

# aanpassing meerjarenplan 2020–2025

*2e aanpassing november 2020*



## AANPASSING MEERJARENPLAN 2020-2025

### STRATEGISCHE NOTA

- Motivering van de wijzigingen 7
- Strategische nota (prioritaire beleidsdoelstellingen en actieplannen) 21
- Doelstellingenboom 47

### FINANCIËLE NOTA

- Schema M1 – het financieel doelstellingenplan 71
- Schema M2 – de staat van het financieel evenwicht 81
- Schema M3 – het overzicht van de kredieten 83

### TOELICHTINGEN

- Schema T1 – overzicht ontvangsten en uitgaven naar functionele aard 87
- Schema T2 – overzicht ontvangsten en uitgaven naar economische aard 91
- Schema T3 – de investeringsprojecten 95
- Schema T4 – evolutie van de financiële schulden 103
- Overzicht van de financiële risico's 105
- Verwijzing naar de plaats waar alle documentatie beschikbaar is 109
- Beschrijving van de gekozen grondslagen en assumpties voor de opmaak van het meerjarenplan 111

### DOCUMENTATIE

- Link naar detailoverzicht van alle beleidsdoelstellingen met bijhorende actieplannen en acties 117
- Overzicht per boekjaar van de toegestane werkings- en investeringssubsidies 119
- Indeling beleidsvelden in beleidsdomeinen 131
- Lijst verbonden entiteiten 135
- Overzicht van de personeelsinzet 137
- Overzicht van de jaarlijkse opbrengst van elke door het bestuur geheven belastingsoort 141
- Detail investeringsbudget 2020-2025 per beleidsdoelstelling 143
- Link naar de omgevingsanalyse 161



# Strategische nota



## 2e AANPASSING MEERJARENPLAN 2020-2025 november 2020: Motivering van de wijzigingen

\*ontvangsten = als negatief bedrag (minderontvangsten = positief bedrag)

budgetgroep:

61	goederen en diensten	70	ontvangsten uit werking
62	bezoldigingen	740	werkingssubsidies
649	toegestane werkingssubsidies	741	andere operationele ontvangsten
65	financiële uitgaven	80	investeringsontvangsten
91	investeringsuitgaven	FO	financieringsontvangsten
FU	financieringsuitgaven		

BD	AP	ACTIE	MOTIVERING	budget groep	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Algemene aanpassingen meerjarenplan</b>										
			Uitvoering sectoraal akkoord: koopkrachtverhoging 200 euro/vte - verhoging maaltijdcheques.	62	0	28.974	24.025	19.006	13.908	8.733
<b>1 Transitie naar een circulaire en duurzame economie bevorderen</b>										
<b>1 1 Sociaal en duurzaam ondernemerschap stimuleren met focus op kringlooeconomie en aandacht voor doorstroom van personen met grote afstand tot de arbeidsmarkt naar betaald werk</b>										
1	1	A001028	EFRO-project 'Circulaire en sociale ecosystemen met het oog op doorstroom naar betaalde arbeid' - doorstorting partners.	649	10.000	0	0	0	0	0
1	1	A001028	EFRO-project 'Circulaire en sociale ecosystemen met het oog op doorstroom naar betaalde arbeid' - EFRO- en HERMES-subsidie.	740	-10.000	0	0	0	0	0
<b>1 3 Ruimte creëren en vrijwaren voor bedrijvigheid met onder meer klemtoon op duurzame en energie-efficiënte bedrijventerreinen</b>										
1	3	A000953	Subsidies voor verduurzaming bedrijventerreinen: uitstel met 6 maanden nav de coronacrisis voor 5 dossiers.	649	-100.000	100.000	0	0	0	0
<b>1 7 Werken aan de arbeidsmarkt van de toekomst met voldoende aandacht voor ondernemerschap(educatie)</b>										
1	7	A000522	Project Lerende Euregio Scheldemond - herschikking door te storten subsidie aan HoWest.	649	5.653	-7.879	2.226	0	0	0
<b>2 Grensoverschrijdende en Europese samenwerking bevorderen als hefboom voor de verdere ontwikkeling van Oost-Vlaanderen</b>										
<b>2 9 Actief inzetten op Europese programma's met onder meer klemtoon op innovatie, steun voor kmo, digitale technologieën, arbeidsmarkt en de bestrijding van klimaatverandering</b>										
2	9	A000176	Interreg Technische bijstand Vlaanderen-Nederland: een aangepaste samenwerkingsovereenkomst werd goedgekeurd, voor het laatste jaar van de programmaperiode 2014-2020 ontvangen we meer dan initieel voorzien. Een deel van de extra middelen wordt ingezet voor communicatie over de inzet van Europese middelen (zie AP11 - A000197).	70	-50.173	0	0	0	0	0

BD	AP	ACTIE	MOTIVERING	budget groep	2020	2021	2022	2023	2024	2025
2	9	A000177	Interreg Technische bijstand Vlaanderen-Nederland: een aangepaste samenwerkingsovereenkomst werd goedgekeurd, voor het eerste jaar van de programmaperiode 2021-2027 ontvangen we meer dan initieel voorzien.	70	0	-50.173	0	0	0	0
2	9	A000177	Interreg Technische bijstand Vlaanderen-Nederland: verhoging van budget voor publiciteit, promotie en voorlichting.	61	0	50.173	0	0	0	0
2	9	A000204	De arbeidsplaats ikv 'Scheldemond sterker' wordt niet meer ingevuld sinds augustus 2020, de niet ingezette middelen worden geschrapt, staat tegenover teruggave deel subsidie provincie Zeeland en deel werkingsmiddelen Euregio Scheldemond (zie AP10).	62	-23.617	-2.567	0	0	0	0
<b>2</b>	<b>10</b>	<b>Structurele grensoverschrijdende samenwerking voortzetten</b>								
2	10	A000882	De jaarlijkse lidmaatschapsbijdrage voor de Vlaams-Nederlandse Delta blijft 25 000 EUR/jaar. 5 000 EUR wordt verschoven naar A000883. Vanaf 2021 tem 2024 vervullen wij zelf de secretariaatsfunctie en is de eigen bijdrage verrekend in het totaalbudget op A001029.	649	-5.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000	0
2	10	A000883	Extra budget voor bilaterale samenwerking met Nederland, wordt verschoven van A000882.	61	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	0
2	10	A000891	Euregio Scheldemond: een deel van de bijdrage van de provincie Zeeland in de loonkost van een beleidsmedewerker tot 15/01/21 moet terugbetaald worden, gezien de functie niet meer is ingevuld (zie AP9, A000204).	70	14.992	0	0	0	0	0
2	10	A000891	Gezien de functie "Scheldemond sterker" niet meer is ingevuld (zie AP9) vloeit een deel van de middelen terug naar het werkingsbudget Euregio Scheldemond (in 2021 vermits nog voldoende budget in 2020).	61	0	11.192	0	0	0	0
2	10	A001029	Vanaf 2021 wordt de secretariaatsfunctie voor de Vlaams-Nederlandse delta waargenomen door de provincie Oost-Vlaanderen. Hiertoe wordt een beleidsmedewerker grensoverschrijdende samenwerking (1 vte A) aangeworven.	62	0	65.000	65.975	66.965	67.969	0
2	10	A001029	Vanaf 2021 wordt de secretariaatsfunctie voor de Vlaams-Nederlandse delta waargenomen door de provincie Oost-Vlaanderen. Hiertoe worden de nodige werkingsmiddelen ingeschreven.	61	0	92.385	108.396	94.422	110.463	0



BD	AP	ACTIE	MOTIVERING	budget groep	2020	2021	2022	2023	2024	2025
2	10	A001029	Vlaams-Nederlandse delta: jaarlijkse bijdrage van de partners (elk 25 000 EUR/jaar) + geraamd saldo na eindafrekening 2020	740	0	-203.390	-125.000	-125.000	-125.000	0
<b>2</b>	<b>11</b>	<b>Op een toegankelijke wijze communiceren over Europa om een brug te slaan tussen Europa en elke Oost-Vlaming</b>								
2	11	A000197	Tegenover meerontvangsten Technische bijstand Vlaanderen-Nederland. Middelen voorzien voor communicatie werden eerder verschoven naar A000176 (zie AP10) voor de communicatieopdracht 'Grenzeloos samenwerken' ikv Interreg Vlaanderen-Nederland.	61	32.500	0	0	0	0	0
<b>6</b>	<b>Pluralistisch, kwaliteitsvol en betaalbaar Provinciaal Onderwijs organiseren</b>									
<b>6</b>	<b>22</b>	<b>De expertise van het Provinciaal Onderwijs verder uitbouwen en op de kaart zetten</b>								
6	22	A000214	Nieuwe arbeidsplaats jurist (1 vte Av)	62	0	78.785	79.935	81.103	82.288	83.491
6	22	A000168	Saldo exploitatiebudget na de fusie van Richtpunt campus Ronse en Richtpunt campus Buggenhout zal aangewend worden om onvoorziene extra noden in de diverse scholen op te vangen.	61	36.424	36.424	36.424	36.424	36.424	36.424
6	22	A000105	Extra budget voor diverse onderhoudskosten scholen, gecompenseerd door diverse ontvangen schadevergoedingen (zie actieplannen diverse scholen).	61	7.159	0	0	0	0	0
6	22	A000105	Saldo investeringsbudget na de fusie zal aangewend worden voor diverse onvoorziene investeringswerken in de diverse scholen.	91	86.491	86.491	86.491	86.491	86.491	86.491
<b>6</b>	<b>24</b>	<b>Kiempunt campus Eeklo: buitengewoon lager onderwijs aanbieden</b>								
6	24	A000217	Verhoging budget voor ter beschikking gesteld personeel, tegenover VOP-premie.	61	7.023	0	0	0	0	0
6	24	A000217	Ontvangen VOP-premie.	740	-7.023	0	0	0	0	0
6	24	A000987	Subsidies voor ondersteuningsnetwerk Kolibrie Meetjesland, gedeelte van OC De Nieuwe Vaart.	740	-10.654	0	0	0	0	0
6	24	A000987	Werkingsmiddelen voor het ondersteuningsnetwerk Kolibrie Meetjesland.	61	10.654	0	0	0	0	0
<b>6</b>	<b>26</b>	<b>Richtpunt campus Buggenhout: buitengewoon secundair onderwijs aanbieden</b>								
6	26	A000554	Hogere werkingssubsidie Vlaamse overheid na fusie.	740	0	-27.000	-30.000	-33.000	-36.000	-39.000
6	26	A001006	Herneming saldo BEU-project.	61	2.100	0	0	0	0	0
6	26	A000219	Inrichten nieuwe opleiding/optie 'bouw' na fusie. Loonkost gesubsidieerd personeel zal teruggevorderd worden wegens te weinig lestijden.	61	21.333	43.307	0	0	0	0
6	26	A000109	Aankoop containerklassen.	91	160.000	0	0	0	0	0
6	26	A000109	Verlengen van de brandweerweg.	91	42.000	0	0	0	0	0
<b>6</b>	<b>27</b>	<b>Richtpunt campus Ronse: secundair onderwijs aanbieden</b>								

BD	AP	ACTIE	MOTIVERING	budget groep	2020	2021	2022	2023	2024	2025
6	27	A000163 A000110	Schrappen werkingsmiddelen n.a.v. fusie (deel reeds verschoven naar Richtpunt Campus Buggenhout en naar privaat patrimonium voor eigenaarsonderhoud site Heynsdaele).	61	0	-168.807	-170.395	-173.272	-176.082	-178.898
6	27	A000163	Schrappen ontvangsten nav fusie	70	0	750	750	750	750	750
6	27	A000163	Schrappen ontvangsten nav fusie	740	0	65.975	66.965	67.969	68.989	70.023
6	27	A000163 A000110	Schrappen investeringsbudget n.a.v. fusie (deel reeds verschoven naar Richtpunt campus Buggenhout en naar privaat patrimonium voor eigenaarsonderhoud site Heynsdaele).	91	0	-248.831	-309.331	-308.831	-309.331	-63.331
6	27	A000110	Ontvangst schadevergoeding stormschade 10/2, zie verhoging uitgaven onder actieplan 2.	741	-2.515	0	0	0	0	0
<b>6</b>	<b>28</b>	<b>Richtpunt campus Eeklo: secundair onderwijs aanbieden</b>								
6	28	A000111	Verwijderen van asbesthoudende isolatie (verschuiving van actieplan 125 - A000844).	91	4.278	0	0	0	0	0
6	28	A000822	Verkoop oude conciërgewoning wordt pas in 2021 voorzien.	80	170.000	-170.000	0	0	0	0
<b>6</b>	<b>29</b>	<b>Richtpunt campus Gent Henleykaai: secundair onderwijs aanbieden</b>								
6	29	A000112	Verwijderen van asbestkolom (verschuiving van actieplan 125 - A000844).	91	4.118	0	0	0	0	0
<b>6</b>	<b>31</b>	<b>Richtpunt campus Hamme: secundair onderwijs aanbieden</b>								
6	31	A000148	In het initieel meerjarenplan was 4 100 EUR minder werkingsbudget opgenomen dan volgens de budgetnorm toegelaten was. Dit wordt nu rechtgezet voor het volledige meerjarenplan.	61	4.100	4.141	4.183	4.225	4.267	4.310
6	31	A000114	Ontvangst schadevergoeding stormschade 16/2, zie verhoging uitgaven onder actieplan 22.	741	-940	0	0	0	0	0
<b>6</b>	<b>32</b>	<b>Richtpunt campus Ninove: secundair onderwijs aanbieden</b>								
6	32	A000115	Renovatie energetische stookplaats (verschuiving van actieplan 125 - A000844).	91	6.862	0	0	0	0	0
6	32	A000842	Agion huursubsidie voor containerklassen.	740	-6.463	-6.463	-6.463	-6.463	-6.463	0
<b>6</b>	<b>34</b>	<b>Richtpunt campus Zottegem: secundair onderwijs aanbieden</b>								
6	34	A000547	Herinschrijven budget voor uitstappen, na annulering studiereis Normandië.	61	4.483	0	0	0	0	0
6	34	A000547	Recuperatie kosten studiereis Normandië: gemaakte kosten jeugdherberg en hotel werden terugbetaald.	70	-4.483	0	0	0	0	0
6	34	A000117	Ontvangst schadevergoeding aanstoting poort, zie verhoging uitgaven onder actieplan 22.	741	-1.662	0	0	0	0	0
6	34	A000117	Bijplaatsen personenlift met sas voorzien voor 2020 wordt uitgesteld. Er zal eerst een visie voor uitwerking van de hele site worden opgemaakt.	91	-100.000	0	0	0	0	100.000

BD	AP	ACTIE	MOTIVERING	budget groep	2020	2021	2022	2023	2024	2025
6	34	A000967	Vernieuwen van de verwarmingsinstallatie zal niet meer in 2020 gerealiseerd kunnen worden.	91	-250.000	250.000	0	0	0	0
<b>6</b>	<b>35</b>	<b>Richtpunt campus Gent Abdisstraat: secundair onderwijs aanbieden</b>								
6	35	A000118	Huurontvangst voor medegebruik sporthal Henleykaai door BBC Gentson.	70	-4.149	-4.212	-4.275	-4.339	-4.404	-4.470
6	35	A000118	Ontvangst schadevergoeding leuning tribune sporthal, zie verhoging uitgaven onder actieplan 22.	741	-800	0	0	0	0	0
<b>6</b>	<b>36</b>	<b>CVO Groeipunt campus Gent Henleykaai: volwassenenonderwijs aanbieden</b>								
6	36	A000836	Nieuwe financieringswijze volwassenenonderwijs: de ontvangen inschrijvingsgelden worden doorgestort aan de Vlaamse overheid. Vanaf 2021: inclusief CVO Groeipunt campus Sint-Amandsberg.	641	991.416	1.276.627	1.276.627	1.276.627	1.276.627	1.276.627
6	36	A000836	Nieuwe financieringswijze volwassenenonderwijs: de Vlaamse overheid geeft een werkingssubsidie.	740	-991.416	-1.276.627	-1.276.627	-1.276.627	-1.276.627	-1.276.627
6	36	A000119	CVO campus Assenede: asbestverwijdering in stooklokaal (verschuiving van actieplan 125 - A000844).	91	4.399	0	0	0	0	0
<b>6</b>	<b>37</b>	<b>CVO Groeipunt campus Zele: volwassenenonderwijs aanbieden</b>								
6	37	A000322	Nieuwe financieringswijze volwassenenonderwijs: de ontvangen inschrijvingsgelden worden doorgestort aan de Vlaamse overheid. Vanaf 2021: inclusief CVO Groeipunt campus Ninove.	641	583.387	968.612	968.612	968.612	968.612	968.612
6	37	A000322	Nieuwe financieringswijze volwassenenonderwijs: de Vlaamse overheid geeft een werkingssubsidie.	740	-583.387	-968.612	-968.612	-968.612	-968.612	-968.612
6	37	A000120	Ontvangst schadevergoeding stormschade campus Lokeren 10/2, zie verhoging uitgaven onder actieplan 22.	741	-1.243	0	0	0	0	0
6	37	A000976	Campus Lokeren: oplossen diverse veiligheidsproblemen loods en klassenvleugels zal in 2020 niet meer gerealiseerd worden.	91	-318.497	318.497	0	0	0	0
<b>6</b>	<b>38</b>	<b>CVO Groeipunt campus Ninove: volwassenenonderwijs aanbieden</b>								
6	38	A000326	Nieuwe financieringswijze volwassenenonderwijs: de ontvangen inschrijvingsgelden worden doorgestort aan de Vlaamse overheid. Vanaf 2021 fusie met CVO Groeipunt campus Zele. De afrekening voor 2018 was hoger dan de toegekende subsidie voor schooljaar 2019-2020.	641	411.351	0	0	0	0	0
6	38	A000326	Nieuwe financieringswijze volwassenenonderwijs: de Vlaamse overheid geeft een werkingssubsidie.	740	-385.225	0	0	0	0	0
<b>6</b>	<b>39</b>	<b>CVO Groeipunt campus Sint-Amandsberg: volwassenenonderwijs aanbieden</b>								

BD	AP	ACTIE	MOTIVERING	budget groep	2020	2021	2022	2023	2024	2025
6	39	A000159	Nieuwe financieringswijze volwassenenonderwijs: de ontvangen inschrijvingsgelden worden doorgestort aan de Vlaamse overheid. Vanaf 2021 fusie met CVO Groeipunt campus Gent Henleykaai.	641	285.211	0	0	0	0	0
6	39	A000159	Nieuwe financieringswijze volwassenenonderwijs: de Vlaamse overheid geeft een werkingssubsidie	740	-285.211	0	0	0	0	0
<b>7 Het flankerend onderwijsbeleid verder uitbouwen</b>										
<b>7 41 Aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt optimaliseren</b>										
7	41	A000048	Saldo subsidie voor organisatie zorgberoepenrally's wordt verschoven gezien deze niet doorgaan dit najaar maar in het voorjaar 2021.	649	-6.000	6.000	0	0	0	0
<b>8 PAULO als vormingscentrum voor lokale besturen en veiligheidsdiensten verder uitbouwen</b>										
<b>8 45 Nieuwbouw en aanvullende faciliteiten voor het PAULO-vormingscentrum realiseren</b>										
8	45	A000840	Masterplan PAULO: extra budgetten te voorzien agv aanpassing bouwprogramma.	91	0	518.709	0	0	0	0
<b>9 De recreatiedomeinen uitbouwen tot toegangspoorten voor toerisme en recreatie in een ruimere regio</b>										
<b>9 51 Domein Puyenbroeck: ontspannings- en educatieaanbod optimaliseren en toegankelijk maken</b>										
9	51	A000127	Totaal prijsherzieningen tem eindstaat voor renovatie administratie logistiek.	91	34.131	0	0	0	0	0
9	51	A000127	Vervangen asbestdak schuur Stenenbrug (verschuiving van actieplan 125 - A000844).	91	42.574	0	0	0	0	0
9	51	A000971	Verschuiven budget voor preventiemaatregelen risico-analyse elektriciteit naar 2021.	91	-182.000	182.000	0	0	0	0
9	51	A000998	Transformatie bloemenpark naar landschapspark: voorzien van een avontuurlijke hangbrug, dossier was initieel niet voorzien, uitvoering nog in 2020.	91	90.331	0	0	0	0	0
<b>9 52 Domein Het Leen: ontspanning en educatie in en over de natuur aanbieden</b>										
9	52	A000128	Inrichtingswerken vogelopvangcentrum kunnen niet meer gerealiseerd worden dit jaar.	91	-200.000	200.000	0	0	0	0
<b>9 53 Domein De Gavers: ontspannings- en educatieaanbod optimaliseren en toegankelijk maken</b>										
9	53	A000854	Uitbreiding werkplaats met fietsherstelplaats: uitvoering 2021.	91	-400.000	400.000	0	0	0	0
<b>9 54 Domein De Ster: ontspannings- en sportief recreatieaanbod optimaliseren en toegankelijk maken</b>										
9	54	A000855	Masterplan De Ster: nieuwe beachbar	91	0	200.000	-100.000	-100.000	0	0
<b>9 56 Domein Nieuwdonk: het recreatieaanbod optimaliseren en bekend maken</b>										
9	56	A000389	Het voorzien van een performante netwerkverbinding kan niet meer uitgevoerd worden in 2020.	61	-50.000	50.000				
<b>9 59 Golf Puyenbroeck: de golfsport voor iedereen toegankelijk maken</b>										

BD	AP	ACTIE	MOTIVERING	budget groep	2020	2021	2022	2023	2024	2025
9	59	A001022	Masterplan golf: bouw personeelslokaal, leslokaal en starterslokaal: realisatie niet meer in 2020.	91	-100.000	100.000	0	0	0	0
9	59	A001022	Masterplan golf: aanleg nieuwe driving range incl technieken: realisatie niet meer in 2020.	91	-600.000	600.000	0	0	0	0
<b>10 Toerisme en recreatie in Oost-Vlaanderen op een duurzame, kwaliteitsvolle en creatieve manier uitbouwen en promoten</b>										
<b>10 60 Inzetten op toerisme en recreatie met klemtoon op 'toerisme dicht bij huis' en 'toerisme voor allen' waarbij Toerisme Oost-Vlaanderen ook fungeert als kenniscentrum voor toeristische partners en ondernemers</b>										
10	60	A000060	Verschuiven saldo subsidies toegekend voor toeristische evenementen die uitgesteld zijn tot 2021 (Ros Beiaardomwegang + 'Iedereen Rubens').	649	-29.250	29.250	0	0	0	0
<b>10 61 Het Streekcentrum Huysmanhoeve verder uitbouwen tot toeristische poort van het Meetjesland</b>										
10	61	A000136	Aankoop houtsnippers voor de houtstookinstallatie.	61	0	4.000	9.000	9.000	9.000	9.000
10	61	A000659	In de samenwerkingsovereenkomst afgesloten met het Plattelandscentrum Meetjesland voor uitbating van de Huysmanhoeve is een jaarlijkse indexatie voorzien (1,5%).	649	0	6.958	14.021	21.189	28.465	35.850
10	61	A000859	Restauratie poortgebouw: realisatie niet meer voor 2020.	91	-358.863	358.863	0	0	0	0
10	61	A000859	Restauratie poortgebouw: realisatie niet meer voor 2020, ook de verwachte investeringssubsidie wordt verschoven.	80	205.206	-205.206	0	0	0	0
<b>11 Erfgoedzorg, erfgoedontsluiting en het lokaal erfgoedbeleid ondersteunen en verder uitbouwen</b>										
<b>11 62 Als kenniscentrum inzake erfgoed ondersteuning op maat bieden aan erfgoedactoren en erfgoedgemeenschappen</b>										
11	62	A000438	Saldo projectsubsidies erfgoed wordt hernomen in 2021 nav vertraging omwille van corona.	649	-26.912	26.912	0	0	0	0
11	62	A000438	Saldo investeringssubsidie voor werkzaamheden aan erfgoed wordt hernomen in 2021 nav vertraging omwille van corona.	91	-2.578	2.578	0	0	0	0
<b>11 67 Reguliere werking Erfgoed</b>										
11	67	A000461	Opbrengsten uit groepsaankopen hoger dan intitueel ingeschat	70	-22.000	0	0	0	0	0
11	67	A000461	Optrekken budget voor groepsaankopen, op basis van de binnengekomen bestellingen.	61	22.000	0	0	0	0	0
11	67	A000462	Tussenkost in de publicatie 'Op zoek naar het paradijs, Flora op het Lam Gods' door de Koninklijke maatschappij voor Landbouw en Plantkunde.	70	-10.000	0	0	0	0	0
11	67	A000462	Optrekken budget voor werkingskosten, gecompenseerd door meerontvangst Flora op het Lam Gods.	61	10.000	0	0	0	0	0
<b>12 De provinciale erfgoed sites beheren en ontsluiten en de bestaande depotwerking en depotcapaciteit optimaliseren</b>										
<b>12 68 De erfgoed site Ename verder uitbouwen tot draaischijf voor het erfgoed van Ename en de provinciale erfgoedzorg</b>										

BD	AP	ACTIE	MOTIVERING	budget groep	2020	2021	2022	2023	2024	2025
12	68	A000375	Het ontwikkelen van een toepassing voor het ontsluiten van de collectie en digitale presentatie zal niet meer in 2020 uitgevoerd worden.	91	-94.106	94.106	0	0	0	0
12	69	<b>De erfgoedsite Velzeke verder uitbouwen tot een levendig archeocentrum</b>								
12	69	A000957	Aankoop en aanleg van parking zal niet meer in 2020 gerealiseerd worden.	91	-230.000	230.000	0	0	0	0
13	<b>Een ambitieus klimaat- en energiebeleid voeren met focus op klimaatneutraliteit in 2040</b>									
13	72	<b>Het horizontaal klimaat- en energiebeleid uitvoeren vanuit een geactualiseerd klimaatactieplan en een zichtbare voorbeeldfunctie opnemen</b>								
13	72	A000848	Energietraject: onderzoek naar plaatsing bijkomende zonnepanelen zal in 2021 gebeuren.	91	-400.000	400.000	0	0	0	0
13	73	<b>Versneld inzetten op klimaatgezond bouwen en renoveren</b>								
13	73	A001030	Benutting projectenfonds Westlede: project zonnepanelen. Zie ook actieplan 110.	649	200.000	0	0	0	0	0
14	<b>Een integraal waterbeleid voeren</b>									
14	77	<b>De onbevaarbare waterlopen van 2de categorie beheren en actief streven naar een verdere vereenvoudiging van het waterbeheerderslandschap</b>								
14	77	A000142	Verkoop deel bedding Neerschuurbeek en deel afgeschafte waterloop 1.336 Oostakker.	80	-13.369	0	0	0	0	0
15	<b>Een duurzaam milieu- en natuurbeleid voeren</b>									
15	80	<b>De provinciale natuur- en bosgebieden uitbreiden, ecologisch inrichten en beheren</b>								
15	80	A000713	Extra ontvangsten uit openbare houtverkoop.	70	-56.800	0	0	0	0	0
15	80	A000713	De ontvangsten uit de houtverkoop zullen aangewend worden voor onderhoud van de eigen natuurterreinen, waarvoor onvoldoende middelen beschikbaar zijn.	61	0	56.800	0	0	0	0
15	81	<b>Bijdragen aan de verhoging van de biodiversiteit en van de bosindex van Oost-Vlaanderen</b>								
15	81	A000896	Subsidies voor gebiedsuitbreiding regionale landschappen: herschikking middelen obv de reeds gerealiseerde gebiedsuitbreidingen.	649	-10.810	23.880	3.880	0	-16.950	0
15	82	<b>Bovenlokale milieu-, natuur- en klimaatprojecten uitvoeren</b>								
15	82	A000710	Beheer koppelingsgebieden Gentse Kanaalzone: correctie initieel voorziene bedragen obv de intussen ondertekende samenwerkingsovereenkomst.	61	2.139	2.693	2.693	2.693	2.633	3.983
15	82	A000710	Beheer koppelingsgebieden Gentse Kanaalzone: correctie initieel voorziene bijdragen partners obv de intussen ondertekende samenwerkingsovereenkomst.	740	-2.139	-2.693	-2.693	-2.693	-2.633	-3.983
15	83	<b>Het Provinciaal Centrum voor Milieuonderzoek (PCM) als kenniscentrum inzetten voor beleidsondersteunend milieuonderzoek en -advies op maat</b>								

BD	AP	ACTIE	MOTIVERING	budget groep	2020	2021	2022	2023	2024	2025
15	83	A000264	Personeel PCM: in het initieel meerjarenplan is halftijds budget voorzien voor de organisatiemedewerker (Av). De arbeidsplaats is echter voltijds en wordt opnieuw voltijds ingevuld. Voor 2020 zijn er voldoende restbudgetten.	62	0	39.657	40.232	40.816	41.409	42.011
<b>15</b>	<b>85</b>	<b>Klimaat-, milieu- en natuureducatie uitbouwen via het educatief centrum Bastion VIII</b>								
15	85	A000865	Vervangen en uitbreiden containerklassen zal niet meer in 2020 gerealiseerd worden.	91	-560.000	560.000	0	0	0	0
<b>16</b>	<b>Het geïntegreerd provinciaal ruimtelijk beleid vormgeven en operationaliseren</b>									
<b>16</b>	<b>91</b>	<b>Het geïntegreerd ruimtelijk beleid operationaliseren binnen een transitie naar een solidaire (be)leefomgeving</b>								
16	91	A000409	Ontwikkelen van een softwaretool voor beheer van de aanvullende leningen zal niet meer in 2020 gerealiseerd worden.	91	-300.000	300.000	0	0	0	0
<b>16</b>	<b>92</b>	<b>Het geïntegreerd ruimtelijk beleid operationaliseren binnen een transitie naar een circulaire samenleving</b>								
16	92	A000593	Optrekken budget voor het voeren van een planproces voor ontwikkeling van het BEK Zaubeeek.	91	0	80.000	0	0	0	0
<b>16</b>	<b>94</b>	<b>Het geïntegreerd ruimtelijk beleid operationaliseren binnen een transitie naar het Energielandschap 2040</b>								
16	94	A000008	Project DOEN: stad Gent gaf dit jaar meer uit dan initieel voorzien, via de aanpassing subsidielijst (PR september) werd het nodige budget verschoven om de EFRO-bijdrage te kunnen doorstorten. Dit betekent dat de voorziene subsidie voor 2021 verlaagd kan worden.	649	0	-8.821	0	0	0	0
16	94	A000008	Project DOEN:aanvulling werkmiddelen (na verschuiving naar subsidie in september), conform projectbudget.	61	8.821	0	0	0	0	0
<b>16</b>	<b>95</b>	<b>Reguliere werking Ruimtelijk Omgevingsbeleid</b>								
16	95	A000273	Budget voor de pool van projectpersoneel sector Ruimte wordt verminderd ter compensatie van de meerkost van het planproces BEK Zaubeeek.	62	0	-20.000	-20.000	-20.000	-20.000	0
<b>17</b>	<b>De rol van de Provincie als ruimtelijk regisseur van bovenlokale gebiedsgerichte projecten voortzetten</b>									
<b>17</b>	<b>96</b>	<b>Gebiedsgerichte platformen opzetten, coördineren en structureel inbedden in een netwerk op het niveau van de Provincie</b>								
17	96	A000556	Samenwerking met IABR (architectuurbiënnale Rotterdam), bij de eerste aanpassing meerjarenplan werd per vergissing een te laag bedrag hernomen (totale werkskosten voorzien in de samenwerkingsovereenkomst = 100 000 EUR).	61	7.456	0	0	0	0	0
<b>18</b>	<b>Een transparant en kwaliteitsvol vergunningenbeleid voeren</b>									
<b>18</b>	<b>97</b>	<b>Het vergunningsproces herbekijken en transparante en kwaliteitsvolle beslissingen nemen</b>								
18	97	A000406	De aankoop van een data- en dossierbeheerssysteem voor de raad voor vergunningsbetwistingen wordt niet meer gerealiseerd in 2020.	91	-20.000	20.000	0	0	0	0
<b>19</b>	<b>Duurzame mobiliteit faciliteren en stimuleren</b>									

BD	AP	ACTIE	MOTIVERING	budget groep	2020	2021	2022	2023	2024	2025
19	98	<b>Bedrijven, burgers en organisaties stimuleren om duurzame vervoersmodi te gebruiken en een zichtbare voorbeeldfunctie opnemen</b>								
19	98	A000633	De projecten 'samen duurzaam mobieler' en 'Stop'n Go/rakelings' hebben omwille van corona vertraging opgelopen, afronding wordt voorzien in de eerste helft van 2021.	649	-5.697	5.697	0	0	0	0
19	101	<b>Reguliere werking Mobiliteit</b>								
19	101	A000101	Verlenging contract coördinator EFRO-projecten mobiliteit, van 17/11/2020 tem 31/01/2022. Meerkost 2020 wordt opgevangen binnen de huidige kredieten.	62	0	78.785	6.661	0	0	0
19	101	A000101	De fietsbarometer zal gebruikt worden om fietsbeleidskeuzes verder te onderbouwen en lokale besturen te overtuigen van het belang van hun infrastructuur. Onderdeel hiervan is de meetfietscampagne, die een uitgebreide dataset zal opleveren.	61	0	100.000	0	0	0	0
19	101	A000101	Voor onderhoud van fietstelpunten is initieel 20 000 EUR/jaar voorzien, 10 000 EUR wordt verschoven naar de fietsbarometer, voor het uitvoeren van een meetfietscampagne.	61	0	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
19	101	A000101	Voor uitbouw van fietstelpunten is initieel 20 000 EUR/jaar voorzien, 10 000 EUR wordt verschoven naar de fietsbarometer, voor het uitvoeren van een meetfietscampagne.	91	0	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000	-10.000
20	<b>Het functioneel fietsnetwerk verder uitbouwen</b>									
20	103	<b>Het bovenlokaal fietsnetwerk verder uitbouwen en versneld uitrollen</b>								
20	103	A000644	Doorstorten Vlaamse subsidie aan gemeenten voor grondverwervingen ifv aanleg fietspaden.	91	244.000	244.000	244.000	244.000	244.000	244.000
20	103	A000644	Grondverwervingen voor aanleg fietspaden worden voor 100% gesubsidieerd door de Vlaamse overheid.	80	-244.000	-244.000	-244.000	-244.000	-244.000	-244.000
21	<b>Het bovenlokaal trage wegennetwerk verder uitbouwen met focus op ontsluiting in 2025</b>									
21	104	<b>Lokale besturen ondersteunen bij opmaak en uitvoeren van trage wegenplannen en gemeentewegen</b>								
21	104	A000835	Saldo subsidie voor opmaak trage wegenkaart Lede, trage wegenplan Kruibeke en uitrol wegspotters wordt hernomen in 2021, wegens vertraging vanwege de coronacrisis.	649	-46.500	46.500	0	0	0	0
22	<b>De werking van de Oost-Vlaamse lokale besturen en organisaties ondersteunen door het aanbieden van dienstverlening op maat</b>									
22	106	<b>eGov-diensten verlenen en verder ontwikkelen</b>								
22	106	A000512	Smart City: de functie van programmamanager is nog niet ingevuld,	70	0	0	153.520	0	0	0
		A000513	waardoor de uitvoering van deze actie een jaar later start en dus ook een jaar later kostendekkend zal zijn.							
22	106	A000512	Smart City: nog geen werkingskosten in 2020.	61	-51.000	0	0	0	0	0
22	106	A000513	Smart City: nog geen programmamanager aangeworven.	62	-42.476	0	0	0	0	0



