vlaanderen en haar regio's als attractieve toeristisch-recreatieve bestemmingen, met primaire focus op de binnenlandse markt en op een multimediale en eigentijdse manier, waarbij samengewerkt wordt met partners A000061 Zorgen voor toeristisch-recreatieve producten op bovenlokaal niveau met focus op fietsen en wandelen en met aandacht voor kwaliteit, creativiteit, comfort en beleving A000062 De toeristische sector ondersteunen, adviseren en stimuleren én met diverse partners samenwerken aan de ontwikkeling van Oost-Vlaanderen en haar regio's als aantrekkelijke en gastvrije bestemmingen voor toeristen en recreanten A000063 Uitbouwen en profileren van Gent & Oost-Vlaanderen als volwaardige bestemming voor zakentoeerisme en MICE-activiteiten (meetings, incentives, congressen & events), in samenwerking met o.a. Toerisme Gent A000064 Ondersteunen en coördineren van de toeristisch-recreatieve werking op bovenlokaal niveau met o.a. regioteams die het eerste aanspreekpunt zijn voor partners en met ondersteuning van bestemmingspromotie en met de ontwikkeling en de uitwerking van regionale toeristische projecten A000065 Fungeren als kennis- en expertisecentrum voor alle actoren actief in toerisme en recreatie in Oost-Vlaanderen A000060 Bovenlokale publiekgerichte toeristische evenementen ondersteunen met het oog op het aantrekken van extra bezoekers A000711 Bevorderen van 'toerisme voor allen' via o.a. ondersteuning van Rap op Stap kantoren A000956 Het Centrum Ronde van Vlaanderen verder ondersteunen
	AP000061	Het Streekcentrum Huysmanhoeve verder uitbouwen tot toeristische poort van het Meetjesland	Toerisme - Bram De Winne	A000659 Het Provinciaal Streekcentrum Huysmanhoeve, beheerd door het Plattelandscentrum Meetjesland vzw, uitbouwen tot Poort van het Meetjesland A000136 Streekcentrum Huysmanhoeve - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen A000859 Restauratie poortgebouw A001014 Verbouwen van schuur tot café en koestal tot educatieve ruimte A000860 (Her)aanleg buitenomgeving en nutsvoorzieningen
BD000011 Erfgoedzorg, erfgoedontsluiting en het lokaal erfgoedbeleid ondersteunen en verder uitbouwen	AP000062	Als kenniscentrum inzake erfgoed ondersteuning op maat bieden aan erfgoedactoren en erfgoedgemeenschappen	Erfgoed - Anneke Lippens	A000438 Een gevarieerd ondersteuningsbeleid aanbieden door advies, subsidies, (pilot)projectwerking, participatietrajecten en netwerking en extra maatwerk te leveren in regio's waar minder ondersteuning is A000439 Eigenaars, beheerders en vrijwilligers samenbrengen en zelf betrekken bij het onderhoud en instandhouding van erfgoed door studiedagen, workshops, ... en ontwikkelen van een aanbod om ambachten door te geven en in op te leiden (technieken molenbouw, scheepsbouw, klein historisch erfgoed,...) A000440 Voorbeeldige projecten inzake bebouwde omgeving, erfgoed- en landschapszorg en verantwoorde herbestemming promoten, onder meer door het uitschrijven van een provinciale prijs A000430 Specifieke gegevens inzake erfgoed, hun omgeving en functie(s), hun bewaartestand en hun publieken, monitoren, actualiseren, analyseren en ter beschikking stellen, in samenwerking met data & analyse A000441 Bijdragen tot een provinciale erfgoedgemeenschap door intern consulentenschap monumenten en valorisatie en onderhoud van de provinciale kunstverzameling A000442 Ondersteunen, afstemmen en coördineren van de sectorcommunicatie
	AP000063	Duurzaam bewaren en ontsluiten van onroerend erfgoed stimuleren	Erfgoed - Anneke Lippens	A000443 Adviseren van erfgoedgemeenschappen op vlak van bewaren van onroerend erfgoed, zowel in situ (op de plek van het erfgoed zelf) als ex situ (in de eigen depots) en in de eigen depots een voorbeeldfunctie opnemen A000445 Ondersteunen van erfgoedgemeenschappen op vlak van bewaren van onroerend erfgoed, onder meer door het uitlenen van specifiek materiaal voor conservatie en door een groepsaankoop A000444 De erfgoedgemeenschappen preventief voorbereiden op calamiteiten door expertiseopbouw en deling, het onderhouden van een calamiteitennetwerk en curatief ondersteunen via aanbieden depotvoorzieningen en logistieke ondersteuning A001013 Plattelandsproject De kerk in het midden - participatief herbestemmen van landelijke parochiekerken

			A001086 Plattelandsproject 'Toren-Breed. Samen kerken nieuw gebruiken'
			A001087 Aanbieden Kerk in het midden-toolbox aan lokale besturen
AP000064	Een zo ruim mogelijk publiek stimuleren om erfgoed te ontdekken, te appreciëren en zich ervoor in te zetten	Erfgoed - Anneke Lippens	A000446 Sensibiliseren van het grote publiek via de organisatie van, communicatie over en/of deelname aan evenementen zoals Open Monumentendag, archeologiedagen en andere specifieke themagerichte erfgoedevenementen
			A000447 Inzetten op doelgroepverbreiding (kansengroepen, 'thuisblijvers',...) inzake erfgoedzorg (inclusief erfgoedlandschap)
			A000448 Inzetten op doelgroepverdieping (kinder- en gezinswerking, onderwijs, toerisme, ...) inzake erfgoedzorg (inclusief erfgoedlandschap)
			A000450 Ondersteunen, afstemmen en coördineren van de publiekscommunicatie
			A000449 Erfgoed doen ontdekken via het ontwikkelen en ondersteunen van publicaties zoals erfgoedprokkels en digitale ontsluitingsvormen
			A001122 Tentoonstelling Planten persen & landschappen lezen in het Erfgoedcentrum. Erfgoed site Ename
AP000065	Inzetten op integrale landschapszorg met focus op het duurzaam beheren, behouden en ontsluiten van landschappelijk erfgoed in coproductie met ruimte, toerisme, natuur en landbouw	Erfgoed - Anneke Lippens	A000455 Duurzaam beheren, behouden en ontsluiten van landschappelijk erfgoed stimuleren en promoten onder meer in samenwerking met de regionale landschappen en Toerisme Oost-Vlaanderen
			A000451 Een erfgoedtoets verzorgen
			A000453 Participeren in het aanvraagdossier als Geoparkstatus van het Scheldedeltagebied (Vlaanderen – Nederland) en na erkenning dit keurmerk mee uitdragen en waar mogelijk integreren in provinciale eigendommen
AP000066	Monumentenwacht inzetten voor preventieve erfgoedzorg en het valoriseren van waardevol erfgoed	Erfgoed - Anneke Lippens	A000253 Personeel dienst Monumentenwacht
			A000456 Monitoren van waardevol erfgoed, zowel beschermd als niet beschermd, de leden informeren hoe ze hun erfgoed goed kunnen onderhouden en aanbieden van eerstelijns hulp bij (kleine) gebreken die ernstige gevolgschade kunnen veroorzaken
			A000458 Expertise aanscherpen en actualiseren om waardevol erfgoed op klimaatgezonde wijze in stand te houden en eigenaars/beheerders te adviseren bij het nemen van energiebesparende maatregelen
			A000457 Experimenteren met nieuwe technieken (drones, fotogrammetrie, ...) i.f.v. een veilige werking en communicatie, maar eveneens om de inspectiemethoden en rapportagesystemen te optimaliseren
AP000067	Reguliere werking Erfgoed	Erfgoed - Anneke Lippens	A000254 Personeel directiecel Erfgoed
			A000255 Personeel dienst Erfgoed
			A000461 Reguliere werking directiecel
			A000462 Reguliere werking dienst Erfgoed
			A000460 Duurzaam vernieuwen wagenpark
			A000172 Erfgoed algemeen - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000256 Projectpersoneel sector erfgoed
			A000945 Eigen bijdrage cofinancieringsprojecten sector erfgoed
BD000012 De provinciale erfgoedsites beheren en ontsluiten en de bestaande depotwerking en depotcapaciteit optimaliseren			A000257 Personeel erfgoedsite Ename
AP000068	De erfgoedsite Ename verder uitbouwen tot draaischijf voor het erfgoed van Ename en de provinciale erfgoedzorg	Erfgoed - Anneke Lippens	A000466 Reguliere werking Ename
			A000463 Ontwikkelen van permanent en tijdelijk aanbod met focus op het erfgoed van Ename en de provinciale erfgoedzorg (inclusief depotwerking) door het integreren van het pam Ename en het erfgoedcentrum op één plek
			A000464 Op een exemplarische wijze het erfgoed van Ename en Oost-Vlaanderen bewaren, ontsluiten en actualiseren door de bevolking te betrekken via evenementen, samenwerking, verbinden erfgoedgemeenschappen...
			A000375 De eigen verhaallijn en collectie van de erfgoedsite Ename ontsluiten en digitaal presenteren
			A000465 Internationale werking (ICOMOS Ename Charter) implementeren
			A000137 Erfgoedsite Ename - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000862 Aanpassen infrastructuur ten gevolge van de integratie van pam Ename in het erfgoedcentrum
			A000864 Verkoop gebouw Lijnwaadmarkt 20, Ename
			A000861 Restauratie abdijmuur
			A000863 Conservatie en ontsluiting archeopark - fase 1
AP000069	De erfgoedsite Velzeke verder uitbouwen tot een levendig archeocentrum	Erfgoed - Anneke Lippens	A000258 Personeel archeocentrum Velzeke
			A000470 Reguliere werking Velzeke
			A000467 Onderzoek zichtbaar en beleefbaar maken door tentoonstellingen, publicaties, re-enactment, ...
			A000468 Bewaren en ontsluiten van archeologisch erfgoed benaderen als integrerend geheel van de erfgoedsite en ruimer de regio
			A000377 De eigen verhaallijn en collectie van de archeosite Velzeke ontsluiten en digitaal presenteren
			A000138 Archeocentrum Velzeke - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000958 Uitbouw archeopark Velzeke
			A000957 Aankoop grond en aanleg parking erfgoedsite Velzeke
AP000070	Het molenerfgoedbeleid en het expertisecentrum Mola verder uitbouwen	Erfgoed - Anneke Lippens	A000259 Personeel Mola
			A000474 Reguliere werking Mola
			A000471 De maalvaardigheid van molens ondersteunen en stimuleren als beste garantie op behoud en pro-actief inspelen op ruimtelijke ontwikkelingen die een impact kunnen hebben op de draaivaardigheid van molens en hun molenbiotoop
			A000472 Het ondersteunen en stimuleren van de molenerfgoedgemeenschap en (mee) aanjagen van of participeren in Europese en regionale projecten, specifiek rond molenerfgoed
			A000410 De eigen verhaallijn en collectie van het Mola ontsluiten en digitaal presenteren
			A000473 Verder uitbouwen en exemplarisch beheren van de molenerfgoedsites
			A000139 Mola - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000992 Restauratie Roomanmolen
			A000995 Restauratie Windekemolen
			A001088 Restauratie schuur Zwalmolen

	AP000071	De erfgoed site Scheepswerven Baasrode uitbouwen tot een dynamisch (kennis)centrum voor de binnenscheepvaart en tot een ontmoetingsplek voor de varenderfgoedgemeenschap	Erfgoed - Anneke Lippens	A000260 Personeel erfgoed site Scheepswerven Baasrode A000478 Reguliere werking Scheepswerven Baasrode A000475 Bewaren en tonen van scheepsbouwerfgoed in Baasrode en daarbuiten aan een breed publiek, ook in samenwerking met Toerisme Oost-Vlaanderen A000476 Uitbouwen van een educatief aanbod op de erfgoed site en het voorzien van ambachtelijke opleidingen A000477 Het ondersteunen en stimuleren van de varenderfgoedgemeenschap A001015 Platteland Plus project 'Scheepswerven in beeld' A000376 De eigen verhaallijn en collectie van de Scheepswerven Baasrode ontsluiten en digitaal presenteren A000140 Onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen A000869 Uitbouw erfgoed site Scheepswerven Baasrode
BD000013 Een ambitieus klimaat- en energiebeleid voeren met focus op klimaatneutraliteit in 2040	AP000072	Het horizontaal klimaat- en energiebeleid uitvoeren vanuit een geactualiseerd klimaatactieplan en een zichtbare voorbeeldfunctie opnemen	Milieu en energie - Eddy Poelman	A000344 Het communicatieplan "Oost-Vlaanderen klimaatgezond" uitvoeren A000345 Nieuwe klimaatprojecten opzetten met steun van het provinciaal klimaatfonds A000347 Energieambassadeurs ondersteunen met subsidies voor projecten rond rationeel energiegebruik en hernieuwbare energie A000348 Onderzoeken opstarten ter onderbouwing van het provinciaal klimaat- en energiebeleid A000525 Fotovoltaïsche panelen en valorisatie dakoppervlakken A000848 Investeringsacties energietraject 2050
	AP000073	Versneld inzetten op klimaatgezond bouwen en renoveren	Milieu en energie - Eddy Poelman	A000261 Personeel steunpunt duurzaam wonen en bouwen A000574 Het steunpunt duurzaam wonen en bouwen uitbouwen en promoten naar burgers, bouwprofessionelen en gemeentebesturen A000575 Klimaatrenovatieadvies aanbieden aan particulieren, lokale besturen, projectontwikkelaars en andere doelgroepen A000730 Ondersteunen van energiebesparingsbedrijven A000728 Sensibiliseren rond hernieuwbare energie en organiseren van groepsaankopen groene stroom, zonnepanelen, ... in samenwerking met gemeenten en coöperaties A000576 Deelnemen aan het Europees project Cooltowns rond hittestress A000577 Deelnemen aan het Europees project SURE2050 rond duurzaam vastgoedbeheer voor lokale besturen A000578 Opzetten van lokale renovatietrajecten met middelen van het Vlaams Klimaatfonds A001030 Project zonnepanelen i.k.v. projectenfonds IGS Westlede
	AP000074	Lokale besturen ondersteunen bij hun klimaatbeleid en de milieucontracten omvormen tot omgevingscontracten	Milieu en energie - Eddy Poelman	A000351 Aanbieden van uitvoeringsgerichte klimaatprojecten via uitbreiding van het milieu- en klimaatcontract naar een omgevingscontract A000349 Steden en gemeenten stimuleren tot ondertekening van het burgemeestersconvenant en actief ondersteunen bij planopmaak en uitvoering A001018 Project opmaak adaptatie- en mitigatieplannen in Waasland Klimaatland, i.k.v. het projectenfonds Interwaas A001047 Naar klimaatgezonde speelplaatsen en publieke pleinen in Waasland Klimaatland, i.k.v. projectenfonds Interwaas A001076 Sensibilisatiecampagne omtrent een duurzaam huishouden in Waasland Klimaatland uitrollen, i.k.v. het projectenfonds Interwaas
	AP000075	Educatie uitbouwen via Fabrik Energiek, doe-centrum rond hernieuwbare energie	Milieu en energie - Eddy Poelman	A000262 Personeel Fabrik Energiek A000320 Reguliere werking Fabrik Energiek A001080 Groene warmte en elektriciteitsopslag via een biomeiler en zoutwaterbatterij in Fabrik Energiek A000954 Fabrik Energiek - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
BD000014 Een integraal waterbeleid voeren	AP000076	Het waterbeleid klimaatrobust maken door een geïntegreerde aanpak rond droogte en wateroverlast uit te werken	Water - Eddy Poelman	A000010 Het aanleggen of bouwen van nieuwe waterbouwkundige infrastructuur voor de aanpak van wateroverlast en droogteproblematiek A000012 Adviezen verstrekken i.k.v. de watertoets voor omgevingsvergunningen, RUP's en rioleringsprojecten A001135 Project Water-Land-Schap 2.0 - Opmaak en uitvoering van het gebiedsprogramma- Klimaatrobuste vallei van de Molenbeek/Gondebeek en Driesbeek A000811 Grondenbank Maarkebeekvallei
	AP000077	De onbevaarbare waterlopen van 2de categorie beheren en actief streven naar een verdere vereenvoudiging van het waterbeheerderslandschap	Water - Eddy Poelman	A000015 Uitvoeren van het onderhoud aan waterlopen en waterbouwkundige infrastructuur A000013 De kosten van de onderhoudswerken in de waterlopen van 2de categorie en aan de bijbehorende waterbouwkundige infrastructuur terugbetalen aan polders en wateringen A000030 Investeringsprojecten gerelateerd aan waterlopen van 2de en 3de categorie subsidiëren aan gemeenten, polders en wateringen A000018 Invasieve exoten bestrijden op onbevaarbare waterlopen A000040 De digitale Vlaamse Hydrografische Atlas tot een volwaardig en juridisch sluitend instrument uitbouwen A000035 Overname waterlopen 3de categorie A000142 Waterlopen - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
	AP000078	Reguliere werking Integraal Waterbeleid	Water - Eddy Poelman	A000263 Personeel dienst Integraal Waterbeleid A000044 Algemene kosten voor de dienst Integraal Waterbeleid A000047 Diverse communicatie-initiatieven organiseren A000046 Financiële participatie in ruilverkavelingen en landinrichtingsprojecten (o.a. Waterlandschap en RVK Leie-Schelde vanaf 2023)
BD000015 Een duurzaam milieu- en natuurbeleid voeren	AP000079	Een verbindend netwerk van groenblauwe openruimtegebieden realiseren	Milieu en energie - Eddy Poelman	A000721 Natuurverbinding en landschapontwikkeling realiseren binnen het project Gestroomlijnd Landschap in stroomgebieden waar waterlopen belangrijke natuur- en bosgebieden met elkaar verbinden A000745 Het Oost-Vlaamse landschap klimaatbestendiger maken via o.a. de oproep Beplant het landschap A000739 Bestrijding van invasieve exoten op het land, in vallei gebied aansluitend bij de bestrijding langs en in de provinciale waterlopen en in natuurverbingsgebied A001004 Opzetten campagne rond klimaatgezonde tuinen en publieke ruimte A001118 Uitvoeren communicatiecampagne PDPO-project Tuin van de Toekomst

AP000080	De provinciale natuur- en bosgebieden uitbreiden, ecologisch inrichten en beheren	Milieu en energie - Eddy Poelman	A000780	De provinciale natuur- en bosgebieden uitbreiden en inrichten
			A000713	De provinciale natuur- en bosgebieden ecologisch beheren
			A000764	Het monitoren van flora en fauna als basis voor een optimaal beheer van de provinciale natuur- en bosgebieden
			A000802	Informerende en publieksactiviteiten organiseren rond de provinciale natuur- en bosgebieden
			A000143	Natuurdomeinen - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
AP000081	Bijdragen aan de verhoging van de biodiversiteit en van de bosindex van Oost-Vlaanderen	Milieu en energie - Eddy Poelman	A000365	Personeel regionale landschappen
			A000714	Structurele ondersteuning van de werking van de Oost-Vlaamse Regionale Landschappen
			A000896	Streven naar een gebiedsdekkende werking van de regionale landschappen in de provincie Oost-Vlaanderen
			A000366	Personeel bosgroepen
			A000823	Structurele ondersteuning van de werking van de Oost-Vlaamse bosgroepen voor een duurzaam bosbeheer en bosuitbreiding in Oost-Vlaanderen
			A000805	Biodiversiteit verhogen via projectsubsidies die uitvoering geven aan de instandhoudingsdoelstellingen en het rapport Provinciale Prioritaire Soorten
			A000523	Onderhoud en (her)aanleg van kleine landschapselementen stimuleren
			A000748	Aankoopprojecten van erkende terreinbeherende natuurverenigingen financieel ondersteunen
			A001048	Naar klimaatgezonde en weerbare bossen in Waasland Klimaatland, i.k.v. het projectenfonds Interwaas
			A000926	Rapporteren en communiceren over natuur, bos en landschap in Oost-Vlaanderen
AP000082	Bovenlokale milieu-, natuur- en klimaatprojecten uitvoeren	Milieu en energie - Eddy Poelman	A000773	Participeren in gebiedsgerichte open-ruimte projecten en in de ontwikkeling van randstedelijke bosgebieden
			A000888	Participeren in Vlaamse projecten natuur- en landinrichting
			A000279	Project Gentse Kanaalzone coördineren
			A000367	Personeel Gentse Kanaalzone
			A000710	Koppelingsgebieden in de Gentse Kanaalzone gemeenschappelijk beheren
			A001085	Vereffing PROVAG ingevolge het stopzetten van de activiteiten
			A000885	Coördineren strategisch open ruimte project Moervaartvallei
			A001037	Uitvoeren samenwerkingsovereenkomst project Moervaartvallei
			A000884	Coördineren strategisch project spoorlijn Gent-Terneuzen
			A000959	Project Waterlandschap Barbierbeek verbindt!
			A001133	Project Water-Land-Schap 2.0 - Opmaak en uitvoering van een gebiedsprogramma droogte - robuuste inrichting in de Zwalmvallei
AP000083	Het Provinciaal Centrum voor Milieuonderzoek (PCM) als kenniscentrum inzetten voor beleidsondersteunend milieuonderzoek en -advies op maat	Milieu en energie - Eddy Poelman	A000264	Personeel PCM
			A000373	Reguliere werking van het Provinciaal Centrum voor Milieuonderzoek (PCM)
			A000353	Het uitvoeren van monsternames, analyses en metingen onder erkenning en/of accreditatie door middel van performante, up to date hoogtechnologische apparatuur
			A000354	Het uitvoeren van opdrachten, projecten en het verlenen van advies omtrent bodem, water en ecologie
			A000356	Het uitvoeren van opdrachten, projecten en het verlenen van advies omtrent hinder, lucht, geluid, energie en klimaat
			A001061	Stimuleren akkerrandbeheer via het project 'Boer aan Boord'
			A001062	Duurzaam bodembeheer bij landbouwers stimuleren via project 'Boer en Bodem'
			A000361	Deelnemen aan het Interreg 2 Zeeën-project Triple C (Climate resilient Communitybased Catchment planning and management)
			A001106	Deelnemen aan het Europees project MERLIN dat inzet op innovatieve methoden ter ondersteuning van natuurherstel, vernatting en verbetering van de waterkwaliteit
			A000144	PCM - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000979	Aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting (incl. veiligheidsproblemen)
AP000084	Klimaat-, milieu- en natuureducatie uitbouwen via het educatief centrum De Kaaihoeve	Milieu en energie - Eddy Poelman	A000265	Personeel PNEC De Kaaihoeve
			A000327	Verdere uitbouw van het Provinciaal Natuureducatief centrum De Kaaihoeve
			A000335	Projectwerking en ondersteuning scholen met als thema's natuur, milieu en klimaat op diverse locaties buiten het PNEC De Kaaihoeve
			A000145	De Kaaihoeve - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
AP000085	Klimaat-, milieu- en natuureducatie uitbouwen via het educatief centrum Bastion VIII	Milieu en energie - Eddy Poelman	A000266	Personeel PNEC Bastion VIII
			A000336	Reguliere werking educatief centrum Bastion VIII
			A000146	Bastion VIII - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
A000865	Nieuwbouw centrum voor natuureducatie			
AP000086	Klimaat-, milieu- en natuureducatie uitbouwen via onder andere Milieuzorg op School	Milieu en energie - Eddy Poelman	A000338	Klimaat-, milieu- en natuureducatie uitbouwen via MOS
AP000087	Reguliere werking Milieubeleidsplanning, -ondersteuning en Natuurontwikkeling	Milieu en energie - Eddy Poelman	A000267	Personeel directie Leefmilieu
			A000268	Personeel dienst Milieubeleidsplanning, -ondersteuning en Natuurontwikkeling
			A000368	Algemene werkingskosten dienst Milieubeleidsplanning
			A000269	Projectpersoneel sector milieu en energie
			A000881	Eigen bijdrage cofinancieringsprojecten sector milieu en energie

BD000016 Het geïntegreerd provinciaal ruimtelijk beleid vormgeven en operationaliseren	AP000088	Een Provinciaal Beleidsplan Ruimte opmaken en geïntegreerde provinciale beleidskaders uitwerken	Ruimte - Marc Cromheecke	A000562	Een strategische visie voor het grondgebonden beleid uitwerken
				A000560	Een strategische MER begeleiden voor het provinciaal beleidsplan ruimte
				A000567	Basisonderzoek voeren en up-to-date houden als input voor beleidskaders rond diverse maatschappelijke thema's
				A000564	Het uitwerken van een set van beleidskaders als onderdeel van het provinciaal beleidsplan ruimte
				A000561	Het organiseren van communicatie, overleg en participatie rond provinciaal beleid
				A001035	Uitvoering geven aan het beleidsplan ruimte door verdere uitwerking en verfijning van specifieke beleidsinstrumenten
				A000571	Het ontwikkelen van visie en deelvisies die een ruimtelijke basis leveren om circulaire economie en materiaalstromen mogelijk te maken
				A000558	Visies en beleidsinstrumentarium ontwikkelen en testen rond baanwinkels en steenwegen
				A000559	Beleidslijnen voor bedrijventerreinen en niet-verweefbare bedrijvigheid voorbereiden (programmatie)
				A000563	Een beleid maken voor te verluwen en verdichten zones i.f.v. woonkwaliteit en robuuste groenblauwe netwerken
				A000566	Het voorbereiden van beleidslijnen wonen en bovenlokale woonprogrammatie
				A000568	Een model uitwerken om de bereikbaarheid en het voorzieningsniveau van kernen vast te stellen
				A000569	Een model uitwerken om relevante ecosysteemdiensten te lokaliseren
	AP000089	Gemeenten ondersteunen in het lokale ruimtelijk orderingsbeleid en in het lokale woonbeleid door het verlenen van coherente beleidsadviezen	Ruimte - Marc Cromheecke	A000767	De Provinciale Commissie voor Ruimtelijke Ordening (PROCORO) kwalitatief betrekken en ondersteunen
				A000572	Decretaal verplichte adviezen geven
				A000573	De duurzaamheidsbarometer provinciaal implementeren
	AP000090	Als kennis- en expertisecentrum optreden ten behoeve van lokale actoren inzake ruimtelijk beleid en woonbeleid	Wonen - Marc Cromheecke	A000270	Personeel cel wonen
				A000815	Verspreiden van succesvolle methodieken/visies/instrumenten inzake wonen, vormen van netwerken, informeren, sensibiliseren en adviseren rond deze thema's en gemeenten inspireren
				A000813	Veranderen van woongedrag bij burgers en besturen door tools en procesbegeleiding aan te bieden en een impulsbeleid te voeren
				A000809	Actief deelnemen aan lokaal woonoverleg, gemeenten inhoudelijk ondersteunen en de samenwerking bevorderen
				A000587	Het netwerk van planningkwadraat uitbouwen via netwerkevents, specifieke tools en experimenten
				A000812	Samen met het Vlaams Agentschap Wonen Vlaanderen regionale overlegtafels, ad hoc overleg en themadagen voor lokale woonambtenaren organiseren
				A000749	Samenwerkingsverbanden opzetten met kennisinstellingen en denktanks
				A000833	Het woningbestand verbeteren door renovatieleningen te verstrekken aan particuliere eigenaars
	AP000091	Het geïntegreerd ruimtelijk beleid operationaliseren binnen een transitie naar een solidaire (be)leefomgeving	Wonen - Marc Cromheecke	A000830	Het reglement over de renovatieleningen evalueren en herwerken in functie van de toegevoegde waarde voor het ruimtelijk beleid
				A000409	Ontwikkelen van een softwaretool voor beheer van de aanvullende leningen
				A000834	Impulsen geven aan gemeenten in hun transitie voor een vernieuwd woonbeleid
A000827				Stimuleren en ondersteunen van voorbeeldprojecten die inspelen op woonnoden en ruimtelijke en maatschappelijke tendenzen	
A000829				Impulsen verlenen aan startende en groeiende sociale verhuurkantoren (SVK) om samen te werken, de capaciteit te vergroten, blinde vlekken in te vullen en renovaties te verduurzamen	
A000828				Het aandeelhouderschap in Oost-Vlaamse Sociale Huisvestingsmaatschappijen (SHM) actief opnemen en nieuwbouw en renovatie op een hoger plan tillen	
A001098				Ondersteunen van partners bij het realiseren van solidaire (be)leefomgevingen door het aanbieden van kennis en expertise en door monitoring en evaluatie van woonmarkten en processen	
A001099				Ondersteuning innovatieve woonprojecten voor kwetsbare doelgroepen	
A000586				De optimale uitbouw van (be)leefomgevingen verzekeren door het uitbouwen van de bovenlokale ruimtelijke regulatorfunctie op het vlak van wonen en voorzieningen (monitoring, opmaak van verdeelplannen via participatie en onderhandeling, beoordeling van aanvragen, ingrijpen bij verstoring)	
A000961				Planprocessen voor recreatiedomeinen uitvoeren	
A000580				Het kleinstedelijk gebiedbeleid voor Geraardsbergen bepalen en operationaliseren met het ruimtelijk instrumentarium	
A000581				Het kleinstedelijk gebiedbeleid voor Beveren bepalen en operationaliseren met het ruimtelijk instrumentarium	
A000582				Het kleinstedelijk gebiedbeleid voor Wetteren bepalen en operationaliseren met het ruimtelijk instrumentarium	
A000584				Overstromingsgevoelige stadsontwikkeling op de Burchtdamsite te Ninove	
A000072				Uitvoeren van het actieprogramma van het Raamwerk Oudenaarde Linkeroever voor de uitbouw van het Circulair Scheldepark Oudenaarde (Oudenaarde Linkeroever Fase 2)	
A000082				Het masterplan 'Brielmeersen Deinze fase 2' vertalen in een RUP en de uitvoering van het actieplan coördineren	
A001064				Een masterplan opmaken voor het Scheldepark-Oost te Wetteren	
A001083				Een masterplanproject uitrollen voor het bepalen van een realiseerbaar tracé voor de Noord-Zuid-verbinding te Wetteren	
A001072				Ontwikkelingsmogelijkheden van kernen gelegen in het buitengebied in het spanningsveld van haven en (groot)stedelijke gebieden weergeven, in kader van het projectenfonds Interwaas	
			A000600	De efficiënte benutting van grondstoffen, materialen en energie bevorderen door het uitbouwen van de bovenlokale ruimtelijke regulatorfunctie op het vlak van niet-verweefbare bedrijvigheid (monitoring, opmaak verdeelplannen, beoordeling van aanvragen, ingrijpen bij verstoring)	
			A000589	Opmaken van masterplannen voor reconversie van onderbenutte zones in het kader van kernversterking	
			A000590	Visie en aanpak vastleggen rond veerkrachtige watersystemen (incl. droogte, waterstromenefficiëntie, ontharding, wateroverlast), begeleiden en coördineren van de operationalisatie en inzet van het ruimtelijk instrumentarium	
			A000599	Implementatie van de functie 'energiemakelaar' voor de realisatie van de bovenlokale onderdelen van de energievizies	
			A000598	Een EHUBI-model ontwikkelen in een aantal pilotcases en verdere toepassing ervan op bedrijventerreinen in Oost-Vlaanderen (Balgerhoeke, Zaubek, Ruien)	

AP000092	Het geïntegreerd ruimtelijk beleid operationaliseren binnen een transitie naar een circulaire samenleving	Ruimte - Marc Cromheecke	A000597	Een model ontwikkelen voor uitwisseling van hernieuwbare elektriciteit tussen bedrijven op bedrijventerreinen (Smart Energy Link - SEL)			
			A001020	Een geïntegreerd planningsproces voeren voor de participatieve opmaak van het PRUP 'EHUBt Balgerhoeke Eeklo'			
			A000595	Een geïntegreerd planningsproces voeren voor de participatieve opmaak van het RUP 'Ruien Centraal' te Kluisbergen in uitvoering van het Brownfieldconvenant			
			A000591	Het voeren van een planproces voor de ontwikkeling van het bijzonder economisch knooppunt Assenede-Zelzate			
			A000592	Het voeren van een planproces voor de ontwikkeling van het bijzonder economisch knooppunt Sint-Gillis-Waas			
			A000593	Het voeren van een planproces voor de ontwikkeling van het bijzonder economisch knooppunt Zaubek te Kruisem-Zulte			
			A000073	Binnen het project 'Bedrijvigheid Oudenaarde' het ruimtelijk rendement van de bedrijventerreinen te Oudenaarde verhogen en voorzien in voldoende ruimtelijk aanbod aan bedrijventerreinen			
			A000594	Het planproces voor de site Briel te Dendermonde coördineren en de nodige ruimtelijke uitvoeringsplannen opmaken			
			A000588	Een RUP N70 opmaken in uitvoering van het project 'Baanwinkels op één lijn'			
			A001071	Een geïntegreerd ontwikkelingsperspectief voor het Waasland opmaken, in kader van het projectenfonds Interwaas			
			A001065	Een PRUP opmaken voor de site Westackers te Sint-Niklaas			
			A001066	Een PRUP opmaken voor het bedrijf VPK te Dendermonde			
			A000606	Bewaken van de veerkracht en de robuustheid van de ruimte door het uitbouwen van de bovenlokale ruimtelijke regulatorfunctie op het vlak van ecosystemendiensten (monitoring, opmaak van verdeelplannen, beoordeling van aanvragen, ingrijpen bij verstoring)			
			AP000093	Het geïntegreerd ruimtelijk beleid operationaliseren binnen een transitie naar een robuuste en veerkrachtige ruimte	Ruimte - Marc Cromheecke	A000601	Samen met Regionale Landschappen en Bosgroepen planprocessen voeren voor (nieuwe) boscomplexen in Oost-Vlaanderen
						A000603	Opmaken van ruimtelijke uitvoeringsplannen voor overstromingsgevoelige gebieden
A000604	Ruimtelijke uitvoeringsplannen opmaken in uitvoering van de gebiedsvisie voor de Maarkebeekvallei						
A000007	Uitvoeren van het interreg-project "versterken van het groen-blauwe netwerk in de Leievallei" via participatieve procesvoering (Valys)						
A000009	De recreatiepool Donk te Berlare uitbouwen						
A001077	Uitvoering van de toekomstvisie voor de recreatiepool Donk aan de hand van een provinciaal ruimtelijk uitvoeringsplan met parallel participatief traject						
A001111	Een planproces voor De Boerekreek uitvoeren						
A001129	Opmaak van een masterplan voor provinciaal domein De Gavers						
A000074	Meerlagse waterveiligheid in praktijk brengen op buurniveau (FRAMES)						
A000075	Een project ruimtelijke transformatie voor de Dendervallei uitwerken						
A000078	Een methodiek uitwerken voor klimaatadaptieve besluitvorming (STAR2C's)						
A001130	Opmaak van een geïntegreerde ruimtelijke visie op landbouw in Geraardsbergen en Lierde						
A000616	Acties initiëren vanuit de regionale visies 'Energielandschap 2040'						
A000618	Uitwerken en uitvoeren van lokale meerwaarde voor burgers, bedrijven en overheden in hernieuwbare energie-projecten, inclusief rechtstreekse participatie conform de Europese Directieve 2018/1999 (Energy communities)						
AP000094	Het geïntegreerd ruimtelijk beleid operationaliseren binnen een transitie naar het Energielandschap 2040	Ruimte - Marc Cromheecke				A000608	Een regionale visie 'Energielandschap 2040' opmaken voor het Oost-Vlaams Kerngebied
			A000609	Een regionale visie 'Energielandschap 2040' opmaken voor het Waasland			
			A000614	Een regionale visie 'Energielandschap 2040' opmaken voor de Vlaamse Ardennen			
			A000615	Een regionale visie 'Energielandschap 2040' opmaken voor het Scheldeland			
			A000610	Acties coördineren uit de visie 'Energielandschap 2050 Denderland'			
			A000612	Coördineren van de realisatie van windlandschappen in de verschillende energielandschappen inclusief de realisatie van omgevingsfondsen en rechtstreekse participatie			
			A000006	Kennisuitwisseling en -opbouw voor energieontwikkelingen i.f.v. meerwaarde voor de omgeving (Coben)			
			A000008	Een methodiek voor energiemakelaars uitwerken en uittesten en de implementatie in de provincie aftoetsen (DOEN)			
			A000081	Ontwikkelen van (coöperatieve) ESCO modellen voor de energetische renovaties en hernieuwbare energieproductie voor particuliere en gemeenschapsgebouwen (RHEDCOOP)			
			A000960	Een klimaatproject rond houtige biomassa uitvoeren			
			A001007	Een proefproject Transitievisie Warmte (TVW) uitvoeren			
			A001113	Begeleiding van gemeenten bij de opmaak van een lokaal warmteplan			
			A001141	Oprichten en ontwikkelen van een biomassahub Schendelbeke, in kader van het projectenfonds Ilva			
			AP000095	Reguliere werking Ruimtelijk Omgevingsbeleid	Ruimte - Marc Cromheecke	A000271	Personeel directie Ruimte
						A000272	Personeel dienst Ruimtelijke Planning
A000952	Reguliere werking dienst Ruimtelijke planning						
A000769	Innen van planbaten ten behoeve van lokaal ruimtelijk beleid						
A000273	Projectpersoneel sector ruimte						
BD000017 De rol van de Provincie als ruimtelijk regisseur van bovenlokale gebiedsgerichte projecten voortzetten	Gebiedsgerichte platformen opzetten, coördineren en structureel inbedden in een netwerk op het niveau van de Provincie	Ruimte - Marc Cromheecke	A000937	Eigen bijdrage cofinancieringsprojecten sector ruimte			
			A000707	Samenwerkingsverbanden opzetten met lokale besturen, middenveldorganisaties en netwerken			
			A000620	De gebiedsgerichte werking in de Dendervallei verder uitbouwen in samenwerking met Departement Omgeving, met o.a. het project Ruimte voor Water			
			A000621	Het uitvoeren van gebiedswerking in het Oost-Vlaams Kerngebied			
			A000080	Het strategisch project 'Oost-Vlaams Kerngebied' uitvoeren (OVK)			
			A000619	De gebiedsgerichte samenwerking met Zeeland en West-Vlaanderen uitbouwen in kader van Euregio Scheldemond			
			A000556	Een samenwerking opzetten met de Internationale Architectuur Biennale van Rotterdam (IABR)			
A001070	Coördineren van het projectplatform Waasland in Balans, in kader van het projectenfonds Interwaas						