BD	AP	ACTIE	MOTIVERING	budget groep	2020	2021	2022	2023	2024	2025
22	106	A000483	Vermindering werkingsuitgaven ter compensatie van minderontvangsten Smart City.	61	-60.044	0	0	0	0	0
22	106	A001010	Vertraging in de ontwikkeling van een fietsrouteplanner.	61	-50.000	50.000	0	0	0	0
<b>22</b>	<b>107</b>	<b>Op een gebruiksvriendelijke manier informatie over Oost-Vlaanderen ter beschikking stellen</b>								
22	107	A000906	Bij de eerste aanpassing meerjarenplan werd de indexatie van onze bijdrage in de loonkost van een interprovinciaal coördinator voor provincies.incijfers vergeten.	649	0	0	300	606	918	1.236
<b>22</b>	<b>109</b>	<b>De erediensbesturen en vrijzinnigencentra financieel-juridisch opvolgen en betoelagen</b>								
22	109	A000932	Het gedeelte van de investeringssubsidie voor restauratie van de Sint-Baafskathedraal dat dit jaar niet meer zal worden uitbetaald, wordt alvast verschoven naar 2021.	91	-1.500.000	1.500.000	0	0	0	0
<b>23</b>	<b>De provinciale organisatie efficiënt, kwaliteitsvol en duurzaam ondersteunen en verder uitbouwen</b>									
<b>23</b>	<b>110</b>	<b>Een gezond financieel beleid verzekeren op basis van een lage fiscale druk, een effectieve uitgavenbeheersing en correct debiteurenbeheer</b>								
23	110	A000927	Benutting projectenfonds Westlede: afboeken openstaande vordering tegenover toekennen subsidie, zie AP000073.	FO	-200.000	0	0	0	0	0
<b>23</b>	<b>111</b>	<b>Een eigentijds en toegankelijk HR-beleid voeren</b>								
23	111	A000315	In 2020 kunnen er omwille van corona geen teamdagen meer plaatsvinden, het budget wordt éénmalig overgeheveld naar 2021 zodat er dan 50 euro per persoon ter beschikking is voor teamdagen	61	-16.225	16.225	0	0	0	0
<b>23</b>	<b>112</b>	<b>De werking van de politieke organen verzekeren</b>								
23	112	A000284	Wijziging personeelsbehoefteplan kabinetten: voor elk kabinet 1 vte Av omzetten naar Ax.	62	0	40.363	40.968	41.583	42.206	42.839
23	112	A000379	Verdere uitrol digitale besluitvorming: realisatie niet meer in 2020.	61	-100.000	100.000	0	0	0	0
<b>23</b>	<b>119</b>	<b>De centrale ICT-infrastructuur en dienstverlening optimaliseren en verder uitbouwen</b>								
23	119	A000417	Beveiligde verbinding P-net gebruikers: wordt niet meer gerealiseerd in 2020.	91	-72.600	72.600	0	0	0	0
23	119	A000423	Investering in automatische classificatie van databanken en bestanden, identiteits- en toegangsbeheer (IAM) en Security Informations and Event Management (SIEM) : saldo wordt verschoven naar 2021 voor uitbreiding wifi-netwerk (A000433).	91	-87.367	0	0	0	0	0
23	119	A000424	Gespecialiseerde ICT-ondersteuning via outsourcing en consultancy: verschuiving saldo naar 2021.	61	-87.239	87.239	0	0	0	0
23	119	A000427	Recurrente ICT-ondersteuning: deel investeringen in software uitgesteld tot 2021.	91	-77.211	77.211	0	0	0	0

BD	AP	ACTIE	MOTIVERING	budget groep	2020	2021	2022	2023	2024	2025
23	119	A000433	Extra budget voor verdere uitrol publiek wifi-netwerk (verschuiving van A000423).	91	0	87.367	0	0	0	0
23	119	A000292	Vermindering personeelsbudget dienst ICT, een aantal functies raken niet ingevuld. Ter compensatie van meerkost eHRM (zie A000392).	62	0	-129.324	-31.975	-33.720	-35.657	-37.513
<b>23</b>	<b>120</b>	<b>Het informatiebeheer optimaliseren</b>								
23	120	A000392	Extra krediet voor upgrade naar Dileoz Payroll Platform (eHRM): eenmalige kost 2021 + jaarlijks onderhoud.	61	0	129.324	31.975	33.720	35.657	37.513
23	120	A000395	Inrichten en uitrollen digitale werkomgeving wordt niet meer gerealiseerd in 2020.	61	-50.000	50.000	0	0	0	0
23	120	A000396	Doorgedreven databankbeheer opzetten: wordt niet meer gerealiseerd in 2020.	61	-75.000	75.000	0	0	0	0
23	120	A000400	Portaalwebsite onderwijs: realisatie niet meer in 2020.	61	-88.972	88.972	0	0	0	0
23	120	A000404	Migratie LIMS-softwarepakket naar Unilab 7 om het laboratorium van het PCM operationeel te houden wordt niet meer gerealiseerd in 2020.	91	-96.800	96.800	0	0	0	0
<b>23</b>	<b>122</b>	<b>De provinciale administratie centraliseren in een nieuw Provinciehuis</b>								
23	122	A000818	Verkoop archief Pelikaanstraat zal effectief opgestart worden in 2021.	80	1.220.000	-1.220.000	0	0	0	0
23	122	A000819	Verkoop PAC Zuid, kantoren Urbis, parking: zal niet meer in 2020 gerealiseerd worden, een adviesaanvraag over de verkoop is lopende.	80	40.000.000	-40.000.000	0	0	0	0
23	122	A000845	Leopoldskazerne: aktekosten bij het verlijden van de hoofd- en deelbasisakten, meervraag = aandeel Ontwikkelingsmaatschappij Leopoldskazerne.	61	53.683	0	0	0	0	0
23	122	A000845	Aandeel ontwikkelingsmaatschappij Leopoldskazerne in de aktekosten.	70	-53.683	0	0	0	0	0
<b>23</b>	<b>123</b>	<b>Onderhoud en beheer administratieve gebouwen</b>								
23	123	A000104	Verhuur kantoren PAC ZUID niet voorzien in initieel meerjarenplan: ING (januari 2020) + terugvordering onroerende voorheffing, gemene lasten en private kosten.	70	-103.048	0	0	0	0	0
23	123	A000104	Verhuur lokalen streekhuis Eeklo aan Zorgraad Oost-West-Meetjesland vzw (1/7/2020 tem 30/06/2029).	70	-1.114	-2.227	-2.227	-2.227	-2.227	-2.227
23	123	A000104	Verhuur Leopoldskazerne: aanrekening forfaitaire kosten Defensie (tem 2022) , niet voorzien in initieel meerjarenplan.	70	-8.000	-8.000	-8.000	0	0	0
23	123	A000104	Verhuur Leopoldskazerne: aanrekening energiekosten aan HISK (2020), niet voorzien in initieel meerjarenplan.	70	-41.575	0	0	0	0	0
23	123	A000104	Onderhoud gebouwen: optrekken budget voor diverse kleine onderhoudswerken.	61	41.575	0	0	0	0	0

BD	AP	ACTIE	MOTIVERING	budget groep	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>23</b>	<b>124</b>	<b>Het privaat patrimonium beheren</b>								
23	124	A000102	Verkoop perceel grond te Nazareth aan Wagenschot vzw.	80	-180.000	0	0	0	0	0
23	124	A000102	Huurontvangst nooduitgang restaurant a Capella.	70	-296	-298	-300	-302	-304	-306
23	124	A000102	Erfpacht Savaanstraat: vergoeding was niet opgenomen in initieel meerjarenplan wegens geplande verkoop.	741	-46.366	0	0	0	0	0
<b>23</b>	<b>125</b>	<b>Reguliere werking Logistiek</b>								
23	125	A000158	Budget voorzien voor raamcontract schattingsverslagen wordt verschoven naar exploitatiekrediet.	91	-40.000	-40.000	-40.000	0	0	0
23	125	A000158	Budget voorzien voor raamcontract schattingsverslagen wordt verschoven naar exploitatiekrediet.	61	40.000	40.000	40.000	0	0	0
23	125	A000844	Aanpassing constructie, technische installaties en afwerking ikv de conditiestaatmeting: verschuiving budget naar de diverse sites voor asbestverwijdering etc.	91	-62.232	0	0	0	0	0



# SN: Strategische Nota



2020-2025

Journalvolnummers: 78516

Provincie Oost-Vlaanderen (0207.725.795)

Gouvernemenstraat 1, 9000 Gent

Provinciegriffier: Albert De Smet

Financieel beheerder: Stefaan Desmet

## Prioritaire Hoofdstuk: H1

Ondernemen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	13.237.498	13.205.651	12.251.890	12.809.387	13.592.157	12.794.647
Ontvangsten	1.871.412	1.723.656	1.022.724	559.675	560.859	437.061
Saldo	-11.366.086	-11.481.995	-11.229.166	-12.249.712	-13.031.298	-12.357.586
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000001

Transitie naar een circulaire en duurzame economie bevorderen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.987.887	7.903.636	7.255.561	6.995.438	7.032.450	7.067.642
Ontvangsten	1.375.004	1.037.737	464.216	0	0	0
Saldo	-6.612.883	-6.865.899	-6.791.345	-6.995.438	-7.032.450	-7.067.642
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritair actieplan: AP000001

Sociaal en duurzaam ondernemerschap stimuleren met focus op een kringlooeconomie en aandacht voor de doorstroom van personen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt naar betaald werk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.067.600	937.238	938.901	940.588	942.301	944.039
Ontvangsten	10.000	0	0	0	0	0
Saldo	-1.057.600	-937.238	-938.901	-940.588	-942.301	-944.039
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000003**

Ruimte creëren en vrijwaren voor bedrijvigheid met onder meer klemtoon op duurzame en energie-efficiënte bedrijventerreinen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.120.136	1.320.136	1.220.136	1.220.136	1.220.136	1.220.136
Ontvangsten	150.000	0	0	0	0	0
Saldo	-970.136	-1.320.136	-1.220.136	-1.220.136	-1.220.136	-1.220.136
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000005**

De innovatieve kennisregio verder vorm geven door in te zetten op de speerpuntclusters uit de slimme specialisatiestrategie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.244.028	1.311.857	1.332.743	1.318.477	1.321.862	1.325.298
Ontvangsten	3.631	0	0	0	0	0
Saldo	-1.240.397	-1.311.857	-1.332.743	-1.318.477	-1.321.862	-1.325.298
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Totaal niet-prioritaire actieplannen:**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.556.123	4.334.405	3.763.782	3.516.236	3.548.151	3.578.169
Ontvangsten	1.211.373	1.037.737	464.216	0	0	0
Saldo	-3.344.750	-3.296.668	-3.299.566	-3.516.236	-3.548.151	-3.578.169
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000002**

Grensoverschrijdende en Europese samenwerking bevorderen als hefboom voor de verdere ontwikkeling van Oost-Vlaanderen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.423.784	3.467.003	3.149.108	3.957.223	4.695.709	3.853.249
Ontvangsten	496.407	685.919	558.508	559.675	560.859	437.061
Saldo	-2.927.377	-2.781.084	-2.590.601	-3.397.548	-4.134.850	-3.416.189
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000009**

Actief inzetten op Europese programma's met onder meer klemtoon op innovatie, steun voor kmo, digitale technologieën, arbeidsmarkt en de bestrijding van klimaatverandering

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.049.884	2.964.045	2.636.448	3.453.580	4.170.994	3.477.879
Ontvangsten	270.292	270.292	220.119	220.119	220.119	220.119
Saldo	-2.779.592	-2.693.753	-2.416.329	-3.233.461	-3.950.875	-3.257.760
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000010**

Structurele grensoverschrijdende samenwerking voortzetten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	271.900	419.220	427.667	417.374	437.153	286.494
Ontvangsten	179.532	369.044	291.806	292.973	294.157	170.359
Saldo	-92.368	-50.177	-135.861	-124.401	-142.996	-116.135
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Totaal niet-prioritaire actieplannen:**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	102.000	83.738	84.994	86.268	87.563	88.876
Ontvangsten	46.583	46.583	46.583	46.583	46.583	46.583
Saldo	-55.417	-37.155	-38.411	-39.685	-40.980	-42.293
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen:**

#### **- BD000003: Mondiale solidariteit**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.825.827	1.835.012	1.847.220	1.856.726	1.863.998	1.873.756
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.825.827	-1.835.012	-1.847.220	-1.856.726	-1.863.998	-1.873.756
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire Hoofdstuk: H2

Landbouw, platteland & dierenwelzijn

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.633.750	6.670.259	6.678.967	6.722.173	6.831.025	6.810.529
Ontvangsten	389.049	231.772	231.772	231.772	231.772	231.772
Saldo	-6.244.701	-6.438.487	-6.447.195	-6.490.401	-6.599.253	-6.578.757
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000004

Het landbouwbeleid voortzetten met focus op de multifunctionele rol van de land- en tuinbouwsector

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.123.536	5.216.040	5.254.592	5.297.640	5.376.331	5.385.672
Ontvangsten	48.267	0	0	0	0	0
Saldo	-5.075.269	-5.216.040	-5.254.592	-5.297.640	-5.376.331	-5.385.672
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000
<b>Financiering</b>						

### Prioritair actieplan: AP000015

De Oost-Vlaamse land- en tuinbouw als onderdeel van het agrobusinesscomplex versterken door innovatief ondernemerschap te stimuleren en de landbouwkundige structuur te verbeteren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.429.688	2.433.230	2.448.790	2.464.583	2.480.615	2.496.885
Ontvangsten	48.267	0	0	0	0	0
Saldo	-2.381.421	-2.433.230	-2.448.790	-2.464.583	-2.480.615	-2.496.885
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000
<b>Financiering</b>						

### Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.693.848	2.782.810	2.805.802	2.833.057	2.895.716	2.888.787
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.693.848	-2.782.810	-2.805.802	-2.833.057	-2.895.716	-2.888.787
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						



## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000005

Een plattelandsbeleid voeren als hefboom voor de (be)leefbaarheid van het platteland

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.510.215	1.454.219	1.424.375	1.424.533	1.454.694	1.424.857
Ontvangsten	340.782	231.772	231.772	231.772	231.772	231.772
Saldo	-1.169.432	-1.222.447	-1.192.603	-1.192.761	-1.222.922	-1.193.085
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Prioritair actieplan: AP000019

In samenwerking met plattelandsactoren een (be)leefbaar buitengebied uitbouwen met focus op het versterken van de dorpen en met het plattelandsloket als (streek)motor

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.142.650	1.086.500	1.056.500	1.056.500	1.086.500	1.056.500
Ontvangsten	340.782	231.772	231.772	231.772	231.772	231.772
Saldo	-801.867	-854.728	-824.728	-824.728	-854.728	-824.728
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	367.565	367.719	367.875	368.033	368.194	368.357
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-367.565	-367.719	-367.875	-368.033	-368.194	-368.357
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

## Prioritaire Hoofdstuk: H3

Onderwijs en vorming

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	82.806.661	84.017.560	85.131.975	86.344.741	87.438.801	88.683.495
Ontvangsten	74.366.231	75.146.244	75.836.225	76.457.894	77.399.807	78.349.101
Saldo	-8.440.429	-8.871.316	-9.295.750	-9.886.848	-10.038.994	-10.334.394
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	12.261.955	10.379.686	8.184.980	10.733.480	6.402.980	6.198.980
Ontvangsten	932.151	1.108.783	945.695	952.899	960.407	968.232
Saldo	-11.329.804	-9.270.903	-7.239.285	-9.780.581	-5.442.573	-5.230.748
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	201.115	209.582	218.406	227.600	237.183	247.170
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-201.115	-209.582	-218.406	-227.600	-237.183	-247.170

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000006

Pluralistisch, kwaliteitsvol en betaalbaar Provinciaal Onderwijs organiseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	74.843.866	75.665.166	76.666.459	77.736.070	78.711.730	79.836.609
Ontvangsten	68.177.231	68.957.244	69.647.225	70.268.894	71.210.807	72.160.101
Saldo	-6.666.635	-6.707.922	-7.019.234	-7.467.176	-7.500.923	-7.676.509
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	8.057.576	4.311.977	5.782.980	9.233.480	6.032.980	5.828.980
Ontvangsten	932.151	1.108.783	945.695	952.899	960.407	968.232
Saldo	-7.125.425	-3.203.194	-4.837.285	-8.280.581	-5.072.573	-4.860.748
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	201.115	209.582	218.406	227.600	237.183	247.170
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-201.115	-209.582	-218.406	-227.600	-237.183	-247.170

## Prioritair actieplan: AP000022

De expertise van het Provinciaal Onderwijs verder uitbouwen en op de kaart zetten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.861.470	2.080.018	2.064.380	2.093.666	2.122.664	2.152.279
Ontvangsten	149.359	149.359	149.359	149.359	149.359	149.359
Saldo	-1.712.111	-1.930.659	-1.915.021	-1.944.307	-1.973.305	-2.002.920
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	139.119	139.119	139.119	139.119	139.119	139.119
Ontvangsten	775.000	775.000	775.000	775.000	775.000	775.000
Saldo	635.881	635.881	635.881	635.881	635.881	635.881
<b>Financiering</b>						

## Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	72.982.396	73.585.148	74.602.079	75.642.404	76.589.066	77.684.330
Ontvangsten	68.027.872	68.807.885	69.497.866	70.119.535	71.061.448	72.010.742
Saldo	-4.954.524	-4.777.263	-5.104.213	-5.522.870	-5.527.618	-5.673.589
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	7.918.457	4.172.858	5.643.861	9.094.361	5.893.861	5.689.861
Ontvangsten	157.151	333.783	170.695	177.899	185.407	193.232
Saldo	-7.761.306	-3.839.075	-5.473.166	-8.916.462	-5.708.454	-5.496.629
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	201.115	209.582	218.406	227.600	237.183	247.170
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-201.115	-209.582	-218.406	-227.600	-237.183	-247.170

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000007

Het flankerend onderwijsbeleid verder uitbouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	894.381	906.219	903.099	906.023	908.990	912.002
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-894.381	-906.219	-903.099	-906.023	-908.990	-912.002
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Prioritair actieplan: AP000040**

Gekwalificeerde uitstroom bevorderen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	481.300	525.000	525.000	525.000	525.000	525.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-481.300	-525.000	-525.000	-525.000	-525.000	-525.000
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Prioritair actieplan: AP000041**

Aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt optimaliseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	240.900	209.500	203.805	204.114	204.427	204.746
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-240.900	-209.500	-203.805	-204.114	-204.427	-204.746
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Totaal niet-prioritaire actieplannen:**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	172.181	171.719	174.295	176.909	179.563	182.256
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-172.181	-171.719	-174.295	-176.909	-179.563	-182.256
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

**Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000008**

PAULO als vormingscentrum voor lokale besturen en veiligheidsdiensten verder uitbouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.068.413	7.446.175	7.562.417	7.702.649	7.818.081	7.934.884
Ontvangsten	6.189.000	6.189.000	6.189.000	6.189.000	6.189.000	6.189.000
Saldo	-879.413	-1.257.175	-1.373.417	-1.513.649	-1.629.081	-1.745.884
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	4.204.379	6.067.709	2.402.000	1.500.000	370.000	370.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.204.379	-6.067.709	-2.402.000	-1.500.000	-370.000	-370.000
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000044**

De PAULO-opleidingen versterken door verder in te zetten op een meer geïntegreerde werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	940.016	1.015.538	1.033.026	1.048.236	1.063.673	1.079.342
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-940.016	-1.015.538	-1.033.026	-1.048.236	-1.063.673	-1.079.342
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	44.990	168.000	168.000	268.000	168.000	168.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-44.990	-168.000	-168.000	-268.000	-168.000	-168.000
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000045**

Nieuwbouw en aanvullende faciliteiten voor het PAULO-vormingscentrum realiseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	27.080	27.486	27.898
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-27.080	-27.486	-27.898
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	3.358.782	5.518.709	2.000.000	841.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.358.782	-5.518.709	-2.000.000	-841.000	0	0
<b>Financiering</b>						

### **Totaal niet-prioritaire actieplannen:**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	6.128.397	6.430.637	6.529.391	6.627.333	6.726.922	6.827.643
Ontvangsten	6.189.000	6.189.000	6.189.000	6.189.000	6.189.000	6.189.000
Saldo	60.603	-241.637	-340.391	-438.333	-537.922	-638.643
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	800.607	381.000	234.000	391.000	202.000	202.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-800.607	-381.000	-234.000	-391.000	-202.000	-202.000
<b>Financiering</b>						

Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

## Prioritaire Hoofdstuk: H4

Recreatie en toerisme

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	29.074.993	29.503.846	29.921.444	30.328.168	30.713.910	31.105.438
Ontvangsten	7.612.852	7.567.486	7.572.422	7.572.785	7.577.801	7.582.891
Saldo	-21.462.140	-21.936.361	-22.349.022	-22.755.383	-23.136.110	-23.522.546
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	11.686.450	14.241.687	10.622.824	4.386.824	4.612.824	3.088.130
Ontvangsten	65.000	205.206	0	0	0	0
Saldo	-11.621.450	-14.036.481	-10.622.824	-4.386.824	-4.612.824	-3.088.130
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	19.633	19.928	20.227	20.530	20.838	21.151
Ontvangsten	4.000.000	0	0	0	0	0
Saldo	3.980.367	-19.928	-20.227	-20.530	-20.838	-21.151

### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000009

De recreatiedomeinen uitbouwen tot toegangspoorten voor toerisme en recreatie in een ruimere regio

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	24.145.973	24.506.481	24.864.858	25.262.984	25.640.000	26.022.670
Ontvangsten	7.612.852	7.567.486	7.572.422	7.572.785	7.577.801	7.582.891
Saldo	-16.533.120	-16.938.995	-17.292.436	-17.690.199	-18.062.200	-18.439.779
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	8.540.504	13.124.824	10.464.824	4.228.824	4.454.824	2.930.130
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.540.504	-13.124.824	-10.464.824	-4.228.824	-4.454.824	-2.930.130
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	19.633	19.928	20.227	20.530	20.838	21.151
Ontvangsten	4.000.000	0	0	0	0	0
Saldo	3.980.367	-19.928	-20.227	-20.530	-20.838	-21.151

### Prioritair actieplan: AP000050

Vanuit een integraal recreatieplan het beheer van de provinciale domeinen coördineren en ondersteunen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	659.090	760.855	774.741	785.148	795.709	806.429
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-659.090	-760.855	-774.741	-785.148	-795.709	-806.429
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	23.486.883	23.745.626	24.090.117	24.477.836	24.844.292	25.216.241
Ontvangsten	7.612.852	7.567.486	7.572.422	7.572.785	7.577.801	7.582.891
Saldo	-15.874.031	-16.178.140	-16.517.695	-16.905.051	-17.266.491	-17.633.350
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	8.540.504	13.124.824	10.464.824	4.228.824	4.454.824	2.930.130
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.540.504	-13.124.824	-10.464.824	-4.228.824	-4.454.824	-2.930.130
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	19.633	19.928	20.227	20.530	20.838	21.151
Ontvangsten	4.000.000	0	0	0	0	0
Saldo	3.980.367	-19.928	-20.227	-20.530	-20.838	-21.151

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000010

Toerisme en recreatie in Oost-Vlaanderen op een duurzame, kwaliteitsvolle en creatieve manier uitbouwen en promoten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.929.020	4.997.365	5.056.586	5.065.184	5.073.910	5.082.768
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.929.020	-4.997.365	-5.056.586	-5.065.184	-5.073.910	-5.082.768
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	3.145.946	1.116.863	158.000	158.000	158.000	158.000
Ontvangsten	65.000	205.206	0	0	0	0
Saldo	-3.080.946	-911.657	-158.000	-158.000	-158.000	-158.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritair actieplan: AP000060

Inzetten op toerisme en recreatie met klemtoon op 'toerisme dicht bij huis' en 'toerisme voor allen' waarbij Toerisme Oost-Vlaanderen ook fungeert als kenniscentrum voor toeristische partners en ondernemers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.394.185	4.450.508	4.346.586	4.346.918	4.347.256	4.347.598
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.394.185	-4.450.508	-4.346.586	-4.346.918	-4.347.256	-4.347.598
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritair actieplan: AP000061

Het Streekcentrum Huysmanhoeve verder uitbouwen tot toeristische poort van het Meetjesland

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	534.835	546.857	710.000	718.265	726.654	735.169
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-534.835	-546.857	-710.000	-718.265	-726.654	-735.169
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	3.145.946	1.116.863	158.000	158.000	158.000	158.000
Ontvangsten	65.000	205.206	0	0	0	0
Saldo	-3.080.946	-911.657	-158.000	-158.000	-158.000	-158.000
<b>Financiering</b>						

## Geen niet-prioritaire actieplannen

## Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

### Prioritaire Hoofdstuk: H5

Erfgoed en erfgoedsites

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.113.562	7.414.015	7.544.791	7.682.725	7.811.040	7.933.661
Ontvangsten	4.858.477	4.725.056	4.725.686	4.726.326	4.726.975	4.727.634
Saldo	-2.255.085	-2.688.959	-2.819.105	-2.956.400	-3.084.064	-3.206.027
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.128.210	2.241.684	2.255.000	1.353.030	805.000	650.000
Ontvangsten	120.000	39.990	0	0	0	300.000
Saldo	-2.008.210	-2.201.694	-2.255.000	-1.353.030	-805.000	-350.000
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000011

Erfgoedzorg, erfgoedontsluiting en het lokaal erfgoedbeleid ondersteunen en verder uitbouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.725.887	3.950.471	3.991.815	4.050.579	4.124.786	4.192.490
Ontvangsten	4.596.953	4.480.227	4.480.562	4.480.902	4.481.247	4.481.597
Saldo	871.066	529.756	488.747	430.323	356.461	289.107
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	230.117	182.578	190.000	188.030	275.000	230.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-230.117	-182.578	-190.000	-188.030	-275.000	-230.000
<b>Financiering</b>						

### Prioritair actieplan: AP000062

Als kenniscentrum inzake erfgoed ondersteuning op maat bieden aan erfgoedactoren en erfgoedgemeenschappen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	193.088	282.137	260.453	265.685	285.920	298.659
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-193.088	-282.137	-260.453	-265.685	-285.920	-298.659
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	120.900	117.578	125.000	135.000	145.000	155.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-120.900	-117.578	-125.000	-135.000	-145.000	-155.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritair actieplan: AP000066

Monumentenwacht inzetten voor preventieve erfgoedzorg en het valoriseren van waardevol erfgoed

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.013.483	1.050.130	1.064.239	1.078.559	1.093.094	1.107.847
Ontvangsten	160.465	160.465	160.465	160.465	160.465	160.465
Saldo	-853.018	-889.665	-903.774	-918.094	-932.629	-947.382
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	10.000	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.519.316	2.618.204	2.667.123	2.706.334	2.745.771	2.785.983
Ontvangsten	4.436.488	4.319.762	4.320.097	4.320.437	4.320.782	4.321.132
Saldo	1.917.173	1.701.558	1.652.974	1.614.102	1.575.011	1.535.149
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	99.217	65.000	65.000	53.030	130.000	75.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-99.217	-65.000	-65.000	-53.030	-130.000	-75.000
<b>Financiering</b>						

### Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen:

#### - BD000012: Provinciale erfgoedsites beheren

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.387.675	3.463.543	3.552.977	3.632.146	3.686.253	3.741.171
Ontvangsten	261.524	244.829	245.124	245.424	245.728	246.037
Saldo	-3.126.152	-3.218.715	-3.307.853	-3.386.723	-3.440.525	-3.495.134
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.898.093	2.059.106	2.065.000	1.165.000	530.000	420.000
Ontvangsten	120.000	39.990	0	0	0	300.000
Saldo	-1.778.093	-2.019.116	-2.065.000	-1.165.000	-530.000	-120.000
<b>Financiering</b>						

### Prioritaire Hoofdstuk: H6

Klimaat, energie en leefmilieu

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	27.426.444	27.256.372	27.388.928	27.708.433	27.812.588	28.215.229
Ontvangsten	3.482.079	3.163.488	3.193.365	3.077.922	2.988.398	3.027.900
Saldo	-23.944.365	-24.092.884	-24.195.563	-24.630.511	-24.824.189	-25.187.328
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	9.085.561	6.141.947	5.328.947	5.238.447	5.519.215	4.565.447
Ontvangsten	26.379	30.000	30.000	30.000	30.000	92.500
Saldo	-9.059.182	-6.111.947	-5.298.947	-5.208.447	-5.489.215	-4.472.947
<b>Financiering</b>						



## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000013

Een ambitieus klimaat- en energiebeleid voeren met focus op klimaatneutraliteit in 2040

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.156.608	2.168.941	2.129.234	2.032.580	1.888.596	1.920.914
Ontvangsten	1.721.771	1.559.365	1.612.999	1.519.675	1.438.538	1.449.910
Saldo	-434.837	-609.576	-516.235	-512.905	-450.058	-471.004
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	225.310	705.000	255.000	55.000	55.000	55.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-225.310	-705.000	-255.000	-55.000	-55.000	-55.000
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000072**

Het horizontaal klimaat- en energiebeleid uitvoeren vanuit een geactualiseerd klimaatactieplan en een zichtbare voorbeeldfunctie opnemen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	281.334	743.578	748.731	753.962	759.272	764.661
Ontvangsten	114.389	99.059	99.993	100.941	101.903	102.879
Saldo	-166.945	-644.519	-648.738	-653.022	-657.369	-661.782
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	209.278	690.000	190.000	40.000	40.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-209.278	-690.000	-190.000	-40.000	-40.000	-40.000
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000073**

Versneld inzetten op klimaatgezond bouwen en renoveren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.105.331	920.968	944.796	962.518	958.818	985.630
Ontvangsten	993.702	939.525	984.415	881.550	790.000	790.000
Saldo	-111.629	18.557	39.619	-80.968	-168.818	-195.630
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	50.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-50.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000074**

Lokale besturen ondersteunen bij hun klimaatbeleid en de milieucontracten omvormen tot omgevingscontracten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	536.000	264.285	194.574	144.868	145.166	145.468
Ontvangsten	500.000	407.101	414.912	423.504	432.955	443.351
Saldo	-36.000	142.816	220.338	278.636	287.789	297.883
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	233.943	240.110	241.133	171.231	25.341	25.156
Ontvangsten	113.680	113.680	113.680	113.680	113.680	113.680
Saldo	-120.263	-126.430	-127.453	-57.551	88.339	88.525
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	16.032	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-16.032	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000014

Een integraal waterbeleid voeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	12.400.913	12.598.946	12.759.672	13.040.435	13.125.769	13.274.998
Ontvangsten	18.916	19.200	19.488	19.780	20.077	20.378
Saldo	-12.381.996	-12.579.745	-12.740.184	-13.020.655	-13.105.692	-13.254.620
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	6.741.201	3.547.447	3.547.447	3.547.447	3.547.447	3.547.447
Ontvangsten	13.369	0	0	0	0	62.500
Saldo	-6.727.832	-3.547.447	-3.547.447	-3.547.447	-3.547.447	-3.484.947
<b>Financiering</b>						

## Prioritair actieplan: AP000076

Het waterbeleid klimaatrobuust maken door een geïntegreerde aanpak rond droogte en wateroverlast uit te werken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	5.168.781	2.882.447	2.882.447	2.882.447	2.882.447	2.882.447
Ontvangsten	0	0	0	0	0	62.500
Saldo	-5.168.781	-2.882.447	-2.882.447	-2.882.447	-2.882.447	-2.819.947
<b>Financiering</b>						

## Prioritair actieplan: AP000077

De onbevaarbare waterlopen van 2de categorie beheren en actief streven naar een verdere vereenvoudiging van het waterbeheerderslandschap

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	9.734.013	9.835.351	9.938.208	10.042.609	10.148.576	10.256.132
Ontvangsten	18.916	19.200	19.488	19.780	20.077	20.378
Saldo	-9.715.097	-9.816.151	-9.918.720	-10.022.829	-10.128.498	-10.235.753
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.572.420	665.000	665.000	665.000	665.000	665.000
Ontvangsten	13.369	0	0	0	0	0
Saldo	-1.559.051	-665.000	-665.000	-665.000	-665.000	-665.000
<b>Financiering</b>						

## Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.666.900	2.763.595	2.821.464	2.997.826	2.977.193	3.018.867
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.666.900	-2.763.595	-2.821.464	-2.997.826	-2.977.193	-3.018.867
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000015

Een duurzaam milieu- en natuurbeleid voeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	12.868.924	12.488.485	12.500.021	12.635.418	12.798.223	13.019.316
Ontvangsten	1.741.391	1.584.923	1.560.878	1.538.467	1.529.784	1.557.612
Saldo	-11.127.533	-10.903.563	-10.939.144	-11.096.951	-11.268.439	-11.461.704
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.119.050	1.889.500	1.526.500	1.636.000	1.916.768	963.000
Ontvangsten	13.010	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Saldo	-2.106.040	-1.859.500	-1.496.500	-1.606.000	-1.886.768	-933.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritair actieplan: AP000079

Een verbindend netwerk van groenblauwe openruimtegebieden realiseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	376.000	120.300	120.605	120.914	121.227	121.546
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-376.000	-120.300	-120.605	-120.914	-121.227	-121.546
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritair actieplan: AP000080

De provinciale natuur- en bosgebieden uitbreiden, ecologisch inrichten en beheren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	379.847	399.773	270.775	273.619	276.505	279.435
Ontvangsten	68.175	10.047	8.719	8.757	8.796	8.835
Saldo	-311.672	-389.726	-262.056	-264.862	-267.710	-270.600
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	775.341	579.500	801.500	871.000	779.000	198.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-775.341	-579.500	-801.500	-871.000	-779.000	-198.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritair actieplan: AP000081

Bijdragen aan de verhoging van de biodiversiteit en van de bosindex van Oost-Vlaanderen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.215.651	2.300.481	2.318.012	2.385.061	2.411.444	2.465.138
Ontvangsten	223.848	223.848	223.848	223.848	223.848	223.848
Saldo	-1.991.803	-2.076.633	-2.094.164	-2.161.213	-2.187.596	-2.241.290
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	472.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-472.000	-300.000	-300.000	-300.000	-300.000	-300.000
<b>Financiering</b>						

### Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	9.897.425	9.667.932	9.790.630	9.855.824	9.989.046	10.153.198
Ontvangsten	1.449.368	1.351.028	1.328.311	1.305.862	1.297.140	1.324.929
Saldo	-8.448.058	-8.316.904	-8.462.319	-8.549.962	-8.691.906	-8.828.269
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	871.708	1.010.000	425.000	465.000	837.768	465.000
Ontvangsten	13.010	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Saldo	-858.698	-980.000	-395.000	-435.000	-807.768	-435.000
<b>Financiering</b>						

### Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

#### Prioritaire Hoofdstuk: H7

Ruimtelijk omgevingsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	11.563.606	9.853.213	9.630.028	9.675.420	9.755.971	9.889.885
Ontvangsten	2.336.853	1.026.969	544.613	626.448	527.946	522.613
Saldo	-9.226.753	-8.826.244	-9.085.415	-9.048.972	-9.228.025	-9.367.272
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.865.579	1.462.500	931.000	816.000	751.000	636.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.865.579	-1.462.500	-931.000	-816.000	-751.000	-636.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	144.350	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
Ontvangsten	2.700.000	2.433.334	2.366.667	2.300.000	2.233.334	2.226.667
Saldo	2.555.650	-566.666	-633.333	-700.000	-766.666	-773.333

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000016

Het geïntegreerd provinciaal ruimtelijk beleid vormgeven en operationaliseren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	7.697.598	6.115.798	5.868.337	5.857.687	5.881.355	5.962.531
Ontvangsten	2.038.317	896.969	414.613	496.448	397.946	392.613
Saldo	-5.659.281	-5.218.829	-5.453.724	-5.361.239	-5.483.409	-5.569.918
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.423.406	1.412.500	901.000	786.000	721.000	621.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.423.406	-1.412.500	-901.000	-786.000	-721.000	-621.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	144.350	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
Ontvangsten	2.700.000	2.433.334	2.366.667	2.300.000	2.233.334	2.226.667
Saldo	2.555.650	-566.666	-633.333	-700.000	-766.666	-773.333

## Prioritair actieplan: AP000088

Een Provinciaal Beleidsplan Ruimte opmaken en geïntegreerde provinciale beleidskaders uitwerken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	51.838	80.000	65.000	7.000	15.000	18.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-51.838	-80.000	-65.000	-7.000	-15.000	-18.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	540.121	205.000	150.000	155.000	170.000	110.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-540.121	-205.000	-150.000	-155.000	-170.000	-110.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritair actieplan: AP000090

Als kennis- en expertisecentrum optreden ten behoeve van lokale actoren inzake ruimtelijk beleid en woonbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	991.184	1.030.437	1.057.758	1.066.146	1.084.734	1.098.526
Ontvangsten	21.446	21.446	21.446	21.446	21.446	21.446
Saldo	-969.738	-1.008.991	-1.036.312	-1.044.700	-1.063.288	-1.077.080
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000091**

Het geïntegreerd ruimtelijk beleid operationaliseren binnen een transitie naar een solidaire (be)leefomgeving

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.164.816	834.250	834.175	834.860	821.056	821.761
Ontvangsten	515.887	461.085	389.167	382.500	376.500	371.167
Saldo	-648.929	-373.165	-445.008	-452.360	-444.556	-450.594
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	741.703	593.500	311.000	331.000	201.000	171.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-741.703	-593.500	-311.000	-331.000	-201.000	-171.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	144.350	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
Ontvangsten	2.700.000	2.433.334	2.366.667	2.300.000	2.233.334	2.226.667
Saldo	2.555.650	-566.666	-633.333	-700.000	-766.666	-773.333

### **Prioritair actieplan: AP000092**

Het geïntegreerd ruimtelijk beleid operationaliseren binnen een transitie naar een circulaire samenleving

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	66.659	51.000	44.000	33.000	26.000	26.000
Ontvangsten	17.476	0	0	0	0	0
Saldo	-49.183	-51.000	-44.000	-33.000	-26.000	-26.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	665.569	434.000	270.000	210.000	180.000	180.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-665.569	-434.000	-270.000	-210.000	-180.000	-180.000
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000093**