BD000018 Een transparant en kwaliteitsvol vergunningenbeleid voeren	AP000097	Het vergunningsproces herbekijken en transparante en kwaliteitsvolle beslissingen nemen	Omgevingsvergunningen - Marc Cromheecke	A000274	Personeel dienst Ruimtelijke Vergunningen
				A000275	Personeel dienst Milieu- en natuurvergunningen
				A000951	Reguliere werking dienst Ruimtelijke vergunningen
				A000329	Het uitbouwen van de netwerking van de provinciale omgevingsvergunningcommissie
				A000872	Het proces van dossierbehandeling transparant en coherent uitbouwen
				A000871	Opvolgen van de Raad voor Vergunningsbetwistingen
				A000406	Een data- en dossierbeheersysteem voor de Raad voor Vergunningsbetwistingen ter beschikking stellen
				A000627	Werkgevers ondersteunen in hun mobiliteitsbeleid via mobiscans, pendelfonds en/of projecten en begeleiding op maat (provinciaal mobiliteitspunt)
				A000628	De testkaravaan voor duurzame mobiliteit verder uitrollen
				A000633	Ondersteunen van burgers, scholen, bedrijven en organisaties op vlak van duurzame mobiliteit
BD000019 Duurzame mobiliteit faciliteren en stimuleren	AP000098	Bedrijven, burgers en organisaties stimuleren om duurzame vervoersmodi te gebruiken en een zichtbare voorbeeldfunctie opnemen	Mobiliteit - Marc Cromheecke	A001008	Acties van collectief vervoer voor evenementen ontwikkelen en ondersteunen
				A000634	Opmaak van een bedrijfsvervoerplan voor het provinciebestuur met uitdragen van de voorbeeldfunctie van duurzaam woon-werkverkeer en dienstverplaatsingen
				A000071	Aankoop milieuvriendelijke transportmiddelen
				A000097	Het project 'Netwerk mobipunten' uitbouwen (Vervoerregio Gent)
				A000100	Het project 'Netwerk mobipunten' uitbouwen (Vervoerregio Vlaamse Ardennen en Aalst)
				A000098	Het project 'Netwerk mobipunten' uitbouwen (Vervoerregio Waasland)
				A001102	Project 'Hou eens halt in Zuid-Oost-Vlaanderen' i.k.v. het projectfonds Solva
				A000637	Adviseren en begeleiden van de mobiliteitsaspecten van strategische plannen of projecten
				A000636	Adviseren van gemeentelijke mobiliteitsplannen
				A000635	De vervoerregio's opvolgen
BD000020 Het functioneel fietsnetwerk verder uitbouwen	AP000102	Lokale besturen ondersteunen bij aanleg en beheer van het fijnmazige lokaal fietsnetwerk	Mobiliteit - Marc Cromheecke	A001075	Doorstroming en verkeersleefbaarheid tussen de verschillende Wase gemeenten afstemmen, i.k.v. het projectfonds Interwaas
				A001074	Afstemming en actualisatie mobiliteitsstudies in het Waasland, i.k.v. het projectfonds Interwaas
				A000276	Personeel dienst Mobiliteit
				A000948	Reguliere werking dienst Mobiliteit
				A000807	Een dataplatform uitbouwen voor evaluatie en monitoring fietsinfrastructuur
				A000808	Uitbouw en beheer fietstelpunten
				A000949	Realisatie van bepaalde aspecten van het Vlaams mobiliteitsbeleid i.k.v. het Mobiliteitscharter
				A000810	Interprovinciaal overleg en afstemming rond mobiliteitsbeleid
				A000277	Projectpersoneel sector mobiliteit
				A000938	Eigen bijdrage cofinancieringsprojecten sector mobiliteit
BD000021 Het bovenlokaal trage wegennetwerk verder uitbouwen met focus op ontsluiting in 2025	AP000104	Lokale besturen ondersteunen bij opmaak en uitvoeren van trage wegennetwerken en gemeentewegen	Mobiliteit - Marc Cromheecke	A000639	Subsidiëren van fietsinfrastructuur op het lokaal functioneel fietsroutenetwerk (LFF) en subsidiëren van openbare verlichting en kunstwerken langs vrijliggende fietspaden op het LFF
				A000640	De gemeenten ondersteunen bij de opmaak van lokale functionele fietsroutenetwerken en de realisatie van fietsprojecten
				A000643	Opmaken en promoten van het bovenlokaal fietsroutenetwerk (BFF)
				A000642	Aanleggen van fietssnelwegen en fietspaden lange afstand (LAF)
				A000641	Kunstwerken op fietssnelwegen en lange afstandsfietspaden realiseren
				A000300	Een fietstunnel aan de Hofstraat te Dendermonde bouwen (EFRO 1092)
				A000301	Een fietsoversteek over de Dender te Dendermonde realiseren (EFRO 1091)
				A000303	Een fietsbrug over de Volhardingslaan N35 te Deinze bouwen (EFRO 1207)
				A000319	Het project Eurocyclo te Ronse uitbouwen
				A000646	Fietssnelwegen en fietspaden van het bovenlokaal functioneel fietsroutenetwerk (BFF) voorzien van bewegwijzering en de bewegwijzering onderhouden
BD000022 De werking van de Oost-Vlaamse lokale besturen en organisaties ondersteunen door het aanbieden van dienstverlening op maat	AP000105	De dienstverlening aan de gemeenten inzake GAS blijven verzekeren	Dienstverlening Lokale Instanties - Dirk Goeminne	A000826	Subsidiëren van fietsinfrastructuur op het bovenlokaal fietsroutenetwerk (BFF) en subsidiëren van openbare verlichting en kunstwerken op vrijliggende fietswegen op het BFF
				A000644	Steden en gemeenten subsidiëren voor grondverwerving i.f.v. de realisatie van fietssnelwegen
				A000645	Steden en gemeenten subsidiëren voor het regulier onderhoud van fietssnelwegen
				A000950	De leesbaarheid van fietssnelwegen verhogen
				A000835	Subsidiëren van de opmaak en uitvoering van trage wegennetwerken en de opmaak van inrichtingsplannen en aanbestedingsdossiers
				A000656	Trage wegen inrichten (heraanleg wegjes, naambordjes, trage wegen kaarten) via subsidies aan gemeenten
				A000655	Uitvoeren van de Wet op de Buurtwegen
				A000654	Advies verlenen in kader van nieuw decreet gemeentewegen
				A000653	Het project Wegspotters subsidiëren
				A000698	De dossiers GAS efficiënt en kwaliteitsvol afhandelen
A000699	De dossiers GAS-verkeer efficiënt en kwaliteitsvol afhandelen				
A001042	De dossiers GAS-corona efficiënt en kwaliteitsvol afhandelen				
A000480	Omkerend personeel en domeinverantwoordelijken POLIS				
A000481	Domeinverantwoordelijken eGov				
A000483	POLIS-dienstverlening: algemene middelen inzetten				
A000484	POLIS-dienstverlening: overige kostendekkende middelen inzetten				
A000485	Diverse tools digitale technologie ter beschikking stellen				
A000486	ICT-mobile management tool inzetten				

			A000487 ICT-deploymenttool inzetten
			A000521 ICT-inventaristool inzetten
			A000488 ICT-strategie ter beschikking stellen
			A000489 Personeel digitale technologie ter beschikking stellen
			A000490 ICT-hoofdmedewerkers ter beschikking stellen
			A000491 Informatiebeheer: archiefbeheersysteem verder ontwikkelen en ter beschikking stellen
			A000492 Informatiebeheer: archiefbeheersysteem integreren met lokale applicaties
			A000493 Informatiebeheer: e-depot ontwikkelen en ter beschikking stellen
			A000494 Personeel informatiebeheer ter beschikking stellen
			A000495 Informatiebeheer: consulenten archiefbeheer ter beschikking stellen
			A000496 Informatiebeheer: informatie- en archiefmedewerkers ter beschikking stellen
			A000497 Diverse tools informatieveiligheid ter beschikking stellen
			A000498 Informatieveiligheid: bewustmakingstools inzetten en ter beschikking stellen
			A000499 Informatieveiligheid: andere Data Protection Officer tools inzetten
			A000500 Informatieveiligheid: kenniscentrum ontwikkelen en ter beschikking stellen
			A000501 Personeel informatieveiligheid ter beschikking stellen
			A000502 Informatieveiligheid: auditoren ter beschikking stellen
			A000503 Diverse tools GIS ter beschikking stellen
			A000504 GIS-platform ter beschikking stellen
			A000505 Personeel GIS ter beschikking stellen
			A000507 GIS-hoofdmedewerkers ter beschikking stellen
			A000508 GIS-medewerkers ter beschikking stellen
			A000509 ICT-servicedesk: platform verder ontwikkelen en ter beschikking stellen
			A000510 Personeel ICT-servicedesk ter beschikking stellen
			A000511 ICT-servicedesk: hoofdmedewerkers ter beschikking stellen
			A000512 Smart City: instrumenten ontwikkelen en ter beschikking stellen
			A001010 Smart City: functionele routeplanner ontwikkelen en ter beschikking stellen
			A000513 Personeel Smart City ter beschikking stellen
			A000514 Smart City: deskundigen ter beschikking stellen
			A000515 Diverse tools samenwerking en strategie ter beschikking stellen
			A000516 Samenwerking en strategie: business process manager tool inzetten
			A000517 Personeel samenwerking en strategie ter beschikking stellen
			A000518 Samenwerking en strategie: business analisten ter beschikking stellen
			A000519 Jobstudenten ter beschikking stellen
AP000107	Op een gebruiksvriendelijke manier informatie over Oost-Vlaanderen ter beschikking stellen	Dienstverlening Lokale Instanties - Dirk Goeminne	A000906 Het instrument provincies.incijfers verder uitbouwen en verbeteren
AP000108	De uitleendienst uitbouwen met gespecialiseerd en duurzaam materiaal, complementair aan de lokale uitleendiensten	Logistiek - Kristof Goethals	A000281 Personeel Uitleendienst A000350 Reguliere werking Uitleendienst A000346 Aanbod vernieuwen en uitbreiden met gespecialiseerd en duurzaam materiaal A000358 Alternatieve locatie zoeken voor het magazijn te Sint-Niklaas A000359 Voorzien van een terugbrengfaciliteit buiten de openingsuren A000360 Onderzoek en implementatie RFID-tags of alternatieven i.f.v. het verbeteren van de efficiëntie van de dienstverlening A000363 Upgrade of vervanging huidige reservatiepakket A000357 Monitoren van doelpubliek en (geografische) spreidingen en gerichte (communicatie)acties uitvoeren A000355 Opvolgen klanten-evaluatiesysteem A000352 Organisatie van workshops en opleidingen voor de gebruikers van de uitleendienst A000362 Aanbod uitbreiden met complementair materiaal voor de lokale besturen o.b.v. de resultaten van enquêtes A000364 Evenementencel voor interne evenementen A000147 Uitleendienst - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
AP000109	De eredienstbesturen en vrijzinnigencentra financieel-juridisch opvolgen en betoelagen	Interne organisatie - Steven Ghysens	A000933 Bijdragen in de tekorten van de erkende instelling voor morele dienstverlening A000932 Bijdragen in de tekorten van de erkende eredienstbesturen A000934 Aan de bedienaren van de erkende eredienst een woonstvergoeding toekennen A000664 Huisvestingsvergoeding Bisschoppelijk Seminarie
AP000132	Diverse dienstverlening op maat van de lokale besturen en organisaties	Economie - Bram De Winne	A001023 Groepsaankoop mondmaskers ter ondersteuning van de lokale besturen tijdens de Coronacrisis
BD000023	De provinciale organisatie efficiënt, kwaliteitsvol en duurzaam ondersteunen en verder uitbouwen		A000283 Personeel diensten Budget & Boekhouding A000282 Personeel dienst Belastingen A000002 Reguliere werking dienst Boekhouding A000003 Reguliere werking dienst Belastingen A000001 Beheersen van de uitstaande schuld A000927 De financiële afwikkeling van de uitredingen uit de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden opvolgen A001045 De financiële afwikkeling van de vereffening van APB Lemberge opvolgen A000930 De inschrijvingen in het kapitaal van de Vlaamse Vervoermaatschappij De Lijn verder volstorten
AP000110	Een gezond financieel beleid verzekeren op basis van een lage fiscale druk, een effectieve uitgavenbeheersing en correcte debiteurenbeheer	Financiën - Stefaan Desmet	

AP00011	Een eigentijds en toegankelijk HR-beleid voeren	Personeel - Sarah Volckaert	A000077	Personeel departement Personeel
			A000314	Inzetten op een klantgerichte dienstverlening
			A000316	Zorgen voor voldoende, goede, tijdige instroom
			A000903	Werken aan een breder draagvlak voor gelijke kansen bij de personeelsleden
			A000317	Inzetten op het provinciebestuur als 'lerende organisatie'
			A000318	Versterken van organisatieontwikkeling vanuit HR
			A000315	Personeelsincentives organiseren
			A001082	Gemeenschappelijke enveloppe personeelsbudget
			AP00012	De werking van de politieke organen verzekeren
A000878	De politieke fracties en partijen financieel ondersteunen			
A000879	De Vriendenkring van ere-provincieraadsleden financieel en administratief ondersteunen			
A000379	De besluitvorming van de Deputatie, Provincieraad en commissies verder digitaliseren			
A000382	Steminstallatie provincieraadszaal onderhouden			
A000380	Raadsleden: recurrenente ICT-faciliteiten			
A000381	Raadsleden: nieuwe legislatuur hard- en software			
A000284	Mandatarissen en kabinetten			
A000280	Personeel Secretariaat Deputatie			
A000806	De reguliere werking van het politieke orgaan Deputatie verzekeren			
A000070	Aankopen en diverse kosten vervoersmiddelen Deputatie			
A000880	Het Lokaal en Provinciaal Kiesdecreet uitvoeren			
A000285	Personeel Griffie			
A000876	Werkingsmiddelen Griffie			
AP00013	Het archiefbeheer efficiënt organiseren en de raadpleegbaarheid optimaliseren	Logistiek - Kristof Goethals	A000286	Personeel Archief
			A000874	Werkingsmiddelen Archief
			A000875	De teruggave van het statisch archief aan het Rijksarchief verzekeren
AP00014	De juridische dienstverlening en de dienstverlening inzake bestuurszaken voortzetten	Interne organisatie - Steven Ghysens	A000287	Personeel dienst Juridische Aangelegenheden en Bestuurszaken
			A000931	Juridische adviezen verstrekken en begeleiding bij gerechtelijke procedures verzorgen
			A000935	De werking van de Vereniging van de Vlaamse Provincies en Medisch Oost-Vlaanderen ondersteunen
AP00015	Organisatieontwikkeling en -beheersing optimaliseren en verder uitbouwen	Interne organisatie - Steven Ghysens	A000288	Personeel dienst Strategie en Organisatiebeheersing
			A000908	Reguliere werking dienst Strategie en Organisatiebeheersing
			A001121	Reguliere werking managementteam (MAT)
			A000910	Een functionaris gegevensbescherming ter beschikking stellen
AP00016	Objectieve data over de omgeving verzamelen, ontsluiten en coördineren en onderzoek uitvoeren dat bijdraagt tot het provinciaal beleid	Dienstverlening Lokale Instanties- Dirk Goeminne	A000289	Personeel data & analyse
			A000905	Reguliere werking Data & Analyse
			A000904	Inzetten op actiegericht onderzoek ter versterking van het provinciaal beleid
			A000290	Personeel dienst Marketing en Communicatie
AP00017	Heldere en doeltreffende communicatie voeren	Interne organisatie - Steven Ghysens	A000328	Reguliere werking dienst Marketing en Communicatie
			A000901	Een communicatie- en gebruikersonderzoek realiseren
			A000899	Een informatiemagazine en nieuwsbrieven verspreiden
			A000330	Uitzendingen op de regionale televisie realiseren
			A000898	Het persbeleid verderzetten
			A000897	Productpromotie voeren
			A000902	Communicatiedragers conform de huisstijl realiseren
			A000331	Thematische campagnes ondersteunen
			A000900	Externe expertise inschakelen met het oog op professionele communicatie
			A000291	Personeel IDWMD
AP00018	Het welzijn van de werknemers bevorderen, de milieu-impact van de activiteiten beheersen en duurzaam handelen stimuleren	Interne organisatie - Steven Ghysens	A000939	Reguliere werking IDWMD
			A000942	De processen en documenten binnen het WMD-zorgsysteem actualiseren en onderhouden
			A000940	Analyses van fysische, chemische en biologische agentia
			A000941	De externe dienst voor preventie en bescherming op het werk en externe experts inschakelen
			A000943	De werknemers stimuleren tot een gezonde levensstijl - Fit & Gezond
			A000292	Personeel dienst ICT
			A000427	De recurrenente ICT-ondersteuning van de diensten verderzetten
			A000435	Toekomstgerichte ICT-technologieën onderzoeken en implementeren
			A000424	Gespecialiseerde ICT-ondersteuning via outsourcing en consultancy
			A000374	Datacommunicatie- en serverinfrastructuur versterken en vernieuwen
			A000415	Netwerk- en datacenterbeveiliging uitbreiden en onderhouden
			A000414	Opslagcapaciteit versterken en vernieuwen
			A000416	Netwerk- en datacenterbeveiliging: firewall versterken en vernieuwen
			A000417	Netwerk- en datacenterbeveiliging: SSL VPN-verbinding versterken en vernieuwen
			A000418	Netwerk- en datacenterbeveiliging: Application Delivery Controller (ADC) versterken en vernieuwen
			A000419	Netwerk- en datacenterbeveiliging: mailsecurity versterken en vernieuwen

AP000119	De centrale ICT-infrastructuur en dienstverlening optimaliseren en verder uitbouwen	Logistiek - Kristof Goethals	A000420 Netwerk- en datacenterbeveiliging: DDI-infrastructuur versterken en vernieuwen A000421 Netwerk- en datacenterbeveiliging: antivirus versterken en vernieuwen A000422 Netwerk- en datacenterbeveiliging: software voor "Cloud applicatie en performantie monitoring" A001034 Netwerk- en datacenterbeveiliging: back-up architectuur versterken en vernieuwen A000423 Informatieveiligheid verhogen door het inzetten van extra geautomatiseerde technische middelen A000431 Snelle interventies bij een kritische uitval voorzien A000425 De ICT-werkplek van de gebruiker inrichten en operationeel houden A000413 Flexibele werkplek services aanbieden A000432 Het provinciaal glasvezelnetwerk beheren A000426 Voice over IP: het uniform communicatieplatform actualiseren A000436 De onderwijs- en vormingsadministraties in P-net integreren A000696 De onderwijs- en vormingsadministraties aansluiten op itsme in het kader van online inschrijven en betalen A000434 Informatisering van recreatieve centra en publiekgerichte diensten uitbreiden en onderhouden A000433 Het publieke wifi-netwerk verder uitrollen en onderhouden A000394 Een zaakstelsel ter beschikking stellen A000395 De administratieve bedrijfsprocessen doorgedreven automatiseren A000396 Doorgedreven data(bank)beheer opzetten A000398 Business Intelligence en datawarehousing implementeren om managementinformatie te ontsluiten A000402 Digitale informatie visualiseren A000401 Een digitaal klantcontactcenter opzetten en inrichten A000399 Website en intranet actualiseren en onderhouden A000400 De websites van de onderwijsinstellingen actualiseren en integreren in een koepelwebsite A000393 Elektronische vorming, opleiding en leeromgeving voor het personeel voorzien A000408 Duurzaamheidsbarometer organisatiebreed uitrollen A000391 Een softwarepakket ter ondersteuning van de beleids- en beheerscyclus (BBC) ter beschikking stellen A000392 e-HRM softwaretools ter beschikking stellen A000397 Een nieuw digitaal archiefbeheersysteem voorzien A000404 Het beheersysteem voor de werking van het milieulaboratorium actualiseren en onderhouden A000403 Softwaretool voor het beheer van terreinelementen uitbreiden en onderhouden A000405 Geografische informatie in de basisgegevens integreren en verankeren A000407 Ontwikkelen van virtual reality oplossingen in ruimtelijke projecten A000293 Personeel departement Algemene Stafdiensten
AP000120	Het informatiebeheer optimaliseren en verder uitbouwen	Logistiek - Kristof Goethals	A000845 Leopoldskazerne: bouwen van een nieuw provinciehuis A000154 Aankopen voor inrichting en onderhoud A000387 ICT-materiaal voor frontoffice en bezoekerscentrum voorzien A000385 ICT-materiaal voor de flexwerkplekken van de administratie voorzien A000386 ICT-materiaal voor de multifunctionele ondergrondse ruimte voorzien A000384 ICT-materiaal voor de deputatiezaal voorzien A000378 Presentatiemateriaal voor de onderwijs- en vormingslokalen voorzien A000383 ICT-materiaal voor het opleidingslokaal van de administratie voorzien A000388 ICT-infrastructuur verhuizen naar nieuw provinciehuis A000153 Dienstencontract restaurant en cafetaria A000152 Verhuis- en opkuiswerken in kader van de verkoop van diverse administratieve gebouwen A000962 Leopoldskazerne: verkoop gedeelte voor private ontwikkeling A000819 Verkoop PAC het Zuid, kantoren Urbis en parking A000820 Verkoop PAC Gouvernemenstraat A000821 Verkoop Provinciehuis Gouvernemenstraat A000818 Verkoop Archief, Pelikaanstraat A000847 Fotovoltaïsche panelen en valorisatie dakoppervlakken A000371 Leopoldskazerne - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
AP000121	Reguliere werking Algemene Stafdiensten	Interne organisatie - Steven Ghysens	
AP000122	De provinciale administratie centraliseren in een nieuw Provinciehuis	Logistiek - Kristof Goethals	A000104 Administratieve gebouwen - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen A000102 Privaat patrimonium - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen A000816 Verkoop Nationale Bank Aalst A000817 Verkoop Caermersklooster (exclusief cultuurcentrum) A000846 Verkoop grond en erfpacht Savaanstraat A000103 Bisschoppelijk Paleis - Onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen A000973 Aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting (incl. veiligheidsproblemen)
AP000123	Onderhoud en beheer administratieve gebouwen	Logistiek - Kristof Goethals	A000294 Personeel directie Logistiek A000718 Reguliere werking departement Logistiek A000720 Consultancy Logistiek A000297 Personeel dienst Patrimonium A000158 Reguliere werking dienst Patrimonium
AP000124	Het privaat patrimonium beheren	Logistiek - Kristof Goethals	

	AP000125	Reguliere werking Logistiek	Logistiek - Kristof Goethals	A000844 Aanpassingen constructie, technische installaties en afwerking van gebouwen in functie van conditiestaatmeting
				A000295 Personeel dienst Aankoop, transport & verzending
				A000069 Reguliere werking dienst Aankoop, Transport & Verzending
				A000066 Raamcontracten en diverse aankopen - dienst Aankoop
				A000067 Aankopen en diverse kosten - Transport & Verzending
				A000068 Aankopen en diverse kosten - Printcenter
				A000296 Personeel Facilitaire dienst
				A000149 Reguliere werking Facilitaire dienst
BD000024 Horizontaal werken als principe in het provinciaal beleid uitbouwen	AP000126	De regionaal gebiedsgerichte projecten en het beleidsmatig ondersteunen van lokale besturen intern coördineren	Ruimte - Marc Cromheecke	A000093 Een bestuurlijk gedragen strategie rond gebiedswerking uitwerken en implementeren
				A000091 Het lerend netwerk 'gebiedsgericht werken' uitbouwen
				A000625 Het opmaken van een organisatiebrede strategische visie rond participatie via een intern participatietraject en het inbedden van deze visie in de organisatiecultuur
				A000094 Een systeem voor operationeel projectmanagement opzetten
				A000096 Een richtlijnenboek voor het uitvoeren van een project binnen het bestuur uitwerken en implementeren
	AP000129	Inzetten op digitalisering om de provincie als slimme regio uit te bouwen	Economie - Bram De Winne	
	AP000130	De Europacel als uniek contactpunt voor de provinciale diensten verder uitbouwen	Internationale samenwerking - Bram De Winne	A000278 Personeel Europacel
				A000199 Als coördinatiepunt optreden en de projectideeën en EU-projecten bij de provinciale diensten en in de provincie Oost-Vlaanderen bundelen
				A000200 Als laagdrempelig eerstelijnsloket ondersteuning geven bij de opmaak van Europese projectfiches en de werking van Europese projecten van de diensten
				A000198 Infosessies en netwerkmomenten organiseren om de werking van de Europacel en de verschillende Europese programma's en hun mogelijkheden bekend te maken bij de diensten
	AP000131	Ondersteunen van interne trajecten met betrekking tot kwalitatief mondiaal beleid, mondiale solidariteit en duurzame ontwikkeling	Internationale samenwerking - Bram De Winne	A000691 FairTradeProvincie verder uitbouwen: intern duurzame consumptie en aankoopbeleid
				A000692 Ondersteunen van interne diensten i.k.v. agenda 2030: coherente, onderling versterkende aanpak met aandacht voor mondiale solidariteit
				A000695 Deelnemen aan een traject voor betere afstemming van ondersteuning lokale besturen
				A000694 Afstemmen van het provinciaal educatief aanbod, ontsluiten en promoten via educatief centrum
				A000693 Inspanningen geleverd op vlak van klimaat communiceren in het kader van de campagne klimaatgezond

Financiële nota

M1: Financieel doelstellingenplan

2020-2025



Journalvolnummers: 238658

Provincie Oost-Vlaanderen (0207.725.795)

Gouvernemenstraat 1, 9000 Gent

Provinciegriffier: Steven Ghysens

Financieel beheerder: Stefaan Desmet

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000001

Transitie naar een circulaire en duurzame economie bevorderen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	6.056.860	6.737.860	9.023.802	8.243.714	8.002.788	7.967.189
Ontvangst	878.889	1.125.632	1.160.084	374.584	238.933	180.539
Saldo	-5.177.971	-5.612.228	-7.863.719	-7.869.130	-7.763.856	-7.786.650
Investing						
Uitgave	200.000	200.000	230.000	200.000	200.000	200.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-200.000	-200.000	-230.000	-200.000	-200.000	-200.000
Financiering						
Uitgave	0	0	6.550.000	3.550.000	1.900.000	600.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-6.550.000	-3.550.000	-1.900.000	-600.000

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000002

Grensoverschrijdende en Europese samenwerking bevorderen als hefboom voor de verdere ontwikkeling van Oost-Vlaanderen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	1.408.828	1.781.900	4.565.726	4.994.904	4.668.119	3.824.821
Ontvangst	403.240	704.898	491.817	553.566	557.442	431.055
Saldo	-1.005.587	-1.077.002	-4.073.909	-4.441.338	-4.110.677	-3.393.767
Investing						
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000004

Het landbouwbeleid voortzetten met focus op de multifunctionele rol van de land- en tuinbouwsector

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	4.713.007	4.822.819	5.618.085	5.881.988	5.937.476	5.971.083
Ontvangst	56.918	14.431	9.325	7.500	7.500	7.500
Saldo	-4.656.089	-4.808.388	-5.608.760	-5.874.488	-5.929.976	-5.963.583
Investering						
Uitgave	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Ontvangst	0	0	50.000	0	0	0
Saldo	-250.000	-250.000	-200.000	-250.000	-250.000	-250.000
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000005

Een plattelandsbeleid voeren als hefboom voor de (be)leefbaarheid van het platteland

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	1.250.830	1.306.379	1.366.382	1.492.728	1.509.935	1.481.586
Ontvangst	259.814	219.111	267.694	296.883	256.095	256.994
Saldo	-991.016	-1.087.268	-1.098.688	-1.195.845	-1.253.841	-1.224.592
Investering						
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000006

Pluralistisch, kwaliteitsvol en betaalbaar Provinciaal Onderwijs organiseren

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	74.797.005	75.329.013	83.380.601	93.543.368	94.262.658	95.094.276
Ontvangst	70.142.625	72.950.986	77.732.556	81.616.827	84.535.606	85.708.243
Saldo	-4.654.380	-2.378.027	-5.648.045	-11.926.542	-9.727.052	-9.386.033
Investering						
Uitgave	3.381.623	4.510.216	12.263.840	9.588.498	10.178.489	7.192.489
Ontvangst	347.551	303.852	2.916.997	952.899	960.407	968.232
Saldo	-3.034.072	-4.206.364	-9.346.843	-8.635.599	-9.218.082	-6.224.257
Financiering						
Uitgave	201.114	209.581	218.406	227.600	237.183	247.170
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-201.114	-209.581	-218.406	-227.600	-237.183	-247.170

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000007

Het flankerend onderwijsbeleid verder uitbouwen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	806.505	830.132	960.665	1.002.846	1.012.141	1.016.902
Ontvangst	25.817	56.889	0	0	0	0
Saldo	-780.688	-773.243	-960.665	-1.002.846	-1.012.141	-1.016.902
Investering						
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000008

PAULO als vormingscentrum voor lokale besturen en veiligheidsdiensten verder uitbouwen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	5.242.121	6.221.227	8.158.882	8.773.932	8.833.695	8.958.338
Ontvangst	4.770.137	5.773.351	6.263.301	6.189.000	6.189.000	6.189.000
Saldo	-471.984	-447.876	-1.895.581	-2.584.932	-2.644.695	-2.769.338
Investering						
Uitgave	756.391	415.603	2.314.044	7.000.000	5.250.000	370.000
Ontvangst	0	0	218.000	0	0	0
Saldo	-756.391	-415.603	-2.096.044	-7.000.000	-5.250.000	-370.000
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000009

De recreatiedomeinen uitbouwen tot toegangspoorten voor toerisme en recreatie in een ruimere regio

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	19.494.853	22.190.859	26.498.778	30.787.281	29.239.380	29.453.406
Ontvangst	5.245.988	7.275.259	7.999.577	7.666.841	7.671.731	7.676.692
Saldo	-14.248.865	-14.915.599	-18.499.200	-23.120.440	-21.567.650	-21.776.713
Investering						
Uitgave	5.697.275	2.769.211	23.498.741	9.194.198	4.587.824	3.930.130
Ontvangst	1.780.181	63.712	141.623	0	0	0
Saldo	-3.917.094	-2.705.499	-23.357.118	-9.194.198	-4.587.824	-3.930.130
Financiering						
Uitgave	18.260	18.260	18.260	28.260	18.260	18.260
Ontvangst	0	10.000	0	0	0	0
Saldo	-18.260	-8.260	-18.260	-28.260	-18.260	-18.260

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000010

Toerisme en recreatie in Oost-Vlaanderen op een duurzame, kwaliteitsvolle en creatieve manier uitbouwen en promoten

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	4.899.945	4.932.669	5.511.175	6.038.908	5.969.751	5.997.161
Ontvangst	10.000	4.750	74.023	0	0	0
Saldo	-4.889.945	-4.927.919	-5.437.152	-6.038.908	-5.969.751	-5.997.161
Investering						
Uitgave	1.152.978	1.833.947	2.361.410	328.749	314.749	307.749
Ontvangst	0	0	270.206	0	0	0
Saldo	-1.152.978	-1.833.947	-2.091.204	-328.749	-314.749	-307.749
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000011

Erfgoedzorg, erfgoedontsluiting en het lokaal erfgoedbeleid ondersteunen en verder uitbouwen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	3.179.282	3.220.464	4.228.950	4.625.478	4.678.140	4.720.214
Ontvangst	4.358.626	4.261.510	4.538.153	4.558.421	4.533.569	4.497.748
Saldo	1.179.344	1.041.046	309.203	-67.057	-144.571	-222.465
Investering						
Uitgave	129.206	78.460	511.471	188.030	275.000	230.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-129.206	-78.460	-511.471	-188.030	-275.000	-230.000
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000013

Een ambitieus klimaat- en energiebeleid voeren met focus op klimaatneutraliteit in 2040

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	1.066.860	1.503.469	2.484.266	2.534.338	2.770.975	2.501.994
Ontvangst	1.651.811	1.334.108	2.012.765	1.792.216	1.747.959	1.639.217
Saldo	584.951	-169.361	-471.501	-742.123	-1.023.017	-862.778
Investering						
Uitgave	80.511	66.459	274.099	790.000	55.000	55.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-80.511	-66.459	-274.099	-790.000	-55.000	-55.000
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000014