Het geïntegreerd ruimtelijk beleid operationaliseren binnen een transitie naar een robuuste en veerkrachtige ruimte

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	415.787	85.800	9.000	9.000	9.000	6.000
Ontvangsten	532.804	120.339	0	0	0	0
Saldo	117.017	34.539	-9.000	-9.000	-9.000	-6.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	374.971	80.000	100.000	60.000	50.000	40.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-374.971	-80.000	-100.000	-60.000	-50.000	-40.000
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000094**

Het geïntegreerd ruimtelijk beleid operationaliseren binnen een transitie naar het Energielandschap 2040

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.152.155	261.050	92.000	78.000	43.000	39.000
Ontvangsten	950.704	294.099	4.000	92.502	0	0
Saldo	-201.450	33.049	-88.000	14.502	-43.000	-39.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	101.043	100.000	70.000	30.000	120.000	120.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-101.043	-100.000	-70.000	-30.000	-120.000	-120.000
<b>Financiering</b>						

### **Totaal niet-prioritaire actieplannen:**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.855.160	3.773.261	3.766.404	3.829.681	3.882.566	3.953.244
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.855.160	-3.773.261	-3.766.404	-3.829.681	-3.882.566	-3.953.244
<b>Investerings</b>						
Uitgaven						
Ontvangsten						
Saldo						
<b>Financiering</b>						

### **Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000017**

De rol van de Provincie als ruimtelijk regisseur van bovenlokale gebiedsgerichte projecten voortzetten

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	237.521	25.500	25.500	25.500	25.500	20.500
Ontvangsten	168.536	0	0	0	0	0
Saldo	-68.985	-25.500	-25.500	-25.500	-25.500	-20.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	442.173	30.000	30.000	30.000	30.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-442.173	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000	-15.000
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000096**

Gebiedsgerichte platformen opzetten, coördineren en structureel inbedden in een netwerk op het niveau van de Provincie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	237.521	25.500	25.500	25.500	25.500	20.500
Ontvangsten	168.536	0	0	0	0	0
Saldo	-68.985	-25.500	-25.500	-25.500	-25.500	-20.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	442.173	30.000	30.000	30.000	30.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-442.173	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000	-15.000
<b>Financiering</b>						

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000018

Een transparant en kwaliteitsvol vergunningenbeleid voeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.628.486	3.711.915	3.736.191	3.792.233	3.849.116	3.906.853
Ontvangsten	130.000	130.000	130.000	130.000	130.000	130.000
Saldo	-3.498.486	-3.581.915	-3.606.191	-3.662.233	-3.719.116	-3.776.853
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	20.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-20.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritair actieplan: AP000097

Het vergunningsproces herbekijken en transparante en kwaliteitsvolle beslissingen nemen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.628.486	3.711.915	3.736.191	3.792.233	3.849.116	3.906.853
Ontvangsten	130.000	130.000	130.000	130.000	130.000	130.000
Saldo	-3.498.486	-3.581.915	-3.606.191	-3.662.233	-3.719.116	-3.776.853
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	20.000	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-20.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

Geen niet-prioritaire actieplannen

Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

## Prioritaire Hoofdstuk: H8

Mobiliteit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	3.502.446	3.445.495	3.193.656	3.210.423	3.205.589	3.241.481
Ontvangsten	359.266	132.500	110.000	110.000	110.000	110.000
Saldo	-3.143.180	-3.312.995	-3.083.656	-3.100.423	-3.095.589	-3.131.481
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	22.485.756	10.446.000	10.201.000	10.201.000	10.201.000	10.201.000
Ontvangsten	5.306.866	3.453.300	3.330.800	3.330.800	3.330.800	3.330.800
Saldo	-17.178.890	-6.992.700	-6.870.200	-6.870.200	-6.870.200	-6.870.200
<b>Financiering</b>						



## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000019

Duurzame mobiliteit faciliteren en stimuleren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.591.616	2.608.208	2.492.482	2.519.626	2.513.145	2.547.366
Ontvangsten	318.931	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000
Saldo	-2.272.685	-2.498.208	-2.382.482	-2.409.626	-2.403.145	-2.437.366
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	70.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-70.000	-60.000	-60.000	-60.000	-60.000	-60.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritair actieplan: AP000098

Bedrijven, burgers en organisaties stimuleren om duurzame vervoersmodi te gebruiken en een zichtbare voorbeeldfunctie opnemen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	296.803	293.172	289.987	292.537	295.125	297.752
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-296.803	-293.172	-289.987	-292.537	-295.125	-297.752
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000
<b>Financiering</b>						

## Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	2.294.813	2.315.036	2.202.495	2.227.090	2.218.020	2.249.614
Ontvangsten	318.931	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000
Saldo	-1.975.882	-2.205.036	-2.092.495	-2.117.090	-2.108.020	-2.139.614
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	40.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-40.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000020

Het functioneel fietsnetwerk verder uitbouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	571.830	459.787	370.174	359.796	361.443	363.115
Ontvangsten	40.335	22.500	0	0	0	0
Saldo	-531.495	-437.287	-370.174	-359.796	-361.443	-363.115
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	22.415.756	10.386.000	10.141.000	10.141.000	10.141.000	10.141.000
Ontvangsten	5.306.866	3.453.300	3.330.800	3.330.800	3.330.800	3.330.800
Saldo	-17.108.890	-6.932.700	-6.810.200	-6.810.200	-6.810.200	-6.810.200
<b>Financiering</b>						

### **Prioritair actieplan: AP000102**

Lokale besturen ondersteunen bij aanleg en beheer van het fijnmazige lokaal fietsnetwerk

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	536.932	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-536.932	-400.000	-400.000	-400.000	-400.000	-400.000
Financiering						

### **Prioritair actieplan: AP000103**

Het bovenlokaal fietsnetwerk verder uitbouwen en versneld uitrollen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	571.830	459.787	370.174	359.796	361.443	363.115
Ontvangsten	40.335	22.500	0	0	0	0
Saldo	-531.495	-437.287	-370.174	-359.796	-361.443	-363.115
Investeringen						
Uitgaven	21.878.823	9.986.000	9.741.000	9.741.000	9.741.000	9.741.000
Ontvangsten	5.306.866	3.453.300	3.330.800	3.330.800	3.330.800	3.330.800
Saldo	-16.571.958	-6.532.700	-6.410.200	-6.410.200	-6.410.200	-6.410.200
Financiering						

Geen niet-prioritaire actieplannen

### **Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000021**

Het bovenlokaal trage wegennetwerk verder uitbouwen met focus op ontsluiting in 2025

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	339.000	377.500	331.000	331.000	331.000	331.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-339.000	-377.500	-331.000	-331.000	-331.000	-331.000
Investeringen						
Financiering						

### **Prioritair actieplan: AP000104**

Lokale besturen ondersteunen bij opmaak en uitvoeren van tragewegenplannen en gemeentewegen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	339.000	377.500	331.000	331.000	331.000	331.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-339.000	-377.500	-331.000	-331.000	-331.000	-331.000
Investeringen						
Financiering						

Geen niet-prioritaire actieplannen

Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

## Prioritaire Hoofdstuk: H9

Interne organisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	54.731.722	55.631.401	56.182.557	54.981.627	56.776.847	57.020.080
Ontvangsten	147.342.154	148.555.471	151.434.738	154.055.370	157.195.696	159.687.703
Saldo	92.610.432	92.924.070	95.252.181	99.073.743	100.418.849	102.667.623
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	40.838.489	19.425.369	7.789.604	4.041.564	2.853.953	2.500.790
Ontvangsten	10.639.886	50.253.295	7.733.295	183.295	33.295	683.295
Saldo	-30.198.603	30.827.926	-56.309	-3.858.269	-2.820.658	-1.817.495
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	10.312.618	9.718.330	7.913.292	7.917.020	6.604.789	7.254.252
Ontvangsten	948.316	485.816	485.816	19.485.816	27.985.816	23.448.316
Saldo	-9.364.302	-9.232.514	-7.427.476	11.568.796	21.381.027	16.194.064

### Prioritaire beleidsdoelstelling: BD00023

De provinciale organisatie efficiënt, kwaliteitsvol en duurzaam ondersteunen en verder uitbouwen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	45.608.360	46.427.647	46.823.213	45.489.675	47.132.284	47.225.911
Ontvangsten	142.020.588	143.510.593	146.199.029	148.515.967	151.512.875	153.917.561
Saldo	96.412.229	97.082.945	99.375.816	103.026.291	104.380.592	106.691.649
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	38.716.558	17.388.169	7.217.954	3.506.914	2.277.303	1.966.140
Ontvangsten	10.639.886	50.253.295	7.733.295	183.295	33.295	683.295
Saldo	-28.076.672	32.865.126	515.341	-3.323.619	-2.244.008	-1.282.845
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	10.312.618	9.718.330	7.913.292	7.917.020	6.604.789	7.254.252
Ontvangsten	948.316	485.816	485.816	19.485.816	27.985.816	23.448.316
Saldo	-9.364.302	-9.232.514	-7.427.476	11.568.796	21.381.027	16.194.064

### Prioritair actieplan: AP000122

De provinciale administratie centraliseren in een nieuw Provinciehuis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	164.769	97.123	491.754	1.330.517	1.336.923	1.343.426
Ontvangsten	211.759	41.401	41.401	221.401	306.401	376.401
Saldo	46.990	-55.722	-450.353	-1.109.116	-1.030.522	-967.025
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	35.477.705	13.850.027	4.716.550	100.000	0	0
Ontvangsten	5.559.091	50.220.000	3.700.000	150.000	0	0
Saldo	-29.918.614	36.369.973	-1.016.550	50.000	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	158.076	41.401	41.401	41.401	41.401	41.401
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-158.076	-41.401	-41.401	-41.401	-41.401	-41.401

## Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	45.443.591	46.330.525	46.331.459	44.159.159	45.795.360	45.882.485
Ontvangsten	141.808.830	143.469.192	146.157.628	148.294.566	151.206.474	153.541.160
Saldo	96.365.239	97.138.667	99.826.169	104.135.407	105.411.114	107.658.675
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	3.238.853	3.538.142	2.501.404	3.406.914	2.277.303	1.966.140
Ontvangsten	5.080.795	33.295	4.033.295	33.295	33.295	683.295
Saldo	1.841.942	-3.504.847	1.531.891	-3.373.619	-2.244.008	-1.282.845
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	10.154.542	9.676.929	7.871.891	7.875.619	6.563.388	7.212.851
Ontvangsten	948.316	485.816	485.816	19.485.816	27.985.816	23.448.316
Saldo	-9.206.226	-9.191.113	-7.386.075	11.610.197	21.422.428	16.235.465

## Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen:

- BD000022: Dienstverlening op maat van Oost-Vlaamse lokale besturen en organisaties
- BD000024: Horizontaal werken als principe in het provinciaal beleid

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	9.123.363	9.203.754	9.359.344	9.491.952	9.644.564	9.794.169
Ontvangsten	5.321.566	5.044.878	5.235.709	5.539.404	5.682.821	5.770.142
Saldo	-3.801.797	-4.158.875	-4.123.635	-3.952.548	-3.961.742	-4.024.027
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	2.121.932	2.037.200	571.650	534.650	576.650	534.650
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.121.932	-2.037.200	-571.650	-534.650	-576.650	-534.650
<b>Financiering</b>						

## Geen niet-prioritaire Hoofdstuk:

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op: [www.oost-vlaanderen.be/meerjarenplan](http://www.oost-vlaanderen.be/meerjarenplan)



Beleidsdoelstelling	Actieplan	Omschrijving	Actie	Omschrijving
BD000001 Transitie naar een circulaire en duurzame economie bevorderen	AP000001	Sociaal en duurzaam ondernemerschap stimuleren met focus op een kringlooeconomie en aandacht voor de doorstroom van personen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt naar betaald werk	A000737	Netwerken en eco-systemen inzake sociaal en duurzaam ondernemerschap in de Oost-Vlaamse centrumsteden faciliteren en ondersteunen
			A000738	Duurzaam en sociaal aankoopbeleid stimuleren bij lokale besturen
			A000740	Samenwerking stimuleren tussen sociale en reguliere economie via innovatieve projecten
			A000741	Lokale besturen en samenwerkingsverbanden ondersteunen bij de ontwikkeling van een lokale regie sociale economie
			A000742	Inzetten op klimaatgerichte innovatie en specialisatie
			A000743	Lokale besturen en het bedrijfsleven inspireren en begeleiden bij de ontwikkeling van een lokale kringlooeconomie
			A000744	Duurzame en inclusieve economie als speerpunt van de Provincie actief promoten
			A000895	Lokale besturen ondersteunen bij de doorstroom naar lokale tewerkstelling
			A001028	ESF-project 'Circulaire en sociale ecosystemen met het oog op doorstroom naar betaalde arbeid'
	AP000002	Oost-Vlaanderen als economische topregio promoten en verder inzetten op de uitbouw van een kenniscentrum voor economie ten behoeve van lokale besturen, kennispartners en het sociaal-economisch middenveld	A000747	Verdere uitbouw naar een Kenniscentrum Economie als aanspreekpunt voor internen en externen die op zoek zijn naar economische informatie uit de Provincie
			A000750	Proactief opmaken en communiceren van studie- en analysewerk omtrent de verschillende domeinen van de Oost-Vlaamse economie
			A000746	Lokale besturen ondersteunen in de uitbouw van hun kernversterkend winkelbeleid door data en informatie ter beschikking te stellen
			A000753	Ontwikkelen en uitvoeren van strategische communicatie rond Oost-Vlaanderen als economische topregio met aandacht voor specifieke doelgroepen
			A000751	Evenementen die bijdragen tot het imago van Oost-Vlaanderen als economische topregio financieel ondersteunen
			A000825	EROV inspireert rond toekomstdenken en ondernemen in 2030
			A000752	Acquisitie, onthaal, begeleiding en promotie in kader van het aantrekken van buitenlandse directe Investerings naar Oost-Vlaanderen
			A000889	Onthaalbeleid en tools ontwikkelen met ook aandacht voor specifieke doelgroepen
			A000890	Bestuurlijke en protocolaire delegaties ontvangen
	A000988	Soft Landing Flanders - EFRO-project 1337 voor tech startups, scale-ups en internationals		
	AP000003	Ruimte creëren en vrijwaren voor bedrijvigheid met onder meer klemtoon op duurzame en energie-efficiënte bedrijventerreinen	A000792	De POM creëert ruimte voor ondernemen door duurzame bedrijventerreinen te ontwikkelen, onbenutte bedrijfsgronden te activeren en bedrijfsruimte aan te bieden in bedrijvencentra, innovatie- en incubatiecentra
			A000794	Om het provinciale beleid inzake klimaat-innovatieve economie te versnellen neemt de POM deel aan verduurzamende participaties en investeringen
			A000953	Ondersteunen van samenwerkingsverbanden van bedrijven om acties te ondernemen om te komen tot duurzame bedrijventerreinen
			A000911	Ontwikkelen van een zicht- en energieheugel op Eiland Zwijnaarde
	AP000004	Een bloeiende lokale middenstand stimuleren met focus op een kernversterkend detailhandelsbeleid	A000755	Begeleiden en ondersteunen van lokale besturen bij de opmaak van geïntegreerde en integrale detailhandelsplannen
			A000757	Lokale besturen inspireren en adviseren rond een toegankelijk basisaanbod in buurten en kernen, met inbegrip van openbare markten
			A000760	Lokale besturen en handels- en middenstandsverenigingen inspireren en financieel ondersteunen bij de uitrol van detailhandels- en horecabeleid
			A000759	Opzetten van een systeem van gedeelde ambtenaren economie met het oog op een gemeentelijk ondernemersvriendelijk beleid en aanpak van handelsleegstand
			A000762	In samenwerking met UNIZO Oost-Vlaanderen vzw de detailhandel versterken
			A000831	EROV versterkt de lokale middenstand (incl. horeca en vrije beroepen) en de maaksector
			A000989	Onderneem er op uit - EFRO-project 1328 voor het opzetten van een digitaal ondernemersplatform
			A000913	Ondersteunen van experimenteer- en demonstratieruimte (living labs) voor innovatief ondernemerschap
			A000914	Verlenen van een toelage aan en participatie in de vzw Designplatform Gent Oost-Vlaanderen
			A000796	Om de uitbouw van Oost-Vlaanderen tot logistieke topregio te ondersteunen zet de POM actief in op 'logistiek 2.0', wat staat voor toekomstgerichte logistiek

Beleidsdoelstelling	Actieplan	Omschrijving	Actie	Omschrijving		
	AP000005	De innovatieve kennisregio verder vorm geven door in te zetten op de speerpuntclusters uit de slimme specialisatiestrategie	A000795	Via het Oost-Vlaamse clusterbeleid streeft de POM een koppositie na op het vlak van biogebaseerde economie, kringlooeconomie en eco-design		
			A000912	Uitbouwen van provinciale ecosystemen tussen relevante triple helix-actoren binnen de afgebakende slimme specialisatiegebieden		
			A000887	De internationalisatie van Oost-Vlaamse bedrijven bevorderen, specifiek gelinkt aan de speerpuntclusters van de slimme specialisatiestrategie		
			A000886	De internationalisering van OVL-kennis en andere publieke en private instellingen ondersteunen		
			A000824	EROV geeft een stimulans aan zorgondernemers		
			A000677	EFRO-project Cleantech		
	AP000006	Verder inzetten op een gebiedsgericht streekbeleid door het coördineren, versterken en ondersteunen van gedragen (socio-economische) streekvisies in de verschillende regio's	A000763	Ondersteuning van de initiatieven rond versterkt streekbeleid binnen de provincie Oost-Vlaanderen		
			A000766	Actieve deelname aan inhoudelijke werkgroepen binnen de diverse streekoverleg-organen voor zover deze aansluiten bij het provinciaal (economisch) beleid		
			A000765	Coördinatie van de vzw ERSV (juridisch en boekhoudkundig)		
			A001003	Project Streekmotor 23 - in kader van projectenfonds Solva		
	AP000007	Werken aan de arbeidsmarkt van de toekomst met voldoende aandacht voor ondernemerschap(educatie)	A001016	Het ESF-project 'Versterkt Streekbeleid G28+ Regionetwerk Gent' mee uitvoeren		
			A000918	Ondersteunen van organisaties die tewerkstellingsprojecten opstarten naar kortgeschoolden en personen met een migratieachtergrond, met specifieke aandacht voor knelpuntberoepen in de de clusters slimme specialisatie		
			A000919	Ondernemers informeren en sensibiliseren omtrent (sociale) tewerkstellingsmogelijkheden		
			A000832	EROV ondersteunt en stimuleert nieuw en jong ondernemerschap		
			A000915	Skills- en competentieontwikkeling in functie van clusters slimme specialisatie		
			A000916	Ondersteunen eco-systemen voor student-ondernemers in centrumsteden (Aalst - Gent)		
			A000917	Uitvoering geven aan het grensoverschrijdend Havenactieplan North Sea Port		
			A000522	Bijdragen tot een betere afstemming onderwijs-arbeidsmarkt via het project Lerende Euregio Scheldemond		
			AP000008	Reguliere werking Ondernemen	A000201	Personeel directie en stafteam Economie
					A000202	Personeel team Economie
	A000203	Projectpersoneel sector economie				
	A000734	Eigen bijdrage cofinancieringsprojecten sector economie				
	BD000002 Grensoverschrijdende en Europese samenwerking bevorderen als hefboom voor de verdere ontwikkeling van Oost-Vlaanderen		A000204	Personeel team Europa		
			A000206	Personeel certificeringsautoriteit POM		
			A000173	Uitbouw van een volwaardig Europoloket met ervaren EU-Programma-, proces- en projectmanagers voor elke organisatie, bestuur en burger in Oost-Vlaanderen		
			A000207	Personeel technische bijstand EFRO		
			A000174	Als provinciaal contactpunt fungeren voor alle Oost-Vlaamse actoren, met het oog op de realisatie van lokale en regionale projecten in het kader van EFRO Vlaanderen, door middel van projectwerving, -begeleiding en communicatie (programmaperiode 2014-2020 met uitloop tot 2022)		
A000189			Provinciale EU-cofinanciering voor EFRO projecten (2014-2020) die werden ingediend en die kansen en hefbomen creëren voor projecten die de Oost-Vlaamse topprioriteiten verwezenlijken en de speerpuntsectoren versterken			
A000175			Als provinciaal contactpunt fungeren voor alle Oost-Vlaamse actoren, met het oog op de realisatie van lokale en regionale projecten in het kader van EFRO Vlaanderen, door middel van projectwerving, -begeleiding en communicatie (EU programmaperiode 2021-2027)			
A000190			Provinciale EU-cofinanciering voor EFRO-projecten (2021-2027) die kansen en hefbomen creëren voor projecten die de Oost-Vlaamse topprioriteiten verwezenlijken en de speerpuntsectoren versterken			
A000176			Voor het huidige INTERREG A Programma Vlaanderen-Nederland fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt (2014-2020)			
A000177			Voor het INTERREG Programma Vlaanderen-Nederland fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt (2021-2027 met uitloop tot 2029) voor alle Oost-Vlaamse actoren met het oog op de realisatie van grensoverschrijdende projecten			
A000178			Voor het huidige INTERREG A Programma 2-Zeeën fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt (2014-2020) voor alle Oost-Vlaamse actoren met het oog op de realisatie van grensoverschrijdende projecten			
A000179			Voor het INTERREG Maritiem Programma fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt (2021-2027) voor alle Oost-Vlaamse actoren met het oog op de realisatie van grensoverschrijdende projecten			



Beleidsdoelstelling	Actieplan	Omschrijving	Actie	Omschrijving
	AP000009	Actief inzetten op Europese programma's met onder meer klemtoon op innovatie, steun voor kmo, digitale technologieën, arbeidsmarkt en de bestrijding van klimaatverandering	A000180	Voor het huidig INTERREG A Programma France-Wallonie-Vlaanderen fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt (2014-2020 met uitloop tot 2022) voor alle Oost-Vlaamse actoren met het oog op de realisatie van grensoverschrijdende projecten
			A000181	Voor het INTERREG Programma France-Wallonie-Vlaanderen fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt (2021-2027) voor alle Oost-Vlaamse actoren met het oog op de realisatie van grensoverschrijdende projecten
			A000182	Voor het huidig INTERREG B Programma North Sea Region fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt (2014-2020) voor alle Oost-Vlaamse actoren met het oog op de realisatie van grensoverschrijdende projecten
			A000183	Voor het INTERREG Programma North Sea Region fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt (2021-2027) voor alle Oost-Vlaamse actoren met het oog op de realisatie van grensoverschrijdende projecten
			A000184	Voor het huidige INTERREG B Programma North West Europe fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt (2014-2020) voor alle Oost-Vlaamse actoren met het oog op de realisatie van grensoverschrijdende projecten
			A000185	Voor het INTERREG Programma North West Europe fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt (2021-2027) voor alle Oost-Vlaamse actoren met het oog op de realisatie van grensoverschrijdende projecten
			A000186	Voor het huidige INTERREG Europe Programma (2014-2020) fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt voor alle Oost-Vlaamse actoren met het oog op de realisatie van grensoverschrijdende projecten
			A000187	Voor het INTERREG Europe Programma fungeren als aanspreek-, coördinatie- en ondersteuningspunt (2021-2027) voor alle Oost-Vlaamse actoren met het oog op de realisatie van grensoverschrijdende projecten
			A000191	Provinciale EU-cofinanciering voor Interreg- en andere projecten (2014-2020) binnen de verschillende Europese Programma's en die kansen en hefboomen creëren voor projecten die de Oost-Vlaamse topprioriteiten verwezenlijken en de speerpuntsectoren versterken
			A000192	Provinciale EU-cofinanciering voor Interreg- en andere projecten binnen de verschillende Europese Programma's (2021-2027) en die kansen en hefboomen creëren voor projecten die de Oost-Vlaamse topprioriteiten verwezenlijken en de speerpuntsectoren versterken
			A000188	Voor andere Europese programma's en fondsen die in centraal beheer van de Europese commissie zijn informatie verspreiden en actief inzetten op de stimulering van het gebruik hiervan (Erasmus+, Europa voor de Burger, Horizon, ...)
			A000205	Projectpersoneel sector internationale samenwerking
	A000735	Eigen bijdrage cofinancieringsprojecten sector internationale samenwerking		
	AP000010	Structurele grensoverschrijdende samenwerking voortzetten	A000208	Personeel Euregio Scheldemond
			A000891	Grensoverschrijdende samenwerking tussen provincies Oost-Vlaanderen, West-Vlaanderen en Zeeland
			A000883	Bilaterale samenwerking Oost-Vlaanderen en Nederland
			A000882	Verder zetten van de samenwerking van de Vlaams-Nederlandse Delta
			A001029	Vervullen van de secretariaatsfunctie van de Vlaams-Nederlandse delta
	AP000011	Op een toegankelijke wijze communiceren over Europa om een brug te slaan tussen Europa en elke Oost-Vlaming	A000195	Het informatiepunt Europa Direct Oost-Vlaanderen verspreidt informatie en advies over het beleid van de Europese Unie door de actieve samenwerking en participatie met lokale besturen, publieke en private organisaties en burgers verder te zetten en te actualiseren
			A000194	Verdere fysieke uitbouw van het interactief inloopcentrum Informatiepunt Europa Direct voor Oost-Vlaanderen
A000197			Communiceren over de inzet van Europese middelen en grensoverschrijdende samenwerking met de buurlanden in Oost-Vlaanderen	
BD000003 Mondiale solidariteit realiseren en bijdragen aan duurzame ontwikkeling in het kader van Agenda 2030 en SDG's	AP000012	Aanzetten tot mondiale solidariteit en sterke mondiale partnerschappen voor duurzame ontwikkeling, door structurele samenwerking in de drie partnerregio's en door het ondersteunen van Oost-Vlaamse organisaties met projecten in landen in ontwikkeling	A000682	Mondiale solidariteit versterken door subsidiëring van projecten, vorming en uitwisseling, advies en begeleiding op maat, en werken aan draagvlak
			A000679	In de 3 partnerregio's (Ecuador, Rwanda, Filipijnen) stimuleren we lokaal gedragen duurzame ontwikkelingsprocessen
			A000680	Stimuleren van partnerschap tussen Oost-Vlaamse actoren (gemeenten, scholen, bedrijven, ziekenhuizen, andere) en de 3 partnerregio's
			A000683	Versterken van de rol van Oost-Vlamingen afkomstig uit landen in ontwikkeling, zowel op het vlak van duurzame ontwikkeling in hun land van herkomst als mondiale solidariteit in onze provincie
			A000681	Noodhulp verstrekken in de 3 partnerregio's
	AP000013	Lokale besturen en Oost-Vlaamse actoren aanzetten tot kwalitatief mondiaal beleid en duurzaam handelen	A000686	Ondersteunen en inspireren van lokale besturen via subsidie, digitaal uitwisselingsplatform, advies en begeleiding op maat
			A000684	Stimuleren van intergemeentelijk samenwerken
			A000685	Trajectbegeleiding aanbieden aan gemeenten in samenwerking met interne/externe dienstverleners

Beleidsdoelstelling	Actieplan	Omschrijving	Actie	Omschrijving
	AP000014	Reguliere werking Mondiale Solidariteit	A000209	Personeel team mondiale solidariteit
			A000690	Algemene werking
			A000688	Uitbouw van educatief centrum met aanbod rond wereldburgerschap en ontsluiten van dit aanbod in functie van realisatie van de doelstelling
			A000687	Participatie en cocreatie faciliteren met het oog op het behalen van de doelstellingen op vlak van mondiale solidariteit
			A000689	Communicatiestrategie uitwerken en uitvoeren in functie van draagvlak voor mondiale solidariteit
BD000004 Het landbouwbeleid voortzetten met focus op de multifunctionele rol van de land- en tuinbouwsector	AP000015	De Oost-Vlaamse land- en tuinbouw als onderdeel van het agrobusinesscomplex versterken door innovatief ondernemerschap te stimuleren en de landbouwkundige structuur te verbeteren	A000099	Inzetten op innovatie in de land- en tuinbouw in het licht van de klimaatverandering en duurzaamheid
			A000085	Multifunctionele landbouw stimuleren, als kans om het landbouwbedrijf te ontwikkelen of te versterken
			A000160	Lokale en duurzame (voedsel)systemen en -strategieën stimuleren
			A000161	Bedrijven in moeilijke omstandigheden ondersteunen
			A000298	De landbouwstructuur verbeteren o.a. door herbestemming van agrarische gebouwen te stimuleren, door glastuinbouw te clusteren en het inzetten van ruimtelijke instrumenten
			A000299	Slimme logistiek en netwerken uitbouwen in de sierteelt en de korte keten
			A000429	Het PDPO project 'Hergebruik van hoeves, een uitdaging' uitvoeren
	AP000016	De Oost-Vlaamse land- en tuinbouw als leverancier (en gebruiker) van ecosysteemdiensten faciliteren	A000321	Klimaatbestendige landbouw stimuleren
			A000302	Biodiversiteit binnen de landbouwbedrijfsvoering verhogen en ondersteunen
			A000165	Integraal waterbeheer op land- en tuinbouwbedrijven promoten
			A000305	Een optimale integratie van land- en tuinbouwexploitaties in het landschap promoten en ondersteunen
			A000306	Energie-efficiëntie en productie hernieuwbare energie stimuleren
			A000162	Reststroomvalorisatie in de sector land- en tuinbouw verhogen
			A000304	Participeren in gebiedsgerichte projecten
	AP000017	De Oost-Vlaamse land- en tuinbouw onder de aandacht houden en expertise inbrengen	A000169	De land- en tuinbouw en het platteland dichterbij de burger brengen
			A000323	Expertisecentrum land- en tuinbouw voor interne en externe klanten uitbouwen
	AP000018	Reguliere werking Landbouw & Platteland	A000210	Personeel dienst Landbouw & Platteland
			A000212	Personeel Proefcentrum voor de Groenteteelt
			A000213	Personeel Plantentuin UG
			A000325	Administratieve en technische werkingskosten en receptiekosten
			A000211	Projectpersoneel sector landbouw
			A000936	Eigen bijdrage cofinancieringsprojecten sector landbouw
BD000005 Een plattelandsbeleid voeren als hefboom voor de (be)leefbaarheid van het platteland	AP000019	In samenwerking met plattelandsactoren een (be)leefbaar buitengebied uitbouwen met focus op het versterken van de dorpen en met het plattelandsloket als (streek)motor	A000170	Cofinancieren en begeleiden van plattelandsprojecten in samenwerking met Vlaanderen en Europa
			A000309	Lokale en bovenlokale actoren samenbrengen, informeren en inspireren rond actuele trends en ontwikkelingen om tot actie over te gaan
			A000310	Lokale initiatieven begeleiden via maatwerk
			A000308	Uitdagingen en kansen monitoren om trends en ontwikkelingen af te bakenen
			A000311	Uitvoeren projecten rond dorpenbeleid
			A000452	Het Leader project 'Vandaag werken aan de dorpen van morgen' (Vlaamse Ardennen) uitvoeren
			A000454	Het Leader project 'Samen dorpen toekomst geven' (Meetjesland) uitvoeren
			A001026	Ondersteunen van plattelandsinitiatieven voor de integrale ontwikkeling van een gemeenschap, dorpskern of van een groter samenhangend plattelandsgebied
	AP000020	Plantaardige en dierlijke overlastbezorgers beheersen door coördinatie en bestrijding	A000312	De wettelijke verplichtingen inzake ratten- en exotenbestrijding langs provinciale waterlopen opvolgen
			A000171	Een efficiënt beheer van plantaardige en dierlijke overlastbezorgers garanderen in samenwerking met RATO vzw
	AP000021	Het dierenwelzijnsbeleid ondersteunen	A000313	De Vlaams erkende dierenasielen ondersteunen
BD000006 Pluralistisch, kwaliteitsvol en betaalbaar Provinciaal Onderwijs organiseren	AP000022	De expertise van het Provinciaal Onderwijs verder uitbouwen en op de kaart zetten	A000214	Personeel directie Onderwijsinstellingen
			A000428	Personeel Hogeschool Gent
			A000168	Reguliere werking directie Onderwijsinstellingen
			A000105	Pedagogische instellingen algemeen - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000369	Investeringsubsidies Agentschap voor infrastructuur in het onderwijs (Agion)
			A000372	Premies voor rationeel energiegebruik (REG)
			A000215	Projectpersoneel sector onderwijs
			A000731	Eigen bijdrage cofinancieringsprojecten sector onderwijsinstellingen

Beleidsdoelstelling	Actieplan	Omschrijving	Actie	Omschrijving
	AP000023	Kiempunt - campus Buggenhout: buitengewoon lager onderwijs aanbieden	A000216	Personeel Kiempunt - campus Buggenhout
			A000658	Reguliere werking Kiempunt - campus Buggenhout
			A000106	Kiempunt-campus Buggenhout - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000837	Masterplan Kiempunt - campus Buggenhout
			A000982	Optimalisatie bestaand patrimonium: investeringsacties i.f.v. het energietraject 2050 in combinatie met aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting
	AP000024	Kiempunt - campus Eeklo: buitengewoon lager onderwijs aanbieden	A000217	Personeel Kiempunt - campus Eeklo
			A000712	Reguliere werking Kiempunt - campus Eeklo
			A000987	Werking Ondersteuningsnetwerk Meetjesland
			A000107	Kiempunt-campus Eeklo - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
	AP000025	Kiempunt - campus Assenede: buitengewoon lager onderwijs aanbieden	A000218	Personeel Kiempunt - campus Assenede
			A000005	Reguliere werking Kiempunt - campus Assenede
			A000108	Kiempunt-campus Assenede - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000339	DBFM Scholen van Morgen: nieuwbouw Kiempunt - campus Assenede
	AP000026	Richtpunt - campus Buggenhout: buitengewoon secundair onderwijs aanbieden	A000219	Personeel Richtpunt - campus Buggenhout
			A000554	Reguliere werking Richtpunt - campus Buggenhout
			A000084	Uitvoeren van een activiteit rond de periode van 'dikke truiendag' om het energieverbruik van de infrastructuur, het personeel en de leerlingen te verminderen
			A001006	Uitvoering van het BEU-project - Buitengewoon En Uitzonderlijk
			A000109	Richtpunt-campus Buggenhout - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
	AP000027	Richtpunt - campus Ronse: buitengewoon secundair onderwijs aanbieden	A000663	Investeringsacties i.f.v. de conditiestaatmeting
			A000220	Personeel Richtpunt - campus Ronse
A000163			Reguliere werking Richtpunt - campus Ronse	
A000110			Richtpunt-campus Ronse - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen	
AP000028	Richtpunt - campus Eeklo: secundair onderwijs aanbieden	A000843	Masterplan Richtpunt - campus Ronse	
		A000221	Personeel Richtpunt - campus Eeklo	
		A000661	Reguliere werking Richtpunt - campus Eeklo	
		A000111	Richtpunt-campus Eeklo - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen	
		A000822	Verkoop oude conciërgewoning	
		A000838	Herinrichting buitenaanleg rond nieuwe inkom	
		A000966	Investeringsacties i.f.v. het energietraject 2050	
		A000972	Aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting (incl. veiligheidsproblemen)	
		A000991	Brandcompartimentering + actieve brand-, gas- en inbraakbeveiliging met koppelen brand- en inbraakcentrale aan meldkamer + plaatsen nooddeuren	
A001002	Energiebesparende investeringen Richtpunt - campus Eeklo			
AP000029	Richtpunt - campus Gent Henleykaai: secundair onderwijs aanbieden	A000222	Personeel Richtpunt - campus Gent Henleykaai	
		A000341	Zorgzaam onderwijs aanbieden	
		A000342	Op een duurzame wijze investeren in en beheren van goederen en infrastructuur	
		A000343	Professionalisering van het personeel	
		A000112	Richtpunt-campus Gent Henleykaai - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen	
		A000975	Aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting (incl. veiligheidsproblemen)	
		A001000	Realisatie sporthal en klasruimte Richtpunt - campus Gent Henleykaai	
AP000030	Richtpunt - campus Gent Godshuizenlaan: secundair onderwijs aanbieden	A000223	Personeel Richtpunt - campus Gent Godshuizenlaan	
		A000332	Zorgzaam onderwijs aanbieden	
		A000334	Op een duurzame wijze investeren in en beheren van goederen en infrastructuur	
		A000333	Professionalisering van het personeel	
		A000524	Project "Training Today Tomorrow's ECO-Hairdressers VET" 2018-2020	
		A000113	Richtpunt-campus Gent Godshuizenlaan - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen	