Een integraal waterbeleid voeren

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	10.750.321	10.558.779	12.898.522	13.962.962	13.993.018	14.155.777
Ontvangst	26.096	40.473	19.488	19.780	20.077	20.378
Saldo	-10.724.226	-10.518.306	-12.879.034	-13.943.182	-13.972.940	-14.135.399
Investering						
Uitgave	1.661.739	2.675.576	10.010.292	3.847.447	3.847.447	3.747.447
Ontvangst	169.149	232.122	0	0	0	62.500
Saldo	-1.492.590	-2.443.454	-10.010.292	-3.847.447	-3.847.447	-3.684.947
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000015

Een duurzaam milieu- en natuurbeleid voeren

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	11.251.766	12.365.351	15.031.497	15.154.405	14.613.077	14.831.226
Ontvangst	1.536.339	1.787.580	2.050.540	1.793.368	1.531.084	1.557.612
Saldo	-9.715.427	-10.577.771	-12.980.958	-13.361.037	-13.081.994	-13.273.614
Investering						
Uitgave	1.156.779	1.993.592	4.004.280	2.352.394	2.092.768	1.074.940
Ontvangst	15.250	1	60.590	30.000	30.000	30.000
Saldo	-1.141.529	-1.993.591	-3.943.690	-2.322.394	-2.062.768	-1.044.940
Financiering						
Uitgave	0	0	0	4.000	4.000	4.000
Ontvangst	0	453.775	396.000	0	0	0
Saldo	0	453.775	396.000	-4.000	-4.000	-4.000

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000016

Het geïntegreerd provinciaal ruimtelijk beleid vormgeven en operationaliseren

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	5.408.929	5.300.549	12.729.078	7.026.227	6.727.322	6.839.228
Ontvangst	1.471.445	1.189.799	159.446	247.948	33.446	33.446
Saldo	-3.937.484	-4.110.750	-12.569.632	-6.778.279	-6.693.876	-6.805.782
Investering						
Uitgave	516.648	317.322	3.725.748	786.000	721.000	621.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-516.648	-317.322	-3.725.748	-786.000	-721.000	-621.000
Financiering						
Uitgave	48.000	0	8.770.811	0	0	0
Ontvangst	2.515.568	2.354.014	16.879.277	2.192.703	2.192.703	2.192.703
Saldo	2.467.568	2.354.014	8.108.466	2.192.703	2.192.703	2.192.703

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000017

De rol van de Provincie als ruimtelijk regisseur van bovenlokale gebiedsgerichte projecten voortzetten

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	230.079	11.719	50.950	25.500	55.500	20.500
Ontvangst	162.674	0	30.000	0	30.000	0
Saldo	-67.406	-11.719	-20.950	-25.500	-25.500	-20.500
Investering						
Uitgave	206.426	0	106.052	30.000	30.000	15.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-206.426	0	-106.052	-30.000	-30.000	-15.000
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000018

Een transparant en kwaliteitsvol vergunningenbeleid voeren

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	3.101.889	3.285.288	3.876.218	4.225.205	4.378.445	4.463.849
Ontvangst	240.060	271.132	130.000	130.000	130.000	130.000
Saldo	-2.861.829	-3.014.156	-3.746.218	-4.095.205	-4.248.445	-4.333.849
Investering						
Uitgave	0	0	0	20.000	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-20.000	0	0
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000019

Duurzame mobiliteit faciliteren en stimuleren

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	1.885.226	2.114.369	3.094.438	3.091.122	3.080.770	2.955.723
Ontvangst	130.448	108.212	103.400	103.400	211.166	103.400
Saldo	-1.754.778	-2.006.157	-2.991.038	-2.987.722	-2.869.605	-2.852.323
Investering						
Uitgave	3.123	0	90.877	60.000	60.000	60.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.123	0	-90.877	-60.000	-60.000	-60.000
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000020

Het functioneel fietsnetwerk verder uitbouwen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	386.036	483.693	405.253	282.796	274.443	276.115
Ontvangst	-8.009	13.564	0	0	0	0
Saldo	-394.045	-470.129	-405.253	-282.796	-274.443	-276.115
Investering						
Uitgave	6.920.002	10.220.224	27.910.886	13.241.000	13.241.000	12.741.000
Ontvangst	3.194.373	5.082.870	5.080.831	6.330.800	6.330.800	6.330.800
Saldo	-3.725.628	-5.137.354	-22.830.055	-6.910.200	-6.910.200	-6.410.200
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000021

Het bovenlokaal trage wegennetwerk verder uitbouwen met focus op ontsluiting in 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	256.110	374.929	326.000	331.000	331.000	331.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-256.110	-374.929	-326.000	-331.000	-331.000	-331.000
Investering						
Financiering						

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000023

De provinciale organisatie efficiënt, kwaliteitsvol en duurzaam ondersteunen en verder uitbouwen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	37.884.119	41.095.007	49.083.334	52.961.164	53.691.002	53.665.706
Ontvangst	148.222.430	147.455.706	149.338.507	159.501.707	170.189.654	173.297.617
Saldo	110.338.311	106.360.699	100.255.173	106.540.542	116.498.653	119.631.911
Investering						
Uitgave	17.522.619	22.044.082	25.642.193	5.982.885	2.517.488	1.886.140
Ontvangst	14.676.838	9.301.932	45.133.295	183.295	12.057.195	683.295
Saldo	-2.845.782	-12.742.150	19.491.102	-5.799.590	9.539.707	-1.202.845
Financiering						
Uitgave	10.307.935	10.308.328	7.913.612	7.917.340	5.655.109	6.004.572
Ontvangst	548.129	1.237.650	1.775.866	1.264.866	22.496.816	21.448.316
Saldo	-9.759.806	-9.070.678	-6.137.746	-6.652.474	16.841.707	15.443.744

Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	9.794.684	9.827.521	14.889.025	16.178.212	16.412.303	16.661.862
Ontvangst	2.542.743	2.271.430	5.568.548	5.954.948	6.249.021	6.420.131
Saldo	-7.251.941	-7.556.091	-9.320.477	-10.223.264	-10.163.282	-10.241.731
Investering						
Uitgave	1.161.746	2.174.755	3.887.528	3.270.701	2.935.951	954.650
Ontvangst	121.371	0	35.805	0	0	300.000
Saldo	-1.040.375	-2.174.755	-3.851.723	-3.270.701	-2.935.951	-654.650
Financiering						

Totaal

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgave	203.865.257	214.293.995	264.181.626	281.158.079	280.441.939	281.187.955
Ontvangst	242.128.091	246.858.820	257.949.224	270.806.989	284.132.281	288.149.572
Saldo	38.262.834	32.564.825	-6.232.403	-10.351.090	3.690.343	6.961.617
Investing						
Uitgave	40.797.067	49.549.447	117.081.460	57.129.902	46.556.716	33.635.545
Ontvangst	20.304.713	14.984.488	53.907.347	7.496.994	19.378.402	8.374.827
Saldo	-20.492.354	-34.564.959	-63.174.113	-49.632.908	-27.178.314	-25.260.718
Financiering						
Uitgave	10.575.309	10.536.169	23.471.088	11.727.199	7.814.552	6.874.002
Ontvangst	3.063.697	4.055.439	19.051.143	3.457.569	24.689.519	23.641.019
Saldo	-7.511.612	-6.480.730	-4.419.946	-8.269.631	16.874.967	16.767.017

M2: Staat van het financieel evenwicht

2020-2025



Journalvolnummers: 238658

Provincie Oost-Vlaanderen (0207.725.795)

Gouvernemenstraat 1, 9000 Gent

Provinciegriffier: Steven Ghysens

Financieel beheerder: Stefaan Desmet

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	38.262.834	32.564.825	-6.232.403	-10.351.090	3.690.343	6.961.617
a. Ontvangsten	242.128.091	246.858.820	257.949.224	270.806.989	284.132.281	288.149.572
b. Uitgaven	203.865.257	214.293.995	264.181.626	281.158.079	280.441.939	281.187.955
II. Investeringsaldo	-20.492.354	-34.564.959	-63.174.113	-49.632.908	-27.178.314	-25.260.718
a. Ontvangsten	20.304.713	14.984.488	53.907.347	7.496.994	19.378.402	8.374.827
b. Uitgaven	40.797.067	49.549.447	117.081.460	57.129.902	46.556.716	33.635.545
III. Saldo exploitatie en investeringen	17.770.480	-2.000.134	-69.406.516	-59.983.997	-23.487.971	-18.299.101
IV. Financieringsaldo	-7.511.612	-6.480.730	-4.419.946	-8.269.631	16.874.967	16.767.017
a. Ontvangsten	3.063.697	4.055.439	19.051.143	3.457.569	24.689.519	23.641.019
b. Uitgaven	10.575.309	10.536.169	23.471.088	11.727.199	7.814.552	6.874.002
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	10.258.868	-8.480.864	-73.826.462	-68.253.628	-6.613.004	-1.532.084
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	149.160.470	159.419.338	150.938.474	77.112.013	8.858.385	2.245.381
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	149.160.470	159.419.338	150.938.474	77.112.013	8.858.385	2.245.381
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	159.419.338	150.938.474	77.112.013	8.858.385	2.245.381	713.296
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	159.419.338	150.938.474	77.112.013	8.858.385	2.245.381	713.296

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatiesaldo	38.262.834	32.564.825	-6.232.403	-10.351.090	3.690.343	6.961.617
II. Netto periodieke aflossingen	7.114.772	6.816.027	3.930.998	4.451.716	2.459.610	3.359.735
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	10.368.914	10.009.768	8.103.556	8.120.478	5.867.831	6.227.281
b. Periodieke terugvordering leningen	3.254.142	3.193.741	4.172.559	3.668.763	3.408.221	2.867.546
IV. Autofinancieringsmarge	31.148.062	25.748.798	-10.163.400	-14.802.805	1.230.733	3.601.882

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Autofinancieringsmarge	31.148.062	25.748.798	-10.163.400	-14.802.805	1.230.733	3.601.882
II. Correctie op de periodieke aflossingen	4.890.759	5.361.126	4.246.896	4.880.423	3.277.413	2.386.290
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	10.368.914	10.009.768	8.103.556	8.120.478	5.867.831	6.227.281
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	5.478.155	4.648.641	3.856.660	3.240.056	2.590.417	3.840.991
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	36.038.822	31.109.925	-5.916.504	-9.922.382	4.508.146	5.988.172

Geconsolideerd financieel evenwicht	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Provincie	159.419.338	150.938.474	77.112.013	8.858.385	2.245.381	713.296
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	159.419.338	150.938.474	77.112.013	8.858.385	2.245.381	713.296
II. Autofinancieringsmarge						
- Provincie	31.148.062	25.748.798	-10.163.400	-14.802.805	1.230.733	3.601.882
Totale Autofinancieringsmarge	31.148.062	25.748.798	-10.163.400	-14.802.805	1.230.733	3.601.882
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Provincie	36.038.822	31.109.925	-5.916.504	-9.922.382	4.508.146	5.988.172
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	36.038.822	31.109.925	-5.916.504	-9.922.382	4.508.146	5.988.172

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP dossiers van andere entiteiten:

/

M3: Overzicht van de kredieten

2020-2025



provincie
Oost-Vlaanderen

Journalvolnummers: 238658

Provincie Oost-Vlaanderen (0207.725.795)

Gouvernemenstraat 1, 9000 Gent

Provinciegriffier: Steven Ghysens

Financieel beheerder: Stefaan Desmet

	2022		2023	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
- Provincie				
Exploitatie	264.181.626	257.949.224	281.158.079	270.806.989
Investerings	117.081.460	53.907.347	57.129.902	7.496.994
Financiering	23.471.088	19.051.143	11.727.199	3.457.569
Leningen en leasings	8.103.556	396.000	8.120.478	0
Toegestane leningen en betalingsuitstel	15.325.811	18.655.143	3.555.000	3.457.569
Overige financieringstransacties	41.721	0	51.721	0

Toelichtingen

T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2020-2025



Journalvolnummers: 238658

Provincie Oost-Vlaanderen (0207.725.795)

Gouvernemenstraat 1, 9000 Gent

Provinciegriffier: Steven Ghysens

Financieel beheerder: Stefaan Desmet

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Algemene Financiering						
Exploitatie						
Uitgaven	2.561.588	2.417.622	7.915.148	2.394.521	2.186.614	2.366.137
Ontvangsten	142.537.356	143.294.021	144.916.919	156.189.392	166.472.572	169.773.040
Saldo	139.975.768	140.876.400	137.001.771	153.794.870	164.285.958	167.406.904
Investerings						
Uitgaven	102.357	6.239	686.470	210.000	210.000	210.000
Ontvangsten	10.419.264	5.541.932	4.033.295	33.295	33.295	745.795
Saldo	10.316.907	5.535.692	3.346.825	-176.705	-176.705	535.795
Financiering						
Uitgaven	10.368.914	10.494.768	8.103.556	8.120.478	5.867.831	6.227.281
Ontvangsten	548.129	1.237.650	2.166.866	1.259.866	22.491.816	21.443.316
Saldo	-9.820.785	-9.257.118	-5.936.690	-6.860.612	16.623.985	15.216.035
Politieke autoriteit						
Exploitatie						
Uitgaven	4.112.649	3.994.663	4.278.139	4.444.385	4.581.721	4.645.427
Ontvangsten	16.534	7.687	36.013	36.440	34.374	29.815
Saldo	-4.096.115	-3.986.976	-4.242.126	-4.407.945	-4.547.347	-4.615.612
Investerings						
Uitgaven	11.725	48.714	162.560	95.000	122.500	15.000
Ontvangsten	4.200	0	0	0	0	0
Saldo	-7.525	-48.714	-162.560	-95.000	-122.500	-15.000
Financiering						
Economie, landbouw en platteland, Europese en internationale samenwerking						
Exploitatie						
Uitgaven	20.106.545	21.227.582	28.225.585	29.009.401	28.424.743	27.628.309
Ontvangsten	1.624.579	2.092.212	1.982.943	1.232.533	1.059.969	876.087
Saldo	-18.481.965	-19.135.370	-26.242.642	-27.776.868	-27.364.774	-26.752.221
Investerings						
Uitgaven	1.602.978	2.283.947	2.841.410	838.749	764.749	757.749
Ontvangsten	0	0	320.206	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Saldo	-1.602.978	-2.283.947	-2.521.204	-838.749	-764.749	-757.749
Financiering						
Uitgaven	0	0	6.550.000	3.550.000	1.900.000	600.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-6.550.000	-3.550.000	-1.900.000	-600.000
Omgeving en mobiliteit						
Exploitatie						
Uitgaven	11.550.762	11.891.394	15.952.901	15.574.265	15.403.553	15.477.445
Ontvangsten	2.410.628	2.044.337	1.109.626	849.413	786.677	675.911
Saldo	-9.140.134	-9.847.056	-14.843.275	-14.724.852	-14.616.877	-14.801.534
Investerings						
Uitgaven	7.651.680	10.543.437	31.874.238	14.111.549	14.026.398	13.410.792
Ontvangsten	3.194.373	5.082.870	5.080.831	6.330.800	6.330.800	6.330.800
Saldo	-4.457.307	-5.460.567	-26.793.407	-7.780.749	-7.695.598	-7.079.992
Financiering						
Uitgaven	48.000	0	8.770.811	0	0	0
Ontvangsten	2.515.568	2.807.789	16.879.277	2.192.703	2.192.703	2.192.703
Saldo	2.467.568	2.807.789	8.108.466	2.192.703	2.192.703	2.192.703
Leefmilieu						
Exploitatie						
Uitgaven	22.788.225	23.795.039	29.646.840	30.980.829	30.726.956	30.804.164
Ontvangsten	2.736.347	2.587.843	3.330.092	3.146.532	2.825.429	2.715.644
Saldo	-20.051.879	-21.207.195	-26.316.748	-27.834.297	-27.901.527	-28.088.520
Investerings						
Uitgaven	2.796.672	4.735.627	13.933.328	6.879.841	5.945.215	4.827.387
Ontvangsten	184.399	232.123	60.590	30.000	30.000	30.000
Saldo	-2.612.273	-4.503.504	-13.872.738	-6.849.841	-5.915.215	-4.797.387
Financiering						
Onderwijs en vorming						
Exploitatie						
Uitgaven	80.446.130	81.989.075	92.118.491	102.947.687	103.745.617	104.716.624
Ontvangsten	74.669.301	78.551.792	83.751.754	87.569.600	90.496.568	91.677.725
Saldo	-5.776.829	-3.437.282	-8.366.737	-15.378.087	-13.249.049	-13.038.899
Investerings						
Uitgaven	4.138.015	4.925.818	14.577.884	16.588.498	15.428.489	7.562.489
Ontvangsten	347.551	303.852	3.134.997	952.899	960.407	968.232
Saldo	-3.790.463	-4.621.966	-11.442.887	-15.635.599	-14.468.082	-6.594.257
Financiering						
Recreatiedomeinen						
Exploitatie						
Uitgaven	19.493.551	22.189.446	26.494.216	30.783.925	29.235.717	29.449.430

MEERJARENPLAN HERZIENING 6 BEGINKREDIET 2023 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Provincie Oost-Vlaanderen (0207.725.795)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	5.264.205	7.308.229	8.027.849	7.695.253	7.700.285	7.705.390
Saldo	-14.229.346	-14.881.217	-18.466.367	-23.088.672	-21.535.432	-21.744.039
Investerings						
Uitgaven	5.697.275	2.769.211	23.498.741	9.194.198	4.587.824	3.930.130
Ontvangsten	474.462	63.712	141.623	0	0	0
Saldo	-5.222.813	-2.705.499	-23.357.118	-9.194.198	-4.587.824	-3.930.130
Financierings						
Uitgaven	0	0	0	10.000	0	0
Ontvangsten	0	10.000	0	0	0	0
Saldo	0	10.000	0	-10.000	0	0
Erfgoed						
Exploitatie						
Uitgaven	5.819.815	6.146.729	7.880.183	8.712.480	8.811.476	8.913.963
Ontvangsten	4.593.644	4.469.523	4.773.280	4.791.604	4.766.810	4.731.046
Saldo	-1.226.171	-1.677.206	-3.106.903	-3.920.875	-4.044.666	-4.182.917
Investerings						
Uitgaven	1.158.841	504.241	3.406.161	2.372.280	2.105.000	650.000
Ontvangsten	121.371	0	35.805	0	0	300.000
Saldo	-1.037.470	-504.241	-3.370.356	-2.372.280	-2.105.000	-350.000
Financiering						
Ondersteuning andere besturen						
Exploitatie						
Uitgaven	4.756.862	4.656.490	8.597.279	9.368.028	10.385.722	9.770.413
Ontvangsten	2.253.693	1.948.282	5.163.968	5.558.936	6.165.046	6.023.186
Saldo	-2.503.168	-2.708.208	-3.433.311	-3.809.092	-4.220.676	-3.747.227
Investerings						
Uitgaven	34.431	1.515.609	581.791	946.801	1.111.301	395.000
Ontvangsten	1	0	0	0	0	0
Saldo	-34.430	-1.515.609	-581.791	-946.801	-1.111.301	-395.000
Financiering						
Interne ondersteuning						
Exploitatie						
Uitgaven	32.229.131	35.985.956	43.072.844	46.942.557	46.939.819	47.416.044
Ontvangsten	6.021.803	4.554.892	4.856.779	3.737.285	3.824.552	3.941.727
Saldo	-26.207.327	-31.431.064	-38.216.065	-43.205.272	-43.115.267	-43.474.317
Investerings						
Uitgaven	17.603.094	22.216.603	25.518.878	5.892.986	2.255.240	1.876.998
Ontvangsten	5.559.091	3.760.000	41.100.000	150.000	12.023.900	0
Saldo	-12.044.003	-18.456.603	15.581.122	-5.742.986	9.768.660	-1.876.998
Financiering						
Uitgaven	158.395	41.401	46.721	46.721	46.721	46.721

MEERJARENPLAN HERZIENING 6 BEGINKREDIET 2023 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Provincie Oost-Vlaanderen (0207.725.795)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ontvangsten	0	0	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-158.395	-41.401	-41.721	-41.721	-41.721	-41.721

T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2020-2025



Journalvolnummers: 238658

Provincie Oost-Vlaanderen (0207.725.795)

Gouvernemenstraat 1, 9000 Gent

Provinciegriffier: Steven Ghysens

Financieel beheerder: Stefaan Desmet

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Operationele uitgaven	201.911.996	212.600.178	262.623.735	279.883.135	279.350.521	279.939.833
1. Goederen en diensten	37.223.539	40.897.866	58.229.701	62.932.931	56.959.429	54.954.531
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	136.342.219	143.074.516	162.525.271	179.443.229	186.274.636	189.793.300
a. Politiek personeel	1.300.914	991.626	1.118.369	1.227.013	1.312.727	1.346.764
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	39.659.978	42.298.194	47.393.781	52.207.509	54.424.565	55.503.093
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	32.486.392	36.570.049	45.339.317	50.645.488	52.334.885	53.209.276
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	58.165.399	58.395.961	62.404.362	68.623.361	71.302.137	72.729.075
f. Andere personeelskosten	3.433.895	3.658.877	4.847.932	5.297.021	5.435.841	5.518.640
g. Pensioenen	1.295.640	1.159.810	1.421.511	1.442.836	1.464.482	1.486.452
4. Toegestane werkingssubsidies	25.404.314	25.563.951	33.068.106	33.783.767	32.374.224	31.430.441
- aan welzijnsverenigingen	94.384	57.232	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	217.862	386.952	1.371.550	854.050	586.000	75.000
- aan besturen van de eredienst	949.550	984.553	1.057.347	1.244.043	1.258.829	1.276.135
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	1.114.655	1.126.353	1.150.250	1.167.505	1.185.020	1.202.800
- aan andere begunstigen	23.027.863	23.008.861	29.488.959	30.518.169	29.344.375	28.876.505
5. Andere operationele uitgaven	2.941.923	3.063.844	8.800.658	3.723.208	3.742.233	3.761.561
B. Financiële uitgaven	1.953.261	1.693.818	1.557.891	1.274.943	1.091.417	1.248.122
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	1.877.996	1.587.790	1.357.766	1.119.595	933.500	1.100.814
- aan financiële instellingen	1.476.725	1.586.455	1.356.717	1.118.763	932.877	1.100.391
- aan andere entiteiten	401.271	1.335	1.049	832	623	423
2. Andere financiële uitgaven	75.265	106.027	200.125	155.349	157.918	147.308
II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Operationele ontvangsten	241.122.668	245.880.966	257.341.474	270.211.099	283.548.553	287.578.325
1. Ontvangsten uit de werking	16.155.562	17.537.807	23.835.255	22.741.240	23.339.197	23.341.839
2. Fiscale ontvangsten en boetes	138.511.040	138.600.625	141.047.438	152.331.233	162.626.030	165.878.551
a. Aanvullende belastingen	84.764.081	83.427.793	87.578.760	94.585.061	100.260.165	102.265.368
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	84.764.081	83.427.793	87.578.760	94.585.061	100.260.165	102.265.368
b. Andere belastingen en boetes	53.746.959	55.172.832	53.468.678	57.746.172	62.365.865	63.613.183
3. Werkingssubsidies	84.056.847	87.355.057	89.495.187	92.320.068	94.739.507	95.428.902
a. Algemene werkingssubsidies	3.157.173	3.922.436	3.157.172	3.157.172	3.157.172	3.157.172

MEERJARENPLAN HERZIENING 6 BEGINKREDIET 2023 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Provincie Oost-Vlaanderen (0207.725.795)

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
- Andere algemene werkingssubsidies	3.157.173	3.922.436	3.157.172	3.157.172	3.157.172	3.157.172
- van de Vlaamse overheid	3.157.173	3.922.436	3.157.172	3.157.172	3.157.172	3.157.172
b. Specifieke werkingssubsidies	80.899.674	83.432.621	86.338.015	89.162.896	91.582.335	92.271.730
- van de federale overheid	3.098.128	3.603.091	3.300.950	3.229.249	3.229.249	3.229.249
- van de Vlaamse overheid	71.812.868	74.350.803	78.570.546	82.313.383	84.931.727	85.962.171
- van de provincie	283.762	285.632	306.391	206.005	206.270	81.539
- van de gemeente	684.672	625.299	403.399	371.109	318.109	332.109
- van andere entiteiten	5.020.243	4.567.795	3.756.729	3.043.150	2.896.979	2.666.662
5. Andere operationele ontvangsten	2.399.220	2.387.476	2.963.595	2.818.559	2.843.819	2.929.033
B. Financiële ontvangsten	1.005.423	977.854	607.749	595.890	583.728	571.246
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
III. Exploitatiesaldo	38.262.834	32.564.825	-6.232.403	-10.351.090	3.690.343	6.961.617
I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Investerings in financiële vaste activa	9.841	17.091	112.710	35.549	35.398	34.792
4. Andere financiële vaste activa	9.841	17.091	112.710	35.549	35.398	34.792
B. Investerings in materiële vaste activa	35.145.945	41.318.114	92.574.659	45.702.012	38.057.823	26.178.707
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	35.145.945	41.318.114	92.574.659	45.702.012	38.057.823	26.178.707
a. Terreinen en gebouwen	23.205.840	28.093.232	49.643.806	22.354.095	20.117.268	8.557.306
b. Wegen en andere infrastructuur	8.665.232	9.519.619	29.878.270	16.601.922	13.499.947	13.836.387
c. Roerende goederen	3.219.823	3.700.021	12.364.607	6.700.995	4.392.608	3.740.014
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	396.000	0	0	0
e. Erfgoed	55.050	5.243	291.976	45.000	48.000	45.000
C. Investerings in immateriële vaste activa	1.407.749	841.397	7.015.558	3.568.291	1.466.445	1.478.297
D. Toegestane investeringssubsidies	4.233.532	7.372.845	17.378.534	7.824.050	6.997.050	5.943.749
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	396	630.268	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	31.261	1.518.780	465.050	879.301	906.301	350.000
- aan andere begunstigden	4.201.874	5.223.796	16.913.484	6.944.749	6.090.749	5.593.749
II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Verkoop van financiële vaste activa	1.319.219	5.487.637	110.590	30.000	30.000	30.000
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	1.305.719	5.487.637	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	13.500	0	110.590	30.000	30.000	30.000
B. Verkoop van materiële vaste activa	15.143.192	3.899.660	45.309.000	0	12.023.900	1.012.500
2. Andere materiële vaste activa	15.143.192	3.899.660	45.309.000	0	12.023.900	1.012.500
a. Onroerende goederen	15.136.892	3.893.685	45.285.000	0	12.023.900	1.012.500
b. Roerende goederen	6.300	5.975	24.000	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	3.842.302	5.597.192	8.487.757	7.466.994	7.324.502	7.332.327

MEERJARENPLAN HERZIENING 6 BEGINKREDIET 2023 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Provincie Oost-Vlaanderen (0207.725.795)

II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
- van de federale overheid	0	0	218.000	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	3.836.242	5.244.443	7.145.883	7.466.994	7.324.502	7.332.327
- van andere entiteiten	6.060	352.748	1.123.874	0	0	0
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
III. Investeringsaldo	-20.492.354	-34.564.959	-63.174.113	-49.632.908	-27.178.314	-25.260.718
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Saldo exploitatie en investeringen	17.770.480	-2.000.134	-69.406.516	-59.983.997	-23.487.971	-18.299.101
I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Vereffening van financiële schulden	10.368.914	10.494.768	8.103.556	8.120.478	5.867.831	6.227.281
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	10.368.914	10.009.768	8.103.556	8.120.478	5.867.831	6.227.281
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	485.000	0	0	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	158.395	41.401	41.721	51.721	41.721	41.721
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	48.000	0	15.325.811	3.555.000	1.905.000	605.000
1. Toegestane leningen	48.000	0	15.325.811	3.555.000	1.905.000	605.000
- aan andere begunstigten	48.000	0	15.325.811	3.555.000	1.905.000	605.000
II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Aangaan van financiële schulden	0	595.000	396.000	0	21.500.000	21.000.000
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	595.000	0	0	21.500.000	21.000.000
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	0	0	396.000	0	0	0
B. Aangaan van niet-financiële schulden	0	10.000	0	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	3.063.697	3.450.439	18.655.143	3.457.569	3.189.519	2.641.019
1. Terugvordering van toegestane leningen	3.063.697	3.450.439	18.655.143	3.457.569	3.189.519	2.641.019
a. Periodieke terugvorderingen	3.063.697	2.996.664	3.968.569	3.457.569	3.189.519	2.641.019
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	453.775	14.686.574	0	0	0
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
III. Financieringsaldo	-7.511.612	-6.480.730	-4.419.946	-8.269.631	16.874.967	16.767.017
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Budgettair resultaat van het boekjaar	10.258.868	-8.480.864	-73.826.462	-68.253.628	-6.613.004	-1.532.084

T3: Investeringsproject

2020-2025



Journalvolnummers: 238658

Provincie Oost-Vlaanderen (0207.725.795)

Gouvernemenstraat 1, 9000 Gent

Provinciegriffier: Steven Ghysens

Financieel beheerder: Stefaan Desmet

PRIO IP000003: Investeringsruimte voor bedrijvigheid

AP000003: Ruimte voor bedrijvigheid

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	500.000	0	700.000	0	1.200.000
D. Toegestane investeringssubsidies		500.000		700.000		1.200.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	200.000	200.000	100.000	100.000	200.000	200.000	200.000
D. Toegestane investeringssubsidies	200.000	200.000	100.000	100.000	200.000	200.000	200.000

PRIO IP000005: Investerings innovatieve kennisregio
AP000005: Innovatieve kennisregio

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	30.000	0	30.000
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	30.000	0	30.000
4. Andere financiële vaste activa		0		30.000		30.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	0	30.000	0	0	0
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	30.000	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	30.000	0	0	0

PRIO IP000015: Investerings land-en tuinbouw als onderdeel agrobusinesscomplex
AP000015: Oost-Vlaamse land- en tuinbouw als onderdeel van het agrobusinesscomplex

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	750.000	0	750.000	0	1.500.000
D. Toegestane investeringssubsidies		750.000		750.000		1.500.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	250.000	250.000	250.000	0	250.000	250.000	250.000
D. Toegestane investeringssubsidies	250.000	250.000	250.000	0	250.000	250.000	250.000

PRIO IP000022: Investerings expertise Provinciaal Onderwijs

AP000022: Expertise Provinciaal Onderwijs

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	248.521	0	766.288	0	1.014.809
B. Investerings in materiële vaste activa	0	248.521	0	766.288	0	1.014.809
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	248.521	0	766.288	0	1.014.809
c. Roerende goederen		248.521		766.288		1.014.809
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	3.718.565	0	3.718.565
D. Investeringssubsidies en -schenkingen		0		3.718.565		3.718.565

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	248.521	0	60.142	235.382	235.382	235.382
B. Investerings in materiële vaste activa	0	248.521	0	60.142	235.382	235.382	235.382
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	248.521	0	60.142	235.382	235.382	235.382
c. Roerende goederen	0	248.521	0	60.142	235.382	235.382	235.382
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	1.543.565	775.000	775.000	625.000
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	0	1.543.565	775.000	775.000	625.000

PRIO IP000044: Investerings geïntegreerde werking PAULO-opleidingen
AP000044: De PAULO-opleidingen versterken

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	52.288	0	739.772	0	792.060
B. Investerings in materiële vaste activa	0	52.288	0	551.052	0	603.340
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	52.288	0	551.052	0	603.340
c. Roerende goederen		52.288		551.052		603.340
C. Investerings in immateriële vaste activa		0		188.720		188.720

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	52.288	135.772	268.000	168.000	168.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	52.288	107.052	168.000	138.000	138.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	52.288	107.052	168.000	138.000	138.000
c. Roerende goederen	0	0	52.288	107.052	168.000	138.000	138.000
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	28.720	100.000	30.000	30.000

PRIO IP000045: Investerings PAULO-vormingscentrum

AP000045: Nieuwbouw PAULO-vormingscentrum

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	319.748	0	11.487.635	0	11.807.383
B. Investerings in materiële vaste activa	0	319.748	0	11.387.635	0	11.707.383
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	319.748	0	11.387.635	0	11.707.383
a. Terreinen en gebouwen		319.748		11.146.635		11.466.383
c. Roerende goederen		0		241.000		241.000
C. Investerings in immateriële vaste activa		0		100.000		100.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	180.883	138.865	0	396.635	6.341.000	4.750.000	0
B. Investerings in materiële vaste activa	180.883	138.865	0	396.635	6.241.000	4.750.000	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	180.883	138.865	0	396.635	6.241.000	4.750.000	0
a. Terreinen en gebouwen	180.883	138.865	0	396.635	6.000.000	4.750.000	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	241.000	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	100.000	0	0

PRIO IP000050: Investerings coördinatie beheer provinciale domeinen

AP000050: Beheer domeinen coördineren en ondersteunen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	3.606	0	645.747	0	649.352
B. Investerings in materiële vaste activa	0	3.606	0	445.747	0	449.352
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	3.606	0	445.747	0	449.352
a. Terreinen en gebouwen		0		435.177		435.177
b. Wegen en andere infrastructuur		3.606		10.569		14.175
C. Investerings in immateriële vaste activa		0		200.000		200.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	3.606	545.747	100.000	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	3.606	445.747	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	3.606	445.747	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	435.177	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	3.606	10.569	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	100.000	100.000	0	0

PRIO IP000060: Investeringsprojecten toerisme**AP000060: Toerisme dicht bij huis en toerisme voor allen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	331.494	0	477.247	0	808.741
D. Toegestane investeringssubsidies		331.494		477.247		808.741

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	331.494	0	170.749	156.749	149.749
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	331.494	0	170.749	156.749	149.749

PRIO IP000061: Investerings Streekcentrum Huysmanhoeve

AP000061: Streekcentrum Huysmanhoeve

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	3.310.671	0	2.180.170	0	5.490.842
B. Investerings in materiële vaste activa	0	3.310.671	0	2.180.170	0	5.490.842
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	3.310.671	0	2.180.170	0	5.490.842
a. Terreinen en gebouwen		3.252.635		1.260.733		4.513.369
b. Wegen en andere infrastructuur		58.036		889.437		947.473
c. Roerende goederen		0		30.000		30.000
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	270.206	0	270.206
D. Investeringsubsidies en -schenkingen		0		270.206		270.206

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	1.152.978	1.833.947	323.746	1.706.170	158.000	158.000	158.000
B. Investerings in materiële vaste activa	1.152.978	1.833.947	323.746	1.706.170	158.000	158.000	158.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.152.978	1.833.947	323.746	1.706.170	158.000	158.000	158.000
a. Terreinen en gebouwen	1.152.978	1.814.162	285.495	960.733	100.000	100.000	100.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	19.785	38.251	715.437	58.000	58.000	58.000
c. Roerende goederen	0	0	0	30.000	0	0	0
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	270.206	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	0	0	0	270.206	0	0	0

PRIO IP000062: Investeringskenniscentrum erfgoed
AP000062: Kenniscentrum erfgoed

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	165.997	0	629.924	0	795.920
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	147.442	0	147.442
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	147.442	0	147.442
e. Erfgoed		0		147.442		147.442
D. Toegestane investeringssubsidies		165.997		482.482		648.478

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	59.283	77.343	29.370	194.924	135.000	145.000	155.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	72.442	25.000	25.000	25.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	72.442	25.000	25.000	25.000
e. Erfgoed	0	0	0	72.442	25.000	25.000	25.000
D. Toegestane investeringssubsidies	59.283	77.343	29.370	122.482	110.000	120.000	130.000