Beleidsdoelstelling	Actieplan	Omschrijving	Actie	Omschrijving
AP000031	Richtpunt - campus Hamme: secundair onderwijs aanbieden		A000224	Personeel Richtpunt - campus Hamme
			A000148	Reguliere werking Richtpunt - campus Hamme
			A000114	Richtpunt-campus Hamme - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000340	DBFM Scholen van Morgen: nieuwbouw administratieve vleugel
			A000983	Optimalisatie bestaand patrimonium: investeringsacties i.f.v. het energietraject 2050 in combinatie met aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting
AP000032	Richtpunt - campus Ninove: secundair onderwijs aanbieden		A000225	Personeel Richtpunt - campus Ninove
			A000719	Reguliere werking Richtpunt - campus Ninove
			A000115	Richtpunt-campus Ninove - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000842	Nieuwbouw van klaslokalen en ateliers
			A000977	Aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting (incl. veiligheidsproblemen)
AP000033	Richtpunt - campus Oudenaarde: secundair onderwijs aanbieden		A001001	Energiebesparende investeringen in Richtpunt - campus Ninove
			A000226	Personeel Richtpunt - campus Oudenaarde
			A000004	Reguliere werking Richtpunt - campus Oudenaarde
			A001012	Project 'Op haren en snaren'
AP000034	Richtpunt - campus Zottegem: secundair onderwijs aanbieden		A000116	Richtpunt-campus Oudenaarde - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000227	Personeel Richtpunt - campus Zottegem
			A000547	Aanbieden van opleidingen gebaseerd op marktconforme, duurzame materialen en machines met respect voor veiligheid, milieu en welzijn, zowel voor leerling als personeel
			A000117	Richtpunt-campus Zottegem - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000867	Nieuwbouw voor eerste graad - atelier als ontwikkelingsruimte
			A000967	Investeringsacties i.f.v. het energietraject 2050
AP000035	Richtpunt - campus Gent Abdisstraat: secundair onderwijs aanbieden		A000978	Aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting (incl. veiligheidsproblemen)
			A000985	Optimalisatie bestaand patrimonium: investeringsacties i.f.v. het energietraject 2050 in combinatie met aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting
			A000228	Personeel Richtpunt - campus Gent Abdisstraat
			A000166	Zorgzaam onderwijs aanbieden
			A000164	Op een duurzame wijze investeren in en beheren van goederen en infrastructuur
AP000036	CVO Groeipunt - campus Gent Henleykaai: volwassenenonderwijs aanbieden		A000167	Professionalisering van het personeel
			A000118	Richtpunt-campus Gent Abdisstraat - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000229	Personeel CVO Groeipunt - campus Gent Henleykaai
			A000836	Reguliere werking CVO Groeipunt - campus Gent Henleykaai
AP000037	CVO Groeipunt - campus Zele: volwassenenonderwijs aanbieden		A001017	Deelnemen aan Vlaamse en Europese projecten
			A000119	CVO Groeipunt-campus Gent Henleykaai - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000868	CVO Groeipunt: renovatie en herinrichting 2de en 3de verdiep campus Eeklo
			A000230	Personeel CVO Groeipunt - campus Zele
			A000322	Reguliere werking CVO Groeipunt - campus Zele
			A000120	CVO Groeipunt-campus Zele - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
AP000038	CVO Groeipunt- campus Ninove: volwassenenonderwijs aanbieden		A000841	Aankoop gebouw Oude Vismijn, Lokeren
			A000976	Aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting (incl. veiligheidsproblemen)
			A000984	Optimalisatie bestaand patrimonium: investeringsacties i.f.v. het energietraject 2050 in combinatie met aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting
			A000231	Personeel CVO Groeipunt - campus Ninove
AP000039	CVO Groeipunt - campus Sint-Amandsberg: volwassenenonderwijs aanbieden		A000326	Reguliere werking CVO Groeipunt - campus Ninove
			A000121	CVO Groeipunt-campus Ninove - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000850	Aankoop nieuwe site CVO Groeipunt
			A000232	Personeel CVO Groeipunt - campus Sint-Amandsberg
			A000159	Reguliere werking CVO Groeipunt - campus Sint-Amandsberg
AP000039	CVO Groeipunt - campus Sint-Amandsberg: volwassenenonderwijs aanbieden		A000087	Zorgzaam onderwijs aanbieden
			A000088	Op een duurzame wijze investeren in en beheren van goederen en infrastructuur
			A000089	Professionalisering van het personeel

Beleidsdoelstelling	Actieplan	Omschrijving	Actie	Omschrijving
			A000086	Inzetten op regionale noden
			A000122	CVO Groeipunt-campus Sint-Amandsberg - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
BD000007 Het flankerend onderwijsbeleid verder uitbouwen	AP000040	Gekwalificeerde uitstroom bevorderen	A000058	Ondersteunen van initiatieven die de gekwalificeerde uitstroom bevorderen
			A000049	De overgang tussen het onderwijs en de arbeidsmarkt voorbereiden en faciliteren
	AP000041	Aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt optimaliseren	A000052	Ondersteunen en kwalitatief verbeteren van STEM-onderwijs en -activiteiten
			A000050	Levenslang leren bij volwassenen stimuleren
			A000048	Ondersteunen van de promotie van en keuze voor zorgberoepen
			A000054	Samenwerking en netwerken initiëren tussen gemeenten onderling en externe partners
	AP000042	De onderwijsontwikkeling versterken	A000055	Stimuleren van het delen van ervaring en kennis tussen onderwijspartners
			A000056	Educatief materiaal en aanbod van de verschillende provinciale diensten dichterbij de scholen brengen
			A000233	Personeel flankerend onderwijsbeleid
	AP000043	Reguliere werking flankerend onderwijsbeleid	A000057	Reguliere werking flankerend onderwijsbeleid
A000234			Personeel PAULO-koepel	
BD000008 PAULO als vormingscentrum voor lokale besturen en veiligheidsdiensten verder uitbouwen	AP000044	De PAULO-opleidingen versterken door verder in te zetten op een meer geïntegreerde werking	A000020	Kwaliteitsvolle opleidingen en dagelijkse werking garanderen
			A000037	Gemeenschappelijke communicatie, netwerking en onthaal uitwerken
			A000038	Infrastructuur en materiaal gezamenlijk beheren
			A000041	Gemeenschappelijke kwaliteitszorg verder uitwerken
			A000042	Immersieve trainingsmogelijkheden onderzoeken en opstarten
			A000043	Samen multidisciplinaire opleidingen inrichten
			A000045	Samen nieuwe vormen van opleiding ontwikkelen
			A000840	Masterplan PAULO
			A000676	De nieuwbouw PAULO-vormingscentrum uitrusten
	AP000045	Nieuwbouw en aanvullende faciliteiten voor het PAULO-vormingscentrum realiseren	A000411	Een glasvezelkabel voor de hele PAULO-site voorzien
			A000675	Een multifunctioneel simulatiehuis en skill-labs uitrusten
			A000236	Personeel Bestuursopleiding
	AP000046	Bestuursopleidingen organiseren	A000014	Het dagelijks beheer van de opleidingsactiviteiten garanderen voor de bestuursopleiding
			A000016	Een breed open opleidingsaanbod ontwikkelen en organiseren
			A000017	Opleidingen op maat van en ter plaatse in het bestuur ontwikkelen en organiseren
			A000238	Personeel Politieopleiding
	AP000047	Politieopleidingen organiseren	A000019	Het dagelijks beheer van de opleidingsactiviteiten garanderen voor de politieopleiding
			A000024	Basisopleidingen organiseren
			A000022	Kwaliteitsvolle verkeersopleidingen organiseren
			A000021	Optimaal functioneel trainen in het kader van geweldbeheersing voor politie en derden
			A000023	Het opleidingsdomein politie-informatiebeheer verder uitbouwen
			A000025	Andere opleidingen organiseren
			A000026	Digitaal leren uitwerken en immersieve trainingen onderzoeken en opstarten voor de politieopleiding
			A000555	Een mobiele applicatie ontwikkelen en beheren voor my OPAC en PROF
			A000123	Politieopleiding - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000672	Praktijkruimtes inrichten
			A000974	Aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting (incl. veiligheidsproblemen)
	AP000048	Brandweeropleidingen organiseren	A000240	Personeel Brandweeropleiding
			A000027	Het dagelijks beheer van de opleidingsactiviteiten garanderen voor de brandweeropleiding
			A000031	Digitaal leren uitwerken en immersieve trainingen onderzoeken en opstarten voor brandweeropleiding
			A000124	Brandweeropleiding - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000029	Materiaal, oefenobjecten en oefencontainers voorzien en inrichten
			A000673	Optimaliseren van de onderhoudswerkplaats voor onderhoud van adembeschermingstoestellen
			A000674	Optimaliseren van de wasruimte en werkplaats voor onderhoud van de oefen- en beschermkledij

Beleidsdoelstelling	Actieplan	Omschrijving	Actie	Omschrijving	
	AP000049	Opleidingen dringende geneeskundige hulp organiseren	A000242	Personeel Opleiding voor dringende geneeskundige hulpverlening	
			A000032	Het dagelijks beheer van de opleidingsactiviteiten garanderen voor de opleiding dringende geneeskundige hulpverlening	
			A000033	Digitaal leren uitwerken en immersieve trainingen onderzoeken en opstarten voor de opleiding dringende geneeskundige hulpverlening	
			A000034	Met de opleiding inspelen op het snel evoluerende medisch werkveld	
			A000125	DGH - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen	
BD000009 De recreatiedomeinen uitbouwen tot toegangspoorten voor toerisme en recreatie in een ruimere regio	AP000050	Vanuit een integraal recreatieplan het beheer van de provinciale domeinen coördineren en ondersteunen	A000243	Personeel directie Recreatiedomeinen	
			A000662	Reguliere werking directie Recreatiedomeinen	
			A001019	Uitbating en concessie Den Blakken	
			A000126	Recreatiedomeinen algemeen - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen	
AP000051	Domein Puyenbroeck: ontspannings- en educatieaanbod optimaliseren en toegankelijk maken	A000244	Personeel domein Puyenbroeck		
		A000668	Reguliere werking domein Puyenbroeck		
		A000666	Evenementen organiseren (domein Puyenbroeck)		
		A000670	Verblijfsrecreatie domein Puyenbroeck - Camping en caravanning		
		A000667	Gebouwen- en terreinenbeheer domein Puyenbroeck		
		A000669	Wagen- en machineparkbeheer domein Puyenbroeck		
		A000127	Domein Puyenbroeck - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen		
		A000390	Domein Puyenbroeck van een glasvezelkabel voorzien om een snelle verbinding met P-net te realiseren		
		A000851	Realisatie masterplan domein Puyenbroeck 2.0: verplaatsing camping ifv optimalisatie golf, renovatie stacaravanterrein en landschapspark fase 2		
		A000971	Aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting (incl. veiligheidsproblemen)		
		A000996	Speeltuinen moderniseren in domein Puyenbroeck		
		A000998	Erfgoedpark en bloemenpark in domein Puyenbroeck transformeren		
		AP000052	Domein Het Leen: ontspanning en educatie in en over de natuur aanbieden	A000245	Personeel domein Het Leen
				A000709	Reguliere werking domein Het Leen
A000782	Bosinfocentrum domein Het Leen				
A000706	Jeugdkampeerverblijven domein Het Leen				
A000705	Bosklassencentrum domein Het Leen				
A000708	Arboretum domein Het Leen				
A000704	Bosbeheer domein Het Leen				
A000702	Gebouwen- en terreinenbeheer domein Het Leen				
A000703	Wagen- en machineparkbeheer domein Het Leen				
A000128	Domein Het Leen - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen				
A000853	Uitbreiding bosklassencentrum				
A000980	Optimalisatie bestaand patrimonium: investeringsacties i.f.v. het energietraject 2050 in combinatie met aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting				
A000997	Uitbreiding loods domein Het Leen				
A000999	Bosinfocentrum renoveren en uitbreiden in domein Het Leen				
AP000053	Domein De Gavers: ontspannings- en educatieaanbod optimaliseren en toegankelijk maken	A000246	Personeel domein De Gavers		
		A000370	Reguliere werking domein De Gavers		
		A000798	Dagrecreatie domein De Gavers		
		A000799	Zwembad domein De Gavers		
		A000797	Camping domein De Gavers		
		A000800	Jeugdherberg domein De Gavers		
		A000804	Gebouwen- en terreinenbeheer domein De Gavers		
		A000803	Wagen- en machineparkbeheer domein De Gavers		
		A000955	Ontvangsten uit inkanteling domein De Gavers		
		A000129	Domein De Gavers - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen		
		A000854	Masterplan De Gavers: bouw 4 nieuwe bungalows, bouw omwalling tegen wateroverlast, bouw fietsherstelplaats/fietsopslagplaats, bouw 2 bijkomende lokalen jeugdherberg, installatie biomassa-ketel, renovatie sanitaire blokken camping, renovatie speeltuin en nieuwe logiesvormen		

Beleidsdoelstelling	Actieplan	Omschrijving	Actie	Omschrijving
			A000964	Investeringsacties i.f.v. het energietraject 2050
			A000969	Aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting (incl. veiligheidsproblemen)
			A000981	Optimalisatie bestaand patrimonium: investeringsacties i.f.v. het energietraject 2050 in combinatie met aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting
	AP000054	Domein De Ster: ontspannings- en sportief recreatieaanbod optimaliseren en toegankelijk maken	A000247	Personeel domein De Ster
			A000076	Reguliere werking domein De Ster
			A000241	Evenementen organiseren
			A000235	Verblijf Heywijk exploiteren
			A000237	Sporthal exploiteren
			A000239	Petanquehal exploiteren
			A000079	Gebouwen- en terreinenbeheer domein De Ster
			A000083	Wagen- en machineparkbeheer domein De Ster
			A000130	Domein De Ster - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000855	Masterplan De Ster: nieuwbouw inkomgebouw inclusief omgevingsaanleg, nieuw sanitair kinderboerderij en beachbar
			A001024	Bouw van een EHBO- en kleedruimte
			A000970	Aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting (incl. veiligheidsproblemen)
	AP000055	Domein De Brielmeersen: ontspannings- en educatieaanbod optimaliseren en toegankelijk maken	A000248	Personeel domein De Brielmeersen
			A000722	Reguliere werking domein De Brielmeersen
			A000725	Evenementen organiseren
			A000724	Educatie domein De Brielmeersen
			A000723	Dierenpark domein De Brielmeersen
			A000726	Gebouwen- en terreinenbeheer domein De Brielmeersen
			A000727	Wagen- en machineparkbeheer domein De Brielmeersen
			A000131	Domein De Brielmeersen - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000856	Masterplan Brielmeersen: bouw nieuwe cafetaria met bezoekerscentrum, uitbouw kinderboerderij en aanleg nieuwe speeltuin
			A000968	Aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting (incl. veiligheidsproblemen)
	AP000056	Domein Nieuwdonk: het recreatieaanbod optimaliseren en bekend maken	A000249	Personeel domein Nieuwdonk
			A000717	Reguliere werking domein Nieuwdonk
			A000715	Gebouwen- en terreinenbeheer domein Nieuwdonk
			A000716	Wagen- en machineparkbeheer domein Nieuwdonk
			A000132	Domein Nieuwdonk - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000389	Domein Nieuwdonk van een performante netwerkverbinding met P-net voorzien
			A000873	Opmaak zoneringsplan, herinrichting parking en toegang tot het domein
			A001021	Vernieuwen van de speeltuin in het domein Nieuwdonk
	AP000057	Centrum De Boerekreek: verblijfs- en recreatief aanbod optimaliseren en toegankelijk maken	A000250	Personeel centrum De Boerekreek
			A000770	Reguliere werking centrum De Boerekreek
			A000787	Accommodatie centrum De Boerekreek
			A000786	Catering centrum De Boerekreek
			A000788	Sport centrum De Boerekreek
			A000790	Pony's centrum De Boerekreek
			A000791	Materiaalbeheer centrum De Boerekreek
			A000771	Gebouwen- en terreinenbeheer centrum De Boerekreek
			A000789	Wagen- en machineparkbeheer centrum De Boerekreek
			A000133	Centrum De Boerekreek - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000858	Aankoop woning en landbouwgronden voor uitbreiding domein
			A000857	Nieuwbouw sportschuur voor sportactiviteiten en polyvalent gebruik, oprichting nieuwe loods

Beleidsdoelstelling	Actieplan	Omschrijving	Actie	Omschrijving
	AP000058	Sportcentrum Puyenbroeck: het sportieve recreatieaanbod optimaliseren	A000251	Personeel sportcentrum Puyenbroeck
			A000736	Reguliere werking sportcentrum Puyenbroeck
			A000761	Verblijf sportcentrum Puyenbroeck
			A000783	Zwembad sportcentrum Puyenbroeck
			A000784	Sporthal sportcentrum Puyenbroeck
			A000785	Sportdagen sportcentrum Puyenbroeck
			A000758	Materiaalbeheer sportcentrum Puyenbroeck
			A000732	Gebouwen- en terreinenbeheer sportcentrum Puyenbroeck
			A000733	Wagen- en machineparkbeheer sportcentrum Puyenbroeck
			A000134	Sportcentrum Puyenbroeck - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
			A000965	Investeringsacties i.f.v. het energietraject 2050
			A000993	Zwembad en verblijfsaccommodatie: bouwen van een sportinkom en uitbreiden van cafetaria
			A000994	Zwembad en verblijfsaccommodatie: globaal herstel zwembad gebreken na expertise
			AP000059	Golf Puyenbroeck: de golfsport voor iedereen toegankelijk maken
	A000772	Reguliere werking Golf Puyenbroeck		
	A000778	Lessen Golf Puyenbroeck		
	A000777	Verkopen Golf Puyenbroeck		
	A000779	Federatiekaarten Golf Puyenbroeck		
	A000776	Materiaalbeheer Golf Puyenbroeck		
	A000774	Gebouwen- en terreinenbeheer Golf Puyenbroeck		
A000775	Wagen- en machineparkbeheer Golf Puyenbroeck			
A000135	Golf Puyenbroeck - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen			
A001022	Herinrichten golfterrein			
BD000010 Toerisme en recreatie in Oost-Vlaanderen op een duurzame, kwaliteitsvolle en creatieve manier uitbouwen en promoten	AP000060	Inzetten op toerisme en recreatie met klemtoon op 'toerisme dicht bij huis' en 'toerisme voor allen' waarbij Toerisme Oost-Vlaanderen ook fungeert als kenniscentrum voor toeristische partners en ondernemers	A000059	Communicatie en promotie voeren voor Oost-Vlaanderen en haar regio's als attractieve toeristisch-recreatieve bestemmingen, met primaire focus op de binnenlandse markt en op een multimediale en eigentijdse manier, waarbij samengewerkt wordt met partners
			A000061	Zorgen voor toeristisch-recreatieve producten op bovenlokaal niveau met focus op fietsen en wandelen en met aandacht voor kwaliteit, creativiteit, comfort en beleving
			A000062	De toeristische sector ondersteunen, adviseren en stimuleren én met diverse partners samenwerken aan de ontwikkeling van Oost-Vlaanderen en haar regio's als aantrekkelijke en gastvrije bestemmingen voor toeristen en recreanten
			A000063	Uitbouwen en profileren van Gent & Oost-Vlaanderen als volwaardige bestemming voor zakentoeerisme en MICE-activiteiten (meetings, incentives, congressen & events), in samenwerking met o.a. Toerisme Gent
			A000064	Ondersteunen en coördineren van de toeristisch-recreatieve werking op bovenlokaal niveau met o.a. regioteams die het eerste aanspreekpunt zijn voor partners en met ondersteuning van bestemmingspromotie en met de ontwikkeling en de uitwerking van regionale toeristische projecten
			A000065	Fungeren als kennis- en expertisecentrum voor alle actoren actief in toerisme en recreatie in Oost-Vlaanderen
			A000060	Bovenlokale publieksgerichte toeristische evenementen ondersteunen met het oog op het aantrekken van extra bezoekers
			A000711	Bevorderen van 'toerisme voor allen' via o.a. ondersteuning van Rap-op-Stap kantoren
			A000956	Het Centrum Ronde van Vlaanderen verder ondersteunen
			AP000061	Het Streekcentrum Huysmanhoeve verder uitbouwen tot toeristische poort van het Meetjesland
	A000136	Streekcentrum Huysmanhoeve - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen		
	A000859	Restauratie poortgebouw		
	A001014	Verbouwen van schuur tot café en koestal tot educatieve ruimte		
	A000860	(Her)aanleg buitenomgeving en nutsvoorzieningen		



Beleidsdoelstelling	Actieplan	Omschrijving	Actie	Omschrijving	
BD000011 Erfgoedzorg, erfgoedontsluiting en het lokaal erfgoedbeleid ondersteunen en verder uitbouwen	AP000062	Als kenniscentrum inzake erfgoed ondersteuning op maat bieden aan erfgoedactoren en erfgoedgemeenschappen	A000438	Een gevarieerd ondersteuningsbeleid aanbieden door advies, subsidies, (pilot)projectwerking, participatietrajecten en netwerking en extra maatwerk te leveren in regio's waar minder ondersteuning is	
			A000439	Eigenaars, beheerders en vrijwilligers samenbrengen en zelf betrekken bij het onderhoud en instandhouding van erfgoed door studiedagen, workshops, ... en ontwikkelen van een aanbod om ambachten door te geven en in op te leiden (technieken molenbouw, scheepsbouw, klein historisch erfgoed,...)	
			A000440	Voorbeeldige projecten inzake bebouwde omgeving, erfgoed- en landschapszorg en verantwoorde herbestemming promoten, onder meer door het uitschrijven van een provinciale prijs.	
			A000430	Specifieke gegevens inzake erfgoed, hun omgeving en functie(s), hun bewaartoestand en hun publieken, monitoren, actualiseren, analyseren en ter beschikking stellen, in samenwerking met data & analyse	
			A000441	Bijdragen tot een provinciale erfgoedgemeenschap door intern consulentschap monumenten en valorisatie en onderhoud van de provinciale kunstverzameling	
			A000442	Ondersteunen, afstemmen en coördineren van de sectorcommunicatie	
	AP000063	Duurzaam bewaren en ontsluiten van onroerend erfgoed stimuleren	A000443	Adviseren van erfgoedgemeenschappen op vlak van bewaren van onroerend erfgoed, zowel in situ (op de plek van het erfgoed zelf) als ex situ (in de eigen depots) en in de eigen depots een voorbeeldfunctie opnemen	
			A000445	Ondersteunen van erfgoedgemeenschappen op vlak van bewaren van onroerend erfgoed, onder meer door het uitlenen van specifiek materiaal voor conservatie en door een groepsaankoop	
			A000444	De erfgoedgemeenschappen preventief voorbereiden op calamiteiten door expertiseopbouw en deling, het onderhouden van een calamiteiten netwerk en curatief ondersteunen via aanbieden depotvoorzieningen en logistieke ondersteuning	
	AP000064	Een zo ruim mogelijk publiek stimuleren om erfgoed te ontdekken, te appreciëren en zich ervoor in te zetten	A001013	Plattelandsproject De kerk in het midden - participatief herbestemmen van landelijke parochiekerken	
			A000446	Sensibiliseren van het grote publiek via de organisatie van, communicatie over en/of deelname aan evenementen zoals Open Monumentendag, archeologiedagen en andere specifieke themagerichte erfgoedevenementen	
			A000447	Inzetten op doelgroepverbreding (kansengroepen, 'thuisblijvers',...) inzake erfgoedzorg (inclusief erfgoedlandschap)	
			A000448	Inzetten op doelgroepverdieping (kinder- en gezinswerking, onderwijs, toerisme, ...) inzake erfgoedzorg (inclusief erfgoedlandschap)	
			A000450	Ondersteunen, afstemmen en coördineren van de publiekscommunicatie	
	AP000065	Inzetten op integrale landschapszorg met focus op het duurzaam beheren, behouden en ontsluiten van landschappelijk erfgoed in coproductie met ruimte, toerisme, natuur en landbouw	A000449	Erfgoed doen ontdekken via het ontwikkelen en ondersteunen van publicaties zoals erfgoedprokkels en digitale ontsluitingsvormen	
			A000455	Duurzaam beheren, behouden en ontsluiten van landschappelijk erfgoed stimuleren en promoten onder meer in samenwerking met de regionale landschappen en Toerisme Oost-Vlaanderen	
			A000451	Een erfgoedtoets verzorgen	
	AP000066	Monumentenwacht inzetten voor preventieve erfgoedzorg en het valoriseren van waardevol erfgoed	A000453	Participeren in het aanvraagdossier als Geoparkstatus van het Scheldedeltagebied (Vlaanderen – Nederland) en na erkenning dit keurmerk mee uitdragen en waar mogelijk integreren in provinciale eigendommen	
			A000253	Personeel dienst Monumentenwacht	
			A000456	Monitoren van waardevol erfgoed, zowel beschermd als niet beschermd, de leden informeren hoe ze hun erfgoed goed kunnen onderhouden en aanbieden van eerstelijns hulp bij (kleine) gebreken die ernstige gevolgschade kunnen veroorzaken	
			A000458	Expertise aanscherpen en actualiseren om waardevol erfgoed op klimaatgezonde wijze in stand te houden en eigenaars/beheerders te adviseren bij het nemen van energiebesparende maatregelen	
	AP000067	Reguliere werking Erfgoed	A000457	Experimenteren met nieuwe technieken (drones, fotogrammetrie, ...) i.f.v. een veilige werking en communicatie, maar eveneens om de inspectiemethoden en rapportagesystemen te optimaliseren	
			A000254	Personeel directiecel Erfgoed	
			A000255	Personeel dienst Erfgoed	
			A000461	Reguliere werking directiecel	
			A000462	Reguliere werking dienst Erfgoed	
			A000460	Duurzaam vernieuwen wagenpark	
			A000172	Erfgoed algemeen - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen	
			A000256	Projectpersoneel sector erfgoed	
	BD000012 De provinciale erfgoedsites beheren en ontsluiten en de bestaande depotwerking en depotcapaciteit optimaliseren	AP000068	De erfgoedsite Ename verder uitbouwen tot draaischijf voor het erfgoed van Ename en de provinciale erfgoedzorg	A000945	Eigen bijdrage cofinancieringsprojecten sector erfgoed
				A000257	Personeel erfgoedsite Ename
				A000466	Reguliere werking Ename
				A000463	Ontwikkelen van permanent en tijdelijk aanbod met focus op het erfgoed van Ename en de provinciale erfgoedzorg (inclusief depotwerking) door het integreren van het pam Ename en het erfgoedcentrum op één plek
A000464				Op een exemplarische wijze het erfgoed van Ename en Oost-Vlaanderen bewaren, ontsluiten en actualiseren door de bevolking te betrekken via evenementen, samenwerking, verbinden erfgoedgemeenschappen...	
A000375				De eigen verhaallijn en collectie van de erfgoedsite Ename ontsluiten en digitaal presenteren	
A000465				Internationale werking (ICOMOS Ename Charter) implementeren	
A000137				Erfgoedsite Ename - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen	

Beleidsdoelstelling	Actieplan	Omschrijving	Actie	Omschrijving	
			A000862	Aanpassen infrastructuur ten gevolge van de integratie van pam Ename in het erfgoedcentrum	
			A000864	Verkoop gebouw Lijnwaadmarkt 20, Ename	
			A000861	Restauratie abdijmuur	
			A000863	Conservatie en ontsluiting archeopark - fase 1	
	AP000069	De erfgoedsite Velzeke verder uitbouwen tot een levendig archeocentrum		A000258	Personeel archeocentrum Velzeke
				A000470	Reguliere werking Velzeke
				A000467	Onderzoek zichtbaar en beleefbaar maken door tentoonstellingen, publicaties, re-enactment, ...
				A000468	Bewaren en ontsluiten van archeologisch erfgoed benaderen als integrerend geheel van de erfgoedsite en ruimer de regio
				A000377	De eigen verhaallijn en collectie van de archeosite Velzeke ontsluiten en digitaal presenteren
				A000138	Archeocentrum Velzeke - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
				A000958	Uitbouw archeopark Velzeke
				A000957	Aankoop grond en aanleg parking erfgoedsite Velzeke
	AP000070	Het molenerfgoedbeleid en het expertisecentrum Mola verder uitbouwen		A000259	Personeel Mola
				A000474	Reguliere werking Mola
				A000471	De maalvaardigheid van molens ondersteunen en stimuleren als beste garantie op behoud en pro-actief inspelen op ruimtelijke ontwikkelingen die een impact kunnen hebben op de draaivaardigheid van molens en hun molenbiotoop
				A000472	Het ondersteunen en stimuleren van de molenerfgoedgemeenschap en (mee) aanjagen van of participeren in Europese en regionale projecten, specifiek rond molenerfgoed
				A000410	De eigen verhaallijn en collectie van het Mola ontsluiten en digitaal presenteren
				A000473	Verder uitbouwen en exemplarisch beheren van de molenerfgoedsites
				A000139	Mola - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
				A000992	Restauratie Roomanmolen
	AP000071	De erfgoedsite Scheepswerven Baasrode uitbouwen tot een dynamisch (kennis)centrum voor de binnenscheepvaart en tot een ontmoetingsplek voor de varenderfgoedgemeenschap		A000260	Personeel erfgoedsite Scheepswerven Baasrode
				A000478	Reguliere werking Scheepswerven Baasrode
				A000475	Bewaren en tonen van scheepsbouwerfgoed in Baasrode en daarbuiten aan een breed publiek, ook in samenwerking met Toerisme Oost-Vlaanderen
				A000476	Uitbouwen van een educatief aanbod op de erfgoedsite en het voorzien van ambachtelijke opleidingen
				A000477	Het ondersteunen en stimuleren van de varenderfgoedgemeenschap
				A001015	Plattelands Plusproject 'Scheepswerven in beeld'
				A000376	De eigen verhaallijn en collectie van de Scheepswerven Baasrode ontsluiten en digitaal presenteren
				A000140	Onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
	BD000013 Een ambitieus klimaat- en energiebeleid voeren met focus op klimaatneutraliteit in 2040	AP000072	Het horizontaal klimaat- en energiebeleid uitvoeren vanuit een geactualiseerd klimaatactieplan en een zichtbare voorbeeldfunctie opnemen	A000344	Het communicatieplan "Oost-Vlaanderen klimaatgezond" uitvoeren
				A000345	Nieuwe klimaatprojecten opzetten met steun van het provinciaal klimaatfonds
				A000347	Energieambassadeurs ondersteunen met subsidies voor projecten rond rationaal energiegebruik en hernieuwbare energie
				A000348	Onderzoeken opstarten ter onderbouwing van het provinciaal klimaat- en energiebeleid
				A000525	Fotovoltaïsche panelen en valorisatie dakoppervlakken
A000848		Investeringsacties energietraject 2050			
AP000073		Versneld inzetten op klimaatgezond bouwen en renoveren		A000261	Personeel steunpunt duurzaam wonen en bouwen
				A000574	Het steunpunt duurzaam wonen en bouwen uitbouwen en promoten naar burgers, bouwprofessionelen en gemeentebesturen
				A000575	Klimaatrenovatieadvies aanbieden aan particulieren, lokale besturen, projectontwikkelaars en andere doelgroepen
				A000730	Ondersteunen van energiesnoeiërsbedrijven
	A000728			Sensibiliseren rond hernieuwbare energie en organiseren van groepsaankopen groene stroom, zonnepanelen, ... in samenwerking met gemeenten en coöperatieven	
	A000576			Deelnemen aan het Europees 2-zeënenproject Cooltowns rond hittestress	
	A000577			Deelnemen aan het Europees project SURE2050 rond duurzaam vastgoedbeheer voor lokale besturen	
A000578	Opzetten van lokale renovatietrajecten met middelen van het Vlaams Klimaatfonds				
A001030	Project zonnepanelen ikv projectenfonds IGS Westlede				

Beleidsdoelstelling	Actieplan	Omschrijving	Actie	Omschrijving	
	AP000074	Lokale besturen ondersteunen bij hun klimaatbeleid en de milieucontracten omvormen tot omgevingscontracten	A000351	Aanbieden van uitvoeringsgerichte klimaatprojecten via uitbreiding van het milieu- en klimaatcontract naar een omgevingscontract	
			A000349	Steden en gemeenten stimuleren tot ondertekening van het burgemeestersconvenant en actief ondersteunen bij planopmaak en uitvoering	
			A001018	Project Waasland Klimaatland ikv projectenfonds Interwaas	
	AP000075	Educatie uitbouwen via Fabriek Energiek, doe-centrum rond hernieuwbare energie	A000262	Personeel Fabriek Energiek	
			A000320	Reguliere werking Fabriek Energiek	
			A000954	Fabriek Energiek - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen	
BD000014 Een integraal waterbeleid voeren	AP000076	Het waterbeleid klimaatrobuust maken door een geïntegreerde aanpak rond droogte en wateroverlast uit te werken	A000010	Het aanleggen of bouwen van nieuwe waterbouwkundige infrastructuur voor de aanpak van wateroverlast en droogteproblematiek	
			A000012	Adviezen verstrekken i.k.v. de watertoets voor omgevingsvergunningen, RUP's en rioleringsprojecten	
			A000811	Grondenbank Maarkebeekvallei	
	AP000077	De onbevaarbare waterlopen van 2de categorie beheren en actief streven naar een verdere vereenvoudiging van het waterbeheerderslandschap	A000015	Uitvoeren van het onderhoud aan waterlopen en waterbouwkundige infrastructuur	
			A000013	De kosten van de onderhoudswerken in de waterlopen van 2de categorie en aan de bijbehorende waterbouwkundige infrastructuur terugbetalen aan polders en wateringen	
			A000030	Investeringsprojecten gerelateerd aan waterlopen van 2de en 3de categorie subsidiëren aan gemeenten, polders en wateringen	
			A000018	Invasieve exoten bestrijden op onbevaarbare waterlopen	
			A000040	De digitale Vlaamse Hydrografische Atlas tot een volwaardig en juridisch sluitend instrument uitbouwen	
			A000035	Overname waterlopen 3de categorie	
			A000142	Waterlopen - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen	
	AP000078	Reguliere werking Integraal Waterbeleid	A000263	Personeel dienst Integraal Waterbeleid	
			A000044	Algemene kosten voor de dienst Integraal Waterbeleid	
			A000047	Diverse communicatie-initiatieven organiseren	
			A000046	Financiële participatie in ruilverkavelingen en landinrichtingsprojecten (o.a. Waterlandschap en RVK Leie-Schelde vanaf 2023)	
	BD000015 Een duurzaam milieu- en natuurbeleid voeren	AP000079	Een verbindend netwerk van groenblauwe openruimtegebieden realiseren	A000721	Natuurverbinding en landschapontwikkeling realiseren binnen het project Gestroomlijnd Landschap in stroomgebieden waar waterlopen belangrijke natuur- en bosgebieden met elkaar verbinden
				A000745	Het Oost-Vlaamse landschap klimaatbestendig maken via o.a. de oproep Beplant het landschap
				A000739	Bestrijding van invasieve exoten op het land, in valleigebied aansluitend bij de bestrijding langs en in de provinciale
				A001004	Opzetten campagne rond klimaatgezonde tuinen en publieke ruimte
		AP000080	De provinciale natuur- en bosgebieden uitbreiden, ecologisch inrichten en beheren	A000780	De provinciale natuur- en bosgebieden uitbreiden en inrichten
				A000713	De provinciale natuur- en bosgebieden ecologisch beheren
				A000764	Het monitoren van flora en fauna als basis voor een optimaal beheer van de provinciale natuur- en bosgebieden
A000802				Informeren en publieksactiviteiten organiseren rond de provinciale natuur- en bosgebieden	
AP000081		Bijdragen aan de verhoging van de biodiversiteit en van de bosindex van Oost-Vlaanderen	A000143	Natuurdomeneinen - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen	
			A000365	Personeel regionale landschappen	
			A000714	Structurele ondersteuning van de werking van de Oost-Vlaamse Regionale Landschappen	
			A000896	Streven naar een gebiedsdekkende werking van de regionale landschappen in de provincie Oost-Vlaanderen	
			A000366	Personeel bosgroepen	
			A000823	Structurele ondersteuning van de werking van de Oost-Vlaamse bosgroepen voor een duurzaam bosbeheer en bosuitbreiding in Oost-Vlaanderen	
			A000805	Biodiversiteit verhogen via projectsubsidies die uitvoering geven aan de instandhoudingsdoelstellingen en het rapport Provinciale Prioritaire Soorten	
	A000523		Onderhoud en (her)aanleg van kleine landschapselementen stimuleren		
	A000748		Aankoopprojecten van erkende terreinbeherende natuurverenigingen financieel ondersteunen		
	A000926		Rapporteren en communiceren over natuur, bos en landschap in Oost-Vlaanderen		
AP000082	Bovenlokale milieu-, natuur- en klimaatprojecten uitvoeren	A000773	Participeren in gebiedsgerichte open-ruimte projecten en in de ontwikkeling van randstedelijke bosgebieden		
		A000888	Participeren in Vlaamse projecten natuur- en landinrichting		
		A000279	Project Gentse Kanaalzone coördineren		
		A000367	Personeel Gentse Kanaalzone		
		A000710	Koppelingsgebieden in de Gentse Kanaalzone gemeenschappelijk beheren		

Beleidsdoelstelling	Actieplan	Omschrijving	Actie	Omschrijving	
			A000885	Coördineren strategisch open ruimte project Moervaartvallei	
			A000884	Coördineren strategisch project spoorlijn Gent-Terneuzen	
			A000959	Project Waterlandschap Barbierbeek verbindt!	
	AP000083	Het Provinciaal Centrum voor Milieuonderzoek (PCM) als kenniscentrum inzetten voor beleidsondersteunend milieuonderzoek en -advies op maat		A000264	Personeel PCM
				A000373	Reguliere werking van het Provinciaal Centrum voor Milieuonderzoek (PCM)
				A000353	Het uitvoeren van monsternames, analyses en metingen onder erkenning en/of accreditatie door middel van performante, up to date hoogtechnologische apparatuur
				A000354	Het uitvoeren van opdrachten, projecten en het verlenen van advies omtrent bodem, water en ecologie
				A000356	Het uitvoeren van opdrachten, projecten en het verlenen van advies omtrent hinder, lucht, geluid, energie en klimaat
				A000361	Deelnemen aan het Interreg 2 Zeeën-project Triple C (Climate resilient Communitybased Catchment planning and management)
				A000144	PCM - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
				A000979	Aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting (incl. veiligheidsproblemen)
	AP000084	Klimaat-, milieu- en natuureducatie uitbouwen via het educatief centrum De Kaaihoeve		A000265	Personeel PNEC De Kaaihoeve
				A000327	Verdere uitbouw van het Provinciaal Natuureducatief centrum De Kaaihoeve
				A000335	Projectwerking en ondersteuning scholen met als thema's natuur, milieu en klimaat op diverse locaties buiten het PNEC De Kaaihoeve
	AP000085	Klimaat-, milieu- en natuureducatie uitbouwen via het educatief centrum Bastion VIII		A000145	De Kaaihoeve - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
				A000266	Personeel PNEC Bastion VIII
				A000336	Reguliere werking educatief centrum Bastion VIII
	AP000086	Klimaat-, milieu- en natuureducatie uitbouwen via onder andere Milieuzorg op School		A000146	Bastion VIII - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen
				A000865	Vervangen en uitbreiden containerlokalen met hoge energiestandaard
				A000338	Klimaat-, milieu- en natuureducatie uitbouwen via MOS
	AP000087	Reguliere werking Milieubeleidsplanning, -ondersteuning en Natuurontwikkeling		A000267	Personeel directie Leefmilieu
				A000268	Personeel dienst Klimaat, Milieu & Natuur
				A000368	Algemene werkingskosten dienst Klimaat, Milieu & Natuur
				A000269	Projectpersoneel sector milieu en energie
				A000881	Eigen bijdrage cofinancieringsprojecten sector milieu en energie
	BD000016 Het geïntegreerd provinciaal ruimtelijk beleid vormgeven en operationaliseren	AP000088	Een Provinciaal Beleidsplan Ruimte opmaken en geïntegreerde provinciale beleidskaders uitwerken	A000562	Een strategische visie voor het grondgebonden beleid uitwerken
				A000560	Een strategische MER begeleiden voor het ruimtelijk beleidsplan
A000567				Basisonderzoek voeren als input voor beleidskaders rond diverse maatschappelijke thema's	
A000564				Het uitwerken van diverse beleidskaders voor het provinciaal ruimtelijk beleidsplan	
A000561				Het organiseren van burgerparticipatie rond provinciaal beleid	
A000571				Het ontwikkelen van visie en deelvisies die een ruimtelijke basis leveren om circulaire economie en materiaalstromen mogelijk te maken	
A000558				Visies en beleidsinstrumentarium ontwikkelen en testen rond baanwinkels en steenwegen	
A000559				Beleidslijnen voor bedrijventerreinen en niet-verweefbare bedrijvigheid voorbereiden (programmatie)	
A000563				Een beleid maken voor te verluwen en verdichten zones i.f.v. woonkwaliteit en robuuste groenblauwe netwerken	
A000566				Het voorbereiden van beleidslijnen wonen en bovenlokale woonprogrammatie	
A000568				Een model uitwerken om de bereikbaarheid en het voorzieningsniveau van kernen vast te stellen	
A000569				Een model uitwerken om relevante ecosysteemdiensten te lokaliseren	
AP000089		Gemeenten ondersteunen in het lokale ruimtelijk orderingsbeleid en in het lokale woonbeleid door het verlenen van coherente beleidsadviezen		A000767	De Provinciale Commissie voor Ruimtelijke Ordening (PROCORO) kwalitatief betrekken en ondersteunen
				A000572	Decretaal verplichte adviezen geven
				A000573	De duurzaamheidsbarometer provinciaal implementeren
AP000090		Als kennis- en expertisecentrum optreden ten behoeve van lokale actoren inzake ruimtelijk beleid en woonbeleid		A000270	Personeel cel wonen
				A000815	Verspreiden van succesvolle methodieken/visies/instrumenten inzake wonen, vormen van netwerken, informeren, sensibiliseren en adviseren rond deze thema's en gemeenten inspireren
				A000813	Veranderen van woongedrag bij burgers en besturen door tools en procesbegeleiding aan te bieden en een impulsbeleid te voeren
				A000809	Actief deelnemen aan lokaal woonoverleg, gemeenten inhoudelijk ondersteunen en de samenwerking bevorderen
A000587		Het netwerk van planningkwadraat uitbouwen via netwerkevents, specifieke tools en experimenten			

Beleidsdoelstelling	Actieplan	Omschrijving	Actie	Omschrijving
			A000812	Samen met het Vlaams Agentschap Wonen Vlaanderen regionale overlegtafels, ad hoc overleg en themadagen voor lokale woonambtenaren organiseren
			A000749	Samenwerkingsverbanden opzetten met kennisinstellingen en denktanks
	AP000091	Het geïntegreerd ruimtelijk beleid operationaliseren binnen een transitie naar een solidaire (be)leefomgeving	A000833	Het woningbestand verbeteren door renovatieleningen te verstrekken aan particuliere eigenaars
			A000830	Het reglement over de renovatieleningen evalueren en herwerken in functie van de toegevoegde waarde voor het ruimtelijk beleid
			A000409	Ontwikkelen van een softwaretool voor beheer van de aanvullende leningen
			A000834	Impulsen geven aan gemeenten in hun transitie voor een vernieuwd woonbeleid
			A000827	Stimuleren en ondersteunen van voorbeeldprojecten die inspelen op woonnoden en ruimtelijke en maatschappelijke tendenzen
			A000829	Impulsen verlenen aan startende en groeiende sociale verhuurkantoren (SVK) om samen te werken, de capaciteit te vergroten, blinde vlekken in te vullen en renovaties te verduurzamen
			A000828	Het aandeelhouderschap in Oost-Vlaamse Sociale Huisvestingsmaatschappijen (SHM) actief opnemen en nieuwbouw en renovatie op een hoger plan tillen
			A000586	De optimale uitbouw van (be)leefomgevingen verzekeren door het uitbouwen van de bovenlokale ruimtelijke regulatorfunctie op het vlak van wonen en voorzieningen (monitoring, opmaak van verdeelplannen via participatie en onderhandeling, beoordeling van aanvragen, ingrijpen bij verstoring)
			A000961	Planprocessen voor recreatiedomeinen uitvoeren
			A000580	Het kleinstedelijk gebiedbeleid voor Geraardsbergen bepalen en operationaliseren met het ruimtelijk instrumentarium
			A000581	Het kleinstedelijk gebiedbeleid voor Beveren bepalen en operationaliseren met het ruimtelijk instrumentarium
			A000582	Het kleinstedelijk gebiedbeleid voor Wetteren bepalen en operationaliseren met het ruimtelijk instrumentarium
			A000584	Overstromingsgevoelige stadsontwikkeling op de Burchtdamsite te Ninove
			A000072	Uitvoeren van het actieprogramma van het Raamwerk Oudenaarde Linkeroever voor de uitbouw van het Circulair Scheldepark Oudenaarde (Oudenaarde Linkeroever Fase 2)
			A000082	Het masterplan 'Brielmeersen Deinze fase 2' vertalen in een RUP en de uitvoering van het actieplan coördineren
	AP000092	Het geïntegreerd ruimtelijk beleid operationaliseren binnen een transitie naar een circulaire samenleving	A000600	De efficiënte benutting van grondstoffen, materialen en energie bevorderen door het uitbouwen van de bovenlokale ruimtelijke regulatorfunctie op het vlak van niet-verweefbare bedrijvigheid (monitoring, opmaak verdeelplannen, beoordeling van aanvragen, ingrijpen bij verstoring)
			A000589	Opmaken van masterplannen voor reconversie van onderbenutte zones in het kader van kernversterking
			A000590	Visie en aanpak vastleggen rond veerkrachtige watersystemen (incl. droogte, waterstromenefficiëntie, ontharding, wateroverlast), begeleiden en coördineren van de operationalisatie en inzet van het ruimtelijk instrumentarium
			A000599	Implementatie van de functie 'energiemakelaar' voor de realisatie van de bovenlokale onderdelen van de energievisies
			A000598	Een EHUBT-model ontwikkelen in een aantal pilotcases en verdere toepassing ervan op bedrijventerreinen in Oost-Vlaanderen (Balgerhoeke, Zaubeeek, Ruien)
			A000597	Een model ontwikkelen voor uitwisseling van hernieuwbare elektriciteit tussen bedrijven op bedrijventerreinen (Smart Energy Link - SEL)
			A001020	Een geïntegreerd planningsproces voeren voor de participatieve opmaak van het PRUP 'EHUBt Balgerhoeke Eeklo'
			A000595	Een geïntegreerd planningsproces voeren voor de participatieve opmaak van het RUP 'Ruien Centraal' te Kluisbergen in uitvoering van het Brownfieldconvenant
			A000591	Het voeren van een planproces voor de ontwikkeling van het bijzonder economisch knooppunt Assenede-Zelzate
			A000592	Het voeren van een planproces voor de ontwikkeling van het bijzonder economisch knooppunt Sint-Gillis-Waas
			A000593	Het voeren van een planproces voor de ontwikkeling van het bijzonder economisch knooppunt Zaubeeek te Kruisem-Zulte
			A000073	Binnen het project 'Bedrijvigheid Oudenaarde' het ruimtelijk rendement van de bedrijventerreinen te Oudenaarde verhogen en voorzien in voldoende ruimtelijk aanbod aan bedrijventerreinen
			A000594	Het planproces voor de site Briel te Dendermonde coördineren en de nodige ruimtelijke uitvoeringsplannen opmaken
			A000588	Een RUP N70 opmaken in uitvoering van het project 'Baanwinkels op één lijn'
	AP000093	Het geïntegreerd ruimtelijk beleid operationaliseren binnen een transitie naar een robuuste en veerkrachtige ruimte	A000606	Bewaken van de veerkracht en de robuustheid van de ruimte door het uitbouwen van de bovenlokale ruimtelijke regulatorfunctie op het vlak van ecosysteemdiensten (monitoring, opmaak van verdeelplannen, beoordeling van aanvragen, ingrijpen bij verstoring)
			A000601	Samen met Regionale Landschappen en Bosgroepen planprocessen voeren voor (nieuwe) boscomplexen in Oost-Vlaanderen
			A000603	Opmaken van ruimtelijke uitvoeringsplannen voor overstromingsgevoelige gebieden
			A000604	Ruimtelijke uitvoeringsplannen opmaken in uitvoering van de gebiedsvisie voor de Maarkebeekvallei
			A000007	Uitvoeren van het interreg-project "versterken van het groen-blauwe netwerk in de Leievallei" via participatieve procesvoering (Valys)

Beleidsdoelstelling	Actieplan	Omschrijving	Actie	Omschrijving
	AP000094	Het geïntegreerd ruimtelijk beleid operationaliseren binnen een transitie naar het Energielandschap 2040	A000009	De recreatiepool Donk te Berlare uitbouwen
			A000074	Meerlaagse waterveiligheid in praktijk brengen op buurtniveau (FRAMES)
			A000075	Een project ruimtelijke transformatie voor de Dendervallei uitwerken
			A000078	Een methodiek uitwerken voor klimaatadaptatie besluitvorming (STAR2C's)
			A000616	Acties initiëren vanuit de regionale visies 'Energielandschap 2040'
			A000618	Uitwerken en uitvoeren van lokale meerwaarde voor burgers, bedrijven en overheden in hernieuwbare energie-projecten, inclusief rechtstreekse participatie conform de Europese Directieve 2018/1999 (Energy communities)
			A000608	Een regionale visie 'Energielandschap 2040' opmaken voor het Oost-Vlaams Kerngebied
			A000609	Een regionale visie 'Energielandschap 2040' opmaken voor het Waasland
			A000614	Een regionale visie 'Energielandschap 2040' opmaken voor de Vlaamse Ardennen
			A000615	Een regionale visie 'Energielandschap 2040' opmaken voor het Scheldeland
			A000610	Acties coördineren uit de visie 'Energielandschap 2050 Denderland'
			A000612	Coördineren van de realisatie van windlandschappen in de verschillende energielandschappen inclusief de realisatie van omgevingsfondsen en rechtstreekse participatie
			A000006	Kennisuitwisseling en -opbouw voor energieontwikkelingen ivm meerwaarde voor de omgeving (Coben)
			A000008	Een methodiek voor energiemakelaars uitwerken en uittesten en de implementatie in de provincie aftoetsen (DOEN)
	A000081	Ontwikkelen van (coöperatieve) ESCO modellen voor de energetische renovaties en hernieuwbare energieproductie voor particuliere en gemeenschapsgebouwen (RHEDCOOP)		
	A000960	Een klimaatproject rond houtige biomassa uitvoeren		
	A001007	Een proefproject Transitievisie Warmte (TVW) uitvoeren		
	AP000095	Reguliere werking Ruimtelijk Omgevingsbeleid	A000271	Personeel directie Ruimte
			A000272	Personeel dienst Ruimtelijke Planning
			A000952	Reguliere werking dienst Ruimtelijke planning
A000769			Innen van planbaten ten behoeve van lokaal ruimtelijk beleid	
A000273			Projectpersoneel sector ruimte	
A000937			Eigen bijdrage cofinancieringsprojecten sector ruimte	
BD000017 De rol van de Provincie als ruimtelijk regisseur van bovenlokale gebiedsgerichte projecten voortzetten	AP000096	Gebiedsgerichte platformen opzetten, coördineren en structureel inbedden in een netwerk op het niveau van de Provincie	A000707	Samenwerkingsverbanden opzetten met lokale besturen, middenveldorganisaties en netwerken
			A000620	De gebiedsgerichte werking in de Dendervallei verder uitbouwen in samenwerking met Departement Omgeving, met o.a. het project Ruimte voor Water
			A000621	Het uitvoeren van gebiedswerking in het Oost-Vlaams Kerngebied
			A000080	Het strategisch project 'Oost-Vlaams Kerngebied' uitvoeren (OVK)
			A000619	De gebiedsgerichte samenwerking met Zeeland en West-Vlaanderen uitbouwen in kader van Euregio Scheldemond
A000556	Een samenwerking opzetten met de Internationale Architectuur Biënnale van Rotterdam (IABR)			
BD000018 Een transparant en kwaliteitsvol vergunningenbeleid voeren	AP000097	Het vergunningsproces herbekijken en transparante en kwaliteitsvolle beslissingen nemen	A000274	Personeel dienst Omgevingsvergunningen - Ruimte
			A000275	Personeel dienst Omgevingsvergunningen - Leefmilieu
			A000951	Reguliere werking dienst Omgevingsvergunningen - Ruimte
			A000329	Het uitbouwen van de netwerking van de provinciale omgevingsvergunningscommissie
			A000872	Het proces van dossierbehandeling transparant en coherent uitbouwen
			A000871	Opvolgen van de Raad voor Vergunningsbetwistingen
			A000406	Een data- en dossierbeheersysteem voor de Raad voor Vergunningsbetwistingen ter beschikking stellen
BD000019 Duurzame mobiliteit faciliteren en stimuleren	AP000098	Bedrijven, burgers en organisaties stimuleren om duurzame vervoersmodi te gebruiken en een zichtbare voorbeeldfunctie opnemen	A000627	Werkgevers ondersteunen in hun mobiliteitsbeleid via mobiscans, pendelfonds en/of projecten en begeleiding op maat (provinciaal mobiliteitspunt)
			A000628	De testkaravaan voor duurzame mobiliteit verder uitrollen
			A000633	Ondersteunen van burgers, scholen, bedrijven en organisaties op vlak van duurzame mobiliteit
			A001008	Acties van collectief vervoer voor evenementen ontwikkelen en ondersteunen
			A000634	Opmaak van een bedrijfsvervoerplan voor het provinciebestuur met uitdragen van de voorbeeldfunctie van duurzaam woon-werkverkeer en dienstverplaatsingen
	A000071	Aankoop milieuvriendelijke transportmiddelen		
	AP000099	Lokale besturen ondersteunen op vlak van gedeelde mobiliteit en combimobiliteit	A000097	Het project 'Netwerk mobipunten' uitbouwen (Vervoerregio Gent)
A000100			Het project 'Netwerk mobipunten' uitbouwen (Vervoerregio Vlaamse Ardennen en Aalst)	
A000098			Het project 'Netwerk mobipunten' uitbouwen (Vervoerregio Waasland)	

Beleidsdoelstelling	Actieplan	Omschrijving	Actie	Omschrijving			
	AP000100	Duurzame verplaatsingen ondersteunen via gebiedsgerichte werking	A000637	Adviseren en begeleiden van de mobiliteitsaspecten van strategische plannen of projecten			
			A000636	Adviseren van gemeentelijke mobiliteitsplannen			
			A000635	De vervoerregio's opvolgen			
	AP000101	Reguliere werking Mobiliteit	A000276	Personeel dienst Mobiliteit			
			A000948	Reguliere werking dienst Mobiliteit			
			A000807	Een dataplatform uitbouwen voor evaluatie en monitoring fietsinfrastructuur			
			A000808	Uitbouw en beheer fietstelpunten			
			A000949	Realisatie van bepaalde aspecten van het Vlaams mobiliteitsbeleid i.k.v. het Mobiliteitscharter			
			A000810	Interprovinciaal overleg en afstemming rond mobiliteitsbeleid			
			A000277	Projectpersoneel sector mobiliteit			
			A000938	Eigen bijdrage cofinancieringsprojecten sector mobiliteit			
	BD000020 Het functioneel fietsnetwerk verder uitbouwen	AP000102	Lokale besturen ondersteunen bij aanleg en beheer van het fijnmazige lokaal fietsnetwerk	A000639	Subsidiëren van fietsinfrastructuur op het lokaal functioneel fietsroutenetwerk (LFF) en subsidiëren van openbare verlichting en kunstwerken langs vrijliggende fietspaden op het LFF		
				A000640	De gemeenten ondersteunen bij de opmaak van lokale functionele fietsroutenetwerken en de realisatie van fietsprojecten		
		AP000103	Het bovenlokaal fietsnetwerk verder uitbouwen en versneld uitrollen	A000643	Opmaken en promoten van het bovenlokaal fietsroutenetwerk (BFF)		
A000642				Aanleggen van fietssnelwegen en fietspaden lange afstand (LAF)			
A000641				Kunstwerken op fietssnelwegen en lange afstandsfietspaden realiseren			
A000300				Een fietstunnel aan de Hofstraat te Dendermonde bouwen (EFRO 1092)			
A000301				Een fietsoversteek over de Dender te Dendermonde realiseren (EFRO 1091)			
A000303				Een fietsbrug over de Volhardingslaan N35 te Deinze bouwen (EFRO 1207)			
A000319				Het project Eurocyclo te Ronse uitbouwen			
A000646				Fietssnelwegen en fietspaden van het bovenlokaal functioneel fietsroutenetwerk (BFF) voorzien van bewegwijzering en de bewegwijzering onderhouden			
A000826				Subsidiëren van fietsinfrastructuur op het bovenlokaal fietsroutenetwerk (BFF) en subsidiëren van openbare verlichting en kunstwerken op vrijliggende fietswegen op het BFF			
A000644				Steden en gemeenten subsidiëren voor grondverwerving i.f.v. de realisatie van fietssnelwegen			
A000645				Steden en gemeenten subsidiëren voor het regulier onderhoud van fietssnelwegen			
A000950				De leesbaarheid van fietssnelwegen verhogen			
BD000021 Het bovenlokaal trage wegennetwerk verder uitbouwen met focus op ontsluiting in 2025				AP000104	Lokale besturen ondersteunen bij opmaak en uitvoeren van tragewegenplannen en gemeentewegen	A000835	Subsidiëren van de opmaak en uitvoering van tragewegenplannen en de opmaak van inrichtingsplannen en aanbestedingsdossiers
						A000656	Trage wegen inrichten (heraanleg wegjes, naambordjes, trage wegen kaarten) via subsidies aan gemeenten
						A000655	Uitvoeren van de Wet op de Buurtwegen
						A000654	Advies verlenen in kader van nieuw decreet gemeentewegen
						A000653	Het project Wegspotters subsidiëren
BD000022 De werking van de Oost-Vlaamse lokale besturen en organisaties ondersteunen door het aanbieden van dienstverlening op maat				AP000105	De dienstverlening aan de gemeenten inzake GAS blijven verzekeren	A000698	De dossiers GAS-niet-verkeer efficiënt en kwaliteitsvol afhandelen
	A000699	De dossiers GAS-verkeer efficiënt en kwaliteitsvol afhandelen					
				A000480	Omkaderend personeel eGov		
				A000481	Domeinverantwoordelijken eGov		
				A000483	Algemene middelen inzetten voor facilitering eGov dienstverlening		
				A000484	eGov dienstverlening: overige kostendekkende middelen inzetten		
				A000485	ICT-monitoringtool inzetten		
				A000486	ICT-mobile management tool inzetten		
				A000487	ICT-deploymenttool inzetten		
				A000521	ICT-inventaristool inzetten		
				A000488	ICT-strategie ter beschikking stellen		
				A000489	ICT-consulenten ter beschikking stellen		
				A000490	ICT-hoofdmedewerkers ter beschikking stellen		
				A000491	Informatiebeheer: archiefbeheersysteem verder ontwikkelen en ter beschikking stellen		
				A000492	Informatiebeheer: archiefbeheersysteem integreren met lokale applicaties		
				A000493	Informatiebeheer: e-depot ontwikkelen en ter beschikking stellen		
				A000494	Informatiebeheer: experten informatiebeheer ter beschikking stellen		
				A000495	Informatiebeheer: consulenten archiefbeheer ter beschikking stellen		

Beleidsdoelstelling	Actieplan	Omschrijving	Actie	Omschrijving	
	AP000106	eGov-diensten verlenen en verder ontwikkelen	A000496	Informatiebeheer: informatie- en archiefmedewerkers ter beschikking stellen	
			A000497	Informatieveiligheid: technische audit tools inzetten	
			A000498	Informatieveiligheid: bewustmakingstools inzetten en ter beschikking stellen	
			A000499	Informatieveiligheid: andere Data Protection Officer tools inzetten	
			A000500	Informatieveiligheid: kenniscentrum ontwikkelen en ter beschikking stellen	
			A000501	Informatieveiligheid: functionarissen gegevensbescherming ter beschikking stellen	
			A000502	Informatieveiligheid: auditoren ter beschikking stellen	
			A000503	GIS-toestel ter beschikking stellen	
			A000504	GIS-platform ter beschikking stellen	
			A000505	GIS-coördinatoren ter beschikking stellen	
			A000507	GIS-hoofdmedewerkers ter beschikking stellen	
			A000508	GIS-medewerkers ter beschikking stellen	
			A000509	ICT-servicedesk: platform verder ontwikkelen en ter beschikking stellen	
			A000510	ICT-servicedesk: programma managers servicedesk en kennisbank ter beschikking stellen	
			A000511	ICT-servicedesk: hoofdmedewerkers ter beschikking stellen	
			A000512	Smart City: instrumenten ontwikkelen en ter beschikking stellen	
			A001010	Smart City: functionele routeplanner ontwikkelen en ter beschikking stellen	
			A000513	Smart City: programma managers ter beschikking stellen	
			A000514	Smart City: deskundigen ter beschikking stellen	
			A000515	Samenwerking en strategie: projectmanagementtool inzetten	
	A000516	Samenwerking en strategie: business process manager tool inzetten			
	A000517	Samenwerking en strategie: projectleiders digitalisering ter beschikking stellen			
	A000518	Samenwerking en strategie: business analisten ter beschikking stellen			
	A000519	Jobstudenten ter beschikking stellen			
	AP000107	Op een gebruiksvriendelijke manier informatie over Oost-Vlaanderen ter beschikking stellen	A000906	Het instrument provincies. cijfers verder uitbouwen en verbeteren	
	AP000108	De uitleendienst uitbouwen met gespecialiseerd en duurzaam materiaal, complementair aan de lokale uitleendiensten	A000281	Personeel Uitleendienst	
			A000350	Reguliere werking Uitleendienst	
			A000346	Aanbod vernieuwen en uitbreiden met gespecialiseerd en duurzaam materiaal	
			A000358	Alternatieve locatie zoeken voor het magazijn te Sint-Niklaas	
			A000359	Voorzien van een terugbrengfaciliteit buiten de openingsuren	
			A000360	Onderzoek en implementatie RFID-tags of alternatieven i.f.v. het verbeteren van de efficiëntie van de dienstverlening	
			A000363	Upgrade of vervanging huidig reservatiepakket	
			A000357	Monitoren van doelpubliek en (geografische) spreidingen en gerichte (communicatie)acties uitvoeren	
			A000355	Opvolgen klanten-evaluatiesysteem	
			A000352	Organisatie van workshops en opleidingen voor de gebruikers van de uitleendienst	
			A000362	Aanbod uitbreiden met complementair materiaal voor de lokale besturen o.b.v. de resultaten van enquêtes	
			A000364	Evenementencel voor interne evenementen	
			A000147	Uitleendienst - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen	
			AP000109	De eredienstbesturen en vrijzinnigencentra financieel-juridisch opvolgen en betoelagen	A000933
	A000932	Bijdragen in de tekorten van de erkende eredienstbesturen			
	A000934	Aan de bedienaren van de erkende eredienst een woonstvergoeding toekennen			
	A000664	Huisvestingsvergoeding Bisschoppelijk Seminarie			
	AP000132	Diverse dienstverlening op maat van de lokale besturen en organisaties	A001023	Groepsaankoop mondmaskers ter ondersteuning van de lokale besturen tijdens de Coronacrisis	
	BD000023 De provinciale organisatie efficiënt, kwaliteitsvol en duurzaam ondersteunen en verder uitbouwen	AP000110	Een gezond financieel beleid verzekeren op basis van een lage fiscale druk, een effectieve uitgavenbeheersing en correct debiteurenbeheer	A000283	Personeel diensten Budget & Boekhouding
				A000282	Personeel dienst Belastingen
				A000002	Reguliere werking dienst Boekhouding
				A000003	Reguliere werking dienst Belastingen
A000001				Beheersen van de uitstaande schuld	
A000927				De financiële afwikkeling van de uittredingen uit de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden opvolgen	
A000930				De inschrijvingen in het kapitaal van de Vlaamse Vervoermaatschappij De Lijn verder volstorten	
A000077				Personeel departement Personeel	



Beleidsdoelstelling	Actieplan	Omschrijving	Actie	Omschrijving
	AP000111	Een eigentijds en toegankelijk HR-beleid voeren	A000314	Inzetten op een klantgerichte dienstverlening
			A000316	Zorgen voor voldoende, goede, tijdige instroom
			A000903	Werken aan een breder draagvlak voor gelijke kansen bij de personeelsleden
			A000317	Inzetten op het provinciebestuur als 'lerende organisatie'
			A000318	Versterken van organisatieontwikkeling vanuit HR
	AP000112	De werking van de politieke organen verzekeren	A000315	Personeelsincentives organiseren
			A000877	De reguliere werking van het politieke orgaan Provincieraad verzekeren
			A000878	De politieke fracties en partijen financieel ondersteunen
			A000879	De Vriendenkring van ere-provincieraadsleden financieel en administratief ondersteunen
			A000379	De besluitvorming van de Provincieraad en commissies verder digitaliseren
			A000382	Steminstallatie provincieraadszaal onderhouden
			A000380	Raadsleden: recurrente ICT-faciliteiten
			A000381	Raadsleden: nieuwe legislatuur hard- en software
			A000284	Mandatarissen en kabinetten
			A000280	Personeel Secretariaat Deputatie
			A000806	De reguliere werking van het politieke orgaan Deputatie verzekeren
			A000070	Aankopen en diverse kosten vervoersmiddelen Deputatie
			A000880	Het Lokaal en Provinciaal Kiesdecreet uitvoeren
			A000285	Personeel Griffie
A000876	Werkingsmiddelen Griffie			
AP000113	Het archiefbeheer efficiënt organiseren en de raadpleegbaarheid optimaliseren	A000286	Personeel Archief	
		A000874	Werkingsmiddelen Archief	
		A000875	De teruggave van het statisch archief aan het Rijksarchief verzekeren	
AP000114	De juridische dienstverlening en de dienstverlening inzake bestuurszaken voortzetten	A000287	Personeel dienst Juridische Aangelegenheden en Bestuurszaken	
		A000931	Juridische adviezen verstrekken en begeleiding bij gerechtelijke procedures verzorgen	
		A000935	De werking van de Vereniging van de Vlaamse Provincies en Medisch Oost-Vlaanderen ondersteunen	
AP000115	Organisatieontwikkeling en -beheersing optimaliseren en verder uitbouwen	A000288	Personeel dienst IKZ	
		A000908	Reguliere werking dienst Integrale Kwaliteitszorg	
		A000910	Een functionaris gegevensbescherming ter beschikking stellen	
		A000907	Provinciale diensten ondersteunen en stimuleren om toegankelijkheid in het eigen beleid mee te nemen	
AP000116	Objectieve data over de omgeving verzamelen, ontsluiten en coördineren en onderzoek uitvoeren dat bijdraagt tot het provinciaal beleid	A000289	Personeel data & analyse	
		A000905	Reguliere werking Data & Analyse	
		A000904	Inzetten op actiegericht onderzoek ter versterking van het provinciaal beleid	
AP000117	Heldere en doeltreffende communicatie voeren	A000290	Personeel dienst Communicatie	
		A000328	Reguliere werking dienst Communicatie	
		A000901	Een communicatie- en gebruikersonderzoek realiseren	
		A000899	Een informatiemagazine en nieuwsbrieven verspreiden	
		A000330	Uitzendingen op de regionale televisie realiseren	
		A000898	Het persbeleid verderzetten	
		A000897	Productpromotie voeren	
		A000902	Communicatiedragers conform de huisstijl realiseren	
		A000331	Thematische campagnes ondersteunen	
A000900	Externe expertise inschakelen met het oog op professionele communicatie			
AP000118	Het welzijn van de werknemers bevorderen, de milieu-impact van de activiteiten beheersen en duurzaam handelen stimuleren	A000291	Personeel IDPBW	
		A000939	Reguliere werking IDPBW	
		A000942	De processen en documenten binnen het WMD-zorgsysteem actualiseren en onderhouden	
		A000940	Analyses van fysische, chemische en biologische agentia	
		A000941	De externe dienst voor preventie en bescherming op het werk en externe experts inschakelen	
		A000943	De werknemers stimuleren tot een gezonde levensstijl - Fit & Gezond	

Beleidsdoelstelling	Actieplan	Omschrijving	Actie	Omschrijving
			A000292	Personeel dienst ICT
			A000427	De recurrente ICT-ondersteuning van de diensten verderzetten
			A000435	Toekomstgerichte ICT-technologieën onderzoeken en implementeren
			A000424	Gespecialiseerde ICT-ondersteuning via outsourcing en consultancy
			A000374	Datacommunicatie- en serverinfrastructuur versterken en vernieuwen
			A000415	Netwerk- en datacenterbeveiliging uitbreiden en onderhouden
			A000414	Opslagcapaciteit versterken en vernieuwen
			A000416	Netwerk- en datacenterbeveiliging: firewall versterken en vernieuwen
			A000417	Netwerk- en datacenterbeveiliging: SSL VPN-verbinding versterken en vernieuwen
			A000418	Netwerk- en datacenterbeveiliging: Application Delivery Controller (ADC) versterken en vernieuwen
			A000419	Netwerk- en datacenterbeveiliging: mailsecurity versterken en vernieuwen
			A000420	Netwerk- en datacenterbeveiliging: DDI-infrastructuur versterken en vernieuwen
			A000421	Netwerk- en datacenterbeveiliging: antivirus versterken en vernieuwen
			A000422	Netwerk- en datacenterbeveiliging: software voor "Cloud applicatie en performantie monitoring"
			A000423	Informatieveiligheid verhogen door het inzetten van extra geautomatiseerde technische middelen
			A000431	Snelle interventies bij een kritische uitval voorzien
			A000425	De ICT-werkplek van de gebruiker inrichten en operationeel houden
			A000413	Flexibele werkplek services aanbieden
			A000432	Het provinciaal glasvezelnetwerk beheren
			A000426	Voice over IP: het uniform communicatieplatform actualiseren
			A000436	De onderwijs- en vormingsadministraties in P-net integreren
			A000696	De onderwijs- en vormingsadministraties aansluiten op itsme in het kader van online inschrijven en betalen
			A000434	Informatisering van recreatieve centra en publieksgerichte diensten uitbreiden en onderhouden
			A000433	Het publieke wifi-netwerk verder uitrollen en onderhouden
			A000394	Een zaakstelsel ter beschikking stellen
			A000395	De administratieve bedrijfsprocessen doorgedreven automatiseren
			A000396	Doorgedreven data(bank)beheer opzetten
			A000398	Business Intelligence en datawarehousing implementeren om managementinformatie te ontsluiten
			A000402	Digitale informatie visualiseren
			A000401	Een digitaal klantcontactcenter opzetten en inrichten
			A000399	Website en intranet actualiseren en onderhouden
			A000400	De websites van de onderwijsinstellingen actualiseren en integreren in een koepelwebsite
			A000393	Elektronische vorming, opleiding en leeromgeving voor het personeel voorzien
			A000408	Duurzaamheidsbarometer organisatiebreed uitrollen
			A000391	Een softwarepakket ter ondersteuning van de beleids- en beheerscyclus (BBC) ter beschikking stellen
			A000392	e-HRM softwaretools ter beschikking stellen
			A000397	Een nieuw digitaal archiefbeheersysteem voorzien
			A000404	Het beheersysteem voor de werking van het milieulaboratorium actualiseren en onderhouden
			A000403	Softwaretool voor het beheer van terreinelementen uitbreiden en onderhouden
			A000405	Geografische informatie in de basisgegevens integreren en verankeren
			A000407	Ontwikkelen van virtual reality oplossingen in ruimtelijke projecten
	AP000121	Reguliere werking Interne Organisatie	A000293	Personeel departement interne organisatie
			A000845	Leopoldskazerne: bouwen van een nieuw provinciehuis
			A000154	Aankopen voor inrichting en onderhoud
			A000387	ICT-materiaal voor frontoffice en bezoekerscentrum voorzien
			A000385	ICT-materiaal voor de flexwerkplekken van de administratie voorzien
			A000386	ICT-materiaal voor de multifunctionele ondergrondse ruimte voorzien
			A000384	ICT-materiaal voor de deputatiezaal voorzien
			A000378	Presentatiemateriaal voor de onderwijs- en vormingslokalen voorzien