PRIO IP000066: Investerings Monumantenwacht
AP000066: Monumantenwacht inzetten

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	10.000	0	10.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	10.000	0	10.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	10.000	0	10.000
c. Roerende goederen		0		10.000		10.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	0	10.000	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	10.000	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	10.000	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	10.000	0	0	0

PRIO IP000072: Investerings horizontaal klimaat- en energiebeleid
AP000072: Horizontaal klimaat- en energiebeleid uitvoeren

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	121.483	0	348.555	0	470.037
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	162.700	0	162.700
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	162.700	0	162.700
a. Terreinen en gebouwen		0		162.700		162.700
C. Investerings in immateriële vaste activa		121.483		185.855		307.337

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	58.085	63.398	0	228.555	40.000	40.000	40.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	162.700	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	162.700	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	162.700	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	58.085	63.398	0	65.855	40.000	40.000	40.000

PRIO IP000073: Investerings klimaatgezonder bouwen en renoveren

AP000073: Klimaatgezonder bouwen en renoveren

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	10.000	0	50.000	0	60.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	10.000	0	15.000	0	25.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	10.000	0	15.000	0	25.000
c. Roerende goederen		10.000		15.000		25.000
C. Investerings in immateriële vaste activa		0		35.000		35.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	10.000	0	0	15.000	35.000	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	10.000	0	0	15.000	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	10.000	0	0	15.000	0	0	0
c. Roerende goederen	10.000	0	0	15.000	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	35.000	0	0

PRIO IP000076: Investerings klimaatrobuust waterbeleid

AP000076: Het waterbeleid klimaatrobuust maken

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	4.321.168	0	16.571.359	0	20.892.528
B. Investerings in materiële vaste activa	0	4.122.021	0	15.247.546	0	19.369.567
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	4.122.021	0	15.247.546	0	19.369.567
a. Terreinen en gebouwen		456.992		1.361.165		1.818.157
b. Wegen en andere infrastructuur		3.665.029		13.886.381		17.551.409
C. Investerings in immateriële vaste activa		199.148		1.323.814		1.522.961
II. ONTVANGSTEN	0	256.113	0	40.523	0	296.636
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	62.500	0	62.500
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	62.500	0	62.500
a. Onroerende goederen		0		62.500		62.500
D. Investeringsubsidies en -schenkingen		256.113		-21.977		234.136

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	943.437	2.506.676	871.056	7.124.018	3.182.447	3.182.447	3.082.447
B. Investerings in materiële vaste activa	943.437	2.506.676	671.908	6.010.905	3.115.747	3.118.447	3.002.447
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	943.437	2.506.676	671.908	6.010.905	3.115.747	3.118.447	3.002.447
a. Terreinen en gebouwen	301.272	154.214	1.506	611.165	250.000	250.000	250.000
b. Wegen en andere infrastructuur	642.165	2.352.461	670.402	5.399.740	2.865.747	2.868.447	2.752.447
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	199.148	1.113.114	66.700	64.000	80.000
II. ONTVANGSTEN	114.699	119.438	21.977	-21.977	0	0	62.500
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	62.500
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0	62.500
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0	62.500
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	114.699	119.438	21.977	-21.977	0	0	0

PRIO IP000077: Investeringsprojecten onbevaarbare waterlopen
AP000077: Onbevaarbare waterlopen van 2de categorie beheren

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	927.355	0	3.970.065	0	4.897.420
C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa		305.082		382.809		687.891
D. Toegestane investeringssubsidies		622.273		3.587.256		4.209.529
II. ONTVANGSTEN	0	168.641	0	-1.506	0	167.135
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	168.641	0	-1.506	0	167.135
2. Andere materiële vaste activa	0	168.641	0	-1.506	0	167.135
a. Onroerende goederen		168.641		-1.506		167.135

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	718.302	168.900	40.152	1.975.065	665.000	665.000	665.000
C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa	305.082	0	0	187.809	65.000	65.000	65.000
D. Toegestane investeringssubsidies	413.220	168.900	40.152	1.787.256	600.000	600.000	600.000
II. ONTVANGSTEN	54.450	112.685	1.506	-1.506	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	54.450	112.685	1.506	-1.506	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	54.450	112.685	1.506	-1.506	0	0	0
a. Onroerende goederen	54.450	112.685	1.506	-1.506	0	0	0

PRIO IP000080: Investeringsprovinciale natuur- en bosgebieden
AP000080: Natuur- en bosgebieden

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	1.556.532	0	3.137.603	0	4.694.136
B. Investerings in materiële vaste activa	0	1.556.532	0	2.964.603	0	4.521.136
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	1.556.532	0	2.964.603	0	4.521.136
a. Terreinen en gebouwen		1.308.490		2.687.557		3.996.047
b. Wegen en andere infrastructuur		238.786		249.015		487.800
c. Roerende goederen		9.257		28.032		37.288
C. Investerings in immateriële vaste activa		0		23.000		23.000
D. Toegestane investeringssubsidies		0		150.000		150.000
II. ONTVANGSTEN	0	2.831	0	0	0	2.831
D. Investeringssubsidies en -schenkingen		2.831		0		2.831

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	216.663	1.267.393	72.477	939.603	1.221.000	779.000	198.000
B. Investerings in materiële vaste activa	216.663	1.267.393	72.477	916.603	1.071.000	779.000	198.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	216.663	1.267.393	72.477	916.603	1.071.000	779.000	198.000
a. Terreinen en gebouwen	95.388	1.200.612	12.490	837.557	1.012.500	712.500	125.000
b. Wegen en andere infrastructuur	112.018	66.780	59.987	51.015	58.500	66.500	73.000
c. Roerende goederen	9.257	0	0	28.032	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	23.000	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	150.000	0	0
II. ONTVANGSTEN	2.830	1	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	2.830	1	0	0	0	0	0

PRIO IP000081: Investeringsprojecten ter verhoging van de biodiversiteit

AP000081: Verhoging van de biodiversiteit en de bosindex

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	871.991	0	1.200.009	0	2.072.000
D. Toegestane investeringssubsidies		871.991		1.200.009		2.072.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	470.220	401.772	0	300.009	300.000	300.000	300.000
D. Toegestane investeringssubsidies	470.220	401.772	0	300.009	300.000	300.000	300.000

PRIO IP000088: Investeringsproject Provinciaal Beleidsplan Ruimte
AP000088: Provinciaal Beleidsplan Ruimte opmaken en beleidskaders

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	454.363	0	645.758	0	1.100.121
C. Investeringsproject in immateriële vaste activa		454.363		645.758		1.100.121

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	201.521	152.493	100.349	210.758	155.000	170.000	110.000
C. Investeringsproject in immateriële vaste activa	201.521	152.493	100.349	210.758	155.000	170.000	110.000

PRIO IP000091: Investerings transitie naar een solidaire (be)leefomgeving

AP000091: Transitie naar een solidaire (be)leefomgeving

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	170.990	0	1.532.915	0	1.703.904
A. Investerings in financiële vaste activa	0	269	0	5.731	0	6.000
4. Andere financiële vaste activa		269		5.731		6.000
C. Investerings in immateriële vaste activa		170.721		1.502.583		1.673.304
D. Toegestane investeringssubsidies		0		24.600		24.600
II. ONTVANGSTEN	0	2.300	0	-2.300	0	0
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	2.300	0	-2.300	0	0
4. Andere financiële vaste activa		2.300		-2.300		0

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	99.470	29.234	42.286	1.005.701	274.756	86.305	166.152
A. Investerings in financiële vaste activa	269	0	0	2.731	1.000	1.000	1.000
4. Andere financiële vaste activa	269	0	0	2.731	1.000	1.000	1.000
C. Investerings in immateriële vaste activa	99.202	29.234	42.286	978.370	273.756	85.305	165.152
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	24.600	0	0	0
II. ONTVANGSTEN	0	0	2.300	-2.300	0	0	0
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	2.300	-2.300	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	2.300	-2.300	0	0	0

PRIO IP000092: Investerings transitie naar een circulaire samenleving

AP000092: Transitie naar een circulaire samenleving

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	198.270	0	1.472.299	0	1.670.569
C. Investerings in immateriële vaste activa		174.821		1.472.299		1.647.120
D. Toegestane investeringssubsidies		23.450		0		23.450

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	72.122	89.089	37.060	931.799	180.500	180.000	180.000
C. Investerings in immateriële vaste activa	48.672	89.089	37.060	931.799	180.500	180.000	180.000
D. Toegestane investeringssubsidies	23.450	0	0	0	0	0	0

PRIO IP000093: Investeringsproject transitie naar een robuuste en veerkrachtige ruimte**AP000093: Transitie naar een robuuste en veerkrachtige ruimte**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	143.535	0	862.047	0	1.005.582
C. Investeringsproject in immateriële vaste activa		143.535		862.047		1.005.582

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	143.535	0	0	481.760	120.744	189.695	69.848
C. Investeringsproject in immateriële vaste activa	143.535	0	0	481.760	120.744	189.695	69.848

PRIO IP000094: Investeringsproject transitie naar het Energielandschap 2040

AP000094: Transitie naar het Energielandschap 2040

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	46.507	0	1.161.036	0	1.207.543
C. Investeringsproject in immateriële vaste activa		46.507		1.161.036		1.207.543

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	46.507	0	916.036	55.000	95.000	95.000
C. Investeringsproject in immateriële vaste activa	0	46.507	0	916.036	55.000	95.000	95.000

PRIO IP000096: Investerings gebiedsgerichte platformen
AP000096: Gebiedsgerichte platformen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	206.426	0	181.052	0	387.478
C. Investerings in immateriële vaste activa		206.426		161.052		367.478
D. Toegestane investeringssubsidies		0		20.000		20.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	206.426	0	0	106.052	30.000	30.000	15.000
C. Investerings in immateriële vaste activa	206.426	0	0	86.052	30.000	30.000	15.000
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	20.000	0	0	0

PRIO IP000097: Investeringsprojecten in kader van het vergunningsproces

AP000097: Vergunningen verlenen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	0	0	20.000	0	20.000
C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa				20.000		20.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	0	0	0	0	20.000	0	0
C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa	0	0	0	0	20.000	0	0

PRIO IP000098: Investerings duurzame vervoersmodi
AP000098: Duurzame vervoersmodi en voorbeeldfunctie

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	3.123	0	120.877	0	124.000
B. Investerings in materiële vaste activa	0	3.123	0	120.877	0	124.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	3.123	0	120.877	0	124.000
c. Roerende goederen		3.123		120.877		124.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	3.123	0	0	30.877	30.000	30.000	30.000
B. Investerings in materiële vaste activa	3.123	0	0	30.877	30.000	30.000	30.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	3.123	0	0	30.877	30.000	30.000	30.000
c. Roerende goederen	3.123	0	0	30.877	30.000	30.000	30.000

PRIO IP000102: Investeringsen fijnmazig lokaal fietsnetwerk

AP000102: Fijnmazige lokaal fietsnetwerk

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	695.573	0	1.841.360	0	2.536.932
D. Toegestane investeringssubsidies		695.573		1.841.360		2.536.932

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	114.774	376.514	204.285	841.360	500.000	500.000	0
D. Toegestane investeringssubsidies	114.774	376.514	204.285	841.360	500.000	500.000	0

PRIO IP000103: Investerings bovenlokaal fietsnetwerk

AP000103: Bovenlokaal fietsnetwerk versneld uitrollen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	19.709.116	0	62.028.063	0	81.737.179
B. Investerings in materiële vaste activa	0	11.972.148	0	37.415.714	0	49.387.862
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	11.972.148	0	37.415.714	0	49.387.862
b. Wegen en andere infrastructuur		11.963.956		37.415.306		49.379.262
c. Roerende goederen		8.192		408		8.600
C. Investerings in immateriële vaste activa		74.546		556.174		630.720
D. Toegestane investeringssubsidies		7.662.422		24.056.175		31.718.597
II. ONTVANGSTEN	0	8.629.672	0	23.720.802	0	32.350.474
D. Investeringssubsidies en -schenkingen		8.629.672		23.720.802		32.350.474

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	6.805.228	9.843.710	3.060.179	23.805.063	12.741.000	12.741.000	12.741.000
B. Investerings in materiële vaste activa	4.112.308	5.444.546	2.415.294	11.126.039	8.735.675	8.777.000	8.777.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	4.112.308	5.444.546	2.415.294	11.126.039	8.735.675	8.777.000	8.777.000
b. Wegen en andere infrastructuur	4.112.308	5.436.354	2.415.294	11.125.631	8.735.675	8.777.000	8.777.000
c. Roerende goederen	0	8.192	0	408	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	17.260	10.704	46.582	514.849	41.325	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	2.675.660	4.388.460	598.302	12.164.175	3.964.000	3.964.000	3.964.000
II. ONTVANGSTEN	3.194.373	5.082.870	352.429	4.728.402	6.330.800	6.330.800	6.330.800
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	3.194.373	5.082.870	352.429	4.728.402	6.330.800	6.330.800	6.330.800

PRIO IP000122: Investerings in een nieuw Provinciehuis

AP000122: Een nieuw Provinciehuis

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	38.236.447	0	20.166.555	0	58.403.003
B. Investerings in materiële vaste activa	0	38.236.447	0	20.086.555	0	58.323.003
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	38.236.447	0	20.086.555	0	58.323.003
a. Terreinen en gebouwen		38.236.447		19.004.817		57.241.264
c. Roerende goederen		0		1.081.739		1.081.739
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	80.000	0	80.000
II. ONTVANGSTEN	0	9.319.091	0	53.273.900	0	62.592.991
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	9.219.091	0	53.123.900	0	62.342.991
2. Andere materiële vaste activa	0	9.219.091	0	53.123.900	0	62.342.991
a. Onroerende goederen		9.219.091		53.123.900		62.342.991
D. Investeringsubsidies en -schenkingen		100.000		150.000		250.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
I. UITGAVEN	16.020.046	20.675.416	1.540.985	18.421.652	1.744.903	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	16.020.046	20.675.416	1.540.985	18.421.652	1.664.903	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	16.020.046	20.675.416	1.540.985	18.421.652	1.664.903	0	0
a. Terreinen en gebouwen	16.020.046	20.675.416	1.540.985	18.391.134	613.683	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	30.519	1.051.220	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	80.000	0	0
II. ONTVANGSTEN	5.559.091	3.760.000	0	41.100.000	150.000	12.023.900	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	5.459.091	3.760.000	0	41.100.000	0	12.023.900	0
2. Andere materiële vaste activa	5.459.091	3.760.000	0	41.100.000	0	12.023.900	0
a. Onroerende goederen	5.459.091	3.760.000	0	41.100.000	0	12.023.900	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	100.000	0	0	0	150.000	0	0

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Nog te realiseren in MJP:

MJP_HERZIENING_6_BEGINKREDIET_2023 2022: Alg. 238658

Reeds gerealiseerd in MJP:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 118316 Alg. 200400183

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 198625 Alg. 210332852

Q_ORIGINEEL_2022_Q2 2022: Budg. 212144 Alg. 220200436

T4: Evolutie van de financiële schulden

2020-2025



Journalvolnummers: 238658

Provincie Oost-Vlaanderen (0207.725.795)

Gouvernemenstraat 1, 9000 Gent

Provinciegriffier: Steven Ghysens

Financieel beheerder: Stefaan Desmet

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Financiële schulden op lange termijn	48.211.714	40.104.696	32.380.218	26.512.387	41.785.107	56.680.653
1. Financiële schulden op 1 januari	58.108.018	48.211.714	40.104.696	32.380.218	26.512.387	41.785.107
2. Nieuwe leningen	0	595.000	396.000	0	21.500.000	21.000.000
3. Aflossingen	0	-485.000	0	0	0	0
4. Overboekingen	-9.896.304	-8.217.018	-8.120.478	-5.867.831	-6.227.281	-6.104.454
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	9.896.304	8.103.555	8.120.476	5.867.829	6.227.279	6.104.452
1. Financiële schulden op 1 januari	10.368.914	9.896.304	8.103.555	8.120.476	5.867.829	6.227.279
2. Aflossingen	-10.368.914	-10.009.768	-8.103.556	-8.120.478	-5.867.831	-6.227.281
3. Overboekingen	9.896.304	8.217.018	8.120.478	5.867.831	6.227.281	6.104.454
Totaal financiële schulden	58.108.018	48.208.251	40.500.694	32.380.216	48.012.385	62.785.105

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_6_BEGINKREDIET_2023 2022: Alg. 238658

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 118316 Alg. 200400183

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 198625 Alg. 210332852

Schema T4: Evolutie van de financiële schulden

In bijgaand schema zijn volgende aanpassingen opgenomen:

1) voor de jaren 2022-2025:

A.2 Nieuwe leningen	Erfpachtovereenkomst met GO! Onderwijs voor de gronden Bastion VIII i.f.v. de nieuwbouw (99 jaar): 396 000 EUR.
B.2 Aflossingen	Inschrijven jaarlijkse erfpachtvergoeding Bastion VIII vanaf 2023: 4.000 EUR/jaar.

Financiële risico's

Hier worden een aantal financiële risico's geschetst alsook de mogelijke middelen en de mogelijkheden waarover het bestuur beschikt om die risico's te dekken.

Risico's inzake schuldbeheer

Alle schulden worden met klassieke leningen gefinancierd. Het gros van de uitstaande schuld bestaat uit leningen met een vaste rentevoet of leningen waaraan een structuur gekoppeld is om de renterisico's maximaal te beperken.

De schuld werd de voorbije jaren sterk afgebouwd: van 162 mln EUR begin vorige legislatuur naar 68 mln EUR begin huidige legislatuur. De laatste opname van leningen dateert van 2011.

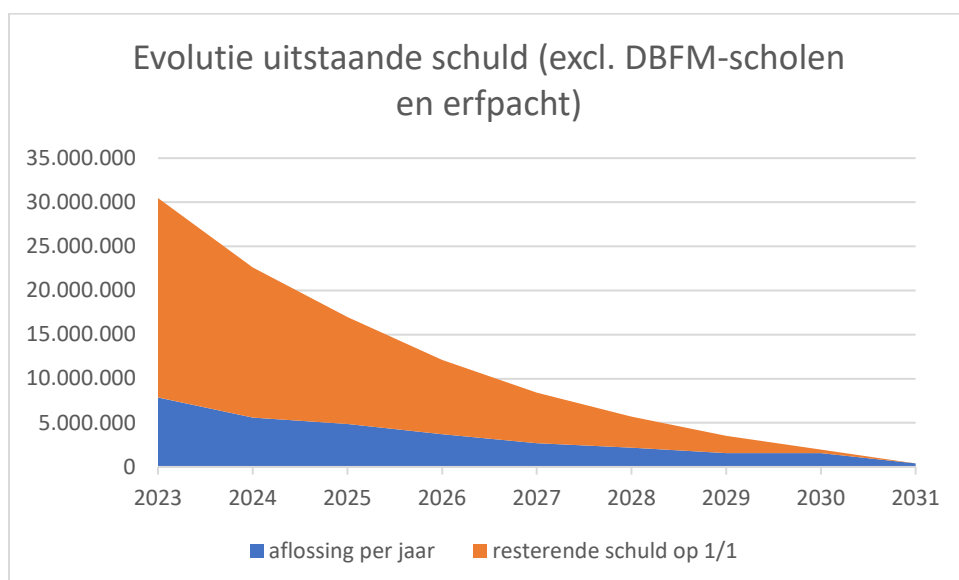
In de periode 2020-2025 is de opname van nieuwe leningen gepland. Initieel was een maximale stijging van de uitstaande schuld tot 147 mln EUR (eind 2025) voorzien. Door het gunstige rekeningresultaat werd het bedrag aan op te nemen leningen bij de voorgaande aanpassingen meerjarenplan reeds sterk naar beneden bijgesteld (zie ook schema T4 – evolutie van de schulden).

Door de vereffening van het APB Lemberge zijn de lopende leningen overgenomen door het provinciebestuur, deze werden evenwel vervroegd afgelost zodat ze geen impact hebben op de totale uitstaande schuld.

Een vervroegde terugbetaling van de eigen leningen met eindvervaldag in 2022-2025 werd in het najaar 2021 vooropgesteld maar is niet uitgevoerd, gezien de huidige inflatie en rentestand is een vervroegde terugbetaling niet langer opportuun.

In de huidige aanpassing meerjarenplan wordt, naar aanleiding van de **erfpachtovereenkomst** met GO! Onderwijs voor de site van het natuur-educatief centrum Bastion VIII, een uitstaande schuld van 396 000 EUR opgenomen. Hiervoor wordt vanaf 2023 een jaarlijkse erfpachtvergoeding van 4 000 EUR voorzien. De totale uitstaande schuld wordt 62,8 mln EUR eind 2025.

Op 31/12/2022 bedraagt de totale uitstaande schuld bij financiële instellingen 30 478 526 EUR (excl. DBFM en erfpachten). Hierbij een overzicht van de evolutie van de uitstaande schuld volgens eindjaar (excl. nieuw op te nemen leningen):



Risico's als gevolg van borgstellingen

De totale openstaande schuld waarvoor de provincie borg staat bedroeg 9.593.550,53 EUR op 31/12/2021. In onderstaande tabel een detail van de verstrekte waarborgen:

Organisatie	Toestand 31/12/2021
Vereniging van de Vlaamse Provincies vzw	174.511,02
Wagenscot - KBC Bank	12.500,55
Euro-Kartoenale	85.808,54
Plaatselijke Groep Leader Meetjesland	25.000,00
Plaatselijke Groep Leader Vlaamse Ardennen	25.000,00
Plaatselijke Groep Leader Grensregio Waasland	25.000,00
Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij Oost-Vlaanderen: waarborg voor financiering van de ontwikkeling van een glastuinbouwcluster en para-agrarische zone in Melsele	1.000.000,00
Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij Oost-Vlaanderen: waarborg voor de financiering van de uitbreiding van een doorganggebouw in Maldegem	301.715,73
Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij Oost-Vlaanderen: waarborg voor de financiering van het LTEC (Logistiek Test Centrum) in het kader van de bedrijventerreinontwikkeling "Tech Lane Ghent"	7.944.014,69
	9.593.550,53

De leningen van het APB Zorgcentrum Lemberge werden in functie van de vereffening van het APB vervroegd afgelost; hiermee is ook de provinciale borgstelling vervallen.

De Provincie verstrekte aan de POM een waarborg (5.4 mln euro) voor de financiering van de ontwikkeling van een glastuinbouwcluster en para-agrarische zone in Melsele. POM nam een gewaarborgde lening op voor 1 mln euro. Met het stopzetten van het project is de borgstelling voor het nog niet opgenomen leningsbedrag (4.4 mln euro) vervallen.

Risico's inzake thesauriebeheer

De beschikbare middelen worden belegd conform de bepalingen van het organisatie-beheersingssysteem, zoals goedgekeurd door de provincieraad op 16-06-2021 (besluit provinciegriffier van 28 mei 2021). Belangrijke elementen van dit beleggingsreglement zijn de kapitaalsgarantie en het streven naar het hoogst mogelijke rendement in combinatie met het laagst mogelijke renterisico. De beleggingen zijn zo duurzaam en ethisch mogelijk. Ook worden een aantal criteria inzake de tegenpartij bepaald.

Het vermijden van negatieve rentes op de beschikbare middelen is een blijvend aandachtspunt van het huidige thesauriebeheer.

Risico's inzake de verplichtingen tegenover verbonden partijen

De lijst met verbonden ondernemingen is toegevoegd aan de documentatie bij het meerjarenplan. De lijst is opgebouwd conform de bepalingen van art. 4 van het Ministerieel besluit van 26 juni 2018 mbt de beleids- en beheerscyclus van de lokale besturen:

"alle entiteiten waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in verliezen of tekorten"

Risico's inzake pensioenlasten

De pensioenlasten voor de provincies en gemeenten dreigen de komende jaren sterk te stijgen. Om het stelsel betaalbaar te houden zal de responsabiliseringsbijdrage steeds nauwer aansluiten bij de reële pensioenlasten van elk individueel bestuur. Provincie Oost-Vlaanderen heeft via het OFP Pensioenfonds Provincie Oost-Vlaanderen voldoende reserves opgebouwd om op middellange termijn deze stijgende pensioenverplichtingen te kunnen financieren. Het afbouwen van de statutaire benoemingen en de overname van een gedeelte van de pensioenverplichtingen van het APB Zorgcentrum Lemberge hebben een negatieve impact op de pensioenlasten. Via de jaarlijkse actuariële berekeningen wordt deze evolutie strikt gemonitord en kan waar nodig bijgestuurd worden.

De verhoging van de pensioenbijdrage van 41,5% naar 43% vanaf 2022 wordt volledig gefinancierd door het OFP Pensioenfonds.

Risico's inzake wegvallen van exploitatie-ontvangsten

De provincie haalt het belangrijkste deel van haar ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing. Beslissingen van de Vlaamse regering met een impact op de belastbare basis (bv. ruimere vrijstellingen onroerende voorheffing bij investeringen om woningen klimaatneutraal te maken), kunnen een impact hebben op de belastingontvangsten.

Inflatie

De energiecrisis en de daaruit voortvloeiende snel stijgende inflatie heeft belangrijke consequenties voor het financieel evenwicht. In deze aanpassing meerjarenplan is voor de personeelskosten rekening gehouden met de inflatievooruitzichten van het Federaal Planbureau (zie ook de beschrijving van de gekozen grondslagen en assumpties voor de aanpassing van het meerjarenplan). Gelet op de sterke volatiliteit op de energiemarkten, is enkel rekening gehouden met een explosieve stijging van de elektriciteitsprijs voor 2023 (deze prijs dient nog voor het jaareinde vastgeklikt te worden). Voor gasleveringen beschikt ons bestuur nog over een vaste prijs tot einde 2023. De exuberante prijzen zijn niet doorgetrokken naar 2024 en 2025. De evolutie van de prijzen zal strikt opgevolgd moeten worden om bij volgende aanpassingen van het meerjarenplan te kunnen bijsturen.

Plaats waar alle documentatie beschikbaar is:

Alle beleidsrapporten, toelichtingen en documentatie bij de aanpassing meerjarenplan 2020-2025 zijn digitaal beschikbaar:

op intranet: <http://intranet/beleids-en-beheerscyclus/meerjarenplan-2020-2025>

via extranet: <https://extranet.oost-vlaanderen.be/beleids-en-beheerscyclus/meerjarenplan-2020-2025/,DanalInfo=intranet+>

Na goedkeuring van de aanpassing meerjarenplan door de provincieraad ook op de webpagina:

<http://www.oost-vlaanderen.be/meerjarenplan>

Assumpties en grondslagen bij de aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 – november 2022

Doelstellingenboom

Aan de opmaak van de nieuwe doelstellingenboom, bestaande uit beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties ging een uitgebreide evaluatieronde vooraf waarbij alle directeurs, departementshoofden, diensthoofden, directiemedewerkers en de boekhoudgebruikers werden betrokken. Deze ronde resulteerde in een aantal uitgangspunten voor de opmaak van de nieuwe doelstellingenboom:

- rapportering op niveau van actieplannen
- meer gezamenlijke beleidsdoelstellingen en actieplannen
- in totaal minder actieplannen (233 in meerjarenplan 2014-2019)
- acties en budgetten ondersteunende diensten maximaal gekoppeld aan actieplannen van de beleidsdirecties
- een evenwichtige spreiding over alle directies en diensten
- een logische opbouw in de beleidsrapporten
- 1 actieplan per 'uitbating' (school, educatief centrum, recreatiedomein...) waar alle eigen acties, personeel en acties ondersteunende diensten aan gekoppeld worden

Het initieel meerjarenplan bevatte 24 beleidsdoelstellingen, 129 actieplannen en 842 acties, gegroepeerd in 9 hoofdstukken.

Er is bij de eerste aanpassing meerjarenplan 1 niet-prioritair actieplan toegevoegd onder beleidsdoelstelling 'De werking van de Oost-Vlaamse lokale besturen en organisaties ondersteunen door het aanbieden van dienstverlening op maat': AP00132 – 'Diverse dienstverlening op maat van lokale besturen en organisaties'. De omschrijvingen van enkele actieplannen en acties werden aangepast in om overeenstemming met de nieuwe dienstbenamingen te bekomen.

Als gevolg van de fusies in het volwassenenonderwijs en buitengewoon secundair onderwijs zijn volgende actieplannen vanaf 2021 niet meer actief:

- AP000027 – Richtpunt campus Ronse: buitengewoon secundair onderwijs aanbieden
- AP000038 – CVO Groeipunt- campus Ninove: volwassenenonderwijs aanbieden
- AP000039 – CVO Groeipunt- campus Sint-Amandsberg: volwassenenonderwijs aanbieden

De omschrijving van AP00037 – 'CVO Groeipunt – campus Zele: volwassenenonderwijs aanbieden' werd bij de vierde aanpassing aan het meerjarenplan gewijzigd in 'CVO Groeipunt – campus Ninove: volwassenenonderwijs aanbieden', gezien dit de hoofdzetel is van de vestiging.

De omschrijving van AP00121 – 'Reguliere werking Interne Organisatie' is aangepast naar 'Reguliere werking Algemene Stafdiensten' om in overeenstemming te blijven met het aangepaste organogram, ook de omschrijvingen van enkele acties werden in functie hiervan aangepast.

38 actieplannen worden voorgesteld als 'prioritair', wat betekent dat hierover meer in detail wordt gerapporteerd, zowel in de strategische nota (cijfers per prioritair actieplan) als in de opvolgingsrapportering en bij de jaarrekening. Er wordt evenwel gestreefd naar een evaluatie van alle actieplannen, zodat ook het niet-prioritair beleid op dezelfde wijze aan de Provincieraad kan worden toegelicht.

De actieplannen hebben allemaal een maximaal voorziene looptijd van 6 jaar, indien er inhoudelijke wijzigingen noodzakelijk blijken zullen deze in een aanpassing van het meerjarenplan worden toegelicht.

Het aantal acties zal in de loop van het meerjarenplan ongetwijfeld wijzigen, deze kunnen door de diensten immers op elk moment aangepast of toegevoegd worden. Op dit moment zijn er 989 acties geformuleerd.

Indeling beleidsdomeinen

In BBC 2020 krijgen de beleidsdomeinen een louter informatieve rol, ze komen enkel nog tot uiting in schema T1: ontvangsten en uitgaven naar functionele aard.

De indeling van de beleidsvelden in beleidsdomeinen werd in het meerjarenplan 2014-2019 vastgesteld, nauw aansluitend bij het organogram. Omwille van de continuïteit is ervoor gekozen aan de indeling van de beleidsvelden in beleidsdomeinen geen grote aanpassingen door te voeren.

Wel werd het vroegere beleidsdomein 08- 'Welzijn' (dat na de uitkanteling van de persoonsgebonden bevoegdheden beleidsdomein 08 – 'Mondiale solidariteit, Wonen' werd) geschrapt. De relevante bijhorende beleidsvelden worden vanaf 2020 gekoppeld aan de beleidsdomeinen waar de taakstelling is ondergebracht:

- Beleidsdomein 02 – Economie, landbouw en platteland, Europese en internationale samenwerking:
 - o Beleidsveld 0160 – Hulp aan het buitenland
 - o Beleidsveld 0550 – Werkgelegenheid
- Beleidsdomein 03 – Omgeving en mobiliteit:
 - o Beleidsveld 0620 – Grondbeleid voor wonen
 - o Beleidsveld 0621 – Bestrijding van krotwoningen
 - o Beleidsveld 0629 – Overig woonbeleid

Als gevolg van de fusies in het onderwijs zijn vanaf 2021 volgende beleidsitems niet langer in gebruik:

- Beleidsitem 0815/02 – Richtpunt – campus Ronse
- Beleidsitem 0830/05 – CVO Groeipunt – campus Ninove
- Beleidsitem 0830/11 – CVO Groeipunt – campus Sint-Amandsberg

De omschrijving van beleidsitem 0830/01 – CVO Groeipunt – campus Zele werd bij de 4^e aanpassing aan het meerjarenplan gewijzigd in 0830/01 – CVO Groeipunt- campus Ninove.

Als gevolg van de wijziging aan het organogram zullen alle acties m.b.t. data & analyse vanaf 2022 geboekt worden onder:

- beleidsdomein 09 – Ondersteuning andere besturen
 - o Beleidsitem 0130/02 – Administratieve dienstverlening/Data & Analyse

Het beleidsitem 0114/01 – organisatiebeheersing/ Data & analyse is vanaf 2022 niet langer in gebruik.

Exploitatiebudget

Om budget en rekening beter op elkaar te laten aansluiten werd in de richtlijnen voor de opmaak van het initieel meerjarenplan 2020-2025 rekening gehouden met de gemiddelde realisatiegraad van de exploitatie-uitgaven van de boekjaren 2015-2016-2017.

Voor de exploitatie-uitgaven is het budget 2019 als vertrekbasis genomen voor de reguliere personeels- en werkingsbudgetten en werden deze vermenigvuldigd met de gemiddelde realisatiegraad en verhoogd met 40% van het niet-aangewende budget. De toegepaste indexatie voor 2020-2025 is gebaseerd op de index 2020 van het planbureau en bedraagt 1,5%.

Voor de toegestane werkings- en projectsubsidies is als uitgangspunt het budget 2019 genomen. Voor subsidies wordt standaard geen indexatie voorzien.

Door uit te gaan van de gemiddelde realisatiegraad werd budgettaire ruimte gecreëerd voor nieuw beleid en kon een belastingverlaging gerealiseerd worden.

Enkel de ontvangsten die daadwerkelijk ook gestaafd kunnen worden, werden opgenomen. Voor de opcentiemen op de onroerende voorheffing werd een index van 2% toegepast omdat dit beter de realiteit benadert. Naast de indexatie wordt ook rekening gehouden met de stijgende belastbare basis (impact van het vernieuwen van het patrimonium).

De energiecrisis en de daaruit voortvloeiende snel stijgende inflatie heeft belangrijke consequenties voor het financieel evenwicht. In deze aanpassing meerjarenplan zijn volgende indexaties toegepast:

	2022	2023	2024	2025
Onroerende voorheffing: aangepaste index	4,54%	8,52%	12,77%	12,77%
APB: aangepaste index	1,50%	6,40%	13,22%	13,78%
Personeelskost: index	4,07%	12,75%	15,42%	15,99%
Elektriciteit: index	0,0%	320,0%	50,0%	25,0%
Gas: index	0,0%	0,0%	50,0%	25,0%
Goederen en diensten excl. gas-elektriciteit.: index	0,0%	5,0%	5,0%	5,0%
Paraprovinciale organisaties: index subsidie deel personeel	4,07%	12,75%	15,42%	15,99%

Voor de personeelskosten is rekening gehouden met de inflatievooruitzichten van het Federaal Planbureau, waarin nog 3 overschrijdingen van de spilindex worden voorzien voor 2023. Het personeelsbudget werd geïndexeerd per actie, gecorrigeerd op basis van de realisatiegraad 2021.

Gelet op de sterke volatiliteit op de energiemarkten, is enkel rekening gehouden met een explosieve stijging van de elektriciteitsprijs voor 2023 (deze prijs ligt nog vast tot het jaareinde). Voor gasleveringen beschikt ons bestuur nog over een vaste prijs tot einde 2023. De exuberante prijzen zijn niet doorgetrokken naar 2024 en 2025. De evolutie van de prijzen zal strikt opgevolgd moeten worden om bij volgende aanpassingen van het meerjarenplan te kunnen bijsturen.