Beleidsdoelstelling	Actieplan	Omschrijving	Actie	Omschrijving	
	AP000122	De provinciale administratie centraliseren in een nieuw Provinciehuis	A000383	ICT-materiaal voor het opleidingslokaal van de administratie voorzien	
			A000388	ICT-infrastructuur verhuizen naar nieuw provinciehuis	
			A000153	Dienstencontract restaurant en cafetaria	
			A000152	Verhuis- en opkuiswerken in kader van de verkoop van diverse administratieve gebouwen	
			A000962	Leopoldskazerne: verkoop gedeelte voor private ontwikkeling	
			A000819	Verkoop PAC het Zuid, kantoren Urbis en parking	
			A000820	Verkoop PAC Gouvernmentstraat	
			A000821	Verkoop Provinciehuis Gouvernmentstraat	
			A000818	Verkoop Archief, Pelikaanstraat	
			A000847	Fotovoltaïsche panelen en valorisatie dakoppervlakken	
			A000371	Leopoldskazerne - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen	
	AP000123	Onderhoud en beheer administratieve gebouwen	A000104	Administratieve gebouwen - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen	
	AP000124	Het privaat patrimonium beheren	A000102	Privaat patrimonium - onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen	
			A000816	Verkoop Nationale Bank Aalst	
			A000817	Verkoop Caermersklooster (exclusief cultuurcentrum)	
			A000846	Verkoop grond en erfpacht Savaanstraat	
			A000103	Bisschoppelijk Paleis - Onderhoud, aanpassingen en beheer van gebouwen en terreinen	
			A000973	Aanpassingen gebouwen i.f.v. de conditiestaatmeting (incl. veiligheidsproblemen)	
	AP000125	Reguliere werking Logistiek	A000294	Personeel directie Logistiek	
			A000718	Reguliere werking departement Logistiek	
			A000720	Consultancy Logistiek	
			A000297	Personeel dienst Patrimonium	
			A000158	Reguliere werking dienst Patrimonium	
			A000844	Aanpassingen constructie, technische installaties en afwerking van gebouwen in functie van conditiestaatmeting	
			A000295	Personeel dienst Aankoop, transport & verzending	
			A000069	Reguliere werking dienst Aankoop, Transport & Verzending	
			A000066	Raamcontracten en diverse aankopen - dienst Aankoop	
			A000067	Aankopen en diverse kosten - Transport & Verzending	
			A000068	Aankopen en diverse kosten - Printcenter	
			A000296	Personeel Facilitaire dienst	
			A000149	Reguliere werking Facilitaire dienst	
	BD000024 Horizontaal werken als principe in het provinciaal beleid uitbouwen	AP000126	De regiogerelateerde projecten en het beleidsmatig ondersteunen van lokale besturen intern coördineren	A000093	Een bestuurlijk gedragen strategie rond gebiedswerking uitwerken en implementeren
				A000091	Het lerend netwerk 'gebiedsgericht werken' uitbouwen
A000625				Het opmaken van een organisatiebrede strategische visie rond participatie via een intern participatietraject en het inbedden van deze visie in de organisatiecultuur	
A000094				Een systeem voor operationeel projectmanagement opzetten	
A000096				Een richtlijnenboek voor het uitvoeren van een project binnen het bestuur uitwerken en implementeren	
AP000129				Inzetten op digitalisering om de provincie als slimme regio uit te bouwen	
AP000130		De Europacel als uniek contactpunt voor de provinciale diensten verder uitbouwen	A000278	Personeel Europacel	
			A000199	Als coördinatiepunt optreden en de projectideeën en EU-projecten bij de provinciale diensten en in de provincie Oost-Vlaanderen bundelen	
			A000200	Als laagdrempelig eerstelijnsloket ondersteuning geven bij de opmaak van Europese projectfiches en de werking van Europese projecten van de diensten	
A000198		Infosessies en netwerkmomenten organiseren om de werking van de Europacel en de verschillende Europese programma's en hun mogelijkheden bekend te maken bij de diensten			
AP000131	Ondersteunen van interne trajecten met betrekking tot kwalitatief mondiaal beleid, mondiale solidariteit en duurzame ontwikkeling	A000691	FairTradeProvincie verder uitbouwen: intern duurzame consumptie en aankoopbeleid		
		A000692	Ondersteunen van interne diensten ikv agenda 2030: coherente, onderling versterkende aanpak met aandacht voor		
		A000695	Deelnemen aan een traject voor betere afstemming van ondersteuning lokale besturen		
		A000694	Afstemmen van het provinciaal educatief aanbod, ontsluiten en promoten via educatief centrum		
A000693	Inspanningen geleverd op vlak van klimaat communiceren in het kader van de campagne klimaatgezond				



# Financiële nota



# M1: Financieel doelstellingenplan

2020-2025



provincie  
Oost-Vlaanderen

Referentie dossier: MJP\_HERZIENING\_2\_BEGINKREDIET\_2021

Journalvolnummers: 78516

Provincie Oost-Vlaanderen (0207.725.795)

Gouvernemenstraat 1, 9000 Gent

Provinciegriffier: Albert De Smet

Financieel beheerder: Stefaan Desmet

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000001

Transitie naar een circulaire en duurzame economie bevorderen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	7.987.887	7.903.636	7.255.561	6.995.438	7.032.450	7.067.642
Ontvangst	1.375.004	1.037.737	464.216	0	0	0
Saldo	-6.612.883	-6.865.899	-6.791.345	-6.995.438	-7.032.450	-7.067.642
<b>Investering</b>						
Uitgave	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000	-200.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000002

Grensoverschrijdende en Europese samenwerking bevorderen als hefboom voor de verdere ontwikkeling van Oost-Vlaanderen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	3.423.784	3.467.003	3.149.108	3.957.223	4.695.709	3.853.249
Ontvangst	496.407	685.919	558.508	559.675	560.859	437.061
Saldo	-2.927.377	-2.781.084	-2.590.601	-3.397.548	-4.134.850	-3.416.189
<b>Investering</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000004

Het landbouwbeleid voortzetten met focus op de multifunctionele rol van de land- en tuinbouwsector

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	5.123.536	5.216.040	5.254.592	5.297.640	5.376.331	5.385.672
Ontvangst	48.267	0	0	0	0	0
Saldo	-5.075.269	-5.216.040	-5.254.592	-5.297.640	-5.376.331	-5.385.672
<b>Investering</b>						
Uitgave	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000	-250.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000005

Een plattelandsbeleid voeren als hefboom voor de (be)leefbaarheid van het platteland

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	1.510.215	1.454.219	1.424.375	1.424.533	1.454.694	1.424.857
Ontvangst	340.782	231.772	231.772	231.772	231.772	231.772
Saldo	-1.169.432	-1.222.447	-1.192.603	-1.192.761	-1.222.922	-1.193.085
<b>Investering</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000006

Pluralistisch, kwaliteitsvol en betaalbaar Provinciaal Onderwijs organiseren

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	74.843.866	75.665.166	76.666.459	77.736.070	78.711.730	79.836.609
Ontvangst	68.177.231	68.957.244	69.647.225	70.268.894	71.210.807	72.160.101
Saldo	-6.666.635	-6.707.922	-7.019.234	-7.467.176	-7.500.923	-7.676.509
<b>Investering</b>						
Uitgave	8.057.576	4.311.977	5.782.980	9.233.480	6.032.980	5.828.980
Ontvangst	932.151	1.108.783	945.695	952.899	960.407	968.232
Saldo	-7.125.425	-3.203.194	-4.837.285	-8.280.581	-5.072.573	-4.860.748
<b>Financiering</b>						
Uitgave	201.115	209.582	218.406	227.600	237.183	247.170
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-201.115	-209.582	-218.406	-227.600	-237.183	-247.170



## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000007

Het flankerend onderwijsbeleid verder uitbouwen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	894.381	906.219	903.099	906.023	908.990	912.002
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-894.381	-906.219	-903.099	-906.023	-908.990	-912.002
<b>Investing</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000008

PAULO als vormingscentrum voor lokale besturen en veiligheidsdiensten verder uitbouwen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	7.068.413	7.446.175	7.562.417	7.702.649	7.818.081	7.934.884
Ontvangst	6.189.000	6.189.000	6.189.000	6.189.000	6.189.000	6.189.000
Saldo	-879.413	-1.257.175	-1.373.417	-1.513.649	-1.629.081	-1.745.884
<b>Investing</b>						
Uitgave	4.204.379	6.067.709	2.402.000	1.500.000	370.000	370.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.204.379	-6.067.709	-2.402.000	-1.500.000	-370.000	-370.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000009

De recreatiedomeinen uitbouwen tot toegangspoorten voor toerisme en recreatie in een ruimere regio

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	24.145.973	24.506.481	24.864.858	25.262.984	25.640.000	26.022.670
Ontvangst	7.612.852	7.567.486	7.572.422	7.572.785	7.577.801	7.582.891
Saldo	-16.533.120	-16.938.995	-17.292.436	-17.690.199	-18.062.200	-18.439.779
<b>Investing</b>						
Uitgave	8.540.504	13.124.824	10.464.824	4.228.824	4.454.824	2.930.130
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.540.504	-13.124.824	-10.464.824	-4.228.824	-4.454.824	-2.930.130
<b>Financiering</b>						
Uitgave	19.633	19.928	20.227	20.530	20.838	21.151
Ontvangst	4.000.000	0	0	0	0	0
Saldo	3.980.367	-19.928	-20.227	-20.530	-20.838	-21.151

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000010

Toerisme en recreatie in Oost-Vlaanderen op een duurzame, kwaliteitsvolle en creatieve manier uitbouwen en promoten

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	4.929.020	4.997.365	5.056.586	5.065.184	5.073.910	5.082.768
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.929.020	-4.997.365	-5.056.586	-5.065.184	-5.073.910	-5.082.768
<b>Investering</b>						
Uitgave	3.145.946	1.116.863	158.000	158.000	158.000	158.000
Ontvangst	65.000	205.206	0	0	0	0
Saldo	-3.080.946	-911.657	-158.000	-158.000	-158.000	-158.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000011

Erfgoedzorg, erfgoedontsluiting en het lokaal erfgoedbeleid ondersteunen en verder uitbouwen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	3.725.887	3.950.471	3.991.815	4.050.579	4.124.786	4.192.490
Ontvangst	4.596.953	4.480.227	4.480.562	4.480.902	4.481.247	4.481.597
Saldo	871.066	529.756	488.747	430.323	356.461	289.107
<b>Investering</b>						
Uitgave	230.117	182.578	190.000	188.030	275.000	230.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-230.117	-182.578	-190.000	-188.030	-275.000	-230.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000013

Een ambitieus klimaat- en energiebeleid voeren met focus op klimaatneutraliteit in 2040

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	2.156.608	2.168.941	2.129.234	2.032.580	1.888.596	1.920.914
Ontvangst	1.721.771	1.559.365	1.612.999	1.519.675	1.438.538	1.449.910
Saldo	-434.837	-609.576	-516.235	-512.905	-450.058	-471.004
<b>Investering</b>						
Uitgave	225.310	705.000	255.000	55.000	55.000	55.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-225.310	-705.000	-255.000	-55.000	-55.000	-55.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000014

Een integraal waterbeleid voeren

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	12.400.913	12.598.946	12.759.672	13.040.435	13.125.769	13.274.998
Ontvangst	18.916	19.200	19.488	19.780	20.077	20.378
Saldo	-12.381.996	-12.579.745	-12.740.184	-13.020.655	-13.105.692	-13.254.620
<b>Investing</b>						
Uitgave	6.741.201	3.547.447	3.547.447	3.547.447	3.547.447	3.547.447
Ontvangst	13.369	0	0	0	0	62.500
Saldo	-6.727.832	-3.547.447	-3.547.447	-3.547.447	-3.547.447	-3.484.947
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000015

Een duurzaam milieu- en natuurbeleid voeren

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	12.868.924	12.488.485	12.500.021	12.635.418	12.798.223	13.019.316
Ontvangst	1.741.391	1.584.923	1.560.878	1.538.467	1.529.784	1.557.612
Saldo	-11.127.533	-10.903.563	-10.939.144	-11.096.951	-11.268.439	-11.461.704
<b>Investing</b>						
Uitgave	2.119.050	1.889.500	1.526.500	1.636.000	1.916.768	963.000
Ontvangst	13.010	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Saldo	-2.106.040	-1.859.500	-1.496.500	-1.606.000	-1.886.768	-933.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000016

Het geïntegreerd provinciaal ruimtelijk beleid vormgeven en operationaliseren

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	7.697.598	6.115.798	5.868.337	5.857.687	5.881.355	5.962.531
Ontvangst	2.038.317	896.969	414.613	496.448	397.946	392.613
Saldo	-5.659.281	-5.218.829	-5.453.724	-5.361.239	-5.483.409	-5.569.918
<b>Investering</b>						
Uitgave	2.423.406	1.412.500	901.000	786.000	721.000	621.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.423.406	-1.412.500	-901.000	-786.000	-721.000	-621.000
<b>Financiering</b>						
Uitgave	144.350	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
Ontvangst	2.700.000	2.433.334	2.366.667	2.300.000	2.233.334	2.226.667
Saldo	2.555.650	-566.666	-633.333	-700.000	-766.666	-773.333

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000017

De rol van de Provincie als ruimtelijk regisseur van bovenlokale gebiedsgerichte projecten voortzetten

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	237.521	25.500	25.500	25.500	25.500	20.500
Ontvangst	168.536	0	0	0	0	0
Saldo	-68.985	-25.500	-25.500	-25.500	-25.500	-20.500
<b>Investering</b>						
Uitgave	442.173	30.000	30.000	30.000	30.000	15.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-442.173	-30.000	-30.000	-30.000	-30.000	-15.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000018

Een transparant en kwaliteitsvol vergunningenbeleid voeren

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	3.628.486	3.711.915	3.736.191	3.792.233	3.849.116	3.906.853
Ontvangst	130.000	130.000	130.000	130.000	130.000	130.000
Saldo	-3.498.486	-3.581.915	-3.606.191	-3.662.233	-3.719.116	-3.776.853
<b>Investering</b>						
Uitgave	0	20.000	0	0	0	0
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-20.000	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000019

Duurzame mobiliteit faciliteren en stimuleren

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	2.591.616	2.608.208	2.492.482	2.519.626	2.513.145	2.547.366
Ontvangst	318.931	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000
Saldo	-2.272.685	-2.498.208	-2.382.482	-2.409.626	-2.403.145	-2.437.366
<b>Investering</b>						
Uitgave	70.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-70.000	-60.000	-60.000	-60.000	-60.000	-60.000
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000020

Het functioneel fietsnetwerk verder uitbouwen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	571.830	459.787	370.174	359.796	361.443	363.115
Ontvangst	40.335	22.500	0	0	0	0
Saldo	-531.495	-437.287	-370.174	-359.796	-361.443	-363.115
<b>Investering</b>						
Uitgave	22.415.756	10.386.000	10.141.000	10.141.000	10.141.000	10.141.000
Ontvangst	5.306.866	3.453.300	3.330.800	3.330.800	3.330.800	3.330.800
Saldo	-17.108.890	-6.932.700	-6.810.200	-6.810.200	-6.810.200	-6.810.200
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000021

Het bovenlokaal trage wegennetwerk verder uitbouwen met focus op ontsluiting in 2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	339.000	377.500	331.000	331.000	331.000	331.000
Ontvangst	0	0	0	0	0	0
Saldo	-339.000	-377.500	-331.000	-331.000	-331.000	-331.000
<b>Investering</b>						
<b>Financiering</b>						

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000023

De provinciale organisatie efficiënt, kwaliteitsvol en duurzaam ondersteunen en verder uitbouwen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	45.608.360	46.427.647	46.823.213	45.489.675	47.132.284	47.225.911
Ontvangst	142.020.588	143.510.593	146.199.029	148.515.967	151.512.875	153.917.561
Saldo	96.412.229	97.082.945	99.375.816	103.026.291	104.380.592	106.691.649
<b>Investering</b>						
Uitgave	38.716.558	17.388.169	7.217.954	3.506.914	2.277.303	1.966.140
Ontvangst	10.639.886	50.253.295	7.733.295	183.295	33.295	683.295
Saldo	-28.076.672	32.865.126	515.341	-3.323.619	-2.244.008	-1.282.845
<b>Financiering</b>						
Uitgave	10.312.618	9.718.330	7.913.292	7.917.020	6.604.789	7.254.252
Ontvangst	948.316	485.816	485.816	19.485.816	27.985.816	23.448.316
Saldo	-9.364.302	-9.232.514	-7.427.476	11.568.796	21.381.027	16.194.064

## Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	14.336.864	14.502.309	14.759.541	14.980.825	15.194.815	15.409.096
Ontvangst	5.583.089	5.289.707	5.480.833	5.784.828	5.928.550	6.016.180
Saldo	-8.753.775	-9.212.602	-9.278.708	-9.195.997	-9.266.265	-9.392.916
<b>Investering</b>						
Uitgave	4.020.025	4.096.306	2.636.650	1.699.650	1.106.650	954.650
Ontvangst	120.000	39.990	0	0	0	300.000
Saldo	-3.900.025	-4.056.316	-2.636.650	-1.699.650	-1.106.650	-654.650
<b>Financiering</b>						

## Totaal

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgave	236.090.682	236.997.811	237.924.236	239.463.098	243.937.928	245.694.444
Ontvangst	242.618.374	242.272.642	244.671.545	247.418.191	251.319.254	254.676.676
Saldo	6.527.691	5.274.831	6.747.309	7.955.093	7.381.327	8.982.232
<b>Investering</b>						
Uitgave	101.802.000	64.788.873	45.763.355	37.220.345	31.595.972	28.290.347
Ontvangst	17.090.282	55.090.574	12.039.790	4.496.994	4.354.502	5.374.827
Saldo	-84.711.719	-9.698.299	-33.723.565	-32.723.351	-27.241.470	-22.915.520
<b>Financiering</b>						
Uitgave	10.677.716	12.947.839	11.151.924	11.165.150	9.862.810	10.522.573
Ontvangst	7.648.316	2.919.150	2.852.483	21.785.816	30.219.150	25.674.983
Saldo	-3.029.400	-10.028.689	-8.299.441	10.620.666	20.356.340	15.152.410





## M2: Staat van het financieel evenwicht

2020-2025



provincie  
Oost-Vlaanderen

Journalvolnummers: 78516

Provincie Oost-Vlaanderen (0207.725.795)

Gouvernemenstraat 1, 9000 Gent

Provinciegriffier: Albert De Smet

Financieel beheerder: Stefaan Desmet

Budgettair resultaat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>6.527.691</b>	<b>5.274.831</b>	<b>6.747.309</b>	<b>7.955.093</b>	<b>7.381.327</b>	<b>8.982.232</b>
a. Ontvangsten	242.618.374	242.272.642	244.671.545	247.418.191	251.319.254	254.676.676
b. Uitgaven	236.090.682	236.997.811	237.924.236	239.463.098	243.937.928	245.694.444
<b>II. Investeringsaldo</b>	<b>-84.711.719</b>	<b>-9.698.299</b>	<b>-33.723.565</b>	<b>-32.723.351</b>	<b>-27.241.470</b>	<b>-22.915.520</b>
a. Ontvangsten	17.090.282	55.090.574	12.039.790	4.496.994	4.354.502	5.374.827
b. Uitgaven	101.802.000	64.788.873	45.763.355	37.220.345	31.595.972	28.290.347
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-78.184.028</b>	<b>-4.423.468</b>	<b>-26.976.256</b>	<b>-24.768.258</b>	<b>-19.860.144</b>	<b>-13.933.288</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	<b>-3.029.400</b>	<b>-10.028.689</b>	<b>-8.299.441</b>	<b>10.620.666</b>	<b>20.356.340</b>	<b>15.152.410</b>
a. Ontvangsten	7.648.316	2.919.150	2.852.483	21.785.816	30.219.150	25.674.983
b. Uitgaven	10.677.716	12.947.839	11.151.924	11.165.150	9.862.810	10.522.573
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-81.213.427</b>	<b>-14.452.158</b>	<b>-35.275.697</b>	<b>-14.147.591</b>	<b>496.196</b>	<b>1.219.123</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	<b>149.160.470</b>	<b>67.947.043</b>	<b>53.494.885</b>	<b>18.219.188</b>	<b>4.071.597</b>	<b>4.567.793</b>
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	149.160.470	67.947.043	53.494.885	18.219.188	4.071.597	4.567.793
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>67.947.043</b>	<b>53.494.885</b>	<b>18.219.188</b>	<b>4.071.597</b>	<b>4.567.793</b>	<b>5.786.916</b>
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>67.947.043</b>	<b>53.494.885</b>	<b>18.219.188</b>	<b>4.071.597</b>	<b>4.567.793</b>	<b>5.786.916</b>

Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>6.527.691</b>	<b>5.274.831</b>	<b>6.747.309</b>	<b>7.955.093</b>	<b>7.381.327</b>	<b>8.982.232</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	<b>6.531.528</b>	<b>6.785.210</b>	<b>5.049.050</b>	<b>5.121.739</b>	<b>3.878.557</b>	<b>4.574.662</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	10.370.290	9.901.438	8.105.523	8.118.749	6.816.409	7.476.172
b. Periodieke terugvordering leningen	3.838.762	3.116.228	3.056.473	2.997.010	2.937.852	2.901.510
<b>IV. Autofinancieringsmarge</b>	<b>-3.837</b>	<b>-1.510.380</b>	<b>1.698.259</b>	<b>2.833.355</b>	<b>3.502.770</b>	<b>4.407.570</b>

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	<b>-3.837</b>	<b>-1.510.380</b>	<b>1.698.259</b>	<b>2.833.355</b>	<b>3.502.770</b>	<b>4.407.570</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>	<b>4.892.135</b>	<b>5.252.907</b>	<b>4.249.107</b>	<b>4.910.774</b>	<b>2.737.935</b>	<b>1.743.010</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	10.370.290	9.901.438	8.105.523	8.118.749	6.816.409	7.476.172
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	5.478.155	4.648.531	3.856.416	3.207.974	4.078.475	5.733.162
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>4.888.299</b>	<b>3.742.527</b>	<b>5.947.366</b>	<b>7.744.129</b>	<b>6.240.704</b>	<b>6.150.580</b>

Geconsolideerd financieel evenwicht	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>						
- Provincie	67.947.043	53.494.885	18.219.188	4.071.597	4.567.793	5.786.916
<b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>67.947.043</b>	<b>53.494.885</b>	<b>18.219.188</b>	<b>4.071.597</b>	<b>4.567.793</b>	<b>5.786.916</b>
<b>II. Autofinancieringsmarge</b>						
- Provincie	-3.837	-1.510.380	1.698.259	2.833.355	3.502.770	4.407.570
<b>Totale Autofinancieringsmarge</b>	<b>-3.837</b>	<b>-1.510.380</b>	<b>1.698.259</b>	<b>2.833.355</b>	<b>3.502.770</b>	<b>4.407.570</b>
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>						
- Provincie	4.888.299	3.742.527	5.947.366	7.744.129	6.240.704	6.150.580
<b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>4.888.299</b>	<b>3.742.527</b>	<b>5.947.366</b>	<b>7.744.129</b>	<b>6.240.704</b>	<b>6.150.580</b>

### M3: Overzicht van de kredieten

2020-2025



Referentie dossier: MJP\_HERZIENING\_2\_BEGINKREDIET\_2021

Journalvolnummers: 78516

Provincie Oost-Vlaanderen (0207.725.795)

Gouvernemenstraat 1, 9000 Gent

Provinciegriffier: Albert De Smet

Financieel beheerder: Stefaan Desmet

	2020		2021	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
<b>- Provincie</b>				
Exploitatie	236.090.682	242.618.374	236.997.811	242.272.642
Investerings	101.802.000	17.090.282	64.788.873	55.090.574
Financiering				
Leningen en leasings	10.370.290	0	9.901.438	0
Toegestane leningen en betalingsuitstel	149.350	3.648.316	3.005.000	2.919.150
Overige financieringstransacties	158.076	4.000.000	41.401	0



# Toelichtingen



# T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2020-2025



provincie  
Oost-Vlaanderen

Referentie dossier: MJP\_HERZIENING\_2\_BEGINKREDIET\_2021

Journalvolnummers: 78516

Provincie Oost-Vlaanderen (0207.725.795)

Gouvernemenstraat 1, 9000 Gent

Provinciegriffier: Albert De Smet

Financieel beheerder: Stefaan Desmet

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Algemene Financiering</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	3.083.725	2.866.560	2.619.212	2.396.923	2.512.067	2.771.660
Ontvangsten	138.028.879	140.359.378	142.789.025	145.288.750	147.834.391	150.426.796
Saldo	134.945.154	137.492.818	140.169.812	142.891.827	145.322.324	147.655.136
Investerings						
Uitgaven	355.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
Ontvangsten	5.080.795	33.295	4.033.295	33.295	33.295	745.795
Saldo	4.725.795	-216.705	3.783.295	-216.705	-216.705	495.795
Financiering						
Uitgaven	10.370.290	9.901.438	8.105.523	8.118.749	6.816.409	7.476.172
Ontvangsten	4.943.316	480.816	480.816	19.480.816	27.980.816	23.443.316
Saldo	-5.426.974	-9.420.622	-7.624.707	11.362.067	21.164.407	15.967.144
<b>Politieke autoriteit</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	4.259.504	4.107.965	4.058.010	3.987.730	4.035.059	4.083.095
Ontvangsten	27.676	28.091	28.513	28.940	29.374	29.815
Saldo	-4.231.828	-4.079.874	-4.029.498	-3.958.790	-4.005.684	-4.053.280
Investerings						
Uitgaven	55.000	55.000	95.000	95.000	122.500	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-55.000	-55.000	-95.000	-95.000	-122.500	-15.000
Financiering						
<b>Economie, landbouw en platteland, Europese en internationale samenwerking</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	25.049.860	25.063.304	24.206.803	24.952.455	25.825.636	25.049.363
Ontvangsten	2.260.461	1.955.428	1.254.496	791.447	792.631	668.833
Saldo	-22.789.399	-23.107.876	-22.952.307	-24.161.008	-25.033.006	-24.380.531
Investerings						
Uitgaven	3.595.946	1.566.863	608.000	608.000	608.000	608.000
Ontvangsten	65.000	205.206	0	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Saldo	-3.530.946	-1.361.657	-608.000	-608.000	-608.000	-608.000
Financiering						
<b>Omgeving en mobiliteit</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	15.799.166	13.908.929	13.385.822	13.449.000	13.540.776	13.739.685
Ontvangsten	3.094.898	1.628.248	1.108.393	1.104.513	1.020.011	1.041.678
Saldo	-12.704.268	-12.280.681	-12.277.429	-12.344.487	-12.520.765	-12.698.007
Investerings						
Uitgaven	25.329.939	11.884.390	11.106.669	10.991.549	10.926.398	10.810.792
Ontvangsten	5.306.866	3.453.300	3.330.800	3.330.800	3.330.800	3.330.800
Saldo	-20.023.073	-8.431.090	-7.775.869	-7.660.749	-7.595.598	-7.479.992
Financiering						
Uitgaven	144.350	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000	3.000.000
Ontvangsten	2.700.000	2.433.334	2.366.667	2.300.000	2.233.334	2.226.667
Saldo	2.555.650	-566.666	-633.333	-700.000	-766.666	-773.333
<b>Leefmilieu</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	26.680.295	26.704.680	26.885.784	27.073.814	27.162.473	27.536.596
Ontvangsten	2.985.499	2.595.988	2.639.931	2.609.254	2.504.769	2.516.294
Saldo	-23.694.797	-24.108.692	-24.245.853	-24.464.560	-24.657.704	-25.020.301
Investerings						
Uitgaven	8.811.620	5.441.947	5.128.947	5.188.447	5.469.215	4.515.447
Ontvangsten	26.379	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Saldo	-8.785.241	-5.411.947	-5.098.947	-5.158.447	-5.439.215	-4.485.447
Financiering						
<b>Onderwijs en vorming</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	82.407.381	83.627.221	84.753.878	85.972.281	87.075.924	88.330.604
Ontvangsten	74.117.208	74.904.201	75.601.856	76.231.502	77.181.708	78.139.626
Saldo	-8.290.173	-8.723.019	-9.152.022	-9.740.779	-9.894.217	-10.190.979
Investerings						
Uitgaven	12.261.955	10.379.686	8.184.980	10.733.480	6.402.980	6.198.980
Ontvangsten	932.151	1.108.783	945.695	952.899	960.407	968.232
Saldo	-11.329.804	-9.270.903	-7.239.285	-9.780.581	-5.442.573	-5.230.748
Financiering						
<b>Recreatiedomeinen</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	24.145.973	24.506.481	24.864.858	25.262.984	25.640.000	26.022.670
Ontvangsten	7.640.851	7.595.620	7.600.694	7.601.197	7.606.355	7.611.589
Saldo	-16.505.122	-16.910.861	-17.264.164	-17.661.787	-18.033.646	-18.411.081
Investerings						



	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Uitgaven	8.540.504	13.124.824	10.464.824	4.228.824	4.454.824	2.930.130
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.540.504	-13.124.824	-10.464.824	-4.228.824	-4.454.824	-2.930.130
<b>Financiering</b>						
<b>Erfgoed</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	7.113.562	7.414.015	7.544.791	7.682.725	7.811.040	7.933.661
Ontvangsten	4.863.831	4.730.427	4.731.074	4.731.731	4.732.397	4.733.074
Saldo	-2.249.731	-2.683.588	-2.813.718	-2.950.995	-3.078.642	-3.200.587
Investerings						
Uitgaven	2.128.210	2.241.684	2.255.000	1.353.030	805.000	650.000
Ontvangsten	120.000	39.990	0	0	0	300.000
Saldo	-2.008.210	-2.201.694	-2.255.000	-1.353.030	-805.000	-350.000
<b>Financiering</b>						
<b>Ondersteuning andere besturen</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	8.089.181	8.092.457	8.229.044	8.366.109	9.327.549	8.682.723
Ontvangsten	5.154.566	4.877.473	5.067.893	5.371.170	5.826.665	5.601.056
Saldo	-2.934.615	-3.214.983	-3.161.151	-2.994.939	-3.500.884	-3.081.667
Investerings						
Uitgaven	2.073.550	1.852.550	432.000	395.000	422.000	395.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.073.550	-1.852.550	-432.000	-395.000	-422.000	-395.000
<b>Financiering</b>						
<b>Interne ondersteuning</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	39.462.036	40.706.200	41.376.034	40.319.077	41.007.404	41.544.387
Ontvangsten	4.444.505	3.597.787	3.849.671	3.659.687	3.790.954	3.907.915
Saldo	-35.017.531	-37.108.412	-37.526.362	-36.659.390	-37.216.450	-37.636.472
Investerings						
Uitgaven	38.650.276	17.991.929	7.237.935	3.377.015	2.135.055	1.916.998
Ontvangsten	5.559.091	50.220.000	3.700.000	150.000	0	0
Saldo	-33.091.185	32.228.071	-3.537.935	-3.227.015	-2.135.055	-1.916.998
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	163.076	46.401	46.401	46.401	46.401	46.401
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	-158.076	-41.401	-41.401	-41.401	-41.401	-41.401



## T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2020-2025



provincie  
Oost-Vlaanderen

Referentie dossier: MJP\_HERZIENING\_2\_BEGINKREDIET\_2021

Journalvolnummers: 78516

Provincie Oost-Vlaanderen (0207.725.795)

Gouvernemenstraat 1, 9000 Gent

Provinciegriffier: Albert De Smet

Financieel beheerder: Stefaan Desmet

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>234.011.533</b>	<b>235.241.411</b>	<b>236.427.687</b>	<b>238.202.810</b>	<b>242.576.556</b>	<b>244.088.014</b>
1. Goederen en diensten	52.570.536	50.412.738	50.273.795	49.763.203	51.316.440	51.064.460
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	147.252.278	152.437.997	154.502.150	155.652.618	157.724.113	160.027.543
a. Politiek personeel	1.302.682	981.437	996.158	892.436	905.822	919.409
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	44.999.320	45.920.977	47.006.315	47.619.275	48.342.628	49.079.832
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	40.969.128	44.636.951	44.702.248	44.426.213	44.829.049	45.434.073
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	55.000.797	55.865.597	56.703.581	57.554.135	58.417.447	59.293.708
f. Andere personeelskosten	3.600.351	3.632.336	3.672.138	3.717.523	3.764.485	3.813.868
g. Pensioenen	1.380.000	1.400.700	1.421.711	1.443.036	1.464.682	1.486.652
4. Toegestane werkingssubsidies	30.472.900	28.771.937	28.027.028	28.997.381	29.727.370	29.168.050
- aan welzijnsverenigingen	20.000	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	580.274	48.000	48.000	48.000	48.000	48.000
- aan besturen van de erediens	577.976	613.904	620.635	621.870	626.809	634.651
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	1.116.500	1.133.250	1.150.250	1.167.505	1.185.020	1.202.800
- aan andere begunstigen	28.178.150	26.976.783	26.208.143	27.160.005	27.867.541	27.282.599
5. Andere operationele uitgaven	3.715.819	3.618.739	3.624.713	3.789.608	3.808.633	3.827.961
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>2.079.150</b>	<b>1.756.400</b>	<b>1.496.549</b>	<b>1.260.288</b>	<b>1.361.372</b>	<b>1.606.429</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	1.919.852	1.611.134	1.357.766	1.119.595	1.218.500	1.461.564
- aan financiële instellingen	1.918.082	1.609.799	1.356.717	1.118.763	1.217.877	1.461.141
- aan andere entiteiten	1.770	1.335	1.049	832	623	423
2. Andere financiële uitgaven	159.298	145.266	138.783	140.693	142.872	144.865
II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>241.542.771</b>	<b>241.298.325</b>	<b>243.741.129</b>	<b>246.506.301</b>	<b>250.425.526</b>	<b>253.800.762</b>
1. Ontvangsten uit de werking	23.780.933	22.267.946	22.125.817	22.031.709	22.587.786	22.449.079
2. Fiscale ontvangsten en boetes	134.032.705	136.453.859	138.919.544	141.430.591	143.987.850	146.592.183
a. Aanvullende belastingen	82.132.705	83.775.359	85.450.866	87.159.884	88.903.081	90.681.143
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	82.132.705	83.775.359	85.450.866	87.159.884	88.903.081	90.681.143
b. Andere belastingen en boetes	51.900.000	52.678.500	53.468.678	54.270.708	55.084.768	55.911.040
3. Werkingssubsidies	80.606.176	79.560.769	79.749.799	80.217.737	80.998.251	81.882.405
a. Algemene werkingssubsidies	3.157.172	3.157.172	3.157.172	3.157.172	3.157.172	3.157.172

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
- Andere algemene werkingssubsidies	3.157.172	3.157.172	3.157.172	3.157.172	3.157.172	3.157.172
- van de Vlaamse overheid	3.157.172	3.157.172	3.157.172	3.157.172	3.157.172	3.157.172
<b>b. Specifieke werkingssubsidies</b>	<b>77.449.004</b>	<b>76.403.597</b>	<b>76.592.628</b>	<b>77.060.565</b>	<b>77.841.079</b>	<b>78.725.233</b>
- van de federale overheid	3.230.083	3.230.083	3.230.083	3.230.083	3.230.083	3.230.083
- van de Vlaamse overheid	68.460.078	68.260.773	68.839.635	69.880.112	70.616.993	71.574.965
- van de provincie	373.095	463.553	316.322	217.500	217.500	92.500
- van de gemeente	360.464	368.650	200.920	199.065	206.065	220.065
- van andere entiteiten	5.025.284	4.080.539	4.005.667	3.533.805	3.570.438	3.607.620
5. Andere operationele ontvangsten	3.122.957	3.015.751	2.945.969	2.826.265	2.851.640	2.877.096
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>1.075.603</b>	<b>974.316</b>	<b>930.416</b>	<b>911.890</b>	<b>893.728</b>	<b>875.913</b>
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>6.527.691</b>	<b>5.274.831</b>	<b>6.747.309</b>	<b>7.955.093</b>	<b>7.381.327</b>	<b>8.982.232</b>
I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>39.604</b>	<b>36.890</b>	<b>35.669</b>	<b>35.549</b>	<b>35.398</b>	<b>34.792</b>
4. Andere financiële vaste activa	39.604	36.890	35.669	35.549	35.398	34.792
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>82.688.951</b>	<b>54.370.265</b>	<b>37.985.186</b>	<b>28.876.348</b>	<b>24.019.205</b>	<b>20.663.258</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	82.688.951	54.370.265	37.985.186	28.876.348	24.019.205	20.663.258
a. Terreinen en gebouwen	55.322.702	36.033.437	20.698.471	11.639.991	8.788.759	7.233.797
b. Wegen en andere infrastructuur	21.567.935	12.737.447	12.132.947	11.189.947	10.837.947	9.604.447
c. Roerende goederen	5.680.189	5.514.381	5.108.768	6.001.410	4.344.499	3.780.014
e. Erfgoed	118.125	85.000	45.000	45.000	48.000	45.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>4.152.819</b>	<b>2.790.090</b>	<b>1.541.500</b>	<b>2.134.448</b>	<b>1.330.369</b>	<b>1.398.297</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>14.920.627</b>	<b>7.591.628</b>	<b>6.201.000</b>	<b>6.174.000</b>	<b>6.211.000</b>	<b>6.194.000</b>
- aan besturen van de eredienst	1.868.550	1.785.050	387.000	350.000	377.000	350.000
- aan andere begunstigden	13.052.077	5.806.578	5.814.000	5.824.000	5.834.000	5.844.000
II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>13.010</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>
4. Andere financiële vaste activa	13.010	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>10.639.960</b>	<b>50.390.000</b>	<b>7.700.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.012.500</b>
2. Andere materiële vaste activa	10.639.960	50.390.000	7.700.000	0	0	1.012.500
a. Onroerende goederen	10.639.960	50.390.000	7.700.000	0	0	1.012.500
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	<b>6.437.312</b>	<b>4.670.574</b>	<b>4.309.790</b>	<b>4.466.994</b>	<b>4.324.502</b>	<b>4.332.327</b>
- van de Vlaamse overheid	4.996.246	4.548.074	4.309.790	4.466.994	4.324.502	4.332.327
- van andere entiteiten	1.441.066	122.500	0	0	0	0
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-84.711.719</b>	<b>-9.698.299</b>	<b>-33.723.565</b>	<b>-32.723.351</b>	<b>-27.241.470</b>	<b>-22.915.520</b>