Voor goederen en diensten is slechts een beperkte indexatie doorgevoerd vanaf 2023 (telkens 5%, gecorrigeerd op basis van de realisatiegraad 2021). Bedoeling is om de realisatiegraad op te krikken. Ook hier zal een opvolging en verdere bijsturing nodig zijn.

Voor de subsidies aan paraprovinciale vzw's wordt het indexbedrag voor 2022 bij de subsidie 2023 geteld, hun werkingssubsidies zijn immers reeds toegekend voor 2022. Op het subsidiebedrag werden de indexcijfers voor personeel toegepast, aangepast op basis van het aandeel van de personeelskost in de totale werkingskosten.

Investeringsbudget

Het initieel voorziene bedrag in budget 2019 is als uitgangspunt genomen voor de jaarlijks terugkerende investeringen en investeringsubsidies.

In deze aanpassing meerjarenplan wordt voor een aantal grote investeringsdossiers het budget verschoven naar 2023, omdat de uitvoering in 2022 niet meer haalbaar is.

Voor investeringen zijn de prijsherzieningen van de lopende investeringen doorgerekend, voor enkele nog te gunnen dossiers werd rekening gehouden met een hogere raming.

Financiering

In het initieel meerjarenplan zijn nieuw op te nemen leningen ingeschreven in functie van het financieel evenwicht. De aflossingen en intresten hiervoor worden berekend op basis van een looptijd van 20 jaar en een rentevoet van 1.5% (een voorzichtige inschatting op basis van de

huidige kost van schuldfinanciering). Bij elke aanpassing van het meerjarenplan wordt de financieringsbehoefte herberekend.

In deze aanpassing meerjarenplan wordt het bedrag aan op te nemen leningen niet gewijzigd.

Overdracht saldo investerings- en financieringskredieten

Conform de decretale bepalingen werd de lijst met het gedeelte van de kredieten voor investeringen en financiering, die voor het vorige boekjaar 2021 opgenomen waren maar niet zijn aangewend en die werden overgedragen naar het lopend boekjaar, ter goedkeuring aan de deputatie voorgelegd. In zitting van 24 februari 2022 werd volgende overdracht goedgekeurd:

- | | |
|---|-------------------|
| - Over te dragen investeringsuitgaven: | 65 506 589,30 EUR |
| - Over te dragen investeringsontvangsten: | 41 977 553,29 EUR |
| - Over te dragen financieringsuitgaven: | 11 652 798,45 EUR |

Documentatie

Overzicht van alle beleidsdoelstellingen met bijhorende actieplannen en acties

Het detailoverzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties met bijhorende budgetten (269 pagina's) is digitaal beschikbaar:

op intranet: <http://intranet/beleids-en-beheerscyclus/meerjarenplan-2020-2025>

via extranet: <https://extranet.oost-vlaanderen.be/beleids-en-beheerscyclus/meerjarenplan-2020-2025/,DanalInfo=intranet+>

Na goedkeuring van de aanpassing meerjarenplan door de provincieraad ook op de webpagina:

<http://www.oost-vlaanderen.be/meerjarenplan>

Meerjarenplan 2020-2025 - Aanpassing subsidielijst november 2022

omschrijving aangepast	subsidie stopgezet
bedragen aangepast via verschuiving of aanpassing meerjarenplan	

A. Werkingssubsidies

Begunstigde	Omschrijving	REK 2020	REK 2021	MJP2022	MJP2023	MJP2024	MJP2025	Nominatief
BELEIDSDOMEIN POLITIEKE AUTORITEIT		769.374,00	776.755,30	787.448	787.448	787.448	787.448	
0100 - Politieke organen								
PR 27-02-2019	subsidies aan erkende fracties in de provincieraad	105.247,00	112.628,30	117.374	117.374	117.374	117.374	N
PR 16 -02 -2011	subsidies aan politieke partijen in de provincieraad	659.169,00	659.169,00	665.116	665.116	665.116	665.116	N
Vriendenkring van ere-provincieraadsleden	werkingssubsidie	4.958,00	4.958,00	4.958	4.958	4.958	4.958	J
	Totaal :	769.374,00	776.755,30	787.448	787.448	787.448	787.448	
BELEIDSDOMEIN ECONOMIE, LANDBOUW EN PLATTELAND, EUROPESE EN INTERNATIONALE SAMENWERKING		14.354.033,03	14.857.962,92	19.428.014	20.425.159	19.793.808	19.099.073	
0150 - Internationale relaties								
Odisee vzw	doorstorten Interregsubsidie project Lerende Euregio Scheldemond	14.921,80	12.313,49	29.610	0	0	0	J
TUA West	doorstorten Interregsubsidie project Lerende Euregio Scheldemond	7.503,06	10.414,76	10.695	0	0	0	J
Scalda	doorstorten Interregsubsidie project Lerende Euregio Scheldemond	3.575,45	8.737,87	11.264	0	0	0	J
Unizo West-Vlaanderen	doorstorten Interregsubsidie project Lerende Euregio Scheldemond	2.728,91	8.254,08	26.853	0	0	0	J
Dethon	doorstorten Interregsubsidie project Lerende Euregio Scheldemond	51.201,53	7.223,84	69.705	0	0	0	J
Unizo - Unie van Zelfstandige Ondernemers vzw	doorstorten Interregsubsidie project Lerende Euregio Scheldemond	47.721,51	52.977,28	60.623	0	0	0	J
Huis van het Leren	doorstorten Interregsubsidie project Lerende Euregio Scheldemond	2.717,91	7.685,24	21.666	0	0	0	J
Stad Gent	doorstorten Interregsubsidie project Lerende Euregio Scheldemond	38.198,98	43.909,19	13.635	0	0	0	J
HoWest	doorstorten Interregsubsidie project Lerende Euregio Scheldemond	29.960,28	16.623,37	12.395	0	0	0	J
Syntra Midden-Vlaanderen	doorstorten Interregsubsidie project Lerende Euregio Scheldemond	4.385,23	37.666,50	39.202	0	0	0	J
Unizo Oost-Vlaanderen	doorstorten Interregsubsidie project Lerende Euregio Scheldemond	9.674,88	14.876,92	12.145	0	0	0	J
UZ Gent	doorstorten Interregsubsidie project Lerende Euregio Scheldemond	11.074,14	2.847,40	14.038	0	0	0	J
Syntra West	doorstorten Interregsubsidie project Lerende Euregio Scheldemond	13.192,90	8.851,71	44.500	0	0	0	J
Stichting HS Rotterdam	doorstorten Interregsubsidie project Lerende Euregio Scheldemond	8.030,74	7.975,83	23.302	0	0	0	J
APB PSES	aandeel in de gemeenschappelijke kosten project Cleantech	5.308,00	0,00	0	0	0	0	J
Provincie Noord-Brabant	bijdrage administratiekost Vlaams-Nederlandse Delta	25.000,00	0,00	0	0	0	30.000	J
PR in opmaak	subsidies voor economische projecten Vlaams-Nederlandse Delta	0,00	0,00	9.815	9.815	9.815	9.815	N
PR 17-06-2020	Cofinanciering Interreg- en andere projecten 2021-2027	0,00	0,00	1.234.375	2.468.750	2.821.429	2.116.071	N
PR 17-06-2020	cofinanciering Interregprojecten + andere programma's 2014-2020	139.780,56	566.309,83	1.006.187	624.828	0	0	N
Vlaams Chinese Kamer voor Koophandel	werkingssubsidie	12.500,00	6.250,00	0	0	0	0	J
PR 08-10-2014	ondersteuning van internationale samenwerkings-initiatieven van internationale samenwerkingsverbanden	10.980,50	20.000,00	60.000	60.000	60.000	60.000	N
Provincies West-Vlaanderen en Zeeland	terugbetaling personeelskosten Scheldemondraad	117.755,87	-715,70	0	0	0	0	J
Provincie West-Vlaanderen	bijdrage Scheldemondfonds voor cofinanciering Scheldemondprojecten	25.000,00	0,00	0	0	0	0	J
EGTS Linieland	werkingssubsidie	0,00	0,00	0	0	0	0	J
Stad Gent	werkingssubsidie North Sea Port District	17.000,00	17.000,00	17.000	17.000	17.000	17.000	J
PR 29-04-2020	tweejaarlijkse prijs wedstrijd 'Europese bibliotheek van Oost-Vlaanderen'	0,00	8.000,00	0	8.000	0	8.000	N
POM Antwerpen	bijdrage in de gemeenschappelijke kosten voor CleantechrouteChina	0,00	5.000,00	5.000	5.000	5.000	5.000	J
Provincie Zeeland	subsidie voor de organisatie van de conferentie Vlaams Nederlandse Delta	0,00	0,00	50.000	0	0	0	J
POM Oost-Vlaanderen	projectsubsidie aan de certificeringsautoriteit voor het beheer van de middelen van het Scheldemondfonds	0,00	0,00	150.000	75.000	75.000	75.000	J
MEDVIA vzw	subsidie voor de organisatie van de opleiding 'internationalisering voor spinoffs en startups in de healthtech'	0,00	0,00	6.250	6.250	0	0	J
	Totaal :	598.212,25	862.201,61	2.928.261	3.274.643	2.988.244	2.320.886	

Begunstigde	Omschrijving	REK 2020	REK 2021	MJP2022	MJP2023	MJP2024	MJP2025	Nominatief
0160 - Hulp aan het buitenland								
PR 04-09-2019	subsidies regiogerichte noord-zuidsamenwerking	679.820,00	666.270,00	743.800	636.000	636.000	636.000	N
Individueel dossier provincieraad	subsidie partnerschappen ikv regiogerichte noord-zuidsamenwerking	0,00	16.000,00	16.000	34.000	25.000	25.000	N
Individueel dossier provincieraad	noodhulp ondersteunen	73.200,00	0,00	50.000	0	0	0	N
PR 16-10-2019	subsidies projecten in landen in ontwikkeling met draagvlak in Oost-Vlaanderen	403.734,73	366.341,00	382.162	433.267	434.389	435.528	N
vzw 11.11.11	werkingssubsidie	20.000,00	20.000,00	20.000	20.000	20.000	20.000	J
Individueel dossier provincieraad	subsidies ter ondersteuning van diasporaverenigingen	0,00	0,00	0	0	0	0	N
PR 06-10-2021	subsidies lokaal mondiaal beleid	33.000,00	19.000,00	41.000	65.000	65.000	65.000	N
vzw 11.11.11	projectsubsidie versterking Oost-Vlaamse diasporaverenigingen in hun acties rond mondiale solidariteit	26.000,00	0,00	0	0	0	0	J
	Totaal :	1.235.754,73	1.087.611,00	1.252.962	1.188.267	1.180.389	1.181.528	
0470 - Dierenbescherming								
PR 18-12-2019	werkingsubsidies aan erkende dierenasielen en erkende opvangcentra voor wilde dieren	54.000,00	54.790,00	43.315	57.315	57.315	57.315	N
	Totaal :	54.000,00	54.790,00	43.315	57.315	57.315	57.315	
0500 - Handel en middenstand								
Erov vzw	werkingssubsidie zorgondernemers	102.610,00	102.610,00	102.610	113.354	112.460	112.824	J
Erov vzw	werkingssubsidie toekomstdenken en ondernemen	260.000,00	260.000,00	260.000	287.225	284.959	285.882	J
Erov vzw	werkingssubsidie lokale middenstand en maaksector	253.000,00	253.000,00	253.000	279.492	277.287	278.185	J
Erov vzw	werkingssubsidie ondernemerschap	242.802,00	242.802,00	242.802	268.226	266.110	266.972	J
Erov vzw	werkingssubsidie voor ondersteuning voedingssector en promotie streekproducten	422.000,00	422.000,00	422.000	466.188	462.510	464.008	J
PR 14-12-2011	subsidies aan initiatieven die Oost-Vlaamse producten promoten	7.283,00	8.202,00	10.000	10.000	10.000	10.000	N
PR 16-06-2021	subsidies aan detailhandels-, middenstands- en horecaverenigingen ter ondersteuning van de detailhandel, middenstand en horeca	36.085,56	37.662,10	40.000	40.000	40.000	40.000	N
Unizo Oost-Vlaanderen	subsidie voor projectmatige samenwerking ter bevordering van de Oost-Vlaamse handel en middenstand	25.000,00	20.000,00	20.000	20.000	20.000	20.000	J
PR 16-06-2021	subsidies aan steden en gemeenten voor de ondersteuning van de detailhandel, middenstand en horeca	64.534,11	78.195,59	100.000	100.000	100.000	100.000	N
Syntra vzw	werkingssubsidie	150.000,00	150.000,00	150.000	150.000	150.000	150.000	J
UGent	doorstorten EFRO- en Hermessubsidie voor project Soft Landing Flanders	1.863,00	13.317,95	19.639	0	0	0	J
stad Gent	doorstorten EFRO- en Hermessubsidie voor project Soft Landing Flanders	0,00	8.799,08	105.029	0	0	0	J
Solva	subsidie in kader van de samenwerking met Streekmotor23	62.500,00	0,00	0	0	0	0	J
Veneco	bijdrage aan het ESF-project 'Versterkt Streekbeleid G28+, Regionetwerk Gent'	0,00	0,00	0	0	0	0	J
Provincie West-Vlaanderen	bijdrage in de loonkost van de overkoepelende medewerker voor het EFRO-project INVEST	0,00	0,00	6.050	0	0	0	J
Unizo Oost-Vlaanderen	doorstorten EFRO- en Hermessubsidie voor het project 'Lokaal 3D: data, denken en doen'	0,00	0,00	112.320	0	0	0	J
Interwaas	subsidie in kader van het project 'platform lokale handelaars uitrollen over het Waasland'	0,00	0,00	30.350	30.350	0	0	J
	Totaal :	1.627.677,67	1.596.588,72	1.873.799	1.764.836	1.723.326	1.727.870	
0510 - Nijverheid								
POM Oost-Vlaanderen	werkingssubsidie ontwikkelingsprojecten en bedrijventra	339.748,00	339.748,00	339.748	381.207	377.756	379.161	J
POM Oost-Vlaanderen	werkingssubsidie verduurzamende participaties en investeringen	420.640,00	420.640,00	520.640	584.173	578.885	581.038	J
POM Oost-Vlaanderen	werkingssubsidie kenniseconomie en innovatie	258.855,00	258.855,00	258.855	290.443	287.813	288.884	J
POM Oost-Vlaanderen	werkingssubsidie logistiek	258.855,00	258.855,00	258.855	290.443	287.813	288.884	J
PR 17-06-2020	cofinancieringsbijdrage in EFRO-projecten programmaperiode 2021-2027	0,00	0,00	436.375	436.375	436.375	436.375	N
PR 17-06-2020	cofinancieringsbijdrage in EFRO-projecten programmaperiode 2014-2020	194.779,14	237.920,68	336.923	106.250	0	0	N
PR 27-04-2022	subsidie voor de bevordering van innovatie en professionalisering door samenwerking tussen reguliere ondernemingen en maatwerkbedrijven	139.992,50	116.293,94	121.400	121.400	121.400	121.400	N
NV De Punt	werkingssubsidie	120.000,00	120.000,00	120.000	120.000	120.000	120.000	J
PR in opmaak	subsidies voor de uitbouw van regionale eco-systemen rond sociaal en duurzaam ondernemerschap	0,00	0,00	0	0	0	0	N
PR 27-04-2022	subsidies voor de ondersteuning van circulaire ketenprojecten	45.000,00	74.750,00	200.000	200.000	200.000	200.000	N

Begunstigde	Omschrijving	REK 2020	REK 2021	MJP2022	MJP2023	MJP2024	MJP2025	Nominatief
PR in opmaak	subsidies voor pilootprojecten rond kringlooeconomie op lokaal niveau	0,00	0,00	0	0	0	0	N
PR 19-06-2019	subsidies voor evenementen die bijdragen aan het imago van de provincie als economische topregio (opgeheven vanaf 01/01/2022)	5.000,00	16.700,65	0	0	0	0	N
PR in opmaak	subsidies voor projecten die uitvoering geven aan de triple helix samenwerking die aansluit bij het clusterbeleid	0,00	0,00	140.000	393.000	393.000	393.000	N
vzw Designplatform Gent en Oost-Vlaanderen	werkingssubsidie	20.000,00	20.000,00	0	0	0	0	J
ERSV vzw	werkingssubsidie en toelage huisvesting	103.041,92	0,00	0	0	0	0	J
Intergemeentelijk samenwerkingsverband Veneco	werkingsbijdrage streekbeleid Regionetwerk Gent	0,00	0,00	0	0	0	0	J
PR in opmaak	subsidies voor eco-systemen voor student-ondernemers in centrumsteden	0,00	0,00	0	0	0	0	N
PR 24-02-2016	subsidies voor verduurzamen bedrijventerreinen	0,00	190.974,72	120.000	120.000	120.000	120.000	N
POM Oost-Vlaanderen	werkingssubsidie bedrijventerreinenmanagement	339.748,00	339.748,00	339.748	381.207	377.756	379.161	J
UGent	bijdrage in het projectmanagement van de CCU Hub (Carbon Capture Usage)	50.000,00	0,00	0	0	0	0	J
UGent	projectsubsidie aan Capture voor de ontwikkeling van MOOC's rond hergebruik van grondstoffen	75.000,00	75.000,00	75.000	0	0	0	J
Stad Aalst	projectsubsidie voor de ontwikkeling en uitbouw van het Zorglab Aalst	75.000,00	75.000,00	75.000	0	0	0	J
Odisee vzw	doorstorten EFRO-subsidies voor project 'circulaire en sociale ecosystemen met het oog op	5.000,00	12.427,30	11.392	61.249	0	0	J
The Circular Hub	doorstorten EFRO-subsidies voor project 'circulaire en sociale ecosystemen met het oog op	5.000,00	12.631,21	11.579	62.254	0	0	J
Arteveldehogeschool	projectsubsidie voor Gentreprenuer - eco-syteem voor student-ondernemers	5.000,00	5.000,00	8.000	8.000	8.000	8.000	J
Hogeschool Gent	projectsubsidie voor Broeikas - eco-syteem voor student-ondernemers	5.000,00	5.000,00	8.000	8.000	8.000	8.000	J
Maatschappij Linkerscheldeover	projectsubsidie voor samenwerking rond verduurzaming Waaslandhaven en het versterken van de economische activiteiten in het Waasland	0,00	75.000,00	75.000	75.000	75.000	75.000	J
Stad Sint-Niklaas	projectsubsidie voor ontwikkeling brownfield Heistraat als hotspot voor sociaal en circulair ondernemerschap en de uitbouw van een eco-systeem voor circulair ondernemen in het Waasland	0,00	75.000,00	75.000	75.000	75.000	75.000	J
Maatschappij Linkerscheldeover	bijdrage in het communicatietraject Havenland voor promotie van het Havengebied	0,00	6.433,50	6.500	0	0	0	J
North Sea Port	subsidie voor de ontwikkeling van een circulaire roadmap voor het North Sea Port District	0,00	0,00	16.000	0	0	0	J
POM Oost-Vlaanderen	projectsubsidie voor uitvoering van het klimaatfondsproject 'Parkgebouw Eiland Zwijnaarde: ambitieuze praktijkcase inzake circulair bouwen'	0,00	11.324,00	6.543	0	0	0	J
POM Oost-Vlaanderen	projectsubsidie voor revitalisatie bedrijventerrein TTS en masterplan Energie	0,00	61.000,00	61.000	0	0	0	J
POM Oost-Vlaanderen	projectsubsidie voor coördinatie beleid naar bedrijven en bedrijventerreinen in het Waasland	0,00	11.000,00	11.000	0	0	0	J
PR 16-06-2021	projectsubsidies aan de impactgedreven (her)starter	0,00	16.500,00	50.000	50.000	50.000	50.000	N
Interwaas	subsidie in kader van het project 'revitalisatie bedrijventerrein TTS en masterplan Energie'	0,00	0,00	97.000	0	97.000	0	J
Interwaas	subsidie in kader van het project 'coördineren van het beleid naar bedrijven en bedrijventerreinen in het Waasland'	0,00	0,00	107.200	107.200	0	0	J
Vereniging van de Vlaamse Provincies vzw	cofinancieringsbijdrage voor het project doeners.be	0,00	0,00	0	0	0	0	J
POM Oost-Vlaanderen	subsidie voor de uitvoering van het klimaatfondsproject 'Groen transport over de waterwegen van goederen en personen'	0,00	0,00	25.000	15.500	0	0	J
Bio Base Europe Pilot Plant vzw	projectsubsidie in kader van het klimaatfondsproject The Protelnn Club	0,00	0,00	15.000	15.000	0	0	J
Roularta Media Group NV	subsidie voor de organisatie van Trends Gazellen	0,00	0,00	5.000	5.000	5.000	5.000	J
	Totaal :	2.465.659,56	2.835.802,00	3.931.757	3.906.700	3.618.799	3.528.902	
0520 - Toerisme - Onthaal en promotie								
vzw Toerisme Oost-Vlaanderen	werkingssubsidie voor communicatie en promotie	1.443.370,00	1.458.370,00	1.513.952	1.692.070	1.676.361	1.682.660	J
vzw Toerisme Oost-Vlaanderen	werkingssubsidie voor productontwikkeling	721.540,00	721.540,00	881.408	957.381	947.739	951.300	J
vzw Toerisme Oost-Vlaanderen	subsidie voor de bevordering van het zakentoeisme en MICE in Oost-Vlaanderen	89.300,00	99.300,00	95.331	107.096	106.117	106.516	J
vzw Toerisme Oost-Vlaanderen	subsidie voor ondersteuning van de toeristische werking op regionaal niveau	955.990,00	955.990,00	1.028.743	1.155.706	1.145.138	1.149.441	J
PR 19-02-2019	subsidies voor Oost-Vlaamse initiatieven die werken op grond van de 'Rap op Stap'-methodiek	45.000,00	23.000,00	0	0	0	0	N
	Totaal :	3.255.200,00	3.258.200,00	3.519.434	3.912.253	3.875.356	3.889.916	

Begunstigde	Omschrijving	REK 2020	REK 2021	MJP2022	MJP2023	MJP2024	MJP2025	Nominatief
0521 - Toerisme - Sectorondersteuning								
vzw Toerisme Oost-Vlaanderen	subsidie voor sectorontwikkeling	486.175,00	484.175,00	565.922	635.766	629.952	632.319	J
vzw Toerisme Oost-Vlaanderen	subsidie voor uitbouw kennis- en expertisecentrum	304.346,00	304.346,00	304.346	341.907	338.781	340.054	J
	Totaal :	790.521,00	788.521,00	870.268	977.673	968.733	972.373	
0529 - Overige activiteiten inzake toerisme								
PR 19-06-2019	subsidies voor de ondersteuning van toeristische evenementen in Oost-Vlaanderen	46.008,35	54.519,47	111.500	84.000	84.000	84.000	N
Plattelandscentrum Meetjesland vzw	werkingssubsidie voor uitbating van de Huysmanhoeve	463.872,00	470.830,00	627.893	721.220	722.448	733.750	J
Centrum Ronde van Vlaanderen	werkingssubsidie	276.691,00	276.691,00	275.714	201.691	201.691	201.691	J
	Totaal :	786.571,35	802.040,47	1.015.106	1.006.911	1.008.139	1.019.441	
0530 - Land- tuin- en bosbouw								
Vlaamse Landmaatschappij	wettelijk aandeel in kader van ruilverkavelingen	0,00	0,00	31.805	166.805	166.805	166.805	J
Groene Zorg vzw	werkingssubsidie, inclusief Fonds Lode Verbeeck	50.000,00	50.000,00	50.000	50.000	50.000	50.000	J
Proefcentrum voor de Aardappelteelt vzw	werkingssubsidie	222.776,00	224.764,00	226.781	255.960	256.061	259.338	J
Proefcentrum voor de Groenteteelt vzw	werkingssubsidie	560.980,00	566.367,00	571.834	650.244	650.621	659.525	J
Proefcentrum voor de Siereteelt vzw	werkingssubsidie	816.643,00	824.599,00	832.675	950.604	951.026	964.284	J
Bioforum Vlaanderen vzw	werkingssubsidie	5.000,00	5.000,00	0	0	0	0	J
VELT vzw	werkingssubsidie	5.000,00	5.000,00	5.000	5.000	5.000	5.000	J
Boeren op een Kruispunt vzw	werkingssubsidie	30.000,00	30.000,00	30.000	30.000	30.000	30.000	J
Vlaams Coördinatiecentrum Mestverwerking (VCM) vzw	werkingssubsidie	3.750,00	0,00	0	0	0	0	J
Coördinatiecentrum Voorlichting en Begeleiding duurzame Bemesting (CVBB) vzw	werkingssubsidie	5.000,00	0,00	0	0	0	0	J
PR 10-03-2004	subsidies aan erkende diensten voor bedrijfsverzorging of aan erkende federaties van diensten voor bedrijfsverzorging in de sector land- en tuinbouw	30.000,00	30.000,00	30.000	0	0	0	N
Proefcentrum voor de Groenteteelt vzw	werkingssubsidie voor het Waterportaal	42.000,00	42.000,00	42.000	42.000	42.000	42.000	J
Vlaams infocentrum land- en tuinbouw (VILT) vzw	werkingssubsidie	12.500,00	12.500,00	12.500	12.500	12.500	12.500	J
AgriBevents vzw	subsidie voor de organisatie van de Internationale Werktuigendagen	0,00	10.000,00	0	10.000	0	10.000	J
Agriflora cvba	subsidie voor de organisatie van Agriflanders	10.000,00	0,00	0	0	10.000	0	J
Koninklijke Maatschappij voor Landbouw en Plantkunde (KMLP) vzw	Werkingssubsidie	75.000,00	75.000,00	75.000	75.000	75.000	75.000	J
Plattelandscentrum Meetjesland vzw	werkingssubsidie	88.485,00	88.485,00	88.485	100.523	99.521	99.929	J
Vlaams Betaalorgaan	Oost-Vlaamse cofinanciering ikv plattelandsbeleid PDPO	565.946,35	697.320,60	596.475	759.300	800.000	800.000	J
RATO vzw	Werkingsstoelage	300.000,00	300.000,00	300.000	343.895	340.241	341.729	J
PR 10-03-2004	proefprojecten in de land- en tuinbouw	0,00	0,00	0	0	0	0	N
PR 10-03-2004	voorbeeldprojecten duurzame ontwikkeling in de sector land- en tuinbouw	0,00	0,00	0	0	0	0	N
Tuinhier Oost-Vlaanderen vzw	werkingssubsidie	10.000,00	0,00	0	10.000	10.000	10.000	J
PR 24-02-2016	subsidies voor de aanplant van houtige landschapselementen op land- en tuinbouwbedrijven	20.730,00	17.354,25	17.500	17.500	17.500	17.500	N
PR 03-09-2014	subsidies aan verenigingen ikv landschapsonderhoud door boeren en/of tuinders	17.515,00	12.750,00	30.000	30.000	30.000	30.000	N
Provinciale Landbouwkamer voor Oost-Vlaanderen	werkingssubsidie	62.232,00	86.232,00	62.232	62.232	62.232	62.232	J
PR 17-06-2020	subsidies voor imagoversterkende initiatieven in land- en tuinbouw	5.000,00	10.688,56	25.000	10.000	10.000	10.000	N
PR 19-06-2019	subsidies voor initiatieven rond landbouw- en plattelandseducatie	16.428,00	26.987,00	35.000	35.000	35.000	35.000	N
Koninklijke Maatschappij voor Landbouw en Plantkunde (KMLP) vzw	subsidie voor onderhoud plantencollectie ifv het behoud van het cultuurhistorisch erfgoed van de Gentse bloemenregio	10.000,00	10.000,00	10.000	10.000	10.000	10.000	J
Landelijke Gilden vzw	doorstorten PDPO-bijdrage Leaderproject 'Vandaag werken aan de dorpen van morgen' Vlaamse Ardennen	3.966,01	1.984,35	0	0	0	0	J
Innovatiesteunpunt vzw	doorstorten PDPO-bijdrage Leaderproject 'Vandaag werken aan de dorpen van morgen' Vlaamse Ardennen	14.382,82	6.875,46	0	0	0	0	J
Vormingplus	doorstorten PDPO-bijdrage Leaderproject 'Vandaag werken aan de dorpen van morgen' Vlaamse Ardennen	8.456,95	10.183,90	0	0	0	0	J
Pomologische Vereniging Oost-Vlaanderen vzw	werkingssubsidie	0,00	0,00	0	10.000	10.000	10.000	J
stad Eeklo	tegemoetkoming in de terugvordering van PDPO-subsidies als gevolg van de certificeringsaudit	30.706,81	0,00	0	0	0	0	J

Begunstigde	Omschrijving	REK 2020	REK 2021	MJP2022	MJP2023	MJP2024	MJP2025	Nominatief
Innovatiesteunpunt vzw	doorstorten PDPO-bijdrage project 'hergebruik van hoeves, een uitdaging'	2.647,38	0,00	0	0	0	0	J
Veneco	doorstorten PDPO-bijdrage project 'hergebruik van hoeves, een uitdaging'	1.195,48	0,00	0	0	0	0	J
PR 29-04-2020	subsidies voor innovatieve projecten in de land- en tuinbouw	137.359,00	91.226,00	126.825	125.000	125.000	125.000	N
Gemeente Sint-Lievens-Houtem	subsidie voor het project 'Het eiland: blauwgroene ader midden het dorp'	50.000,00	0,00	0	0	0	0	J
Gemeenten Berlare, Buggenhout, Denderleeuw, Erpe-Mere, Evergem, Haaltert, Hamme, Herzele, Horebeke, Kaprijke, Kluisbergen, Kruike, Kruisem, Laarne, Lebbeke, Lede, Lierde, Lievegem, Maarkedal, Melle, Merelbeke, Moerbeke-Waas, Nazareth, Oosterzele, Sint-Gillis-Waas, Sint-Laureins, Sint-Lievens-Houtem, Sint-Martens-Latem, Stekene, Wichelen, Wortegem-Petegem, Zele, Zulte, Zwalm en steden Dendermonde, Eeklo, Geraardsbergen, Lokeren, Oudenaarde en Zottegem	projectsubsidies lokaal genieten (elk 5 750 EUR)	186.736,67	0,00	0	0	0	0	J
RATO vzw	projectsubsidie voor de uitvoering van het klimaatfondsproject 'bestrijding Aziatische hoornaar'	0,00	25.000,00	15.000	0	0	0	J
EGTS Linieland	subsidie voor de realisatie van acties rond leef- en beleefbaarheid van het platteland in het Grenspark Groot Saeftinge	0,00	15.000,00	15.000	15.000	15.000	15.000	J
Bosgroep Midden Oost-Vlaanderen	subsidie voor de realisatie van acties binnen de thema's 'Waterlandschap' en 'Oogstlandschap' in het project Rodeland	0,00	15.000,00	15.000	0	0	0	J
Proefcentrum voor de Siereteelt vzw	subsidie voor het project 'Logistiek in de siereteelt'	0,00	12.500,00	0	0	0	0	J
PR 16-06-2021	subsidies voor plattelandinitiatieven met aandacht voor integrale ontwikkeling	0,00	157.116,00	200.000	200.000	200.000	200.000	N
Bioforum Vlaanderen vzw	subsidie voor het organiseren van netwerkmomenten voor biobedrijven	0,00	0,00	5.000	5.000	5.000	5.000	J
Autonoom Gemeentebedrijf Nazareth	subsidie voor het project 'Speel- en ontmoetingsruimte voor de toekomst voorzien in de groene long'	0,00	0,00	50.000	0	0	0	J
ILVO	subsidie voor de organisatie van de wetenschapsweek FestILVO	0,00	0,00	50.000	0	0	0	J
Werkers Agro Bedrijfshulp vzw	werkingsubsidie	0,00	0,00	0	30.000	30.000	30.000	J
Plattelandscentrum Meetjesland vzw	projectsubsidie voor de uitbouw van landbouw- en plattelandeducatie op de Huysmanhoeve	0,00	0,00	100.000	0	0	0	J
Provinciale Landbouwkamer voor Oost-Vlaanderen vzw	cofinanciering voor deelname aan het Leaderproject 'Landschap in het Noordoostelijk raster'	0,00	0,00	34.000	0	0	0	J
Natuurinvest	bijdrage in het project groenpool Parkbos	0,00	0,00	0	15.000	15.000	15.000	J
Totaal :		3.400.436,47	3.459.933,12	3.683.112	4.026.562	4.063.507	4.090.841	
0550 - Werkgelegenheid								
PR 28-04-2021	ondersteuning van lokale besturen bij de doorstroom naar lokale tewerkstelling	0,00	40.000,00	100.000	100.000	100.000	100.000	N
PR 28-04-2021	subsidies voor tewerkstellingsprojecten voor personen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt	0,00	72.275,00	210.000	210.000	210.000	210.000	N
Gemeente Hamme	projectsubsidie voor ondersteuning doorstroom naar lokale tewerkstelling	20.000,00	0,00	0	0	0	0	J
Interwaas	projectsubsidie voor ondersteuning doorstroom naar lokale tewerkstelling	20.000,00	0,00	0	0	0	0	J
Stad Gent	projectsubsidie voor ondersteuning doorstroom naar lokale tewerkstelling	20.000,00	0,00	0	0	0	0	J
Stad Aalst	projectsubsidie voor ondersteuning doorstroom naar lokale tewerkstelling	20.000,00	0,00	0	0	0	0	J
Stad Geraardsbergen	projectsubsidie voor ondersteuning doorstroom naar lokale tewerkstelling	20.000,00	0,00	0	0	0	0	J
Welzijnsband Meetjesland	projectsubsidie voor ondersteuning doorstroom naar lokale tewerkstelling	20.000,00	0,00	0	0	0	0	J
Wijk-werkorganisatie Leie en Schelde	projectsubsidie voor ondersteuning doorstroom naar lokale tewerkstelling	20.000,00	0,00	0	0	0	0	J
Totaal :		140.000,00	112.275,00	310.000	310.000	310.000	310.000	
BELEIDSDOMEIN OMGEVING EN MOBILITEIT		2.294.651,87	1.809.477,85	3.070.723	2.680.880	2.246.000	2.041.500	
0200 - Wegen								
Infrabel	doorstorting EFRO-subsidie voor project fietstunnel Hofstraat Dendermonde	184.358,08	0,00	0	0	0	0	J
Provincie Antwerpen	subsidie voor begeleiding van uitrol dataplatform	0,00	20.000,00	20.000	20.000	20.000	20.000	J
PR 16-12-2020	subsidies voor projecten duurzame mobiliteit	31.332,10	79.808,35	48.992	50.000	60.000	60.000	N

Begunstigde	Omschrijving	REK 2020	REK 2021	MJP2022	MJP2023	MJP2024	MJP2025	Nominatief
PR 28-02-2018 (opgeheven m.i.v.01-05-2020)	subsidies voor projecten duurzame mobiliteit van scholen	7.154,50	0,00	0	0	0	0	N
PR 14-10-2020	subsidies aan gemeenten voor regulier onderhoud van fietssnelwegen	112.052,00	121.296,80	145.254	163.000	163.000	163.000	N
vzw Trage Wegen	subsidie voor structurele omkadering Wegspotters	8.250,00	26.000,00	13.000	11.000	11.000	11.000	J
vzw Trage Wegen	subsidie voor opmaak en uitvoering van trage wegenplannen	57.500,00	169.500,00	70.000	70.000	70.000	70.000	J
Regionaal Landschap Vlaamse Ardennen vzw	subsidie voor opmaak van trage wegenplannen	39.000,00	50.000,00	40.000	40.000	40.000	40.000	J
Regionaal Landschap Meetjesland vzw	subsidie voor opmaak van trage wegenplannen	16.500,00	10.000,00	13.000	20.000	20.000	20.000	J
Regionaal Landschap Schelde-Durme vzw	subsidie voor opmaak van trage wegenplannen	40.000,00	54.500,00	40.000	40.000	40.000	40.000	J
PR 23-05-2018	subsidies aan Oost-Vlaamse gemeenten voor realisatie trage wegen	94.859,85	64.929,48	150.000	150.000	150.000	150.000	N
vzw Mobipunt	subsidie voor begeleiding netwerk mobipunten vervoerregio Gent	14.000,00	7.000,00	0	0	0	0	J
Gemeenten De Pinte, Destelbergen, Gavere, Melle, Nazareth, Merelbeke en Nevele	doorstorting subsidie Vlaamse overheid voor de ontwikkeling van mobipunten in de vervoerregio Gent	0,00	0,00	78.750	42.000	0	0	J
vzw Mobipunt	subsidie voor begeleiding netwerk mobipunten vervoerregio Waasland	9.000,00	3.000,00	0	0	0	0	J
Gemeenten Sint-Niklaas, Temse, Moerbeke en Kruibeke	doorstorting subsidie Vlaamse overheid voor de ontwikkeling van mobipunten in de vervoerregio Waasland	0,00	0,00	45.000	24.000	0	0	J
vzw Mobipunt	subsidie voor begeleiding netwerk mobipunten vervoerregio Vlaamse Ardennen en Aalst	15.000,00	9.000,00	0	0	0	0	J
Gemeenten Herzele, Ronse, Haaltert, Lede, Erpe-Mere, Denderleeuw, Wichelen en Sint-Lievens-Houtem	doorstorting subsidie Vlaamse overheid voor de ontwikkeling van mobipunten in de vervoerregio Vlaamse Ardennen en Aalst	0,00	0,00	90.000	48.000	0	0	J
Provincie Vlaams-Brabant	bijdrage in de loonkost van een interprovinciaal coördinator leesbaarheid fietssnelwegen	10.000,00	10.000,00	10.000	10.000	0	0	J
PR 13-11-2013	subsidies aan organisatoren van evenementen die evenementenbussen inzetten	10.000,00	4.724,70	57.000	57.000	57.000	57.000	N
Vlaamse Vervoersmaatschappij - De Lijn	subsidie voor de inzet van pendelbussen tijdens de Ronde Van Vlaanderen	0,00	0,00	30.000	30.000	30.000	30.000	J
Provincie West-Vlaanderen	bijdrage in de algemene kosten van project Eurocyclo	943,42	3.171,85	25.885	0	0	0	J
Interwaas	subsidie in kader van de afstemming en actualisatie van mobiliteitsstudies in het Waasland	0,00	0,00	61.000	61.000	0	0	J
Interwaas	subsidie in kader van het project 'doorstroming en verkeersleefbaarheid tussen de verschillende Wase gemeenten afstemmen'	0,00	0,00	66.000	66.000	0	0	J
Solva	subsidie in kader van het project 'Hou eens halt in Zuid-Oost-Vlaanderen'	0,00	0,00	174.500	0	174.500	0	J
Vlaamse Stichting Verkeerskunde	subsidie voor de organisatie van het Vlaams Congres Verkeersveiligheid	0,00	8.700,00	0	0	0	0	J
	Totaal :	649.949,95	641.631,18	1.178.381	902.000	835.500	661.000	
0600 - Ruimtelijke planning								
University of Oldenburg	aandeel in de gemeenschappelijke kosten project Coben	3.148,00	2.497,80	19.878	0	0	0	J
Provincie Antwerpen	doorstorting EFRO-bijdrage project DOEN	31.385,02	47.993,86	0	0	0	0	J
POM Oost-Vlaanderen	doorstorting EFRO-bijdrage project DOEN	31.246,01	34.195,11	0	0	0	0	J
POM Antwerpen	doorstorting EFRO-bijdrage project DOEN	12.280,49	32.202,64	0	0	0	0	J
Kelvin Solutions bvba	doorstorting EFRO-bijdrage project DOEN	37.152,00	32.086,11	0	0	0	0	J
Stad Gent	doorstorting EFRO-bijdrage project DOEN	70.333,82	9.605,22	0	0	0	0	J
ODE-Vlaanderen vzw	doorstorting EFRO-bijdrage project DOEN	8.858,13	14.495,72	0	0	0	0	J
Condugo bvba	doorstorting EFRO-bijdrage project DOEN	27.297,55	0,00	0	0	0	0	J
BOM (Brabantse OntwikkelingsMaatschappij)	doorstorting EFRO-bijdrage project DOEN	16.944,07	47.815,92	1.857	0	0	0	J
MOED (Middenbrabantse Ontwikkelingsmaatschappij voor Energie en Duurzaamheid)	doorstorting EFRO-bijdrage project DOEN	85.721,63	69.195,00	0	0	0	0	J
Provincie Zeeland	doorstorten EFRO-bijdrage project DOEN	45.096,07	41.247,38	0	0	0	0	J
POM West-Vlaanderen	doorstorten EFRO-bijdrage project DOEN	10.811,24	57.925,29	73	0	0	0	J
Provincie Zuid-Holland	aandeel in de gemeenschappelijke kosten project Frames	12.654,81	0,00	0	0	0	0	J
Kent County Council	bijdrage in de initiatiekost van het project STAR2Cs	8.421,71	0,00	4.391	0	0	0	J
North Sea Port Flanders	vergoeding voor de permanentie van het milieuklachtenmeldpunt Gentse Kanaalzone	25.591,50	22.143,00	13.008	30.000	30.000	30.000	J
Ondersteunend Centrum Agentschap Natuur en Bos	bijdrage in het project 'verbeteren van de leefbaarheid voor de bewoners van de woonwijk Klein-Rusland (Zelzate)	6.598,73	0,00	0	0	0	0	J
POM Oost-Vlaanderen	bijdrage in de initiatiekost van het project SEL	309,36	0,00	691	0	0	0	J

Begunstigde	Omschrijving	REK 2020	REK 2021	MJP2022	MJP2023	MJP2024	MJP2025	Nominatief
Stad Deinze	bijdrage in de loonkost van de participatiemedewerker voor het project gebiedsvisie Brielmeersen	4.048,00	0,00	0	0	0	0	J
Vlaamse Vereniging voor Ruimte en Planning (VRP)	werkingssubsidie	15.000,00	15.000,00	15.000	15.000	15.000	15.000	J
Gemeente Berlare	doorstorten PDPO-bijdrage project Donk Berlare	61.049,35	35.200,65	0	0	0	0	J
Regionaal Landschap Schelde-Durme vzw	doorstorten PDPO-bijdrage project Donk Berlare	12.705,43	12.563,05	0	0	0	0	J
Stad Aalst	subsidie voor opmaak gebiedsvisie en ontwikkelingsstrategie groenpool in de Beleefbare Dendervallei	5.000,00	0,00	0	0	0	0	J
Gemeenten Geraardsbergen en Lierde en AGB De Kluize (Oosterzele)	doorstorten subsidie Vlaams klimaatfonds voor het project houtige biomassa	0,00	3.051,92	93.068	88.880	0	0	J
De Vlaamse Waterweg nv	bijdrage in de communicatiemiddelen voor het proces 'Ruimte voor water'	0,00	5.000,00	0	0	0	0	J
Interwaas	subsidie in kader van het coördineren van het projectplatform Waasland in Balans	0,00	0,00	30.000	0	30.000	0	J
Interwaas	subsidie in kader van het opmaken van een geïntegreerd ontwikkelingsperspectief voor de N70 in het Waasland	0,00	0,00	61.000	61.000	0	0	J
Interwaas	subsidie in kader van het project 'ontwikkelingsmogelijkheden van kernen gelegen in het buitengebied in het spanningsveld van haven en (groot)stedelijke gebieden'	0,00	0,00	61.000	61.000	0	0	J
Regionaal Landschap De Voorkempen vzw	bijdrage in het Interregproject 'Recapture the fortress cities'	0,00	1.000,00	0	0	0	0	J
Vlaamse Vereniging voor Ruimte en Planning (VRP)	projectsubsidie voor het uitvoeren van een leertraject participatie studio	0,00	0,00	9.378	0	0	0	J
Ilva	subsidie in kader van het projectenfonds voor het ontwikkelen van een biomassahub Schendelbeke	0,00	0,00	187.500	187.500	0	0	J
Totaal :		531.652,92	483.218,67	496.842	443.380	75.000	45.000	
0610 - Gebiedsontwikkeling								
Stichting iabr\UP	subsidie voor het lokale IABR-atelier	19.750,00	0,00	0	0	0	0	J
Stichting iabr\UP	subsidie IABR-biënnales	30.000,00	0,00	0	0	0	0	J
vzw Voetgangersbeweging	subsidie voor het infopunt publieke ruimte	5.500,00	5.500,00	5.500	5.500	5.500	5.500	J
Totaal :		55.250,00	5.500,00	5.500	5.500	5.500	5.500	
0620 - Grondbeleid voor wonen								
PR 24-02-2016	projectsubsidies experimentele woonprojecten (opgeheven vanaf 1/1/2022)	697.959,00	350.000,00	300.000	0	0	0	N
Totaal :		697.959,00	350.000,00	300.000	0	0	0	
0629 - Overig woonbeleid								
Individueel dossier provincieraad	subsidies voor intergemeentelijke projecten lokaal woonbeleid	30.000,00	30.000,00	30.000	30.000	30.000	30.000	N
Individueel dossier provincieraad	projectsubsidies voor initiëren van veranderingsprocessen met betrekking tot het woongedrag van burgers en besturen	30.000,00	0,00	0	0	0	0	N
PR 10-11-2021	subsidies in kader van de uitbreiding van het patrimonium van sociale verhuurkantoren	299.840,00	254.128,00	300.000	300.000	300.000	300.000	N
PR 15-12-2021	subsidies voor woonegelegenheden voor kwetsbare doelgroepen	0,00	0,00	700.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	N
Sociaal verhuurkantoor Zuid-Oost-Vlaanderen	subsidie voor het uitwerken van een communicatiestrategie voor de Oost-Vlaamse sociale verhuurkantoren	0,00	45.000,00	60.000	0	0	0	J
Totaal :		359.840,00	329.128,00	1.090.000	1.330.000	1.330.000	1.330.000	
BELEIDSDOMEIN LEEFMILIEU		4.787.858,53	4.825.032,47	6.065.513	5.975.568	5.653.524	5.599.040	
0319 - Overig waterbeheer								
Polders en Wateringen	terugbetaling van de onderhoudskosten en pompkosten waterlopen 2de categorie aan Polders en Wateringen op basis van Art 18 van de wet van 28 december 1967	2.574.742,75	2.356.286,48	2.978.167	2.978.167	2.978.167	2.978.167	N
vzw De Waterkant	werkingssubsidie	30.000,00	30.000,00	30.000	30.000	30.000	30.000	J
PR 27-01-2021	vergoeding voor het nemen van beheermaatregelen langs de Barbierbeek e.a. in het projectgebied van het programma 'Waterlandschap Barbierbeek verbindt!'	0,00	17.199,81	47.800	50.000	0	0	N
Proefcentrum voor de Sierteelt vzw	subsidie voor de herintroductie van ondergedoken waterplanten	0,00	0,00	26.716	72.746	46.095	29.937	J
Totaal :		2.604.742,75	2.403.486,29	3.082.683	3.130.913	3.054.262	3.038.104	
0340 - Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos								
PR 29-04-2020	subsidies voor onderhoud en (her)aanleg van knotbomen en poelen	16.863,50	24.863,00	20.000	20.000	20.000	20.000	N
Bosgroep Oost-Vlaanderen Noord vzw	werkingssubsidie	67.500,00	68.512,50	69.540	78.962	79.466	80.952	J
Bosgroep Midden Oost-Vlaanderen vzw	werkingssubsidie	67.500,00	68.512,50	69.540	76.932	77.571	78.957	J
Bosgroep Vlaamse Ardennen tot Dender vzw	werkingssubsidie	90.000,00	0,00	92.720	99.520	100.574	102.272	J

Begunstigde	Omschrijving	REK 2020	REK 2021	MJP2022	MJP2023	MJP2024	MJP2025	Nominatief
Natuurinvest	bijdrage in het project groenpool Parkbos	15.000,00	15.000,00	15.000	15.000	15.000	15.000	J
Regionaal Landschap Schelde-Durme vzw	bijdrage in de werking van het strategisch project Erembald - Kravaalbos	15.000,00	15.000,00	15.000	15.000	15.000	15.000	J
Regionaal Landschap Meetjesland vzw	bijdrage in het nazortraject Landschapspark Drongengoed	15.000,00	15.000,00	0	10.000	10.000	10.000	J
Regionaal Landschap Schelde-Durme vzw	bijdrage in de werking van het project Rivierpark Scheldevallei	10.000,00	10.000,00	15.000	15.000	15.000	10.000	J
Bosgroep Midden Oost-Vlaanderen vzw	bijdrage in de projectwerking van het strategisch project Rodeland	10.000,00	10.000,00	15.000	15.000	15.000	15.000	J
Bosgroep Oost-Vlaanderen Noord vzw	bebossingsfonds	50.000,00	50.000,00	100.000	50.000	0	50.000	J
Bosgroep Oost-Vlaanderen Noord vzw	projectsubsidie voor de ondersteuning van gemeenten bij de opmaak en uitwerking van hun plannen voor meer bos	100.000,00	0,00	200.000	0	0	0	J
Bosgroep Oost-Vlaanderen Noord vzw	subsidie voor de uitvoering van het hefboomproject klimaatgezonde bossen van het programma 'Waasland in Balans'	0,00	44.000,00	56.000	0	0	0	J
Interwaas	subsidie in kader van het project 'klimaatgezonde en weerbare bossen in Waasland Klimaatland'	0,00	0,00	50.000	50.000	0	0	J
EGTS Linieland	bijdrage aan project Grenspark Groot Saeftinghe	0,00	15.000,00	15.000	15.000	15.000	15.000	J
Regionaal Landschap Vlaamse Ardennen vzw	bijdrage in de ontwikkeling van een masterplan voor het landschapspark van de Vlaamse Ardennen	0,00	50.000,00	0	0	0	0	J
Bosgroep Oost-Vlaanderen Noord vzw	cofinanciering PDPO-project Wase bossen i.k.v. het klimaatfonds	0,00	0,00	26.400	38.550	0	0	J
Vlaamse Landmaatschappij	bijdrage in de opmaak van het natuurbeheersplan Berlarebroek-Donkmeer	0,00	0,00	23.697	0	0	0	J
Totaal :		456.863,50	385.888,00	782.898	498.963	362.610	412.180	
0349 - Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem								
Regionale Landschappen	ondersteuning streeksteunpunten	60.000,00	60.000,00	60.000	60.000	60.000	60.000	N
Regionaal Landschap Vlaamse Ardennen vzw	subsidie projectgebied Terkleppebeek-Ophasselbeek	11.043,49	0,00	0	0	0	0	J
Regionaal Landschap Vlaamse Ardennen vzw	subsidie projectgebied Molenbeek-Serskampsebeek	12.619,65	20.000,00	20.000	0	0	0	J
Regionaal Landschap Meetjesland vzw	subsidie projectgebied Wagemakersbeek-Driesbeek	20.000,00	0,00	0	0	0	0	J
Regionaal Landschap Meetjesland vzw	projectsubsidie projectgebied Neerschuurbeek-Grote Beek	0,00	20.000,00	20.000	40.000	40.000	40.000	J
Natuurpunt Studie vzw	samenwerkingsovereenkomst mbt natuurstudiedata in de provincie Oost-Vlaanderen	20.000,00	25.000,00	25.000	25.000	25.000	25.000	J
Regionaal Landschap Schelde-Durme vzw	subsidie projectgebied Barbierbeek - Wase Cuesta	15.682,62	20.000,00	0	0	0	0	J
Regionaal Landschap Schelde-Durme vzw	subsidie projectgebied Molenbeek-Serskampsebeek	20.000,00	20.000,00	20.000	0	0	0	J
Regionaal Landschap Meetjesland vzw	projectsubsidie ikv instandhoudingsdoelstellingen en provinciale soortenacties	57.308,00	57.308,00	57.308	57.308	57.308	57.308	J
Regionaal Landschap Vlaamse Ardennen vzw	projectsubsidie ikv instandhoudingsdoelstellingen en provinciale soortenacties	57.308,00	57.308,00	57.308	57.308	57.308	57.308	J
Regionaal Landschap Schelde-Durme vzw	projectsubsidie ikv instandhoudingsdoelstellingen en provinciale soortenacties	57.308,00	57.308,00	57.308	57.308	57.308	57.308	J
Bosgroep Oost-Vlaanderen Noord vzw	projectsubsidie ikv instandhoudingsdoelstellingen en provinciale soortenacties	42.308,00	42.308,00	42.308	42.308	42.308	42.308	J
Bosgroep Midden Oost-Vlaanderen vzw	projectsubsidie ikv instandhoudingsdoelstellingen en provinciale soortenacties	42.308,00	42.308,00	42.308	42.308	42.308	42.308	J
Bosgroep Vlaamse Ardennen tot Dender vzw	projectsubsidie ikv instandhoudingsdoelstellingen en provinciale soortenacties	42.308,00	42.308,00	42.308	42.308	42.308	42.308	N
Regionaal Landschap Vlaamse Ardennen vzw	projectsubsidie projectgebied Zwalm	0,00	20.000,00	20.000	40.000	40.000	40.000	J
Regionaal Landschap Schelde-Durme vzw	projectsubsidie nieuw projectgebied gestroomlijnd landschap	0,00	0,00	0	20.000	20.000	20.000	J
Regionaal Landschap Meetjesland vzw	werkingssubsidie	339.554,00	374.036,88	399.194	441.508	443.599	450.115	J
Regionaal Landschap Schelde-Durme vzw	werkingssubsidie	362.343,00	391.604,88	396.191	443.454	445.203	451.949	J
Regionaal Landschap Schelde-Durme vzw	tussenkomst in de terugbetaling loon coördinator	81.017,00	82.232,26	83.466	98.916	99.248	101.234	J
Regionaal Landschap Vlaamse Ardennen vzw	werkingssubsidie	320.842,00	325.409,00	339.273	387.224	389.401	396.607	J
Regionale Landschappen	subsidies voor gebiedsuitbreiding	0,00	0,00	0	4.382	9.884	0	N
Regionaal Landschap Schelde-Durme vzw	subsidie voor uitvoering werken in kader van het demonstratieproject 'Waterlandschap Barbierbeek verbindt'	0,00	10.000,00	10.000	10.000	0	0	J
Interwaas	subsidie in kader van het project 'klimaatgezonde speelplaatsen en publieke pleinen in Waasland Klimaatland'	0,00	0,00	55.000	55.000	0	0	J
Regionaal Landschap Vlaamse Ardennen vzw	projectsubsidie i.k.v. de klimaatfondsactie 'Beplant het landschap'	0,00	0,00	0	30.000	0	3	J
Regionaal Landschap Schelde-Durme vzw	projectsubsidie i.k.v. de klimaatfondsactie 'Beplant het landschap'	0,00	0,00	0	30.000	0	0	J
Regionaal Landschap Meetjesland vzw	projectsubsidie i.k.v. de klimaatfondsactie 'Beplant het landschap'	0,00	0,00	0	30.000	0	0	J
Bosgroep Vlaamse Ardennen tot Dender vzw	projectsubsidie i.k.v. de klimaatfondsactie 'Beplant het landschap'	0,00	0,00	0	18.000	0	0	J
Bosgroep Midden Oost-Vlaanderen vzw	projectsubsidie i.k.v. de klimaatfondsactie 'Beplant het landschap'	0,00	0,00	0	18.000	0	0	J
Bosgroep Oost-Vlaanderen Noord vzw	projectsubsidie i.k.v. de klimaatfondsactie 'Beplant het landschap'	0,00	0,00	0	18.000	0	0	J
Totaal :		1.561.949,76	1.667.131,02	1.746.970,83	2.068.331,82	1.871.182,84	1.883.756,27	

Begunstigde	Omschrijving	REK 2020	REK 2021	MJP2022	MJP2023	MJP2024	MJP2025	Nominatief
0350 - Klimaat en energie								
PR 24-03-2021	subsidies aan energieambassadeurs voor de uitvoering van concrete projecten die bijdragen tot de energietransitie in Oost-Vlaanderen met als doel de CO2-uitstoot te verminderen	115.733,51	148.509,90	35.719	77.359	80.969	190.000	N
Bond Beter Leefmilieu	subsidie voor uitvoering projecten ikv miliecontract	45.000,00	54.063,00	75.000	75.000	75.000	75.000	J
Stad Breda	aandeel in de gemeenschappelijke kosten van het project Cool Towns	3.569,01	1.652,13	8.243	0	0	0	J
Interwaas	subsidie in kader van het project adaptatie- en mitigatieplannen Waasland Kimaatland	0,00	0,00	100.000	100.000	0	0	J
IGS Westlede	subsidie in kader van het projectfonds voor het project 'Opwekken hernieuwbare energie door middel van zonnepanelen'	0,00	161.834,00	0	0	0	0	J
Interwaas	subsidie in kader van de sensibilisatiecampagne omtrent een duurzaam huishouden in Waasland Klimaatland	0,00	0,00	35.000	0	35.000	0	J
Solva	subsidie in kader van het project 'Zuid-Oost-Vlaanderen renoveert'	0,00	0,00	174.500	0	174.500	0	J
	Totaal :	164.302,52	366.059,03	428.462	252.359	365.469	265.000	
0390 - Overige milieubescherming								
PR 28-04-2021	subsidies voor de aanleg van gras(bloemen)stroken langs erosiegevoelige landbouwpercelen in het projectgebied van het project 'Boer aan Boord'	0,00	2.468,13	24.500	25.000	0	0	N
	Totaal :	0,00	2.468,13	24.500	25.000	0	0	
BELEIDSDOMEIN ONDERWIJS EN VORMING		716.732,66	713.600,36	921.673	877.625	827.524	829.374	
0801 Buitengewoon basisonderwijs								
Scholengemeenschap Lager Onderwijs Meetjesland	werkingssubsidie	1.219,50	1.227,90	1.400	1.500	1.500	1.600	J
Oudervereniging Claevervelt	werkingssubsidie	0,00	702,50	1.000	1.100	1.100	1.100	J
Scholengroep Het Leercollectief	doorstorting subsidies voor het ondersteuningsnetwerk Plus?	0,00	9.975,72	21.642	0	0	0	J
Vrienden en ouders van PSBLO De Zonnewijzer	werkingssubsidie	580,00	555,00	800	850	850	900	J
	Totaal :	1.799,50	12.461,12	24.842	3.450	3.450	3.600	
0810 Gewoon secundair onderwijs								
Scholengemeenschap Brakel-Geraardsbergen-Herzele-Zottegem	werkingssubsidie	2.429,00	2.429,00	2.429	2.429	2.429	2.429	J
Scholengemeenschap Avelgem-Oudenaarde Ronse	werkingssubsidie	1.250,00	1.250,00	2.429	2.429	2.429	2.429	J
Scholengemeenschap Eeklo-Maldegem-Zelzate	werkingssubsidie	2.429,00	2.429,00	2.429	2.429	2.429	2.429	J
Internettenscholengemeenschap Gent	werkingssubsidie	2.429,00	2.429,00	2.429	2.429	2.429	2.429	J
Scholengemeenschap Ninove-Liedekerke Denderleeuw	werkingssubsidie	2.429,00	0,00	2.429	2.429	2.429	2.429	J
Scholengemeenschap Dendermonde-Hamme	werkingssubsidie	2.429,00	2.429,00	2.429	2.429	2.429	2.429	J
Optie, oudleerlingenbond PTI Eeklo	werkingssubsidie	2.115,00	0,00	2.350	2.400	2.500	2.550	J
Oudleerlingenbond PIHS Gent	werkingssubsidie	0,00	0,00	1.000	1.000	1.000	1.000	J
Vriendenkring PTI Hamme	werkingssubsidie	917,50	950,00	1.000	1.000	1.000	1.050	J
Oudleerlingenbond PIVA Oudenaarde	werkingssubsidie	0,00	0,00	650	650	700	750	J
Oudleerlingenbond van het PTI Zottegem	werkingssubsidie	0,00	0,00	1.350	1.350	1.350	1.350	J
PTI Kortrijk	doorstorten innovatiesubsidie voor het project 'AI in nijverheidstechnische opleidingen'	0,00	0,00	22.285	0	0	0	J
	Totaal :	16.427,50	11.916,00	43.209	20.974	21.124	21.274	
0815 - Buitengewoon secundair onderwijs								
Vriendenkring PSBUSO Spectrum	werkingssubsidie	0,00	0,00	550	600	600	650	J
	Totaal :	0,00	0,00	550	600	600	650	
0830 - Centra voor volwassenenonderwijs								
CVO HIK	doorstorten ESF-subsidies voor project 'duaal leren in de uitvaartopleidingen'	0,00	0,00	19.727	11.273	0	0	J
Provinciaal onderwijs Vlaanderen	doorstorten ESF-subsidies voor project 'duaal leren in de uitvaartopleidingen'	0,00	0,00	0	15.500	0	0	J
Uitvaartunie vzw	doorstorten ESF-subsidies voor project 'duaal leren in de uitvaartopleidingen'	0,00	2.260,28	10.849	3.842	0	0	J

Begunstigde	Omschrijving	REK 2020	REK 2021	MJP2022	MJP2023	MJP2024	MJP2025	Nominatief
CVO HIK	doorstorten subsidies Edusprong	0,00	0,00	0	18.456	0	0	J
Federatie Tweedekansonderwijs Vlaanderen vzw	doorstorten subsidies Edusprong	0,00	0,00	0	2.980	0	0	J
Totaal :		0,00	2.260,28	30.577	52.051	0	0	
0869 - Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs								
Provinciaal onderwijs Vlaanderen	tegemoetkoming in de loonkosten	50.553,42	34.933,40	61.485	38.000	38.000	38.500	J
Provinciaal onderwijs Vlaanderen	tegemoetkoming in de loonkost van de belangenbehartigers en curriculumontwikkeling	56.342,96	56.609,84	57.960	59.500	61.300	62.300	J
PR 28-02-2018	subsidies voor leerlingen in kansarmoede	2.075,85	1.447,21	10.350	10.350	10.350	10.350	N
Totaal :		108.972,23	92.990,45	129.795	107.850	109.650	111.150	
0889 - Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid								
PR 15-12-2021	subsidies voor projecten die de slaagkansen van leerlingen in het leerplichtonderwijs bevorderen	380.654,09	381.978,51	434.000	500.000	500.000	500.000	N
vzw RVO Society	subsidie voor techniektraject basisscholen	0,00	0,00	0	0	0	0	J
PR 24-02-2021	projectsubsidies techniekacademies	95.700,00	84.994,00	90.000	90.000	90.000	90.000	N
Techmobielproject	subsidie voor de werking van de techmobiel	0,00	0,00	1.200	1.200	1.200	1.200	J
vzw Ouders voor Inclusie	subsidie voor overgang onderwijs arbeidsmarkt voor leerlingen met een beperking	5.500,00	5.500,00	5.500	5.500	5.500	5.500	J
Constructiv Oost-Vlaanderen	subsidie voor Building the Future	0,00	4.000,00	9.000	9.000	9.000	9.000	J
Constructiv Oost-Vlaanderen	subsidie voor Bouwbaan	20.000,00	20.000,00	20.000	20.000	20.000	20.000	J
vzw Het Beroepenhuis	subsidie voor de organisatie van zorgberoepenrally's	6.000,00	18.000,00	12.000	12.000	12.000	12.000	J
vzw Het Beroepenhuis	werkingsubsidie	25.000,00	25.000,00	25.000	25.000	25.000	25.000	J
vzw RTC Oost-Vlaanderen	subsidie voor het Techniekfestival	3.679,34	11.500,00	30.000	30.000	30.000	30.000	J
vzw RTC Oost-Vlaanderen	subsidie voor het project STEM-ambassadeurs	16.500,00	16.500,00	16.500	0	0	0	J
vzw Dwengo	subsidie voor het project AI (artificiële intelligentie)	16.500,00	0,00	0	0	0	0	J
vzw RTC Oost-Vlaanderen	subsidie voor werkplekieren: onderneming + school	20.000,00	0,00	0	0	0	0	J
vzw RTC Oost-Vlaanderen	subsidie voor het project VR-in-the-pipeline	0,00	16.500,00	0	0	0	0	J
vzw Het Beroepenhuis	subsidie voor de ontwikkeling van een talentenatelier van de toekomst	0,00	10.000,00	0	0	0	0	J
Richtpunt Campus Hamme	subsidie voor het Innovetproject 'CNC in VR'	0,00	0,00	16.500	0	0	0	J
vzw RTC Oost-Vlaanderen	subsidie voor het Innovetproject 'Veiligheid en hygiëne in de keuken'	0,00	0,00	16.500	0	0	0	J
vzw RTC Oost-Vlaanderen	subsidie voor het Innovetproject 'Bekisting'	0,00	0,00	16.500	0	0	0	J
Totaal :		589.533,43	593.972,51	692.700	692.700	692.700	692.700	
BELEIDSDOMEIN RECREATIEDOMEINEN		47.500,00	47.500,00	47.500	47.500	47.500	47.500	
0711 - Openluchtcreatie								
Feitelijke vereniging Sportcommissie Golf Puyenbroeck	werkingsubsidie	47.500,00	47.500,00	47.500	47.500	47.500	47.500	J
Totaal :		47.500,00	47.500,00	47.500	47.500	47.500	47.500	
BELEIDSDOMEIN ERFGOED		274.662,42	322.716,46	438.238	475.212	470.287	441.803	
0720- Monumentenzorg								
Monumentenwacht Vlaanderen	subsidie voor het continuëren van de koepel Monumentenwacht	87.000,00	87.000,00	87.000	87.000	87.000	87.000	J
Vormingplus	doorstorten PDPO-bijdrage project 'De Kerk in het midden'	10.101,45	26.130,06	0	0	0	0	J
Totaal :		97.101,45	113.130,06	87.000	87.000	87.000	87.000	
0729 - Overig beleid inzake het erfgoed								
PR 29-04-2020	prijs erfgoed	10.000,00	10.000,00	10.000	10.000	10.000	10.000	N
PR 18-11-2020	subsidies voor erfgoedprojecten	53.113,08	74.664,39	86.834	130.000	135.000	147.500	N
PR 18-11-2020	subsidies voor erfgoedwerking	80.000,00	91.395,00	129.000	110.000	125.000	125.000	N
Provincie Vlaams-Brabant	subsidie ikv van de organisatie van de archeologiedagen, een initiatief van de Vlaamse provincies en het forum voor archeologie	15.000,00	15.000,00	15.000	15.000	15.000	15.000	J
Avansa Regio Gent, Avansa Vlaamse Ardennen-Dender en Avansa Waas-en-Dender	doorstorten PDPO-subsidies voor het project 'Toren Breed. Samen kerken nieuw gebruiken'	0,00	0,00	31.569	57.576	26.684	0	J

Begunstigde	Omschrijving	REK 2020	REK 2021	MJP2022	MJP2023	MJP2024	MJP2025	Nominatief
Avansa Regio Gent, Avansa Vlaamse Ardennen-Dender en Avansa Waas-en-Dender	subsidie voor de begeleiding van lokale besturen rond de Kerk in het midden-toolbox	0,00	0,00	20.369	26.336	32.303	32.303	J
Gemeenten Deinze, Geraardsbergen en Lebbeke	doorstorten PDPO-subsidies voor het project 'Toren Breed. Samen kerken nieuw gebruiken'	0,00	0,00	14.300	14.300	14.300	0	J
Gemeente Zwalm PR 24-03-2021	subsidie voor werken ter bescherming van het orgel in Dikkele molendraaipremie	0,00 19.447,89	0,00 18.527,01	19.166 25.000	0 25.000	0 25.000	0 25.000	J N
Totaal :		177.560,97	209.586,40	351.238	388.212	383.287	354.803	

BELEIDSDOMEIN ONDERSTEUNING ANDERE BESTUREN

2.079.501,91 2.110.906,07 2.278.997 2.484.376 2.518.133 2.554.705

0130 - Administratieve dienstverlening

Provincie Vlaams-Brabant	subsidie voor de interprovinciale coördinatie provincies.incijfers	0,00	0,00	71.400	72.828	74.284	75.770	J
Totaal :		0,00	0,00	71.400	72.828	74.284	75.770	

0790 - Erediensten

Bisdom Gent	huisvestingsvergoeding	531.893,50	539.410,54	568.987	607.306	616.939	626.194	J
Sint-Baafs te Gent	toelage aan de kathedrale kerkfabriek ter aanzuivering van hun exploitatietekort	176.000,00	162.000,00	205.000	335.000	340.000	345.000	J
Heilige Amandus te Kortrijk	toelage aan de orthodoxe kerkfabriek ter aanzuivering van hun exploitatietekort	4.456,74	4.148,79	5.500	5.500	5.500	5.500	J
Heilige Apostel Andreas te Gent	toelage aan de orthodoxe kerkfabriek ter aanzuivering van hun exploitatietekort	32.600,00	40.000,00	46.100	40.900	39.700	39.000	J
H.A. Andreas & Materne te Aalst	toelage aan de orthodoxe kerkfabriek ter aanzuivering van hun exploitatietekort	36.000,00	32.000,00	20.500	39.400	40.000	40.600	J
Yavuz Sultan Selim te Ledeborg	toelage aan de islamitische geloofsgemeenschap ter aanzuivering van hun exploitatietekort	39.200,00	37.500,00	39.800	37.700	38.100	40.500	J
Tevhid Camii te Gent	toelage aan de islamitische geloofsgemeenschap ter aanzuivering van hun exploitatietekort	26.500,00	35.600,00	28.100	26.600	26.400	27.000	J
Hicret Camii te Sint-Niklaas	toelage aan de islamitische geloofsgemeenschap ter aanzuivering van hun exploitatietekort	46.100,00	49.000,00	51.600	53.900	54.700	55.500	J
Ensarija te Gent	toelage aan de islamitische geloofsgemeenschap ter aanzuivering van hun exploitatietekort	21.400,00	21.000,00	23.500	27.000	27.500	26.100	J
Keverser Moskee te Aalst	toelage aan de islamitische geloofsgemeenschap ter aanzuivering van hun exploitatietekort	35.400,00	35.000,00	38.100	39.900	38.700	39.000	J
Bedienaar Heilige Amandus te Kortrijk	woonstvergoeding	820,62	656,50	824	837	849	862	J
Bedienaar Heilige Apostel Andreas te Gent	woonstvergoeding	7.238,00	7.287,00	7.334	7.500	7.610	7.720	J
Bedienaar Tevhid Camii te Gent	woonstvergoeding	7.238,00	7.287,00	7.334	7.500	7.610	7.720	J
Bedienaar Yavuz Sultan Selim te Gent	woonstvergoeding	0,00	7.287,00	7.334	7.500	7.610	7.720	J
Bedienaar Ensarija te Gent	woonstvergoeding	0,00	6.376,00	7.334	7.500	7.610	7.720	J
Totaal :		964.846,86	984.552,83	1.057.347	1.244.043	1.258.829	1.276.135	