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-78.184.028</b>	<b>-4.423.468</b>	<b>-26.976.256</b>	<b>-24.768.258</b>	<b>-19.860.144</b>	<b>-13.933.288</b>
<b>I. Financieringsuitgaven</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>10.370.290</b>	<b>9.901.438</b>	<b>8.105.523</b>	<b>8.118.749</b>	<b>6.816.409</b>	<b>7.476.172</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	10.370.290	9.901.438	8.105.523	8.118.749	6.816.409	7.476.172
<b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>	<b>158.076</b>	<b>41.401</b>	<b>41.401</b>	<b>41.401</b>	<b>41.401</b>	<b>41.401</b>
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>149.350</b>	<b>3.005.000</b>	<b>3.005.000</b>	<b>3.005.000</b>	<b>3.005.000</b>	<b>3.005.000</b>
1. Toegestane leningen	149.350	3.005.000	3.005.000	3.005.000	3.005.000	3.005.000
- aan andere begunstigden	149.350	3.005.000	3.005.000	3.005.000	3.005.000	3.005.000
<b>II. Financieringsontvangsten</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>19.000.000</b>	<b>27.500.000</b>	<b>23.000.000</b>
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	0	0	19.000.000	27.500.000	23.000.000
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>3.648.316</b>	<b>2.919.150</b>	<b>2.852.483</b>	<b>2.785.816</b>	<b>2.719.150</b>	<b>2.674.983</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen	3.648.316	2.919.150	2.852.483	2.785.816	2.719.150	2.674.983
a. Periodieke terugvorderingen	3.648.316	2.919.150	2.852.483	2.785.816	2.719.150	2.674.983
<b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele</b>	<b>4.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>III. Financieringssaldo</b>	<b>-3.029.400</b>	<b>-10.028.689</b>	<b>-8.299.441</b>	<b>10.620.666</b>	<b>20.356.340</b>	<b>15.152.410</b>
	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-81.213.427</b>	<b>-14.452.158</b>	<b>-35.275.697</b>	<b>-14.147.591</b>	<b>496.196</b>	<b>1.219.123</b>



## T3: Investeringsproject

2020-2025



provincie  
Oost-Vlaanderen

Referentie dossier: MJP\_HERZIENING\_2\_BEGINKREDIET\_2021

Journalvolnummers: 78516

Provincie Oost-Vlaanderen (0207.725.795)

Gouvernemenstraat 1, 9000 Gent

Provinciegriffier: Albert De Smet

Financieel beheerder: Stefaan Desmet

IP000003: Investeringsruimte voor bedrijvigheid

AP000003: Ruimte voor bedrijvigheid

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	1.200.000	0	1.200.000
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>				1.200.000		1.200.000

IP000015: Investeringsruimte land- en tuinbouw als onderdeel agrobusinesscomplex

AP000015: Oost-Vlaamse land- en tuinbouw als onderdeel van het agrobusinesscomplex

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	1.500.000	0	1.500.000
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>				1.500.000		1.500.000

IP000022: Investeringsruimte expertise Provinciaal Onderwijs

AP000022: Expertise Provinciaal Onderwijs

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	834.714	0	834.714
<b>B. Investeringsruimte in materiële vaste activa</b>	0	0	0	834.714	0	834.714
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	834.714	0	834.714
a. Terreinen en gebouwen				518.946		518.946
c. Roerende goederen				315.768		315.768
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	4.650.000	0	4.650.000
<b>D. Investeringsruimte subsidies en -schenkingen</b>				4.650.000		4.650.000

IP000044: Investerings geïntegreerde werking PAULO-opleidingen

AP000044: De PAULO-opleidingen versterken

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	984.990	0	984.990
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	734.990	0	734.990
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	734.990	0	734.990
c. Roerende goederen				734.990		734.990
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>				250.000		250.000

IP000045: Investerings PAULO-vormingscentrum

AP000045: Nieuwbouw PAULO-vormingscentrum

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	11.718.491	0	11.718.491
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	11.618.491	0	11.618.491
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	11.618.491	0	11.618.491
a. Terreinen en gebouwen				10.877.491		10.877.491
c. Roerende goederen				741.000		741.000
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>				100.000		100.000

IP000061: Investerings Streekcentrum Huysmanhoeve

AP000061: Streekcentrum Huysmanhoeve

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	4.894.810	0	4.894.810
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	4.894.810	0	4.894.810
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	4.894.810	0	4.894.810
a. Terreinen en gebouwen				3.976.810		3.976.810
b. Wegen en andere infrastructuur				918.000		918.000
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	270.206	0	270.206
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>				270.206		270.206



IP000062: Investeringskenniscentrum erfgoed

AP000062: Kenniscentrum erfgoed

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	798.478	0	798.478
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	150.000	0	150.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	150.000	0	150.000
e. Erfgoed				150.000		150.000
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>				648.478		648.478

IP000066: Investerings Monumentenwacht

AP000066: Monumentenwacht inzetten

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	10.000	0	10.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	10.000	0	10.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	10.000	0	10.000
c. Roerende goederen				10.000		10.000

IP000072: Investerings horizontaal klimaat- en energiebeleid

AP000072: Horizontaal klimaat- en energiebeleid uitvoeren

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	1.209.278	0	1.209.278
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	878.941	0	878.941
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	878.941	0	878.941
a. Terreinen en gebouwen				878.941		878.941
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>				330.337		330.337

IP000073: Investerings klimaatgezond bouwen en renoveren

AP000073: Klimaatgezond bouwen en renoveren

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	50.000	0	50.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	50.000	0	50.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	50.000	0	50.000
c. Roerende goederen				50.000		50.000

IP000076: Investerings klimaatrobuust waterbeleid

AP000076: Het waterbeleid klimaatrobuust maken

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	19.581.016	0	19.581.016
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	19.581.016	0	19.581.016
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	19.581.016	0	19.581.016
a. Terreinen en gebouwen				1.818.157		1.818.157
b. Wegen en andere infrastructuur				17.762.859		17.762.859
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	62.500	0	62.500
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	0	0	62.500	0	62.500
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	62.500	0	62.500
a. Onroerende goederen				62.500		62.500

IP000077: Investerings onbevaarbare waterlopen

AP000077: Onbevaarbare waterlopen van 2de categorie beheren

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	4.897.420	0	4.897.420
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>				687.891		687.891
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>				4.209.529		4.209.529
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	13.369	0	13.369
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	0	0	13.369	0	13.369
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	13.369	0	13.369
a. Onroerende goederen				13.369		13.369

IP000080: Investerings provinciale natuur- en bosgebieden

AP000080: Natuur- en bosgebieden

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	4.004.341	0	4.004.341
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	4.004.341	0	4.004.341
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	4.004.341	0	4.004.341
a. Terreinen en gebouwen				3.408.475		3.408.475
b. Wegen en andere infrastructuur				587.396		587.396
c. Roerende goederen				8.470		8.470

IP000081: Investeringsproject ter verhoging van de biodiversiteit

AP000081: Verhoging van de biodiversiteit en de bosindex

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	1.972.000	0	1.972.000
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>				1.972.000		1.972.000

IP000088: Investeringsproject Provinciaal Beleidsplan Ruimte

AP000088: Provinciaal Beleidsplan Ruimte opmaken en beleidskaders

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	1.330.121	0	1.330.121
<b>C. Investeringsproject in immateriële vaste activa</b>				1.330.121		1.330.121

IP000091: Investeringsproject transitie naar een solidaire (be)leefomgeving

AP000091: Transitie naar een solidaire (be)leefomgeving

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	2.349.203	0	2.349.203
<b>A. Investeringsproject in financiële vaste activa</b>	0	0	0	6.000	0	6.000
4. Andere financiële vaste activa				6.000		6.000
<b>C. Investeringsproject in immateriële vaste activa</b>				2.343.203		2.343.203

IP000092: Investeringsproject transitie naar een circulaire samenleving

AP000092: Transitie naar een circulaire samenleving

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	1.939.569	0	1.939.569
<b>C. Investeringsproject in immateriële vaste activa</b>				1.916.120		1.916.120
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>				23.450		23.450

IP000093: Investeringsproject transitie naar een robuuste en veerkrachtige ruimte

AP000093: Transitie naar een robuuste en veerkrachtige ruimte

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	704.971	0	704.971
<b>C. Investeringsproject in immateriële vaste activa</b>				704.971		704.971

IP000094: Investeringsprojecten transitie naar het Energielandschap 2040

AP000094: Transitie naar het Energielandschap 2040

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	541.043	0	541.043
<b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>				541.043		541.043

IP000096: Investeringsprojecten gebiedsgerichte platformen

AP000096: Gebiedsgerichte platformen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	577.173	0	577.173
<b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>				577.173		577.173

IP000097: Investeringsprojecten in kader van het vergunningsproces

AP000097: Vergunningen verlenen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	20.000	0	20.000
<b>C. Investeringsprojecten in immateriële vaste activa</b>				20.000		20.000

IP000098: Investeringsprojecten duurzame vervoersmodi

AP000098: Duurzame vervoersmodi en voorbeeldfunctie

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	180.000	0	180.000
<b>B. Investeringsprojecten in materiële vaste activa</b>	0	0	0	180.000	0	180.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	180.000	0	180.000
c. Roerende goederen				180.000		180.000

IP000102: Investeringsprojecten fijnmazig lokaal fietsnetwerk

AP000102: Fijnmazige lokaal fietsnetwerk

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	2.536.932	0	2.536.932
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>				2.536.932		2.536.932

IP000103: Investerings bovenlokaal fietsnetwerk  
 AP000103: Bovenlokaal fietsnetwerk versneld uitrollen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	70.828.823	0	70.828.823
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	40.646.508	0	40.646.508
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	40.646.508	0	40.646.508
b. Wegen en andere infrastructuur				40.646.508		40.646.508
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>				98.050		98.050
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>				30.084.266		30.084.266
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	22.083.366	0	22.083.366
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>				22.083.366		22.083.366

IP000122: Investerings in een nieuw Provinciehuis  
 AP000122: Een nieuw Provinciehuis

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	54.144.282	0	54.144.282
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	54.064.282	0	54.064.282
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	54.064.282	0	54.064.282
a. Terreinen en gebouwen				53.243.062		53.243.062
c. Roerende goederen				821.220		821.220
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>				80.000		80.000
<b>II. ONTVANGSTEN</b>	0	0	0	59.629.091	0	59.629.091
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	0	0	59.379.091	0	59.379.091
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	59.379.091	0	59.379.091
a. Onroerende goederen				59.379.091		59.379.091
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>				250.000		250.000



## T4: Evolutie van de financiële schulden

2020-2025



provincie  
Oost-Vlaanderen

Referentie dossier: MJP\_HERZIENING\_2\_BEGINKREDIET\_2021

Journalvolgnummers: 78516

Provincie Oost-Vlaanderen (0207.725.795)

Gouvernemenstraat 1, 9000 Gent

Provinciegriffier: Albert De Smet

Financieel beheerder: Stefaan Desmet

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>48.204.121</b>	<b>40.098.597</b>	<b>31.979.848</b>	<b>44.163.439</b>	<b>64.187.268</b>	<b>79.733.606</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	58.105.559	48.204.121	40.098.597	31.979.848	44.163.439	64.187.268
2. Nieuwe leningen	0	0	0	19.000.000	27.500.000	23.000.000
4. Overboekingen	-9.901.438	-8.105.523	-8.118.749	-6.816.409	-7.476.172	-7.453.662
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>9.901.438</b>	<b>8.105.523</b>	<b>8.118.749</b>	<b>6.816.409</b>	<b>7.476.172</b>	<b>7.453.662</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	10.370.290	9.901.438	8.105.523	8.118.749	6.816.409	7.476.172
2. Aflossingen	-10.370.290	-9.901.438	-8.105.523	-8.118.749	-6.816.409	-7.476.172
3. Overboekingen	9.901.438	8.105.523	8.118.749	6.816.409	7.476.172	7.453.662
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>58.105.559</b>	<b>48.204.121</b>	<b>40.098.597</b>	<b>50.979.848</b>	<b>71.663.439</b>	<b>87.187.268</b>





## Financiële risico's

Hier worden een aantal financiële risico's geschetst alsook de mogelijke middelen en de mogelijkheden waarover het bestuur beschikt om die risico's te dekken.

### Risico's inzake schuldbeheer

Alle schulden worden met klassieke leningen gefinancierd. Het gros van de uitstaande schuld bestaat uit leningen met een vaste rentevoet of leningen waaraan een structuur gekoppeld is om de renterisico's maximaal te beperken.

De schuld werd de voorbije jaren sterk afgebouwd: van 162 mln EUR begin vorige legislatuur naar 68 mln EUR begin huidige legislatuur. De laatste opname van leningen dateert van 2011.

In de periode 2020-2025 is de opname van nieuwe leningen gepland. Initieel was een maximale stijging van de uitstaande schuld tot 147 mln EUR (eind 2025) voorzien. Door het gunstige rekeningresultaat 2019 werd het bedrag aan op te nemen leningen bij de eerste aanpassing meerjarenplan reeds sterk naar beneden bijgesteld (zie ook schema T4 – evolutie van de schulden), zodat de stijging van de uitstaande schuld beperkt wordt tot 87,2 mln EUR eind 2025.

In de huidige aanpassing meerjarenplan worden de op te nemen leningen niet gewijzigd.

### Risico's als gevolg van borgstellingen

De totale openstaande schuld waarvoor de provincie borg staat bedraagt 20 326 776 EUR. In onderstaande tabel een detail van de verstrekte waarborgen:

Organisatie	toestand 31/12/2019
Provinciaal Zorgcentrum Lemberge	500.000,00
Vereniging van de Vlaamse Provincies vzw	231.422,68
Provag - project langerbruggestraat	1.941.975,00
Wagenscot - KBC Bank	32.500,47
Euro-Kartoenale	123.445,67
Pensioenfonds Oost-Vl	1.560.000,00
Plaatselijke Groep Leader Meetjesland	25.000,00
Plaatselijke Groep Leader Vlaamse Ardennen	25.000,00
Plaatselijke Groep Leader Grensregio Waasland	25.000,00
Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij Oost-Vlaanderen: waarborg voor financiering van de ontwikkeling van een glastuinbouwcluster en para-agrarische zone in Melsele	1.000.000,00
Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij Oost-Vlaanderen: waarborg voor financiering van de ontwikkeling van een glastuinbouwcluster en para-agrarische zone in Melsele	4.400.000,00
Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij Oost-Vlaanderen - : waarborg voor de financiering van de uitbreiding van een doorganggebouw in Maldegem	362.432,84
Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij Oost-Vlaanderen – xxx: waarborg voor de financiering van het LTEC (Logistiek Test Centrum) in het kader van de bedrijventerreinontwikkeling "Tech Lane Ghent"	10.100.000,00
	<b>20.326.776,66</b>

### **Risico's inzake thesauriebeheer**

De beschikbare middelen worden belegd conform de bepalingen van het organisatie-beheersingssysteem, zoals goedgekeurd door de provincieraad op 17-06-2020 (besluit provinciegriffier van 29 mei 2020). Belangrijke elementen van dit beleggingsreglement zijn de kapitaalgarantie en het streven naar het hoogst mogelijke rendement in combinatie met het laagst mogelijke renterisico. De beleggingen zijn zo duurzaam en ethisch mogelijk. Ook worden een aantal criteria inzake de tegenpartij bepaald.

Het vermijden van negatieve rentes op de beschikbare middelen is een blijvend aandachtspunt van het huidige thesauriebeheer.

### **Risico's inzake de verplichtingen tegenover verbonden partijen**

De lijst met verbonden ondernemingen is toegevoegd aan de documentatie bij het meerjarenplan. De lijst is opgebouwd conform de bepalingen van art. 4 van het Ministerieel besluit van 26 juni 2018 mbt de beleids- en beheerscyclus van de lokale besturen:

*"alle entiteiten waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in verliezen of tekorten"*.

### **Risico's inzake pensioenlasten**

De pensioenlasten voor de provincies en gemeenten dreigen de komende jaren sterk te stijgen. Om het stelsel betaalbaar te houden dreigt de responsabiliseringsbijdrage steeds nauwer aan te sluiten bij de reële pensioenlasten van elk individueel bestuur. Provincie Oost-Vlaanderen heeft via het OFP Pensioenfonds Provincie Oost-Vlaanderen voldoende reserves opgebouwd om op middellange termijn deze stijgende pensioenverplichtingen te kunnen financieren. Het afbouwen van de statutaire benoemingen en de overname van een gedeelte van de pensioenverplichtingen van het APB Zorgcentrum Lemberge hebben een negatieve impact op de pensioenlasten. Via de jaarlijkse actuariële berekeningen wordt deze evolutie strikt gemonitord en kan waar nodig bijgestuurd worden.

De verhoging van de pensioenbijdrage van 41,5% naar 43% vanaf 2022 wordt volledig gefinancierd door het OFP Pensioenfonds.

De keuze voor meer contractuele en minder statutaire tewerkstelling beperkt het lange termijn pensioenrisico.

### **Risico's inzake wegvallen van exploitatie-ontvangsten**

De provincie haalt het belangrijkste deel van haar ontvangsten uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing. Beslissingen van de Vlaamse regering met een impact op de belastbare basis (bv. ruimere vrijstellingen onroerende voorheffing bij investeringen om woningen klimaatneutraal te maken), kunnen een impact hebben op de belastingontvangsten.

De impact van de coronacrisis op de ontvangsten uit opcentiemen op de onroerende voorheffing wordt geraamd op -1.6%. Op basis van de huidige ontvangsten is een aanpassing in min niet aan de orde.

### **Impact coronacrisis**

In het meerjarenplan is nog geen rekening gehouden met minderontvangsten (n.av. sluiting domeinen, erfgoedsites, educatieve centra, scholen,..;) noch onvoorziene uitgaven of minderuitgaven als gevolg van de coronacrisis. Enige uitzondering zijn de middelen voorzien voor de groepsaankoop van mondmaskers ten behoeve van de lokale besturen en enkele extra kredieten voor ICT-ondersteuning in kader van telewerk (reeds opgenomen in de eerste aanpassing van het meerjarenplan).

De impact op de provinciale financiën zal pas duidelijk tot uiting komen in de jaarrekening; eventuele bijstellingen kunnen via de aanpassing meerjarenplan in juni.



**Plaats waar alle documentatie beschikbaar is:**

Alle beleidsrapporten, toelichtingen en documentatie bij de aanpassing meerjarenplan 2020-2025 zijn digitaal beschikbaar.:

op intranet: <http://intranet/beleids-en-beheerscyclus/meerjarenplan-2020-2025>

via extranet: <https://extranet.oost-vlaanderen.be/beleids-en-beheerscyclus/meerjarenplan-2020-2025/,DanalInfo=intranet+>

Na goedkeuring van de aanpassing meerjarenplan door de provincieraad ook op de webpagina:

<http://www.oost-vlaanderen.be/meerjarenplan>



## Assumpties en grondslagen bij de aanpassing van het meerjarenplan 2020-2025 – november 2020

### **Doelstellingenboom**

Aan de opmaak van de nieuwe doelstellingenboom, bestaande uit beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties ging een uitgebreide evaluatieronde vooraf waarbij alle directeurs, departementshoofden, diensthoofden, directiemedewerkers en de boekhoudgebruikers werden betrokken. Deze ronde resulteerde in een aantal uitgangspunten voor de opmaak van de nieuwe doelstellingenboom:

- rapportering op niveau van actieplannen
- meer gezamenlijke beleidsdoelstellingen en actieplannen
- in totaal minder actieplannen (233 in meerjarenplan 2014-2019)
- acties en budgetten ondersteunende diensten maximaal gekoppeld aan actieplannen van de beleidsdirecties
- een evenwichtige spreiding over alle directies en diensten
- een logische opbouw in de beleidsrapporten
- 1 actieplan per 'uitbating' (school, educatief centrum, recreatiedomein,..) waar alle eigen acties, personeel en acties ondersteunende diensten aan gekoppeld worden

Het initieel meerjarenplan bevatte 24 beleidsdoelstellingen, 129 actieplannen en 842 acties, gegroepeerd in 9 hoofdstukken.

Er is bij de vorige aanpassing meerjarenplan 1 niet-prioritair actieplan toegevoegd onder beleidsdoelstelling 'De werking van de Oost-Vlaamse lokale besturen en organisaties ondersteunen door het aanbieden van dienstverlening op maat': AP00132 – 'Diverse dienstverlening op maat van lokale besturen en organisaties'. De omschrijvingen van enkele actieplannen en acties werden aangepast in om overeenstemming met de nieuwe dienstbenamingen te bekomen.

38 actieplannen worden voorgesteld als 'prioritair', wat betekent dat hierover meer in detail zal worden gerapporteerd, zowel in de strategische nota (cijfers per prioritair actieplan) als in de opvolgingsrapportering en bij de jaarrekening. Er wordt evenwel gestreefd naar een evaluatie van alle actieplannen, zodat ook het niet-prioritair beleid op dezelfde wijze aan de Provincieraad kan worden toegelicht.

De actieplannen hebben allemaal een maximaal voorziene looptijd van 6 jaar, indien er inhoudelijke wijzigingen noodzakelijk blijken zullen deze in een aanpassing van het meerjarenplan worden toegelicht. Het aantal acties zal in de loop van het meerjarenplan ongetwijfeld wijzigen, deze kunnen door de diensten immers op elk moment aangepast of toegevoegd worden.

Op dit moment zijn er 902 acties geformuleerd.

### **Indeling beleidsdomeinen**

In BBC 2020 krijgen de beleidsdomeinen een louter informatieve rol, ze komen enkel nog tot uiting in schema T1: ontvangsten en uitgaven naar functionele aard.

De indeling van de beleidsvelden in beleidsdomeinen werd in het meerjarenplan 2014-2019 vastgesteld, nauw aansluitend bij het organogram. Omwille van de continuïteit is ervoor gekozen aan de indeling van de beleidsvelden in beleidsdomeinen geen grote aanpassingen door te voeren.

Wel werd het vroegere beleidsdomein 08- 'Welzijn' (dat na de uitkanteling van de persoonsgebonden bevoegdheden beleidsdomein 08 – 'Mondiale solidariteit, Wonen' werd) geschrapt. De relevante bijhorende beleidsvelden worden vanaf 2020 gekoppeld aan de beleidsdomeinen waar de taakstelling is ondergebracht:

- Beleidsdomein 02 – Economie, landbouw en platteland, Europese en internationale samenwerking:
  - o Beleidsveld 0160 – Hulp aan het buitenland
  - o Beleidsveld 0550 – Werkgelegenheid
- Beleidsdomein 03 – Omgeving en mobiliteit:
  - o Beleidsveld 0620 – Grondbeleid voor wonen
  - o Beleidsveld 0621 – Bestrijding van krotwoningen
  - o Beleidsveld 0629 – Overig woonbeleid

### **Exploitatiebudget**

Om budget en rekening beter op elkaar te laten aansluiten werd in de richtlijnen voor de opmaak van het meerjarenplan 2020-2025 rekening gehouden met de gemiddelde realisatiegraad van de exploitatie-uitgaven van de boekjaren 2015-2016-2017.

Voor de exploitatie-uitgaven is het budget 2019 als vertrekbasis genomen voor de reguliere personeels-en werkingsbudgetten en werden deze vermenigvuldigd met de gemiddelde realisatiegraad en verhoogd met 40% van het niet-aangewende budget. De toegepaste indexatie voor 2020-2025 is gebaseerd op de index 2020 van het planbureau en bedraagt 1,5%.

Voor de toegestane werkings- en projectsubsidies is als uitgangspunt het budget 2019 genomen. Voor subsidies wordt standaard geen indexatie voorzien.

Door uit te gaan van de gemiddelde realisatiegraad werd budgettaire ruimte gecreëerd voor nieuw beleid en kan een belastingverlaging gerealiseerd worden.

Enkel de ontvangsten die daadwerkelijk ook gestaafd kunnen worden, werden opgenomen. Voor de opcentiemen op de onroerende voorheffing werd een index van 2% toegepast omdat dit beter de realiteit benadert. Naast de indexatie wordt ook rekening gehouden met de stijgende belastbare basis (impact van het vernieuwen van het patrimonium).

Om de gevolgen van de coronacrisis op te vangen werd voor een aantal reeds toegekende projectsubsidies uitstel van verantwoording verleend door de deputatie (conform delegatiebesluit Provincieraad 29-04-2020). Het saldo wordt verschoven naar 2021. Dit is ook het geval voor subsidies voor éénmalige projecten of evenementen die een jaar zijn uitgesteld.

### **Investeringsbudget**

Het initieel voorziene bedrag in budget 2019 is als uitgangspunt genomen voor de jaarlijks terugkerende investeringen en investeringssubsidies.

Voor nieuwe projecten is rekening gehouden met een realistische en duidelijk gefaseerde investeringsplanning.

### **Financiering**

Er worden nieuw op te nemen leningen ingeschreven in functie van het financieel evenwicht. De aflossingen en interesten hiervoor worden berekend op basis van een looptijd van 20 jaar en een rentevoet van 1.5% (een voorzichtige inschatting op basis van de huidige kost van schuldfinanciering). Bij elke aanpassing van het meerjarenplan wordt de financieringsbehoefte herberekend.



### **Overdracht saldo investerings- en financieringskredieten**

Conform de decretale bepalingen werd de lijst met het gedeelte van de kredieten voor investeringen en financiering, die voor het vorige boekjaar 2019 opgenomen waren maar niet zijn aangewend en die werden overgedragen naar het lopend boekjaar, ter goedkeuring aan de deputatie voorgelegd. In zitting van 20 februari 2020 werd volgende overdracht goedgekeurd:

- Over te dragen investeringsuitgaven: 31 708 539,39 EUR
- Over te dragen investeringsontvangsten: 4 799 678,75 EUR
- Over te dragen financieringsuitgaven: 144 350,00 EUR

Gezien last-minute nog een investeringssubsidie voor 2019 werd geboekt (voor de realisatie van de sporthal en klasruimte op de site Henleykaai) werden uiteindelijk slechts 1 380 531,58 EUR investeringsontvangsten hernomen.

In deze aanpassing meerjarenplan wordt voor een aantal grote investeringsdossiers het budget verschoven naar 2021, omdat de uitvoering in 2020 niet meer haalbaar is. Ook een aantal verkooptdossiers wordt verschoven naar 2021.



# Documentatie



## **Overzicht van alle beleidsdoelstellingen met bijhorende actieplannen en acties**

Het detailoverzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties met bijhorende budgetten (247 pagina's) is digitaal beschikbaar:

op intranet: <http://intranet/beleids-en-beheerscyclus/meerjarenplan-2020-2025>

via extranet: <https://extranet.oost-vlaanderen.be/beleids-en-beheerscyclus/meerjarenplan-2020-2025/,DanalInfo=intranet+>

Na goedkeuring van de aanpassing meerjarenplan door de provincieraad ook op de webpagina:

<http://www.oost-vlaanderen.be/meerjarenplan>



Meerjarenplan 2020-2025 - Aanpassing subsidielijst november 2020

omschrijving aangepast
bedragen aangepast

**A. Werkingssubsidies**

Begunstigde	Omschrijving	MJP 2020	MJP 2021	MJP2022	MJP2023	MJP2024	MJP2025	Nominatief
<b>BELEIDSDOMEIN POLITIEKE AUTORITEIT</b>		<b>787.448</b>	<b>787.448</b>	<b>787.448</b>	<b>787.448</b>	<b>787.448</b>	<b>787.448</b>	
<b>0100 - Politieke organen</b>								
PR 27-02-2019	subsidies aan erkende fracties in de provincieraad	117.374	117.374	117.374	117.374	117.374	117.374	N
PR 16 -02 -2011	subsidies aan politieke partijen in de provincieraad	665.116	665.116	665.116	665.116	665.116	665.116	N
Vriendenkring van ere-provincieraadsleden	werkingssubsidie	4.958	4.958	4.958	4.958	4.958	4.958	J
<b>Totaal :</b>		<b>787.448,00</b>	<b>787.448,00</b>	<b>787.448,00</b>	<b>787.448,00</b>	<b>787.448,00</b>	<b>787.448,00</b>	
<b>BELEIDSDOMEIN ECONOMIE, LANDBOUW EN PLATTELAND, EUROPESE EN INTERNATIONALE SAMENWERKING</b>		<b>17.246.835</b>	<b>17.254.571</b>	<b>16.740.445</b>	<b>17.641.677</b>	<b>18.365.367</b>	<b>17.724.735</b>	
<b>0150 - Internationale relaties</b>								
Odisee vzw	doorstorten Interregsubsidie project Lerende Euregio Scheldemond	25.209	16.506	15.130	0	0	0	J
TUA West	doorstorten Interregsubsidie project Lerende Euregio Scheldemond	14.665	10.000	3.948	0	0	0	J
Scalda	doorstorten Interregsubsidie project Lerende Euregio Scheldemond	15.142	5.861	2.575	0	0	0	J
Unizo West-Vlaanderen	doorstorten Interregsubsidie project Lerende Euregio Scheldemond	17.640	13.000	7.197	0	0	0	J
Dethon	doorstorten Interregsubsidie project Lerende Euregio Scheldemond	59.477	45.836	22.817	0	0	0	J
Unizo Ondernemersvereniging	doorstorten Interregsubsidie project Lerende Euregio Scheldemond	79.000	54.500	27.822	0	0	0	J
Huis van het Leren	doorstorten Interregsubsidie project Lerende Euregio Scheldemond	20.149	7.947	3.974	0	0	0	J
Stad Gent	doorstorten Interregsubsidie project Lerende Euregio Scheldemond	49.384	32.724	13.635	0	0	0	J
HoWest	doorstorten Interregsubsidie project Lerende Euregio Scheldemond	30.058	16.526	12.395	0	0	0	J
Syntra Midden-Vlaanderen	doorstorten Interregsubsidie project Lerende Euregio Scheldemond	27.084	36.113	18.056	0	0	0	J
Unizo Oost-Vlaanderen	doorstorten Interregsubsidie project Lerende Euregio Scheldemond	16.500	13.000	7.197	0	0	0	J
UZ Gent	doorstorten Interregsubsidie project Lerende Euregio Scheldemond	13.980	9.320	4.660	0	0	0	J
Syntra West	doorstorten Interregsubsidie project Lerende Euregio Scheldemond	28.272	28.272	10.000	0	0	0	J
Stichting HS Rotterdam	doorstorten Interregsubsidie project Lerende Euregio Scheldemond	34.422	4.887	0	0	0	0	J
APB PSES	aandeel in de gemeenschappelijke kosten project Cleantech	5.308	0	0	0	0	0	J
Provincie Noord-Brabant	bijdrage administratiekosten Vlaams-Nederlandse Delta	25.000	0	0	0	0	30.000	J
PR in opmaak	subsidies voor economische projecten Vlaams-Nederlandse Delta	9.815	9.815	9.815	9.815	9.815	9.815	N
PR 17-06-2020	Cofinanciering Interreg- en andere projecten	0	352.679	1.234.375	2.116.071	2.821.429	2.116.071	N
PR 17-06-2020	cofinanciering Interregprojecten + andere programma's 2014-2020	1.410.979	926.126					N
Vlaams Chinese Kamer voor Koophandel	werkingssubsidie	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	J
PR 08-10-2014	ondersteuning van internationale samenwerkings-initiatieven van internationale samenwerkingsverbanden	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	N
Provincies West-Vlaanderen en Zeeland	terugbetaling personeelskosten Scheldemondraad	121.307	123.126	124.973	126.848	128.750	130.682	J
Provincie West-Vlaanderen	bijdrage Scheldemondfonds voor cofinanciering Scheldemondprojecten	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	J
EGTS Linieland	werkingssubsidie	0	0	0	0	0	0	J
North Sea Port District	werkingssubsidie	17.000	17.000	17.000	17.000	17.000	17.000	J
PR 29-04-2020	tweejaarlijkse prijs wedstrijd 'Europese bibliotheek van Oost-Vlaanderen'	0	8.000	0	8.000	0	8.000	N
<b>Totaal :</b>		<b>2.117.889</b>	<b>1.828.738</b>	<b>1.633.068</b>	<b>2.375.234</b>	<b>3.074.494</b>	<b>2.409.068</b>	
<b>0160 - Hulp aan het buitenland</b>								
PR 04-09-2019	subsidies regiogerichte noord-zuid samenwerking	639.820	636.000	636.000	636.000	636.000	636.000	N
Individueel dossier provincieraad	subsidie partnerschappen ikv regiogerichte noord-zuid samenwerking	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	N
Individueel dossier provincieraad	noodhulp ondersteunen	30.000	0	0	0	0	0	N
PR 16-10-2019	subsidies projecten in landen in ontwikkeling met draagvlak in Oost-Vlaanderen	404.000	431.073	432.162	433.267	434.389	435.528	N

Begunstigde	Omschrijving	MJP 2020	MJP 2021	MJP2022	MJP2023	MJP2024	MJP2025	Nominatief
vzw 11.11.11	werkingsubsidie	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	J
Individueel dossier provincieraad	subsidies ter ondersteuning van diasporaverenigingen	20.000	0	0	0	0	0	N
PR 16-10-2019	subsidies lokaal mondiaal beleid	33.000	65.000	65.000	65.000	65.000	65.000	N
<b>Totaal :</b>		<b>1.171.820</b>	<b>1.177.073</b>	<b>1.178.162</b>	<b>1.179.267</b>	<b>1.180.389</b>	<b>1.181.528</b>	
<b>0470 - Dierenbescherming</b>								
PR 18-12-2019	werkingsubsidies aan erkende dierenasielen en erkende opvangcentra voor wilde dieren	57.315	57.315	57.315	57.315	57.315	57.315	N
<b>Totaal :</b>		<b>57.315</b>	<b>57.315</b>	<b>57.315</b>	<b>57.315</b>	<b>57.315</b>	<b>57.315</b>	
<b>0500 - Handel en middenstand</b>								
Erov vzw	werkingsubsidie zorgondernemers	102.610	102.610	102.610	102.610	102.610	102.610	J
Erov vzw	werkingsubsidie toekomstdenken en ondernemen	260.000	260.000	260.000	260.000	260.000	260.000	J
Erov vzw	werkingsubsidie lokale middenstand en maaksector	253.000	253.000	253.000	253.000	253.000	253.000	J
Erov vzw	werkingsubsidie ondernemerschap	242.802	242.802	242.802	242.802	242.802	242.802	J
Erov vzw	werkingsubsidie voor ondersteuning voedingssector en promotie streekproducten	422.000	422.000	422.000	422.000	422.000	422.000	J
PR 14-12-2011	subsidies aan initiatieven die Oost-Vlaamse producten promoten	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	N
PR 27-03-2019	subsidies voor detailhandels-, middenstands- en horecaverenigingen ter ondersteuning van de detailhandel	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	N
Unizo Oost-Vlaanderen	subsidie voor projectmatige samenwerking ter bevordering van de Oost-Vlaamse handel en middenstand	25.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	J
PR 27-03-2019	subsidies voor lokale besturen ter ondersteuning van de detailhandel	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	N
Syntra vzw	werkingsubsidie	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	J
UGent	doorstorten EFRO- en Hermessubsidie voor project Soft Landing Flanders	26.115	8.705	0	0	0	0	J
stad Gent	doorstorten EFRO- en Hermessubsidie voor project Soft Landing Flanders	54.364	59.464	0	0	0	0	J
Solva	subsidie in kader van de samenwerking met Streekmotor23	62.500	0	0	0	0	0	J
Veneco	bijdrage aan het ESF-project 'Versterkt Streekbeleid G28+, Regionetwerk Gent'	28.578	0	0	0	0	0	J
<b>Totaal :</b>		<b>1.776.969</b>	<b>1.668.581</b>	<b>1.600.412</b>	<b>1.600.412</b>	<b>1.600.412</b>	<b>1.600.412</b>	
<b>0510 - Nijverheid</b>								
POM Oost-Vlaanderen	werkingsubsidie ontwikkelingsprojecten en bedrijventra	339.748	339.748	339.748	339.748	339.748	339.748	J
POM Oost-Vlaanderen	werkingsubsidie verduurzamende participaties en investeringen	420.640	420.640	420.640	420.640	420.640	420.640	J
POM Oost-Vlaanderen	werkingsubsidie kenniseconomie en innovatie	258.855	258.855	258.855	258.855	258.855	258.855	J
POM Oost-Vlaanderen	werkingsubsidie logistiek	258.855	258.855	258.855	258.855	258.855	258.855	J
POM Oost-Vlaanderen	werkingsubsidie bedrijventerreinenmanagement	339.748	339.748	339.748	339.748	339.748	339.748	J
PR 17-06-2020	cofinancieringsbijdrage in EFRO-projecten programmaperiode 2021-2027	0	436.375	436.375	436.375	436.375	436.375	N
PR 17-06-2020	cofinancieringsbijdrage in EFRO-projecten programmaperiode 2014-2020	656.124	219.749	0	0	0	0	N
PR in opmaak	subsidies projecten sociale economie en doorstroom	171.400	231.400	231.400	231.400	231.400	231.400	N
NV De Punt	werkingsubsidie	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	J
PR in opmaak	subsidies voor de uitbouw van regionale eco-systemen rond sociaal en duurzaam ondernemerschap	0	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	N
PR 02-09-2020	subsidies voor de ondersteuning van circulaire ketenprojecten	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	N
PR in opmaak	subsidies voor pilootprojecten rond kringlooeconomie op lokaal niveau	0	125.000	125.000	125.000	125.000	125.000	N
PR 19-06-2019	subsidies voor evenementen die bijdragen aan het imago van de provincie als economische topregio	39.000	39.000	39.000	39.000	39.000	39.000	N
PR in opmaak	subsidies voor projecten die uitvoering geven aan de triple helix samenwerking die aansluit bij het clusterbeleid	210.000	210.000	210.000	360.000	360.000	360.000	N
vzw Designplatform Gent en Oost-Vlaanderen	werkingsubsidie	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	J
ERSV vzw	werkingsubsidie en toelage huisvesting	112.000	112.000	112.000	112.000	112.000	112.000	J
Intergemeentelijk samenwerkingsverband Veneco	werkingsbijdrage streekbeleid Regionetwerk Gent	48.000	48.000	48.000	48.000	48.000	48.000	J
PR in opmaak	subsidies voor eco-systemen voor student-ondernemers in centrumsteden	0	0	0	0	0	0	N