0791 - Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen

Provinciale Instelling voor Morele Dienstverlening Oost-werkingssubsidie Vlaanderen		1.114.655,05	1.126.353,24	1.150.250	1.167.505	1.185.020	1.202.800	J
Totaal :		1.114.655,05	1.126.353,24	1.150.250	1.167.505	1.185.020	1.202.800	

BELEIDSDOMEIN INTERNE ONDERSTEUNING

80.000,00 100.000,00 30.000 30.000 30.000 30.000

0114 - Organisatiebeheersing

Inter - private stichting Toegankelijk Vlaanderen	projectsubsidie	17.000,00	30.000,00	30.000	30.000	30.000	30.000	J
Provincie Vlaams-Brabant	subsidie voor de interprovinciale coördinatie provincies.incijfers	50.000,00	70.000,00	0	0	0	0	J
Sien Depoortere - Toerisme voor Autisme	subsidie voor het opstellen van visuele stappenplannen, vorming en verfijnen autismevriendelijke aanpak voor de domeinen, erfgoed sites en educatieve centra	13.000,00	0,00	0	0	0	0	J
Totaal :		80.000,00	100.000,00	30.000	30.000	30.000	30.000	

TOTAAL WERKINGSSUBSIDIES

25.404.314,42 25.563.951,43 33.068.106 33.783.767 32.374.224 31.430.444

Begunstigde	Omschrijving	REK 2020	REK 2021	MJP2022	MJP2023	MJP2024	MJP2025	Nominatief
B. Investeringsubsidies								
BELEIDSDOMEIN ECONOMIE, LANDBOUW EN PLATTELAND, EUROPESE EN INTERNATIONALE SAMENWERKING		450.000,00	450.000,00	781.494	620.749	606.749	599.749	
0510 - Nijverheid								
POM Oost-Vlaanderen	investeringsubsidie met het oog op de eigendomsverwerving voor de ontwikkeling van bedrijventerreinen en voor deelname in vennootschappen	200.000,00	200.000,00	200.000	200.000	200.000	200.000	J
	Totaal :	200.000,00	200.000,00	200.000	200.000	200.000	200.000	
0521 - Toerisme - sectorondersteuning								
vzw Toerisme Oost-Vlaanderen	subsidie voor investeringen in duurzame softwaretoepassingen	0,00	0,00	221.494	55.749	41.749	39.749	J
vzw Toerisme Oost-Vlaanderen	subsidie voor investeringen in nieuwe infrastructuur fietsen/wandelen of randinfrastructuur	0,00	0,00	90.000	90.000	90.000	85.000	J
vzw Toerisme Oost-Vlaanderen	subsidie voor investeringen in functie van drempelvrij/toegankelijk toerisme	0,00	0,00	20.000	25.000	25.000	25.000	J
	Totaal :	0,00	0,00	331.494	170.749	156.749	149.749	
0530 - Land- tuin- en bosbouw								
Proefcentrum voor de Sierteelt vzw	investeringsubsidie	150.000,00	150.000,00	150.000	150.000	150.000	150.000	J
Proefcentrum voor de Groenteteelt vzw	Investeringsubsidie	100.000,00	100.000,00	100.000	100.000	100.000	100.000	J
	Totaal :	250.000,00	250.000,00	250.000	250.000	250.000	250.000	
BELEIDSDOMEIN OMGEVING EN MOBILITEIT		2.813.883,52	4.764.974,15	13.847.721	4.464.000	4.464.000	3.964.000	
0200 - Wegen								
PR 29-04-2020	subsidies voor fietsvoorzieningen gelegen op het lokaal functioneel fietsnetwerk	114.773,54	376.514,26	1.045.645	500.000	500.000	0	N
PR 17-06-2020	subsidies aan gemeenten voor grondinname in functie van de aanleg van fietssnelwegen	33.875,17	134.883,74	563.241	244.000	244.000	244.000	N
PR 29-04-2020	subsidies voor fietsvoorzieningen gelegen op het bovenlokaal functioneel fietsnetwerk (Fietsfonds)	2.641.785,31	4.210.644,99	12.062.835	3.720.000	3.720.000	3.720.000	N
De Vlaamse Waterweg	investeringsubsidie voor de studieopdracht brug Ringvaart	0,00	0,00	116.400	0	0	0	J
Gemeente Evergem	bijkomende subsidie voor grondverwerving in functie van de aanleg van een fietsbrug over de Ringvaart	0,00	42.931,16	0	0	0	0	J
Vlaamse Landmaatschappij	subsidie voor de studie heraanleg Kluzensesteenweg i.f.v. de aanleg van een fietssnelweg	0,00	0,00	20.000	0	0	0	J
	Totaal :	2.790.434,02	4.764.974,15	13.808.121	4.464.000	4.464.000	3.964.000	
0600 - Ruimtelijke Planning								
Stad Oudenaarde	bijdrage in de studie 'verhogen van het ruimtelijk rendement op bestaande (regionale) bedrijventerreinen'	23.449,50	0,00	0	0	0	0	J
Ministeries van de Vlaamse Gemeenschap - departement Omgeving	investeringsubsidie voor de uitvoering van WERF 2 Groenblauwe Denderflanken van T.OP Dender	0,00	0,00	0	0	0	0	J
Stad Oudenaarde	investeringsubsidie voor de opmaak van het GRUP 'Linkeroever'	0,00	0,00	24.600	0	0	0	J
Stad Aalst	investeringsubsidie voor de opmaak van het masterplan Grote Meers (Aalst-Dendermonde) i.k.v. T.OP Dender	0,00	0,00	15.000	0	0	0	J
	Totaal :	23.449,50	0,00	39.600	0	0	0	
BELEIDSDOMEIN LEEFMILIEU		883.439,75	570.672,02	2.127.417	1.750.000	900.000	900.000	
0319 - Overig waterbeheer								
PR 01-02-2014	investeringsprojecten gerelateerd aan waterlopen van 2de en 3de categorie subsidiëren	413.220,22	168.900,41	1.827.408	600.000	600.000	600.000	N
	Totaal :	413.220,22	168.900,41	1.827.408	600.000	600.000	600.000	

Begunstigde	Omschrijving	REK 2020	REK 2021	MJP2022	MJP2023	MJP2024	MJP2025	Nominatief
0340 - Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos								
Natuurpunt vzw	investeringssubsidie voor aankoop of inrichting feitelijke natuur in regio Oudenaarde nav opmaak PRUP bedrijvigheid Oudenaarde	0,00	0,00	0	150.000	0	0	J
Totaal :		0,00	0,00	0	150.000	0	0	
0349 - Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem								
PR 18-12-2019	subsidies aan erkende terreinbeherende natuurverenigingen voor de aankoop van natuurgebieden en/of van gronden in functie van natuurontwikkeling	470.219,53	401.771,61	300.009	300.000	300.000	300.000	N
Totaal :		470.219,53	401.771,61	300.009	300.000	300.000	300.000	
0350 - Klimaat en energie								
Zonneberg CV	investeringssubsidie voor het nieuwbouwproject Fabriek Energiek	0,00	0,00	0	700.000	0	0	J
Totaal :		0,00	0,00	0	700.000	0	0	
BELEIDSDOMEIN ERFGOED		59.283,34	77.343,44	151.852	110.000	120.000	130.000	
0729 - Overig beleid inzake het erfgoed								
PR 31-01-2018	subsidies voor werkzaamheden aan niet-beschermd waardevol onroerend klein historisch erfgoed of voor de inrichting van een onroerenderfgoeddepot	59.283,34	77.343,44	151.852	110.000	120.000	130.000	N
Totaal :		59.283,34	77.343,44	151.852	110.000	120.000	130.000	
BELEIDSDOMEIN ONDERSTEUNING ANDERE BESTUREN		26.925,00	1.509.855,00	465.050	879.301	906.301	350.000	
0790 - Erediensten								
Kerkfabriek Sint-Baafs te Gent	investeringssubsidie voor de restauratie van de Sint-Baafskathedraal	24.000,00	1.500.000,00	421.500	879.301	879.301	350.000	J
Heilige Apostel Andreas te Gent	investeringssubsidie aan de orthodoxe kerkfabriek ter aanzuivering van hun begrotingstekort	0,00	0,00	0	0	0	0	J
H.A. Andreas & Materne te Aalst	investeringssubsidie aan de orthodoxe kerkfabriek ter aanzuivering van hun begrotingstekort	0,00	0,00	15.500	0	0	0	J
Yavuz Sultan Selim te Ledeberg	investeringssubsidie aan de islamitische geloofsgemeenschap ter aanzuivering van hun begrotingstekort	0,00	0,00	0	0	11.250	0	J
Tevhid Camii te Gent	investeringssubsidie aan de islamitische geloofsgemeenschap ter aanzuivering van hun begrotingstekort	0,00	0,00	0	0	15.750	0	J
Hicret Camii te Sint-Niklaas	investeringssubsidie aan de islamitische geloofsgemeenschap ter aanzuivering van hun begrotingstekort	0,00	0,00	15.000	0	0	0	J
Ensarija te Gent	investeringssubsidie aan de islamitische geloofsgemeenschap ter aanzuivering van hun begrotingstekort	2.925,00	9.855,00	0	0	0	0	J
Keuser Moskee te Aalst	investeringssubsidie aan de islamitische geloofsgemeenschap ter aanzuivering van hun begrotingstekort	0,00	0,00	13.050	0	0	0	J
Totaal :		26.925,00	1.509.855,00	465.050	879.301	906.301	350.000	
TOTAAL INVESTERINGSSUBSIDIES		4.233.531,61	7.372.844,61	17.373.534	7.824.050	6.997.050	5.943.749	

		niet meer in gebruik		
		nieuw of aangepast		
Beleidsdomein			beleidsitem	
0	ALGEMENE FINANCIERING			
beleidsveld	0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	00	
beleidsveld	0020	Fiscale aangelegenheden	00	
beleidsveld	0030	Financiële aangelegenheden	00	
beleidsveld	0040	Transacties in verband met de openbare schuld	00	
beleidsveld	0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	00	
beleidsveld	0090	Overige algemene financiering	00	
1	POLITIEKE AUTORITEIT			
beleidsveld	0100	Politieke organen	00	
2	ECONOMIE, LANDBOUW EN PLATTELAND, EUROPESE EN INTERNATIONALE SAMENWERKING			
beleidsveld	0150	Internationale relaties	00	
beleidsveld	0151	Deelneming aan internationale organisaties en conferenties	00	
beleidsveld	0160	Hulp aan het buitenland	00	
beleidsveld	0470	Dierenbescherming	00	
beleidsveld	0500	Handel en middenstand	00	
beleidsveld	0510	Nijverheid	00	
beleidsveld	0520	Toerisme - Onthaal en promotie	00	
beleidsveld	0521	Toerisme - Sectorondersteuning	00	
beleidsveld	0529	Overige activiteiten inzake toerisme	00	
	0529		01	Huysmanhoeve
beleidsveld	0530	Land-, tuin- & bosbouw	00	
beleidsveld	0550	Werkgelegenheid	00	
beleidsveld	0590	Overige economische zaken	00	
3	OMGEVING EN MOBILITEIT			
beleidsveld	0200	Wegen	00	
beleidsveld	0210	Openbaar vervoer	00	
beleidsveld	0600	Ruimtelijke planning	00	
			01	Omgevingsvergunningen
beleidsveld	0610	Gebiedsontwikkeling	00	
beleidsveld	0620	Grondbeleid voor wonen	00	
beleidsveld	0621	Bestrijding van krotwoningen	00	
beleidsveld	0629	Overig woonbeleid	00	

Beleidsdomein		beleidsitem	
4 LEEFMILIEU			
beleidsveld	0319	Overig waterbeheer	00
beleidsveld	0320	Sanering van bodemverontreiniging	00
beleidsveld	0329	Overige vermindering van milieuverontreiniging	00
beleidsveld	0340	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	00
beleidsveld	0341	Erosiebestrijding	00
beleidsveld	0349	Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem	00
			01 De Kaaihoeve
			02 Bastion VIII
beleidsveld	0350	Klimaat en energie	00
			01 Fabriek Energiek
beleidsveld	0380	Participatie en sensibilisatie	00
beleidsveld	0381	Geïntegreerde milieuprojecten	00
beleidsveld	0390	Overige milieubescherming	00
			01 PCM
5 ONDERWIJS EN VORMING			
beleidsveld	0801	Buitengewoon basisonderwijs	00
			01 Kiempunt - campus Buggenhout
			02 Kiempunt - campus Eeklo
			03 Kiempunt - campus Assenede
beleidsveld	0810	Gewoon secundair onderwijs	00
			01 Richtpunt - campus Eeklo
			02 Richtpunt - campus Gent Henleykaai
			03 Richtpunt - campus Gent Godshuizenlaan
			04 Richtpunt - campus Hamme
			05 Richtpunt - campus Ninove
			06 Richtpunt - campus Oudenaarde
			07 Richtpunt - campus Zottegem
			09 Richtpunt - campus Gent Abdisstraat
beleidsveld	0815	Buitengewoon secundair onderwijs	00
			01 Richtpunt - campus Buggenhout
			02 Richtpunt - campus Ronse

Beleidsdomein			beleidsitem	
beleidsveld	0830	Centra voor volwassenenonderwijs	00	
			01	CVO Groeipunt - campus Ninove
			03	CVO Groeipunt - campus Gent Henleykaai
			05	CVO Groeipunt - campus Ninove
			06	Bestuursopleiding
			07	Politieopleiding
			08	Brandweeropleiding
			09	Opleiding voor dringende geneeskundige hulpverlening
			11	CVO Groeipunt - campus Sint-Amandsberg
beleidsveld	0835	Hoger onderwijs	00	
beleidsveld	0869	Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs	00	
			01	Directie onderwijsinstellingen
			02	Koepel PAULO
beleidsveld	0889	Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid	00	
6 RECREATIEDOMEINEN				
beleidsveld	0711	Openluchtrecreatie	00	
			01	Domein Puyenbroeck
			02	Domein Het Leen
			03	Domein De Gavers
			05	Domein De Ster
			06	Domein De Brielmeersen
			07	Centrum De Boerekreek
			08	Sportcentrum Puyenbroeck
			09	Golf Puyenbroeck
			10	Domein Nieuwdonk
7 ERFGOED				
beleidsveld	0720	Monumentenzorg	00	
			01	Monumentenwacht
beleidsveld	0721	Archeologie	00	

Beleidsdomein			beleidsitem	
beleidsveld	0729	Overig beleid inzake het erfgoed	00	
			01	Erfgoedsite Mola
			02	Erfgoedsite Ename
			03	Erfgoedsite Velzeke
			04	Erfgoedsite Baasrode
beleidsveld	0739	Overig kunst- en cultuurbeleid	00	
9 ONDERSTEUNING ANDERE BESTUREN				
beleidsveld	0130	Administratieve dienstverlening	00	
			01	eGov
			02	Data & Analyse
beleidsveld	0440	Overige hulpdiensten	00	
beleidsveld	0480	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	00	
beleidsveld	0790	Erediensten	00	
beleidsveld	0791	Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	00	
10 INTERNE ONDERSTEUNING				
beleidsveld	0110	Secretariaat	00	
beleidsveld	0111	Fiscale en financiële diensten	00	
			01	Belastingen
beleidsveld	0112	Personeelsdienst en vorming	00	
beleidsveld	0113	Archief	00	
beleidsveld	0114	Organisatiebeheersing	00	
			01	Data & analyse
beleidsveld	0115	Welzijn op het werk	00	
beleidsveld	0119	Overige algemene diensten	00	
			01	Departement Algemene stafdiensten
			02	Juridische aangelegenheden
			03	Communicatie
			04	ICT
			05	Departement logistiek
			06	Patrimonium
			07	Aankoop, transport en verzending
			08	Facilitaire voorzieningen
			09	Uitleendienst
beleidsveld	0190	Overig algemeen bestuur	00	

Verbonden entiteiten

definitie verbonden entiteit: alle entiteiten waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in verliezen of tekorten

basis: participatielijst 2021 (Provincieraad 25-05-2022)

Beleidssector	benaming
Landbouw en Platteland	Rattenbestrijding Oost-Vlaanderen RATO vzw
Landbouw en Platteland	Vlaams Coördinatiecentrum Mestverwerking (VCM) vzw
Landbouw en Platteland	Koninklijke Maatschappij voor Landbouw en Plantkunde (KMLP) vzw
Economie, middenstand, stedenbeleid	Economische Raad voor Oost-Vlaanderen – EROV
Economie, middenstand, stedenbeleid	Erkend regionaal samenwerkingsverband Oost-Vlaanderen vzw
Economie, middenstand, stedenbeleid	North Sea Port SE
Economie, middenstand, stedenbeleid	Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij Oost-Vlaanderen (POM)
Internationale relaties	Euregio Scheldemond
Internationale relaties	Vlaams Nederlandse Delta
Internationale relaties	EGTS Linieland van Waas en Hulst
Onderwijs	Het Beroepenhuis vzw
Onderwijs	Provinciaal Onderwijs Vlaanderen vzw
Onderwijs	Provinciaal Onderwijs Vlaanderen Pedagogische Ondersteuning vzw
Onderwijs	Regionaal Technologisch Centrum Oost-Vlaanderen vzw
Water	VMW: Vlaamse Maatschappij voor Watervoorziening
Mobiliteit	Max Mobiel
Mobiliteit	Vlaamse Vervoermaatschappij De Lijn
Erfgoed	Waalse Krook cvba
Erfgoed	Monumentenwacht Vlaanderen vzw
Leefmilieu	Bosgroep Midden Oost-Vlaanderen vzw
Leefmilieu	Bosgroep Oost-Vlaanderen Noord vzw
Leefmilieu	Bosgroep Vlaamse Ardennen tot Dender vzw
Leefmilieu	Regionaal Landschap Meetjesland vzw
Leefmilieu	Regionaal Landschap Schelde- Durme vzw
Leefmilieu	Regionaal Landschap Vlaamse Ardennen vzw
Leefmilieu	Vlaamse landmaatschappij (VLM)
Gezondheid	Medov vzw (Medisch Oost-Vlaanderen, tak hulpverlening)
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	WoonAnker Waas cvba-so, Temse
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	De Gentse Haard cvba-so, Gent
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	De Zonnige Woonst cvba-so, Hamme
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	De Volkswoningen cvba-sp Dendermonde
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Dewaco Werkerswelzijn cvba-so, Aalst
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Eigen Dak cvba-so, Wetteren
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Gewestelijke Maatschappij voor Huisvesting cvba-so, Beveren
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Gewestelijke Maatschappij voor Woningbouw cvba-so, Zele
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Habitare+cvba so, Deinze
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Hulp in Woningnood cvba-so, Berlare
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Kleine Landeigendom Het volk cvba so, Gent
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Meetjeslandse Bouwmaatschappij voor Volkswoningen cvba-so, Eeklo
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Ninove Welzijn cvba-so, Ninove
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	SHM Denderstreek cvba-so, Aalst
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Sint-Niklase Maatschappij voor de Huisvesting cvba-so, Sint-Niklaas
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	SM De Nieuwe Haard cvba-so, Ronse
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Sociale Bouw- en Kredietmaatschappij Arro. Dendermonde cvba-so
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Sociale huisvestingsmaatschappij Vlaamse Ardennen cvba-so, Oudenaarde

Verbonden entiteiten

definitie verbonden entiteit: alle entiteiten waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in verliezen of tekorten

basis: participatielijst 2021 (Provincieraad 25-05-2022)

Beleidssector	benaming
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Tuinwijk cvba-so, Lokeren
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Vlaamse Maatschappij voor Sociaal Wonen EVA (VMSW), Brussel
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Volkshaard cvba-so, Gent
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Volkswelzijn cvba-so, Dendermonde
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Waasse Landmaatschappij cvba-so, Sint-Niklaas
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Wonen cvba-so, Zelzate
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	WoninGent cvba-so
Kredietmaatschappijen	Elk Zijn Huis nv, Kortrijk-Hamme-Temse
Kredietmaatschappijen	Onesto woonkrediet voor Vlaanderen, Beveren
Kredietmaatschappijen	Volkskrediet De Toren nv, Aalst
Toerisme	Toerisme Oost-Vlaanderen vzw
Toerisme	Centrum Ronde van Vlaanderen vzw
ICT	Cevi: Centrum voor Informatica vzw
Erediensten	Sint-Baafs te Gent
Erediensten	Heilige Amandus te Kortrijk
Erediensten	Heilige Apostel Andreas te Gent
Erediensten	H.A. Andreas & Materne te Aalst
Erediensten	Yavuz Sultan Selim te Ledeborg
Erediensten	Tevhid Camii te Gent
Erediensten	Hicret Camii te Sint-Niklaas
Erediensten	Ensarija te Gent
Erediensten	Kevser Moskee te Aalst
Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	Provinciale Instelling voor Morele Dienstverlening Oost-Vlaanderen
Restcategorie	EthiasCo
Restcategorie	Gemeentedienst van België, Intercommunale coöperatieve vennootschap (in vereffening)
Restcategorie	Gemeentelijke Holding nv (in vereffening)
Restcategorie	Vereniging van de Vlaamse Provincies vzw
Financiën	OFP Pensioenfonds van de provincie Oost-Vlaanderen

Personeel administratie en onderwijs

Aantal voltijds equivalenten (BUDGET VTE)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
TOTAAL	1.277,12	1.305,78	1.302,21	1.287,59	1.285,91	1.281,91
Niveau A	362,36	377,43	389,91	390,56	389,18	389,18
Niveau B	219,74	241,91	249,09	249,27	248,82	244,82
Niveau C	276,14	276,77	274,41	274,96	275,11	275,11
Niveau D	224,79	220,15	204,35	196,35	196,35	196,35
Niveau E	194,09	189,52	184,45	176,45	176,45	176,45

Opmerking: dit zijn budget vte. De effectieve bezetting op 30/09 van elk jaar staat in onderstaande tabel ter verduidelijking:

Aantal voltijds equivalenten (BEZETTING VTE o.b.v. kwartaalcijfers 30/09)

	2020	2021	2022
Vastbenoemd	482,95	459,62	455,78
Niveau A	192,43	184,30	190,00
Niveau B	90,50	86,37	92,41
Niveau C	121,48	119,71	113,10
Niveau D	75,14	66,64	57,67
Niveau E	3,40	2,60	2,60
Contractueel	648,30	721,92	704,63
Niveau A	113,40	132,50	137,00
Niveau B	86,90	114,38	123,70
Niveau C	114,57	126,79	124,52
Niveau D	136,07	139,68	128,52
Niveau E	197,36	208,57	190,88
TOTAAL	1.131,25	1.181,54	1.160,41
Niveau A	305,83	316,80	327,00
Niveau B	177,40	200,75	216,11
Niveau C	236,05	246,50	237,62
Niveau D	211,21	206,32	186,19
Niveau E	200,76	211,17	193,48

Personeel onderwijs

Aantal voltijds equivalenten (BUDGET VTE)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
TOTAAL	129,45	128,65	125,81	125,81	125,81	125,81
Niveau A	3,63	4,63	4,83	4,83	4,83	4,83
Niveau B	5,75	4,25	5,38	5,38	5,38	5,38
Niveau C	16,38	15,84	14,34	14,34	14,34	14,34
Niveau D	27,57	29,76	27,89	27,89	27,89	27,89
Niveau E	76,12	74,17	73,37	73,37	73,37	73,37

Opmerking: dit zijn budget vte. De effectieve bezetting op 30/09 van elk jaar staat in onderstaande tabel ter verduidelijking:

Aantal voltijds equivalenten (BEZETTING VTE o.b.v. kwartaalcijfers 30/09)

	2020	2021	2022
Vastbenoemd	22,40	17,40	13,44
Niveau A	2,80	1,80	1,00
Niveau B	4,00	2,00	1,34
Niveau C	8,10	6,60	5,30
Niveau D	7,50	7,00	5,80
Niveau E			
Contractueel	118,72	128,64	123,77
Niveau A		0,80	3,00
Niveau B	1,00	1,58	1,00
Niveau C	6,47	9,42	7,52
Niveau D	17,13	19,49	17,92
Niveau E	94,12	97,35	94,33
TOTAAL	141,12	146,04	137,21
Niveau A	2,80	2,60	4,00
Niveau B	5,00	3,58	2,34
Niveau C	14,57	16,02	12,82
Niveau D	24,63	26,49	23,72
Niveau E	94,12	97,35	94,33

Personeel administratie

Aantal voltijds equivalenten (BUDGET VTE)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
TOTAAL	1.147,67	1.177,13	1.176,40	1.161,78	1.160,10	1.156,10
Niveau A	358,73	372,80	385,08	385,73	384,35	384,35
Niveau B	213,99	237,66	243,71	243,89	243,44	239,44
Niveau C	259,76	260,93	260,07	260,62	260,77	260,77
Niveau D	197,22	190,39	176,46	168,46	168,46	168,46
Niveau E	117,97	115,35	111,08	103,08	103,08	103,08

Opmerking: inclusief personeel projectenpool (rekeninghoudend met einddatum).

Dit zijn budget vte. De effectieve bezetting op 30/09 van elk jaar staat in onderstaande tabel ter verduidelijking:

Aantal voltijds equivalenten (BEZETTING VTE o.b.v. kwartaalcijfers 30/09)

	2020	2021	2022
Vastbenoemd	460,55	442,22	442,33
Niveau A	189,63	182,50	189,00
Niveau B	86,50	84,37	91,07
Niveau C	113,38	113,11	107,80
Niveau D	67,64	59,64	51,87
Niveau E	3,40	2,60	2,60
Contractueel	529,58	593,28	580,86
Niveau A	113,40	131,70	134,00
Niveau B	85,90	112,80	122,70
Niveau C	108,10	117,37	117,00
Niveau D	118,94	120,19	110,61
Niveau E	103,24	111,22	96,55
TOTAAL	990,13	1.035,50	1.023,19
Niveau A	303,03	314,20	323,00
Niveau B	172,40	197,17	213,77
Niveau C	221,48	230,48	224,80
Niveau D	186,58	179,83	162,47
Niveau E	106,64	113,82	99,15

Bijkomende informatie over de fiscaliteit

De provincie heft twee soorten belastingen: de opcentiemen op de onroerende voorheffing en de algemene provinciebelasting.

	REK 2020	REK 2021	2022	2023	2024	2025
A. Opcentiemen op de onroerende voorheffing	84.764.081	83.427.793	87.578.760	94.585.061	100.260.165	102.265.368
B. Algemene provinciebelasting	53.731.416	55.172.832	53.468.678	57.746.172	62.365.865	63.613.183
C. Overige belastingen	15.543	0	0	0	0	0
Totaal geraamde ontvangsten uit belastingen	138.479.955	138.600.625	141.047.438	152.331.233	162.626.030	165.878.551

aantal opcentiemen op de onroerende voorheffing	148,47	148,47	148,47	148,47	148,47	148,47
---	--------	--------	--------	--------	--------	--------

Opcentiemen op de onroerende voorheffing

Sinds 2018 wordt het aantal opcentiemen door de Vlaamse overheid begrenst tot 148,47. De compensaties voor gedeerde opcentiemen in kader van energiezuinige woningen en het verlaagd tarief voor sociale verhuurkantoren en wooninfrastructuur voor personen met een handicap worden sinds 2021 geboekt als een subsidieontvangst (765 263,67 EUR) en zijn niet meer in deze tabel opgenomen.

Initieel werd een jaarlijkse groeivoet van 2% toegepast.

Dit percentage werd aangepast als gevolg van de toenemende inflatie: 4,5% in 2022, 8 % in 2023, 6% in 2024 en vanaf 2025 opnieuw 2%.

Algemene provinciebelasting

Aan de algemene provinciebelasting zijn onderworpen:

- de gezinnen die op 1 januari van het aanslagjaar op het grondgebied van de provincie Oost-Vlaanderen één of meerdere woningen gebruiken of tot gebruik voorbehouden;
- de zelfstandigen en de vennootschappen die op 1 januari van het aanslagjaar op het grondgebied van de provincie Oost-Vlaanderen één of meerdere vestigingen gebruiken of tot gebruik voorbehouden

ook voor de APB werd de jaarlijkse inflatie aangepast: 1,5% in 2022, 8% in 2023 en in 2024 en vanaf 2025 opnieuw 2%.

De besluiten van de provincieraad betreffende de heffing van de algemene provinciebelasting en de heffing van opcentiemen op de onroerende voorheffing worden jaarlijks bekendgemaakt via de webtoepassing van de provincie:

<https://oost-vlaanderen.be/bestuur-en-regio/wat-doet-het-provinciebestuur/bekendmakingen.html>

Overige belastingen

Omvat de geïnde planbatenheffingen, gezien de onvoorspelbaarheid van de bedragen wordt hier geen raming voor ingeschreven.

Aanpassing meerjarenplan 2020-2025: detail investeringsbudget per beleidsdoelstelling

SOM na amjp
nov 22

In deze bijlage wordt het investeringsbudget in detail toegelicht. De belangrijkste investeringen worden opgelijst per beleidsdoelstelling, zodat er aansluiting is bij de strategische nota van het meerjarenplan. Bij deze aanpassing van het meerjarenplan gewijzigde bedragen werden geel gemarkeerd. Er is geen 1-op-1 aansluiting met de toelichting 'T3 - investeringsprojecten' gezien deze schema's enkel het totaalbedrag (2020-2025) per prioritair actieplan en per rubriek van het investeringsbudget weergeven. De kolommen '2020' en '2021' bevatten de rekeningcijfers (grijze achtergrond).

1 Transitie naar een circulaire en duurzame economie bevorderen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025	
initieel	uitgaven	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	1.200.000
initieel	ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
na amjp nov 2022	uitgaven	200.000	200.000	230.000	200.000	200.000	200.000	1.230.000
na amjp nov 2022	ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0

Investeringsstoelage aan POM Oost-Vlaanderen met het oog op de eigendomsverwerving voor de ontwikkeling van bedrijventerreinen en voor deelname in vennootschappen, zie ook de subsidielijst.

Bijdrage in startkapitaal Zorginnovatiehub Aalst	U	0	0	30.000	0	0	0	30.000
--	---	---	---	--------	---	---	---	--------

2 Grensoverschrijdende en Europese samenwerking bevorderen als hefboom voor de verdere ontwikkeling van Oost-Vlaanderen

geen investeringen

3 Mondiale solidariteit realiseren en bijdragen aan duurzame ontwikkeling in het kader van Agenda 2030 en SDG's

geen investeringen

4 Het landbouwbeleid voortzetten met focus op de multifunctionele rol van de land- en tuinbouwsector

		2020	2021	2022	2023	2024	2025	
initieel	uitgaven	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	1.500.000
initieel	ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0

na amjp nov 2022	uitgaven	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	1.500.000
na amjp nov 2022	ontvangsten	0	0	50.000	0	0	0	50.000

Investeringsstoelagen aan het Proefcentrum voor de Groenteteelt en aan het Proefcentrum voor de Sierteelt, zie ook de subsidielijst.

5 Een plattelandsbeleid voeren als hefboom voor de (be)leefbaarheid van het platteland

geen investeringen

6 Pluralistisch, kwaliteitsvol en betaalbaar Provinciaal Onderwijs organiseren

		2020	2021	2022	2023	2024	2025	
initieel	uitgaven	4.540.820	3.825.820	6.045.820	3.295.820	2.795.820	2.710.820	23.214.920
initieel	ontvangsten	1.102.151	938.783	945.695	952.899	960.407	968.232	5.868.167
na amjp nov 2022	uitgaven	3.381.623	4.510.216	12.263.840	9.588.498	10.178.489	7.192.489	47.115.154
na amjp nov 2022	ontvangsten	347.551	303.852	2.916.997	952.899	960.407	968.232	6.449.938

Elke school beschikt over een investeringsbudget voor jaarlijks terugkerende investeringen in meubilair, uitrusting, ICT, groot onderhoud van de gebouwen etc. Voor het totaal investeringsbudget per campus: zie de samenvatting per beleidsitem. Hieronder worden enkel de grotere, éénmalige investeringen opgenomen:

Aankoop laptops ikv pilootproject Bring your own device	U	0	248.521	0	0	0	0	248.521
Kiempunt - campus Buggenhout: masterplan en optimalisatie campus ikv conditiestaatmeting en energietraject	U	0	0	90.504	450.000	2.500.000	0	3.040.504
Kiempunt - campus Eeklo: aanleggen verharding in functie van aangepaste verkeersstroom	U	0	0	0	550.000	0	0	0
Richtpunt - campus Eeklo: herinrichting buitenaanleg rond nieuwbouw	U	0	0	0	0	0	0	0
Richtpunt - campus Eeklo: brandcompartimentering	U	282.977	0	11.809	0	0	0	294.787
Richtpunt - campus Eeklo: renovatie leidingnetten cv	U	0	0	0	0	0	450.000	450.000

Richtpunt - campus Eeklo: renovatie-vernieuwen luchtgroepen polyvalente zalen	U	0	0	120.000	0	0	0	120.000
Richtpunt - campus Eeklo: verkoop oude conciërgewoning	O	0	0	185.000	0	0	0	185.000
Richtpunt - campus Gent Henleykaai: realisatie sporthal en klasruimte	U	286.419	676.826	465.579	0	0	0	1.428.824
- AGION-subsidie voor realisatie sporthal en klasruimte	O	0	67.935	0	0	0	0	67.935
Richtpunt - campus Gent Henleykaai: heraanleg speelplaats blok B	U	0	0	150.000	100.000	0	0	250.000
Richtpunt - campus Gent Godshuizenlaan: vernieuwen inrichting kapsalons en beautyfarm	U	0	0	269.892	0	0	0	269.892
Richtpunt - campus Hamme: optimalisatie bestaand patrimonium ikv conditiestaatmeting en energietraject	U	0	0	0	3.000.000	0	0	3.000.000
Richtpunt - campus Hamme: optopping 5 klassen blok B	U	0	0	13.039	1.500.000	0	0	1.513.039
- AGION-subsidie voor capaciteitsuitbreiding	O	0	0	225.000	0	0	0	225.000
Richtpunt - campus Hamme: aankoop 8 containerklassen	U	0	0	429.500	0	0	0	429.500
Richtpunt - campus Ninove: vervangen leidingnetten	U	0	0	0	100.000	0	0	100.000
Richtpunt - campus Ninove: nieuwbouw klaslokalen en ateliers	U	0	0	500.000	0	2.200.000	0	2.700.000
- AGION-subsidie voor uitbreiding school	O	0	0	340.602	0	0	0	340.602
Richtpunt - campus Zottegem: reorganisatie inkom en flow	U	0	0	300.000	0	0	0	300.000

Richtpunt - campus Zottegem: nieuwbouw voor de eerste graad en atelier als ontwikkelingsruimte	U	0	0	0	0	0	1.000.000	1.000.000
Richtpunt - campus Zottegem: vernieuwen verwarmingsinstallatie en vervangen leidingnetten cv en water	U	0	0	30.000	200.000	0	250.000	480.000
- AGION-subsidie voor vernieuwen verwarmingsinstallatie	O		0	0	0	0	150.000	150.000
Richtpunt -campus Zottegem: optimalisatie bestaand patrimonium ikv conditiestaatmeting en energietraject	U	0	0	0	0	0	1.200.000	1.200.000
Richtpunt - campus Buggenhout: aankoop containerklassen	U	123.373	180.880	0	0	0	0	304.253
Richtpunt - campus Buggenhout: uitbreiding werkplaats	U		0	889.340	0	0	0	889.340
Richtpunt - campus Gent Abdisstraat: renovatie stookplaats blok E	U	0	0	250.000	0	0	0	250.000
Richtpunt - campus Ronse: masterplan	U	0	0	0	0	0	0	0
CVO Groeipunt - campus Lokeren - aankoop gebouw Oude Vismijn	U	0	0	0	700.000	0	0	700.000
CVO Groeipunt - campus Lokeren: oplossen diverse veiligheidsproblemen loods en klassenvleugels	U	0	36.799	143.201	0	0	0	180.000
- AGION-subsidie voor oplossen veiligheidsproblemen	O		0	216.000	0	0	0	216.000
CVO Groeipunt - campus Lokeren: optimalisatie bestaand patrimonium ikv conditiestaatmeting en energietraject	U	0	0	0	0	2.532.000	0	2.532.000

CVO Groeipunt - campus Eeklo : renovatie en herinrichting 2e en 3e verdieping	U	0	0	0	0	250.000	0	250.000
CVO Groeipunt - campus Zwijnaarde: aankoop nieuwe site ter vervanging van de gehuurde lokalen	U	0	0	0	0	0	1.500.000	1.500.000
AGION-subsidies: de werkelijke ontvangsten zijn afhankelijk van de diverse investeringsprojecten en zullen verdeeld worden over de diverse sites.	O	0	0	1.474.625	750.000	750.000	600.000	3.574.625

7 Het flankerend onderwijsbeleid verder uitbouwen

geen investeringen

8 PAULO als vormingscentrum voor lokale besturen en veiligheidsdiensten verder uitbouwen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025	
initieel	uitgaven	3.477.000	5.419.000	2.402.000	1.500.000	370.000	370.000	13.538.000
initieel	ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
na amjv nov 2022	uitgaven	756.391	415.603	2.314.044	7.000.000	5.250.000	370.000	16.106.038
na amjv nov 2022	ontvangsten	0	0	218.000	0	0	0	218.000

Elk opleidingscentrum beschikt over een investeringsbudget voor jaarlijks terugkerende investeringen in meubilair, uitrusting, ICT, groot onderhoud van de gebouwen etc. Voor het totaal investeringsbudget per opleiding zie de samenvatting per beleidsitem. Hieronder worden enkel de grotere, éénmalige investeringen opgenomen:

Masterplan PAULO: nieuwbouw vormingscentrum	U	180.883	138.865	396.635	6.000.000	4.750.000	0	11.466.383
De nieuwbouw PAULO-vormingscentrum uitrusten	U	0	0	0	191.000	0	0	191.000
Een multifunctioneel simulatiehuis en skill-labs uitrusten	U	0	0	0	150.000	0	0	150.000

Een glasvezelkabel voor de hele PAULO-site voorzien	U	0	0	0	0	0	0	0	0
Politieopleiding: oplossen diverse veiligheidsproblemen ifv conditiestaatmeting	U	0	0	0	0	130.000	0	0	130.000
Brandweeropleiding: investeringssubsidie voor aanschaf oefenmateriaal	O	0	0	218.000	0	0	0	0	218.000
Divers oefenmateriaal	U	0	0	218.000	0	0	0	0	218.000

9 De recreatiedomeinen uitbouwen tot toegangspoorten voor toerisme en recreatie in een ruimere regio

		2020	2021	2022	2023	2024	2025	
initieel	uitgaven	6.489.824	10.389.824	9.289.824	3.789.824	3.789.824	2.989.824	36.738.944
initieel	ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
na amjv nov 2022	uitgaven	5.697.275	2.769.211	23.498.741	9.194.198	4.587.824	3.930.130	49.677.380
na amjv nov 2022	ontvangsten	1.780.181	63.712	141.623	0	0	0	1.985.516

Elk recreatiedomein en sportcentrum beschikt over een investeringsbudget voor jaarlijks terugkerende investeringen in meubilair, uitrusting, ICT, groot onderhoud van de gebouwen etc. Voor het totaal investeringsbudget per site zie de samenvatting per beleidsitem. Hieronder worden enkel de grotere, éénmalige investeringen opgenomen:

Performant ticketingsysteem voor alle domeinen	U	0	0	100.000	100.000	0	0	200.000
Domein Den Blakken: renovatiewerken pergola	U	0	0	230.000	0	0	0	230.000
Domein Den Blakken: energetische renovatie villa	U	0	0	200.000	0	0	0	200.000
Domein Den Blakken: herinrichting siertuin	U	0	0	0	0	0	0	0
Domein Puyenbroeck: realisatie masterplan 2.0:								
- transformatie bloemenpark naar landschapspark + bouw uitkijktoren	U	418.102	436.566	355.422	0	0	0	1.210.091
- renovatie stacaravanterrein en nieuw sanitair gebouw	U	0	0	0	0	400.000	0	400.000
- herlocalisatie en uitbreiding camping	U	0	0	0	550.000	0	1.000.000	1.550.000

- onthaalcentrum camping	U		0	0	0	80.000	0	80.000
- vernieuwen nutsleidingen langs Craenendam	U	0	0	0	250.000	0	0	250.000
- aanpassen hoogspanningsnet ivf masterplan	U	0	0	0	250.000	0	0	250.000
- preventiemaatregelen risico-analyse elektriciteit	U	0	74.767	442.415	0	0	0	517.182
Domein Puyenbroeck: speeltuinen moderniseren	U	204.974	0	0	0	0	0	204.974
- subsidie Toerisme Vlaanderen voor klauterspeeltuin	O	49.553	0	0	0	0	0	49.553
Domein Het Leen: verdubbeling capaciteit bosklassencentrum (uitbreiding met 270m ²), herinrichting bestaande gebouwen na ingebruikname nieuwe loods en na renovatie bosinfocentrum	U	0	0	0	682.608	0	0	682.608
Domein Het Leen: uitbreiding loods en renovatie bosinfocentrum	U	419.630	7.912	0	0	0	0	427.542
Domein Het Leen: bouw opvangcentrum voor vogels en wilde dieren	U	0	0	0	0	0	0	0
Domein Het Leen: optimalisatie patrimonium ikv conditiestaatmeting en energietraject	U	0	0	45.000	0	0	0	45.000
Domein Het Leen: verplaatsen verkeersstroom logistiek	U	0	0	0	200.000	0	0	200.000
Domein Het Leen: conservering vleermuisbunkers	U	0	0	100.000	0	0	0	100.000
- subsidie ANB voor conservering vleermuisbunkers	O	0	0	82.608	0	0	0	82.608

<u>Domein De Gavers: realisatie masterplan:</u>								
- bouw 4 nieuwe bungalows	U	4.114	5.850	795.873	0	0	0	805.837
- uitbreiding werkplaats met fietsherstelplaats en opslag biomassa	U	0	1.180	1.788.820	0	0	0	1.790.000
- vernieuwen speeltuin	U	0	0	171.789	0	0	0	171.789
- subsidie Toerisme Vlaanderen voor vernieuwen speeltuin	O	0	0	35.015	0	0	0	35.015
- bouwkundige werken ifv biomassaketel	U	0	0	0	210.000	0	0	210.000
- uitbreiding 't Schipken met 2 klaslokalen voor jeugdvorming	U	0	0	0	0	331.000	0	331.000
- aanleg overstromingsdijk rond camping	U	0	0	0	0	0	0	0
- renovatie sanitaire blokken	U	0	0	89.990	0	440.000	510.000	1.039.990
- nieuwe logiesvormen camping	U	0	0	0	0	0	0	0
- renovatie 't Schipken ifv conditiestaatmeting en energietraject	U	0	0	220.000	0	222.000	0	442.000
- voorzien hernieuwbare energiebron	U	0	0	0	0	0	200.000	200.000
- aanleg terras en omgeving cafetaria en speeltuin	U	0	0	576.764	0	0	0	576.764
Domein De Gavers: vervangen van boogloods en boogloods voor boten	U	0	0	30.000	0	0	0	30.000
Domein De Gavers: ontvangsten uit inkanteling	O	1.305.719	0	0	0	0	0	1.305.719
Domein De Gavers: keuringsopmerkingen elektriciteit	U	0	0	230.000	0	0	0	230.000

<u>Domein De Ster: realisatie masterplan:</u>								
- nieuwbouw inkomgebouw Stella Nova inclusief omgevingsaanleg, parking, ticketsysteem, zonnepanelen	U	0	0	7.158.000	1.379.294	750.000	0	9.287.294
- EHBO- en kleedruimte	U	167.844	0	0	0	0	0	167.844
- sanitair gebouw met opslag kinderboerderij	U	0	0	0	357.000	0	0	357.000
- aankoop veerboot	U	0	0	0	0	0	0	0
- beachbar	U	0	0	0	0	0	0	0
Domein De Ster: aanleg zeilbotenkaai en zwemzones	U	363.261	9.212	0	0	0	0	372.473
Domein De Ster: aanleg toegangsweg naar petanquehal	U	438.936	15.691	0	0	0	0	454.627
Domein De Ster: bikinitent en aanleg evenementenplein	U		142.607	171.262	0	0	0	313.869
Domein De Ster: restyling beachclub	U	0	0	0	43.000	0	0	43.000
<u>Domein De Brielmeersen: realisatie masterplan:</u>								
- bouw nieuwe cafetaria met bezoekerscentrum	U	14.348	13.803	1.822.929	233.472	0	0	2.084.552
- omgeving en speeltuin cafetaria	U	0	0	384.000	0	0	0	384.000
- uitbouw kinderboerderij	U	0	0	0	300.000	0	0	300.000
- uitbouw speeltuin 6-12-jarigen	U	0	0	0	0	0	0	0
- regulariseren nutsvoorzieningen	U	0	0	235.000	0	0	0	235.000
Domein De Brielmeersen: aankoop percelen grond	U	299.575	0	0	0	0	0	299.575
Domein De Brielmeersen: verkoop percelen grond en ruilen gronden Stadionlaan	O	422.809	0	0	0	0	0	422.809
Domein Nieuwdonk: opmaak zoneringsplan, herinrichting parking en toegang tot het domein, vernieuwing speeltuin	U	0	2.154	297.846	780.000	0	0	1.080.000

Domein Nieuwdonk: aanpassingswerken in functie van crowd control	U	0	228.681	88.086	0	0	0	316.767
Centrum De Boerekreek: aanleg wandel- en fietssteiger	U	0	0	242.000	0	0	0	242.000
Centrum De Boerekreek: nieuwbouw sportschuur voor sportactiviteiten en polyvalent gebruik, nieuwe loods ter vervanging loods op oude locatie	U	0	0	0	1.000.000	0	0	1.000.000
Centrum De Boerekreek: aankoop woning en landbouwgronden voor uitbreiding domein	U	0	0	0	0	0	0	0
Sportcentrum Puyenbroeck: bouwen sportinkom en uitbreiden cafetaria	U	132.380	2.149	134.301	0	0	0	268.829
Sportcentrum Puyenbroeck: globaal herstel zwembad gebreken na expertise	U	245.090	46.843	263.430	0	0	0	555.363
Sportcentrum Puyenbroeck: energetische renovatie luchtgroepen	U	0	0	125.000	0	0	0	125.000
Sportcentrum Puyenbroeck: renovatie en aanleg groendak secundaire daken	U	0	0	368.000	0	0	0	368.000
<u>Golf Puyenbroeck:</u>								
- aanleg nieuwe driving range	U	0	25.955	1.664.321	0	0	0	1.690.276
- bouw personeelslokaal, leslokaal en starterslokaal	U	0	0	100.000	0	0	0	100.000
- renovatie 6 holes en afwerken 4 oefenholes	U	0	2.136	1.999	570.000	0	0	574.135
- aanleg 4 holes (2 gewone en 2 oefenholes) + in latere fase 2 extra holes	U	0	0	248.000	0	0	0	248.000

10 Toerisme en recreatie in Oost-Vlaanderen op een duurzame, kwaliteitsvolle en creatieve manier uitbouwen en promoten

		2020	2021	2022	2023	2024	2025	
initieel	uitgaven	528.000	758.000	158.000	158.000	158.000	158.000	1.918.000
initieel	ontvangsten	270.206	0	0	0	0	0	270.206
na amjp nov 2022	uitgaven	1.152.978	1.833.947	2.361.410	328.749	314.749	307.749	6.299.583
na amjp nov 2022	ontvangsten	0	0	270.206	0	0	0	270.206
Streekcentrum Huysmanhoeve: restauratie poortgebouw	U	0	0	236.305	0	0	0	236.305
- restauratiepremie Vlaamse overheid (205.206 EUR) en Koning Boudewijnstichting (65.000 EUR)	O	0	0	270.206	0	0	0	270.206
Streekcentrum Huysmanhoeve: verbouwing schuur tot café en koestal tot educatieve ruimte	U	1.146.144	1.802.438	901.555	0	0	0	3.850.137
Streekcentrum Huysmanhoeve: (her)aanleg buitenomgeving en nutsvoorzieningen	U	0	0	657.939	0	0	0	657.939
Investeringsubsidie aan Toerisme Oost-Vlaanderen vzw voor nieuwe infrastructuur	U		0	90.000	90.000	90.000	85.000	355.000
Investeringsubsidie aan Toerisme Oost-Vlaanderen vzw voor duurzame softwaretoepassingen	U		0	221.494	55.749	41.749	39.749	358.741

11 Erfgoedzorg, erfgoedontsluiting en het lokaal erfgoedbeleid ondersteunen en verder uitbouwen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025	
initieel	uitgaven	140.000	180.000	190.000	210.000	275.000	230.000	1.225.000
initieel	ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0

na amjp juni 2022	uitgaven	129.206	78.460	511.471	188.030	275.000	230.000	1.412.167
na amjp juni 2022	ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Duurzaam vernieuwen wagenpark directie erfgoed	U	0	0	0	28.030	75.000	50.000	153.030
Bladelinkasteel: aanleg onroerende infrastructuur	U	0	0	119.000	0	0	0	119.000

12 De provinciale erfgoedsites beheren en ontsluiten en de bestaande depotwerking en depotcapaciteit optimaliseren

		2020	2021	2022	2023	2024	2025	
initieel	uitgaven	1.581.000	765.000	3.065.000	1.165.000	490.000	440.000	7.506.000
initieel	ontvangsten	0	39.990	0	0	0	300.000	339.990
na amjp nov 2022	uitgaven	1.029.635	425.781	2.894.690	2.184.250	1.830.000	420.000	8.784.355
na amjp nov 2022	ontvangsten	121.371	0	35.805	0	0	300.000	457.176

Elke erfgoedsite beschikt over een investeringsbudget voor jaarlijks terugkerende investeringen in meubilair, uitrusting, ICT, groot onderhoud van de gebouwen etc. Voor het totaal investeringsbudget per site zie de samenvatting per beleidsitem. Hieronder worden enkel de grotere, éénmalige investeringen opgenomen:

Mola: ontwikkelen toepassing om de eigen verhaallijn en collectie te ontsluiten en digitaal te presenteren	U	0	0	125.000	0	0	0	125.000
Mola: herinrichting inkom	U	0	0	125.000	0	0	0	125.000
Padenplan Puyenbroeck: ontsluiting Mola	U			0	190.000	0	0	190.000
Restauratie Roomanmolen + ontsluiting site	U	304.186	9.722	120.000	0	0	0	433.907
Erfgoedsite Ename: integratie pam Ename in het erfgoedcentrum, omvorming infrastructuur tot een bezoekerscentrum over Ename en erfgoedzorg, plaatsen voetgangersbrug	U	0	0	350.000	0	0	0	350.000

Erfgoed site Ename: verkoop gebouw Lijnwaadmarkt na verhuis museum naar erfgoedcentrum	O	0	0	0	0	0	300.000	300.000
Erfgoed site Ename: restauratie abdijmuur	U	0	0	374.599	0	0	0	374.599
- restauratiepremie Vlaamse overheid voor abdijmuur	O	0	0	35.805	0	0	0	35.805
Erfgoed site Ename: conservatie en ontsluiting archeopark - fase 1 (restauratie archeologische site)	U	0	0	0	600.000	0	0	600.000
Erfgoed site Ename: revalorisatie schuur en garages tot berging en serre voor volkstuinen	U	0	0	200.000	0	0	0	200.000
Erfgoed site Ename: vernieuwen van het permanent aanbod	U	0	24.200	341.800	0	0	0	366.000
Erfgoed site Ename: ontwikkelen toepassing om de eigen verhaallijn en collectie te ontsluiten en digitaal te presenteren	U	24.844	6.050	0	94.106	0	0	125.000
Archeocentrum Velzeke: verkoop woning Molenlos	O	120.291	0	0	0	0	0	120.291
Archeocentrum Velzeke: uitbouw archeopark fase 1 met reconstructie Romeinse weg, de bouw van een Romeinse schuur, een nieuwe glasoven en houten speeltuigen	U	0	0	0	200.000	0	0	200.000
Erfgoed site Velzeke: aankoop grond en aanleg ruime publieksparking	U	0	123.612	230.388	0	0	0	354.000
Erfgoed site Velzeke: ontwikkelen toepassing om de eigen verhaallijn en collectie te ontsluiten en digitaal te presenteren	U	0	0	0	75.000	0	0	75.000

Erfgoedplaats Baasrode: bezoekbaar maken werkhuisen Van Praet-Dansaert, renovatie van "zaal Scaldis" (depot, back-office en werkplaats/fase 1 = herstel originele volume werkhuis) en optimalisatie toegang erfgoedplaats	U	343.495	31.761	73.912	335.144	1.390.000	0	2.174.311
Erfgoedplaats Baasrode: 1e uitrusting erfgoedplaats	U	6.000	0	96.000	0	0	0	102.000
Erfgoedplaats Baasrode: ontwikkelen toepassing om de eigen verhaallijn en collectie te ontsluiten en digitaal te presenteren	U	0	0	0	125.000	0	0	125.000

13 Een ambitieus klimaat- en energiebeleid voeren met focus op klimaatneutraliteit in 2040

		2020	2021	2022	2023	2024	2025	
initieel	uitgaven	555.000	555.000	1.105.000	1.055.000	1.055.000	555.000	4.880.000
initieel	ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
na amj nov 2022	uitgaven	80.511	66.459	274.099	790.000	55.000	55.000	1.321.069
na amj nov 2022	ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Vernieuwing beursstand steunpunt duurzaam wonen en bouwen	U	0	0	15.000	0	0	0	15.000
Budget gereserveerd voor plaatsing bijkomende zonnepanelen (budget wordt verschoven naar de diverse sites)	U	0	0	162.700	0	0	0	162.700
Investeringssubsidie voor het nieuwbouwproject Fabriek Energiek	U	0	0	0	700.000	0	0	700.000
Diverse investeringswerken in functie van het energietraject 2050: deze budgetten zullen stelselmatig verschoven worden naar de diverse sites op het moment dat daar energiebesparende investeringen worden uitgevoerd	U	0	0	0	0	0	0	0

14 Een integraal waterbeleid voeren

		2020	2021	2022	2023	2024	2025	
initieel	uitgaven	3.547.447	3.547.447	3.547.447	3.547.447	3.547.447	3.547.447	21.284.682
initieel	ontvangsten	0	0	0	0	0	62.500	62.500

na amjp juni 2022	uitgaven	1.661.739	2.675.576	10.010.292	3.847.447	3.847.447	3.747.447	25.789.948
na amjp juni 2022	ontvangsten	169.149	232.122	0	0	0	62.500	463.771

Grondenbank Maarkebeekvallei: aankoop ruilgronden in functie van de realisatie van bufferbekkens	U	102.357	0	192.643	50.000	50.000	50.000	445.000
- Grondenbank Maarkebeekvallei: verkoop ruilgronden	O	0	0	0	0	0	62.500	62.500
Aanleggen van nieuwe waterbouwkundige infrastructuur voor de aanpak van wateroverlast en droogteproblematiek	U	642.165	2.352.461	7.156.903	2.932.447	2.932.447	2.832.447	18.848.870
- investeringssubsidies Vlaamse overheid voor waterbouwkundige infrastructuur	O	94.549	119.438	0	0	0	0	213.986
Subsidies aan polders en wateringen voor investeringsprojecten gerelateerd aan waterlopen van 2de en 3de categorie	U	413.220	168.900	1.827.408	600.000	600.000	600.000	4.209.529
Aankoop van gronden ifv waterlopen	U	198.915	154.115	420.028	200.000	200.000	200.000	1.373.058
- verkoop en ruil gronden (verlaten bedding waterloop)	O	54.450	112.685	0	0	0	0	167.135
De digitale Vlaamse Hydrografische Atlas tot een volwaardig en juridisch sluitend instrument uitbouwen	U	305.082	0	187.809	65.000	65.000	65.000	687.891

15 Een duurzaam milieu- en natuurbeleid voeren

		2020	2021	2022	2023	2024	2025	
initieel	uitgaven	2.085.000	1.329.500	1.526.500	1.636.000	1.916.768	963.000	9.456.768
initieel	ontvangsten	13.010	30.000	30.000	30.000	3.000	30.000	136.010

na amjp juni 2022	uitgaven	1.156.779	1.993.592	4.004.280	2.352.394	2.092.768	1.074.940	12.674.752
na amjp juni 2022	ontvangsten	15.250	0,60	60.590	30.000	30.000	30.000	165.841

Elk natuureducatief centrum en het Provinciaal Centrum voor Milieuonderzoek beschikken over een investeringsbudget voor jaarlijks terugkerende investeringen in meubilair, uitrusting, ICT, groot onderhoud van de gebouwen etc. Voor het totaal investeringsbudget per site zie de samenvatting per beleidsitem. Hieronder worden enkel de grotere investeringen opgenomen:

Investeringssubsidies aan erkende terreinbeherende natuurverenigingen voor de aankoop van gronden	U	470.220	401.772	300.009	300.000	300.000	300.000	2.072.000
Aankoop gronden ifv de uitbreiding van de provinciale natuur- en bosgebieden met minstens 10%	U	47.833	1.195.435	850.047	837.500	687.500	100.000	3.718.315
Educatief centrum Bastion VIII: bouwen energiezuinig en duurzaam natuureducatief centrum	U	0	0	1.297.380	306.394	176.000	111.940	1.891.714
PCM: brandcompartimentering hoofdgebouw	U	72.549	6.263	17.159	0	0	0	95.971

16 Het geïntegreerd provinciaal ruimtelijk beleid vormgeven en operationaliseren

		2020	2021	2022	2023	2024	2025	
initieel	uitgaven	1.433.000	1.032.500	901.000	786.000	721.000	621.000	5.494.500
initieel	ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0

na amjp nov 2022	uitgaven	516.648	317.322	3.725.748	786.000	721.000	621.000	6.687.719
na amjp nov 2022	ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0

Opmaken provinciaal beleidsplan Ruimte en de bijhorende beleidskaders	U	201.521	152.493	311.107	155.000	170.000	110.000	1.100.121
Ontwikkelen van een softwaretool voor het beheer van de aanvullende leningen	U	0	0	0	0	0	0	0

Planprocessen voor de recreatiedomeinen	U	0	12.100	102.024	48.256	35.305	145.152	342.837
De recreatiepool Donk te Berlare uitbouwen	U	80.488	0	178.165	40.744	59.695	29.848	388.939
Project Bedrijvigheid Oudenaarde	U	42.105	51.358	195.251	0	0	0	288.714

17 De rol van de Provincie als ruimtelijk regisseur van bovenlokale gebiedsgerichte projecten voortzetten

		2020	2021	2022	2023	2024	2025	
initieel	uitgaven	145.000	30.000	30.000	30.000	30.000	15.000	280.000
initieel	ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
na amjp nov 2022	uitgaven	206.426	0	106.052	30.000	30.000	15.000	387.478
na amjp nov 2022	ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitvoeren strategisch project 'Oost-Vlaams kerngebied'	U	168.203	0	0	0	0	0	168.203

18 Een transparant en kwaliteitsvol vergunningenbeleid voeren

		2020	2021	2022	2023	2024	2025	
initieel	uitgaven	20.000	0	0	0	0	0	20.000
initieel	ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
na amjp nov 2022	uitgaven	0	0	0	20.000	0	0	20.000
na amjp nov 2022	ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Data- en dossierbeheersysteem voor de Raad voor Vergunningsbetwistingen	U	0	0	0	20.000	0	0	20.000

19 Duurzame mobiliteit faciliteren en stimuleren

		2020	2021	2022	2023	2024	2025	
initieel	uitgaven	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	420.000
initieel	ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0

na amjp nov 2022	uitgaven	3.123	0	90.877	60.000	60.000	60.000	274.000
na amjp nov 2022	ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
Uitbouw en beheer fietstelpunten	U	0	0	60.000	30.000	30.000	30.000	150.000
Aankoop milieuvriendelijke transportmiddelen (budget voor meerkost, zal verschoven worden naar de diverse diensten op moment dat daar milieuvriendelijke aankopen worden voorzien)	U	3.123	0	30.877	30.000	30.000	30.000	124.000

20 Het functioneel fietsnetwerk verder uitbouwen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025	
initieel	uitgaven	10.981.420	10.142.000	9.897.000	9.897.000	9.897.000	9.897.000	60.711.420
initieel	ontvangsten	3.764.004	3.209.300	3.086.800	3.086.800	3.086.800	3.086.800	19.320.504
na amjp nov 2022	uitgaven	6.920.002	10.220.224	27.910.886	13.241.000	13.241.000	12.741.000	84.274.112
na amjp nov 2022	ontvangsten	3.194.373	5.082.870	5.080.831	6.330.800	6.330.800	6.330.800	32.350.474
Investeringsubsidies aan gemeenten voor de aanleg van fietsinfrastructuur op het lokaal functioneel fietsroutenetwerk (LFF)	U	114.774	376.514	1.045.645	500.000	500.000	0	2.536.932
Aanleggen fietssnelwegen en fietspaden lange afstand (IAF)	U	3.172.546	1.142.899	6.925.703	6.997.000	6.997.000	6.997.000	32.232.148
- subsidies uit het Fietsfonds voor aanleg fietsinfrastructuur	O	1.669.748	2.210.064	1.780.800	1.598.800	1.598.800	1.598.800	10.457.012
- subsidies uit het Kopenhagenplan	O			0	3.000.000	3.000.000	3.000.000	
Investeringsubsidies aan gemeenten voor aanleg fietsinfrastructuur op het bovenlokaal functioneel fietsroutenetwerk	U	2.641.785	4.210.645	12.062.835	3.720.000	3.720.000	3.720.000	30.075.266
- subsidies uit het Fietsfonds voor aanleg fietsinfrastructuur door gemeenten	O	1.530.112	1.689.003	1.670.000	1.488.000	1.488.000	1.488.000	9.353.114

Investeringsubsidies aan gemeenten voor grondverwerving ifv de realisatie van fietssnelwegen	U	33.875	134.884	563.241	244.000	244.000	244.000	1.464.000
- subsidies uit het Fietsfonds voor grondverwerving door gemeenten	O	0	125.828	606.172	244.000	244.000	244.000	1.464.000
Kunstwerken op fietssnelwegen en lange afstandsfietsspaden realiseren	U	516.294	1.309.372	2.880.459	1.500.000	1.500.000	1.500.000	9.206.124
Bewegwijzering fietssnelwegen en lange afstandsfietsspaden	U	0	0	844.530	280.000	280.000	280.000	1.684.530
Fietsbrug bouwen over de Volhardingslaan te Deinze (EFRO-project)	U	0	1.348.574	2.929.848	0	0	0	4.278.423
- EFRO-subsidie	O	0	710.445	612.292	0	0	0	1.322.737
Project Eurocyclo te Ronse uitbouwen (EFRO-project)	U	61.980	717.805	545.215	0	0	0	1.325.000
- EFRO-subsidie	O	0	352.748	124.752	0	0	0	477.500
Fietsoversteek over de Dender te Dendermonde (EFRO-project)	U	220.860	945.313	9.662	0	0	0	1.175.835
- EFRO-subsidie	O	11.514	-5.219	286.815	0	0	0	293.110
Fietstunnel te Dendermonde (EFRO-project)	U	157.889	34.217	103.747	0	0	0	295.853
- EFRO-subsidie (correctie eindafrekening)	O	-17.000	0	0	0	0	0	-17.000

21 Het bovenlokaal trage wegennetwerk verder uitbouwen

geen investeringen

22 De werking van de Oost-Vlaamse lokale besturen en organisaties ondersteunen door het aanbieden van dienstverlening op maat

		2020	2021	2022	2023	2024	2025	
initieel	uitgaven	3.589.200	578.950	577.650	538.650	585.450	538.650	6.408.550
initieel	ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
na amjp nov 2022	uitgaven	132.111	1.748.974	925.955	1.086.451	1.105.951	534.650	5.534.092
na amjp nov 2022	ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0

Naast de reguliere investeringsbudgetten voor eGov en de uitleendienst zijn onder deze beleidsdoelstelling ook de investeringssubsidies aan de erkende erediensbesturen (zie de subsidielijst voor het detail).

Investeringssubsidie aan de Kerkfabriek Sint-Baafs: o.a. integratie bezoekerscentrum en restauratie Kranskapellen	U	24.000	1.500.000	421.500	879.301	879.301	350.000	4.054.102
---	---	--------	-----------	---------	---------	---------	---------	-----------

23 De provinciale organisatie efficiënt, kwaliteitsvol en duurzaam ondersteunen en verder uitbouwen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025	
initieel	uitgaven	35.598.589	19.974.191	9.217.954	5.466.914	4.237.303	2.926.140	77.421.091
initieel	ontvangsten	52.229.886	9.033.295	7.733.295	33.295	33.295	33.295	69.096.361
na amjp nov 2022	uitgaven	17.522.619	22.044.082	25.642.193	5.982.885	2.517.488	1.886.140	75.595.407
na amjp nov 2022	ontvangsten	14.676.838	9.301.932	45.133.295	183.295	12.057.195	683.295	82.035.849
Ontvangsten uit vereffening APB Lemberge	O	0	5.487.637	0	0	0	0	5.487.637
Het centrale ICT-netwerk in stand houden: aankoop servers, patchkabels, switches, access points, stroomkabels, ... met grote vernieuwing in 2021 en 2022	U	14.631	45.181	1.828.035	117.885	279.057	117.885	2.402.672
Operationeel houden ICT-werkplekken: aankoop laptops, desktops, schermen en accessoires	U	552.188	295.620	640.007	337.244	483.956	226.378	2.535.392
Investering in automatische classificatie van databanken en bestanden, identiteits- en toegangsbeheer (IAM) en Security Informations and Event Management (SIEM)	U	0	0	100.000	100.000	100.000	100.000	400.000
Netwerk- en datacenterbeveiliging	U	98.291	472.651	74.012	354.055	59.364	411.204	1.469.576
Opslagcapaciteit versterken: grote vernieuwing in 2023	U	91.023	55.638	487	1.079.300	0	0	1.226.448
Leopoldskazerne: bouwen van een nieuw Provinciehuis	U	16.020.046	20.675.416	19.932.118	613.683	0	0	57.241.264

Leopoldskazerne: 1e inrichting met meubilair	U	0	0	30.519	150.000	0	0	180.519	
Leopoldskazerne: 1e uitrusting: schoonmaakmachines, koffievoorzieningen etc.	U	0	0	0	50.000	0	0	50.000	
Leopoldskazerne: ICT-materiaal voor frontoffice, bezoekerscentrum, multifunctionele ondergrondse ruimte en deputatiezaal	U	0	0	0	268.170	0	0	268.170	
Leopoldskazerne: ICT-materiaal voor de flexwerkplekken van de administratie	U	0	0	0	463.400	0	0	463.400	
Leopoldskazerne: ICT-materiaal voor de onderwijs- en vormingslokalen, incl opleidingslokaal ICT administratie	U	0	0	0	199.650	0	0	199.650	
Leopoldskazerne: subsidie Vlaamse overheid voor realisatie groendak	O	100.000	0	0	150.000	0	0	250.000	
<u>Verkoop administratieve gebouwen ikv centralisatie:</u>									
- verkoop archief Pelikaanstraat	O	0	3.760.000	0	0	0	0	3.760.000	
- verkoop PAC Het Zuid, inclusief parking	O	0	0	41.100.000	0	0	0	41.100.000	
- verkoop PAC Gouvernementstraat	O	0	0	0	0	0	0	0	
- verkoop gedeelte Leopoldskazerne voor private ontwikkeling	O	5.459.091	0	0	0	0	0	5.459.091	
- verkoop provinciehuis Gouvernementstraat	O	0	0	0	0	12.023.900	0	12.023.900	
<u>Verkoop privaat patrimonium:</u>									
- verkoop Nationale Bank Aalst	O	0	0	0	0	0	650.000	650.000	
- verkoop Caermersklooster	O	0	0	4.000.000	0	0	0	4.000.000	

- verkoop grond en erfpacht Savaanstraat	O	8.900.000	0	0	0	0	0	8.900.000
- verkoop diverse gronden	O	180.250	21.000	0	0	0	0	201.250
Bisschoppelijk Paleis: oplossen diverse veiligheidsproblemen ifv conditiestaatmeting	U	0	0	0	0	160.000	0	160.000
Aanpassing constructie, technische installaties en afwerking diverse gebouwen in functie van reglementering veiligheid (budget wordt verschoven naar de diverse sites op moment van investering)	U	0	0	80.000	0	0	0	80.000
Aanpassing diverse gebouwen in functie van de conditiestaatmeting (budget wordt verschoven naar de diverse sites op moment van investering)	U	0	0	140.298	0	0	0	140.298

24 Horizontaal werken als principe in het provinciaal beleid uitbouwen

geen investeringen

na amjp nov 2022	uitgaven	0	0	66.883	0	0	0	66.883
na amjp nov 2022	ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0
System voor operationeel projectmanagement	U	0	0,00	66.883	0	0	0	66.883

Omgevingsanalyse

Voorafgaand aan de opmaak van het meerjarenplan werd in 2018 een eerste, uitgebreide omgevingsanalyse opgesteld die de provinciale administratie een uitgebreid, breed en een zo objectief mogelijk beeld geeft van de actuele situatie, dankzij de inhoudelijke bijdragen van alle directies en departementen. Team Data & Analyse zorgt jaarlijks voor een update waarbij de belangrijkste kerncijfers uit de vorige omgevingsanalyse worden geactualiseerd. Het huidig rapport bevat een update van de kerncijfers voor Oost-Vlaanderen die momenteel (oktober 2022) beschikbaar zijn. Per thema worden enkele belangrijke trends voor Oost-Vlaanderen toegelicht.

De volledige omgevingsanalyse is digitaal beschikbaar:

op intranet: <http://intranet/beleids-en-beheerscyclus/meerjarenplan-2020-2025>

via extranet: <https://extranet.oost-vlaanderen.be/beleids-en-beheerscyclus/meerjarenplan-2020-2025/,DanalInfo=intranet+>

Na goedkeuring van het meerjarenplan door de provincieraad ook op de webpagina:

<http://www.oost-vlaanderen.be/meerjarenplan>