Begunstigde	Omschrijving	MJP 2020	MJP 2021	MJP2022	MJP2023	MJP2024	MJP2025	Nominatief
PR 24-02-2016	subsidies voor verduurzamen bedrijventerreinen	20.000	220.000	120.000	120.000	120.000	120.000	N
UGent	bijdrage in het projectmanagement van de CCU Hub (Carbon Capture Usage)	50.000	0	0	0	0	0	J
UGent	projectsubsidie aan Capture voor de ontwikkeling van MOOC's rond hergebruik van grondstoffen	75.000	75.000	75.000	0	0	0	J
Hogeschool Gent	projectsubsidie voor Broeikas - eco-systeem voor student-ondernemers	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	J
Arteveldehogeschool	projectsubsidie voor Gentrepreneur - eco-systeem voor student-ondernemers	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	J
Stad Aalst	projectsubsidie voor de ontwikkeling en uitbouw van het Zorglab Aalst	75.000	75.000	75.000	0	0	0	J
Odisee vzw	doorstorten EFRO-subsidies voor project 'circulaire en sociale ecosystemen met het oog op doorstroom naar betaalde arbeid'	5.000	0	0	0	0	0	J
The Circular Hub	doorstorten EFRO-subsidies voor project 'circulaire en sociale ecosystemen met het oog op doorstroom naar betaalde arbeid'	5.000	0	0	0	0	0	J
<b>Totaal :</b>		<b>3.454.370</b>	<b>3.809.370</b>	<b>3.489.621</b>	<b>3.489.621</b>	<b>3.489.621</b>	<b>3.489.621</b>	
<b>0520 - Toerisme - Onthaal en promotie</b>								
vzw Toerisme Oost-Vlaanderen	werkingssubsidie voor communicatie en promotie	1.433.370	1.433.370	1.433.370	1.433.370	1.433.370	1.433.370	J
vzw Toerisme Oost-Vlaanderen	werkingssubsidie voor productontwikkeling	721.540	721.540	721.540	721.540	721.540	721.540	J
vzw Toerisme Oost-Vlaanderen	subsidie voor de bevordering van het zakentoeerisme en MICE in Oost-Vlaanderen	89.300	89.300	89.300	89.300	89.300	89.300	J
vzw Toerisme Oost-Vlaanderen	subsidie voor ondersteuning van de toeristische werking op regionaal niveau	955.990	955.990	955.990	955.990	955.990	955.990	J
PR 19-02-2019	subsidies voor Oost-Vlaamse initiatieven die werken op grond van de 'Rap op Stap'-methodiek	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	N
<b>Totaal :</b>		<b>3.250.200</b>	<b>3.250.200</b>	<b>3.250.200</b>	<b>3.250.200</b>	<b>3.250.200</b>	<b>3.250.200</b>	
<b>0521 - Toerisme - Sectorondersteuning</b>								
vzw Toerisme Oost-Vlaanderen	subsidie voor sectorontwikkeling	484.175	484.175	484.175	484.175	484.175	484.175	J
vzw Toerisme Oost-Vlaanderen	subsidie voor uitbouw kennis- en expertisecentrum	304.346	304.346	304.346	304.346	304.346	304.346	J
<b>Totaal :</b>		<b>788.521</b>	<b>788.521</b>	<b>788.521</b>	<b>788.521</b>	<b>788.521</b>	<b>788.521</b>	
<b>0529 - Overige activiteiten inzake toerisme</b>								
PR 19-06-2019	subsidies voor de ondersteuning van toeristische evenementen in Oost-Vlaanderen	57.250	113.250	84.000	84.000	84.000	84.000	N
Centrum Ronde van Vlaanderen	werkingssubsidie	276.691	276.691	201.691	201.691	201.691	201.691	J
Plattelandscentrum Meetjesland vzw	werkingssubsidie voor uitbating van de Huysmanhoeve	463.872	470.830	627.893	635.061	642.337	649.722	J
<b>Totaal :</b>		<b>797.813</b>	<b>860.771</b>	<b>913.584</b>	<b>920.752</b>	<b>928.028</b>	<b>935.413</b>	
<b>0530 - Land- tuin- en bosbouw</b>								
Vlaamse Landmaatschappij	wettelijk aandeel in kader van ruilverkavelingen	31.805	31.805	31.805	166.805	166.805	166.805	J
Groene Zorg vzw	werkingssubsidie, inclusief Fonds Lode Verbeeck	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	J
Proefcentrum voor de Aardappelteelt vzw	werkingssubsidie	222.776	224.764	226.781	228.829	230.908	233.017	J
Proefcentrum voor de Groenteteelt vzw	werkingssubsidie	560.980	566.367	571.834	577.383	583.016	588.733	J
Proefcentrum voor de Siereteelt vzw	werkingssubsidie	816.643	824.599	832.675	840.871	849.191	857.635	J
Bioforum Vlaanderen vzw	werkingssubsidie	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	J
VELT vzw	werkingssubsidie	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	J
Boeren op een Kruispunt vzw	werkingssubsidie	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	J
Vlaams Coördinatiecentrum Mestverwerking (VCM) vzw	werkingssubsidie	3.750	3.750	3.750	3.750	3.750	3.750	J
Coördinatiecentrum Voorlichting en Begeleiding duurzame Bemesting (CVBB) vzw	werkingssubsidie	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	J
PR 10-03-2004	subsidies aan erkende diensten voor bedrijfsverzorging of aan erkende federaties van diensten voor bedrijfsverzorging in de sector land- en tuinbouw	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	J
Proefcentrum voor de Groenteteelt vzw	werkingssubsidie voor het Waterportaal	42.000	42.000	42.000	42.000	42.000	42.000	J
Vlaams infocentrum land- en tuinbouw (VILT) vzw	werkingssubsidie	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	J

Begunstigde	Omschrijving	MJP 2020	MJP 2021	MJP2022	MJP2023	MJP2024	MJP2025	Nominatief
AgriBevents vzw	subsidie voor de organisatie van de Internationale Werktuigendagen	0	10.000	0	10.000	0	10.000	J
AgriFlora cvba	subsidie voor de organisatie van Agriflanders	10.000	0	10.000	0	10.000	0	J
Koninklijke Maatschappij voor Plantkunde (KMLP) vzw	Werkingsubsidie	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	J
Plattelandscentrum vzw	werkingsubsidie	88.485	88.485	88.485	88.485	88.485	88.485	J
Vlaams Betaalorgaan	Oost-Vlaamse cofinanciering ikv plattelandsbeleid PDPO	720.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	J
RATO vzw	Werkingsstoelag	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	J
PR 10-03-2004	proefprojecten in de land- en tuinbouw	0	0	0	0	0	0	N
PR 10-03-2004	voorbeeldprojecten duurzame ontwikkeling in de sector land- en tuinbouw	0	0	0	0	0	0	N
Tuinhier Oost-Vlaanderen vzw	werkingsubsidie	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	N
PR 24-02-2016	subsidies voor de aanplant van houtige landschapselementen op land- en tuinbouwbedrijven	20.750	17.500	17.500	17.500	17.500	17.500	N
PR 03-09-2014	subsidies aan verenigingen ikv landschapsonderhoud door boeren en/of tuinders	26.750	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	N
Provinciale Landbouwkamer voor Oost-Vlaanderen	werkingsubsidie	62.232	62.232	62.232	62.232	62.232	62.232	J
PR 17-06-2020	subsidies voor imagooversterkende initiatieven in land- en tuinbouw	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	N
PR 19-06-2019	subsidies voor initiatieven rond landbouw- en plattelandseducatie	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	N
Koninklijke Maatschappij voor Plantkunde (KMLP) vzw	subsidie voor onderhoud plantencollectie ifv het behoud van het cultuurhistorisch erfgoed van de Gentse bloemenregio	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	J
Landelijke Gilde vzw	doorstorten PDPO-bijdrage Leaderproject 'Vandaag werken aan de dorpen van morgen' Vlaamse Ardennen	10.898	0	0	0	0	0	J
Innovatiesteunpunt vzw	doorstorten PDPO-bijdrage Leaderproject 'Vandaag werken aan de dorpen van morgen' Vlaamse Ardennen	21.772	0	0	0	0	0	J
Vormingplus	doorstorten PDPO-bijdrage Leaderproject 'Vandaag werken aan de dorpen van morgen' Vlaamse Ardennen	18.779	0	0	0	0	0	J
Pomologische Vereniging Oost-Vlaanderen vzw	werkingsubsidie	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	J
stad Eeklo	tegemoetkoming in de terugvordering van PDPO-subsidies als gevolg van de certificeringsaudit	30.707	0	0	0	0	0	J
Innovatiesteunpunt vzw	doorstorten PDPO-bijdrage project 'hergebruik van hoeves, een uitdaging'	9.916	0	0	0	0	0	J
Veneco	doorstorten PDPO-bijdrage project 'hergebruik van hoeves, een uitdaging'	1.195	0	0	0	0	0	J
PR 29-04-2020	subsidies voor innovatieve projecten in de land- en tuinbouw	125.000	125.000	125.000	125.000	125.000	125.000	N
Gemeente Sint-Lievens-Houtem	subsidie voor het project 'Het eiland: blauwgroene ader midden het dorp'	50.000	0	0	0	0	0	J
Gemeenten Berlare, Buggenhout, Denderleeuw, Erpe- Mere, Evergem, Haaltert, Hamme, Herzele, Horebeke, Kaprijke, Kluisbergen, Kruike, Kruisem, Laarne, Lebbeke, Lede, Lierde, Lievegem, Maarkedal, Melle, Merelbeke, Moerbeke-Waas, Nazareth, Oosterzele, Sint-Gillis-Waas, Sint-Laureins, Sint- Lievens-Houtem, Sint-Martens-Latem, Stekene, Wichelen, Wortegem-Petegem, Zele, Zulte, Zwalm en steden Dendermonde, Eeklo, Geraardsbergen, Lokeren, Oudenaarde en Zottegem	projectsubsidies lokaal genieten (elk 5 750 EUR)	230.000	0	0	0	0	0	J
<b>Totaal :</b>		<b>3.691.937</b>	<b>3.614.002</b>	<b>3.629.562</b>	<b>3.780.355</b>	<b>3.796.387</b>	<b>3.812.657</b>	

Begunstigde	Omschrijving	MJP 2020	MJP 2021	MJP2022	MJP2023	MJP2024	MJP2025	Nominatief
<b>0550 - Werkgelegenheid</b>								
PR in opmaak	ondersteuning van lokale besturen bij de doorstroom naar lokale tewerkstelling	0	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	N
PR in opmaak	subsidies voor tewerkstellingsprojecten voor personen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt	0	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	N
Gemeente Hamme	projectsubsidie voor ondersteuning doorstroom naar lokale tewerkstelling	20.000	0	0	0	0	0	N
Interwaas	projectsubsidie voor ondersteuning doorstroom naar lokale tewerkstelling	20.000	0	0	0	0	0	N
Stad Gent	projectsubsidie voor ondersteuning doorstroom naar lokale tewerkstelling	20.000	0	0	0	0	0	N
Stad Aalst	projectsubsidie voor ondersteuning doorstroom naar lokale tewerkstelling	20.000	0	0	0	0	0	N
Stad Geraardsbergen	projectsubsidie voor ondersteuning doorstroom naar lokale tewerkstelling	20.000	0	0	0	0	0	N
Welzijnsband Meetjesland	projectsubsidie voor ondersteuning doorstroom naar lokale tewerkstelling	20.000	0	0	0	0	0	N
Wijk-werkorganisatie Leie en Schelde	projectsubsidie voor ondersteuning doorstroom naar lokale tewerkstelling	20.000	0	0	0	0	0	N
	<b>Totaal :</b>	<b>140.000</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>	

<b>BELEIDSDOMEIN OMGEVING EN MOBILITEIT</b>	<b>3.262.460</b>	<b>1.755.069</b>	<b>1.488.500</b>	<b>1.471.500</b>	<b>1.421.500</b>	<b>1.421.500</b>
---	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

**0200 - Wegen**

Infrabel	doorstorting EFRO-subsidie voor project fietstunnel Hofstraat Dendermonde	192.000	0	0	0	0	0	J
Provincie Antwerpen	subsidie voor begeleiding van uitrol dataplatform	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	J
PR 28-02-2018	subsidies voor projecten duurzame mobiliteit	32.524,5	65.697	60.000	60.000	60.000	60.000	N
PR 28-02-2018 (opgeheven m.i.v.01-05-2020)	subsidies voor projecten duurzame mobiliteit van scholen	7.155	0	0	0	0	0	N
PR 14-10-2020	subsidies aan gemeenten voor regulier onderhoud van fietssnelwegen	163.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	N
vzw Trage Wegen	subsidie voor structurele omkadering Wegspotters	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000	J
vzw Trage Wegen	subsidie voor opmaak en uitvoering van trage wegenplannen	58.500	97.500	70.000	70.000	70.000	70.000	J
Regionaal Landschap Vlaamse Ardennen vzw	subsidie voor opmaak van trage wegenplannen	41.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	J
Regionaal Landschap Meetjesland vzw	subsidie voor opmaak van trage wegenplannen	18.500	22.000	20.000	20.000	20.000	20.000	J
Regionaal Landschap Schelde-Durme vzw	subsidie voor opmaak van trage wegenplannen	40.000	57.000	40.000	40.000	40.000	40.000	J
PR 23-05-2018	subsidies aan Oost-Vlaamse gemeenten voor realisatie trage wegen	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	N
vzw Mobipunt	subsidie voor begeleiding netwerk mobipunten vervoerregio Gent	14.000	7.000	0	0	0	0	J
Gemeenten De Pinte, Destelbergen, Gavere, Melle, Nazareth, Merelbeke en Nevele	doorstorting subsidie Vlaamse overheid voor de ontwikkeling van mobipunten in de vervoerregio Gent	78.750	42.000	0	0	0	0	J
vzw Mobipunt	subsidie voor begeleiding netwerk mobipunten vervoerregio Waasland	9.000	3.000	0	0	0	0	J
Gemeenten Sint-Niklaas, Temse, Moerbeke en Kruibeke	doorstorting subsidie Vlaamse overheid voor de ontwikkeling van mobipunten in de vervoerregio Waasland	45.000	24.000	0	0	0	0	J
vzw Mobipunt	subsidie voor begeleiding netwerk mobipunten vervoerregio Vlaamse Ardennen en Aalst	15.000	9.000	0	0	0	0	J
Gemeenten Herzele, Ronse, Haaltert, Lede, Erpe-Mere, Denderleeuw, Wichelen en Sint-Lievens-Houtem	doorstorting subsidie Vlaamse overheid voor de ontwikkeling van mobipunten in de vervoerregio Vlaamse Ardennen en Aalst	90.000	48.000	0	0	0	0	J
Provincie Vlaams-Brabant	bijdrage in de loonkost van een interprovinciaal coördinator leesbaarheid fietssnelwegen	12.000	12.000	12.000	0	0	0	J

Begunstigde	Omschrijving	MJP 2020	MJP 2021	MJP2022	MJP2023	MJP2024	MJP2025	Nominatief
PR 13-11-2013	subsidies aan organisatoren van evenementen die evenementenbussen inzetten	57.000	0	0	0	0	0	N
Vlaamse Vervoersmaatschappij - De Lijn	subsidie voor de inzet van pendelbussen tijdens de Ronde Van Vlaanderen	30.000	0	0	0	0	0	J
Provincie West-Vlaanderen	bijdrage in de algemene kosten van project Eurocyclo	30.000	0	0	0	0	0	J
	<b>Totaal :</b>	<b>1.114.429</b>	<b>858.197</b>	<b>673.000</b>	<b>661.000</b>	<b>661.000</b>	<b>661.000</b>	
<b>0600 - Ruimtelijke planning</b>								
University of Oldenburg	aandeel in de gemeenschappelijke kosten project Coben	11.000	3.321	0	0	0	0	J
Provincie Antwerpen	doorstorting EFRO-bijdrage project DOEN	86.470	10.896	0	0	0	0	J
POM Oost-Vlaanderen	doorstorting EFRO-bijdrage project DOEN	56.870	16.920	0	0	0	0	J
POM Antwerpen	doorstorting EFRO-bijdrage project DOEN	33.233	7.500	0	0	0	0	J
Kelvin Solutions bvba	doorstorting EFRO-bijdrage project DOEN	63.705	4.519	0	0	0	0	J
Stad Gent	doorstorting EFRO-bijdrage project DOEN	69.399	8.678	0	0	0	0	J
ODE-Vlaanderen vzw	doorstorting EFRO-bijdrage project DOEN	25.715	0	0	0	0	0	J
Condugo bvba	doorstorting EFRO-bijdrage project DOEN	21.026	6.451	0	0	0	0	J
BOM (Brabantse OntwikkelingsMaatschappij)	doorstorting EFRO-bijdrage project DOEN	98.794	0	0	0	0	0	N
MOED (Middenbrabantse Ontwikkelingsmaatschappij voor Energie en Duurzaamheid)	doorstorting EFRO-bijdrage project DOEN	146.154	19.613	0	0	0	0	J
Provincie Zeeland	doorstorten EFRO-bijdrage project DOEN	86.370	2.473	0	0	0	0	J
POM West-Vlaanderen	doorstorten EFRO-bijdrage project DOEN	71.680	6.000	0	0	0	0	J
Provincie Zuid-Holland	aandeel in de gemeenschappelijke kosten project Frames	15.000	0	0	0	0	0	J
Kent County Council	bijdrage in de initiatiekost van het project STAR2Cs	10.713	0	0	0	0	0	J
North Sea Port Flanders	vergoeding voor de permanentie van het milieuklachtenmeldpunt Gentse Kanaalzone	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	J
Ondersteunend Centrum Agentschap Natuur en Bos	bijdrage in het project 'verbeteren van de leefbaarheid voor de bewoners van de woonwijk Klein-Rusland (Zelzate)	12.335	0	0	0	0	0	J
POM Oost-Vlaanderen	bijdrage in de initiatiekost van het project SEL	1.000	0	0	0	0	0	J
Stad Deinze	bijdrage in de loonkost van de participatiemedewerker voor het project gebiedsvisie Brielmeersen	4.048	0	0	0	0	0	J
Vlaamse Vereniging Ruimtelijke Planning	werkingssubsidie	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	J
Gemeente Berlare	doorstorten PDPO-bijdrage project Donk Berlare	96.250	0	0	0	0	0	J
Regionaal Landschap Schelde-Durme vzw	doorstorten PDPO-bijdrage project Donk Berlare	38.018	0	0	0	0	0	J
Stad Aalst	subsidie voor opmaak gebiedsvisie en ontwikkelingsstrategie groenpool in de Beleefbare Dendervallei	5.000	0	0	0	0	0	J
Gemeenten Maarkedal, Erpe-Mere, Geraardsbergen, Maldegem en Lierde	doorstorten subsidie Vlaams klimaatfonds voor het project houtige biomassa	30.000	50.000	55.000	50.000	0	0	J
De Vlaamse Waterweg nv	bijdrage in de communicatiemiddelen voor het proces 'Ruimte voor water'	5.000	0	0	0	0	0	J
	<b>Totaal :</b>	<b>1.032.781</b>	<b>181.371</b>	<b>100.000</b>	<b>95.000</b>	<b>45.000</b>	<b>45.000</b>	
<b>0610 - Gebiedsontwikkeling</b>								
Stichting iabr\UP	subsidie voor het lokale IABR-atelier	19.750	0	0	0	0	0	J
Stichting iabr\UP	subsidie IABR-biënnales	30.000	0	0	0	0	0	J
vzw Voetgangersbeweging	subsidie voor het infopunt publieke ruimte	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500	J
	<b>Totaal :</b>	<b>55.250</b>	<b>5.500</b>	<b>5.500</b>	<b>5.500</b>	<b>5.500</b>	<b>5.500</b>	
<b>0620 - Grondbeleid voor wonen</b>								
PR 24-02-2016	projectsubsidies experimentele woonprojecten	700.000	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000	N
	<b>Totaal :</b>	<b>700.000</b>	<b>350.000</b>	<b>350.000</b>	<b>350.000</b>	<b>350.000</b>	<b>350.000</b>	
<b>0629 - Overig woonbeleid</b>								
Individueel dossier provincieraad	subsidies voor intergemeentelijke projecten lokaal woonbeleid	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	N
Individueel dossier provincieraad	projectsubsidies voor initiëren van veranderingsprocessen met betrekking tot het woongedrag van burgers en besturen	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	N

Begunstigde	Omschrijving	MJP 2020	MJP 2021	MJP2022	MJP2023	MJP2024	MJP2025	Nominatief
PR 22-06-2016	subsidies in kader van de uitbreiding van het patrimonium van sociale verhuurkantoren	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	N
	<b>Totaal :</b>	<b>360.000</b>	<b>360.000</b>	<b>360.000</b>	<b>360.000</b>	<b>360.000</b>	<b>360.000</b>	
<b>BELEIDSDOMEIN LEEFMILIEU</b>		<b>5.681.536</b>	<b>5.323.420</b>	<b>5.352.140</b>	<b>5.402.774</b>	<b>5.405.110</b>	<b>5.436.636</b>	
<b>0319 - Overig waterbeheer</b>								
Polders en Wateringen	terugbetaling van de onderhoudskosten en pompkosten waterlopen 2de categorie aan Polders en Wateringen op basis van Art 18 van de wet van 28 december 1967	2.978.167	2.978.167	2.978.167	2.978.167	2.978.167	2.978.167	N
vzw De Waterkant	werkingsubsidie	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	J
	<b>Totaal :</b>	<b>3.008.167</b>	<b>3.008.167</b>	<b>3.008.167</b>	<b>3.008.167</b>	<b>3.008.167</b>	<b>3.008.167</b>	
<b>0340 - Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos</b>								
PR 29-04-2020	subsidies voor onderhoud en (her)aanleg van knotbomen en poelen	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	N
Bosgroep Oost-Vlaanderen Noord vzw	werkingsubsidie	67.500	68.513	69.540	70.583	71.642	72.717	J
Bosgroep Midden Oost-Vlaanderen vzw	werkingsubsidie	67.500	68.513	69.540	70.583	71.642	72.717	J
Bosgroep Vlaamse Ardennen tot Dender vzw	werkingsubsidie	90.000	91.350	92.720	94.111	95.523	96.956	J
Natuurinvest	bijdrage in het project groenpool Parkbos	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	J
Regionaal Landschap Schelde-Durme vzw	bijdrage in de werking van het strategisch project Erembald - Kravaalbos	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	J
Regionaal Landschap Meetjesland vzw	bijdrage in het nazorgtraject Landschapspark Drongengoed	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	J
Regionaal Landschap Schelde-Durme vzw	bijdrage in de werking van het project Rivierpark Scheldevallei	10.000	10.000	15.000	15.000	15.000	10.000	J
Bosgroep Midden Oost-Vlaanderen vzw	bijdrage in de projectwerking van het strategisch project Rodeland	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	J
PR in opmaak	bebossingsfonds	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	N
	<b>Totaal :</b>	<b>360.000</b>	<b>363.375</b>	<b>371.801</b>	<b>375.278</b>	<b>378.807</b>	<b>377.389</b>	
<b>0349 - Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem</b>								
Regionale Landschappen	ondersteuning streeksteunpunten	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	N
Regionaal Landschap Vlaamse Ardennen vzw	subsidie projectgebied Terkleppebeek-Ophasseltbeek	20.000	0	0	0	0	0	J
Regionaal Landschap Vlaamse Ardennen vzw	subsidie projectgebied Molenbeek-Serskampsebeek	20.000	20.000	20.000	0	0	0	J
Regionaal Landschap Meetjesland vzw	subsidie projectgebied Wagemakersbeek-Driesbeek	20.000	0	0	0	0	0	J
Regionaal Landschap Meetjesland vzw	projectsubsidie nieuw projectgebied gestroomlijnd landschap	0	20.000	40.000	40.000	40.000	40.000	J
Natuurpunt Studie vzw	samenwerkingsovereenkomst mbt natuurstudiedata in de provincie Oost-Vlaanderen	20.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	J
Regionaal Landschap Schelde-Durme vzw	subsidie projectgebied Barbierbeek - Wase Cuesta	20.000	20.000	0	0	0	0	J
Regionaal Landschap Schelde-Durme vzw	subsidie projectgebied Molenbeek-Serskampsebeek	20.000	20.000	20.000	0	0	0	J
Regionaal Landschap Meetjesland vzw	projectsubsidie ikv instandhoudingsdoelstellingen en provinciale soortenacties	57.308	57.308	57.308	57.308	57.308	57.308	J
Regionaal Landschap Vlaamse Ardennen vzw	projectsubsidie ikv instandhoudingsdoelstellingen en provinciale soortenacties	57.308	57.308	57.308	57.308	57.308	57.308	J
Regionaal Landschap Schelde-Durme vzw	projectsubsidie ikv instandhoudingsdoelstellingen en provinciale soortenacties	57.308	57.308	57.308	57.308	57.308	57.308	J
Bosgroep Oost-Vlaanderen Noord vzw	projectsubsidie ikv instandhoudingsdoelstellingen en provinciale soortenacties	42.308	42.308	42.308	42.308	42.308	42.308	J
Bosgroep Midden Oost-Vlaanderen vzw	projectsubsidie ikv instandhoudingsdoelstellingen en provinciale soortenacties	42.308	42.308	42.308	42.308	42.308	42.308	J
Bosgroep Vlaamse Ardennen tot Dender vzw	projectsubsidie ikv instandhoudingsdoelstellingen en provinciale soortenacties	42.308	42.308	42.308	42.308	42.308	42.308	N
PR in opmaak	subsidies aan voor projecten in kader van 'Waterlandschap Barbierbeek verbindt'	5.000	15.000	20.000	20.000	0	0	N

Begunstigde	Omschrijving	MJP 2020	MJP 2021	MJP2022	MJP2023	MJP2024	MJP2025	Nominatief
Regionaal Landschap Vlaamse Ardennen vzw	projectsubsidie nieuw projectgebied gestroomlijnd landschap	0	20.000	20.000	40.000	40.000	40.000	J
Regionaal Landschap Schelde-Durme vzw	projectsubsidie nieuw projectgebied gestroomlijnd landschap	0	0	0	20.000	20.000	20.000	J
Regionaal Landschap Meetjesland vzw	werkingssubsidie	339.565	344.083	348.669	353.323	358.047	362.842	J
Regionaal Landschap Schelde-Durme vzw	werkingssubsidie	362.351	366.869	371.455	376.109	380.833	385.628	J
Regionaal Landschap Schelde-Durme vzw	tussenkost in de terugbetaling loon coördinator	81.017	82.232	83.466	84.718	85.988	87.278	J
Regionaal Landschap Vlaamse Ardennen vzw	werkingssubsidie	320.850	325.668	330.558	335.522	340.559	345.673	J
Regionale Landschappen	subsidies voor gebiedsuitbreiding	0	54.690	54.690	90.810	93.860	110.810	N
<b>Totaal :</b>		<b>1.587.631</b>	<b>1.672.390</b>	<b>1.692.685</b>	<b>1.744.329</b>	<b>1.743.136</b>	<b>1.776.080</b>	
<b>0350 - Klimaat en energie</b>								
PR 18-12-2019	subsidies aan energieambassadeurs voor de uitvoering van concrete projecten die bijdragen tot de energietransitie in Oost-Vlaanderen met als doel de CO2-uitstoot te verminderen	251.250	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	N
Bond Beter Leefmilieu	subsidie voor uitvoering projecten ikv milieucontract	70.000	75.000	75.000	75.000	75.000	75.000	J
Stad Breda	aandeel in de gemeenschappelijke kosten van het project Cool Towns	4.488	4.488	4.488	0	0	0	J
Interwaas	subsidie in kader van het projectenfonds voor Waasland Klimaatland	200.000	0	0	0	0	0	J
IGS Westlede	subsidie in kader van het projectenfonds voor het project 'Opwekken hernieuwbare energie door middel van zonnepanelen'	200.000	0	0	0	0	0	J
<b>Totaal :</b>		<b>725.738</b>	<b>279.488</b>	<b>279.488</b>	<b>275.000</b>	<b>275.000</b>	<b>275.000</b>	
<b>BELEIDSDOMEIN ONDERWIJS EN VORMING</b>		<b>821.723</b>	<b>819.094</b>	<b>814.784</b>	<b>817.074</b>	<b>818.724</b>	<b>820.374</b>	
<b>0801 Buitengewoon basisonderwijs</b>								
Scholengemeenschap Lager Onderwijs Meetjesland	werkingssubsidie	1.350	1.350	1.400	1.500	1.500	1.600	J
Oudervereniging Claevervelt	werkingssubsidie	950	1.000	1.000	1.100	1.100	1.100	J
Vrienden en ouders van PSBLO De Zonnewijzer	werkingssubsidie	720	750	800	850	850	900	J
<b>Totaal :</b>		<b>3.020</b>	<b>3.100</b>	<b>3.200</b>	<b>3.450</b>	<b>3.450</b>	<b>3.600</b>	
<b>0810 Gewoon secundair onderwijs</b>								
Scholengemeenschap Brakel-Geraardsbergen-Herzele-Zottegem	werkingssubsidie	2.429	2.429	2.429	2.429	2.429	2.429	J
Scholengemeenschap Avelgem-Oudenaarde Ronse	werkingssubsidie	2.429	2.429	2.429	2.429	2.429	2.429	J
Scholengemeenschap Eeklo-Maldegem-Zelzate	werkingssubsidie	2.429	2.429	2.429	2.429	2.429	2.429	J
Internettenscholengemeenschap Gent	werkingssubsidie	2.429	2.429	2.429	2.429	2.429	2.429	J
Scholengemeenschap Ninove-Liedekerke Denderleeuw	werkingssubsidie	2.429	2.429	2.429	2.429	2.429	2.429	J
Scholengemeenschap Dendermonde-Hamme	werkingssubsidie	2.429	2.429	2.429	2.429	2.429	2.429	J
Optie, oudleerlingenbond PTI Eeklo	werkingssubsidie	2.250	2.250	2.350	2.400	2.500	2.550	J
Oudleerlingenbond PIHS Gent	werkingssubsidie	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	J
Vriendenkring PTI Hamme	werkingssubsidie	950	950	1.000	1.000	1.000	1.050	J
Oudleerlingenbond PIVA Oudenaarde	werkingssubsidie	600	600	650	650	700	750	J
Oudleerlingenbond van het PTI Zottegem	werkingssubsidie	1.350	1.350	1.350	1.350	1.350	1.350	J
<b>Totaal :</b>		<b>20.724</b>	<b>20.724</b>	<b>20.924</b>	<b>20.974</b>	<b>21.124</b>	<b>21.274</b>	
<b>0815 - Buitengewoon secundair onderwijs</b>								
Vriendenkring PSBUSO Spectrum	werkingssubsidie	500	500	550	600	600	650	J
<b>Totaal :</b>		<b>500</b>	<b>500</b>	<b>550</b>	<b>600</b>	<b>600</b>	<b>650</b>	

Begunstigde	Omschrijving	MJP 2020	MJP 2021	MJP2022	MJP2023	MJP2024	MJP2025	Nominatief
<b>0869 - Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs</b>								
Provinciaal onderwijs Vlaanderen	werkingssubsidie	52.549	37.000	37.500	38.000	38.000	38.500	J
Provinciaal onderwijs Vlaanderen	tegemoetkoming in de loonkost van de belangenbehartigers en curriculumontwikkeling	47.880	48.720	49.560	51.000	52.500	53.300	J
PR 28-02-2018	subsidies voor leerlingen in kansarmoede	10.350	10.350	10.350	10.350	10.350	10.350	N
	<b>Totaal :</b>	<b>110.779</b>	<b>96.070</b>	<b>97.410</b>	<b>99.350</b>	<b>100.850</b>	<b>102.150</b>	
<b>0889 - Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid</b>								
PR 16-10-2019	subsidies voor projecten die de slaagkansen van leerlingen in het leerplichtonderwijs bevorderen	456.300	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	N
vzw RVO Society	subsidie voor techniektraject basisscholen	0	0	0	0	0	0	J
PR 16-11-2016	projectsubsidies techniekacademies	100.700	90.000	90.000	90.000	90.000	90.000	N
Techmobielproject	subsidie voor de werking van de techmobiel	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	1.200	J
vzw Ouders voor Inclusie	subsidie voor overgang onderwijs arbeidsmarkt voor leerlingen met een beperking	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500	J
Constructiv Oost-Vlaanderen	subsidie voor Building the Future	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000	J
Constructiv Oost-Vlaanderen	subsidie voor Bouwbaan	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	J
vzw Het Beroepenhuis	subsidie voor de organisatie van zorgberoepenrally's	6.000	18.000	12.000	12.000	12.000	12.000	J
vzw Het Beroepenhuis	werkingssubsidie	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	J
vzw RTC Oost-Vlaanderen	subsidie voor het Techniekfestival	10.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	J
vzw RTC Oost-Vlaanderen	subsidie voor het project STEM-ambassadeurs	16.500	0	0	0	0	0	J
vzw Dwengo	subsidie voor het project AI (artificiële intelligentie)	16.500	0	0	0	0	0	J
vzw RTC Oost-Vlaanderen	subsidie voor werkplekleren: onderneming + school	20.000	0	0	0	0	0	J
	<b>Totaal :</b>	<b>686.700</b>	<b>698.700</b>	<b>692.700</b>	<b>692.700</b>	<b>692.700</b>	<b>692.700</b>	
<b>BELEIDSDOMEIN RECREATIEDOMEINEN</b>		<b>47.500</b>	<b>47.500</b>	<b>47.500</b>	<b>47.500</b>	<b>47.500</b>	<b>47.500</b>	
<b>0711 - Openluchtrecreatie</b>								
Feitelijke vereniging Sportcommissie Golf Puyenbroeck	werkingssubsidie	47.500	47.500	47.500	47.500	47.500	47.500	J
	<b>Totaal :</b>	<b>47.500</b>	<b>47.500</b>	<b>47.500</b>	<b>47.500</b>	<b>47.500</b>	<b>47.500</b>	
<b>BELEIDSDOMEIN ERFGOED</b>		<b>315.189</b>	<b>393.912</b>	<b>372.000</b>	<b>377.000</b>	<b>397.000</b>	<b>409.500</b>	
<b>0720- Monumentenzorg</b>								
Monumentenwacht Vlaanderen	subsidie voor het continuëren van de koepel Monumentenwacht	87.000	87.000	87.000	87.000	87.000	87.000	J
Vormingplus	doorstorten PDPO-bijdrage project 'De Kerk in het midden'	10.101	0	0	0	0	0	J
	<b>Totaal :</b>	<b>97.101</b>	<b>87.000</b>	<b>87.000</b>	<b>87.000</b>	<b>87.000</b>	<b>87.000</b>	
<b>0729 - Overig beleid inzake het erfgoed</b>								
PR 29-04-2020	prijns cultureel erfgoed	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	N
PR 13-12-2017	subsidies voor erfgoedprojecten	88.088	146.912	125.000	130.000	135.000	147.500	N
PR 13-12-2017	subsidies voor erfgoedwerking	80.000	110.000	110.000	110.000	125.000	125.000	N
Provincie Vlaams-Brabant	subsidie ikv van de organisatie van de archeologiedagen, een initiatief van de Vlaamse provincies en het forum voor archeologie	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	J
PR 09-12-1992	molendraaipremie	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	N
	<b>Totaal :</b>	<b>218.088</b>	<b>306.912</b>	<b>285.000</b>	<b>290.000</b>	<b>310.000</b>	<b>322.500</b>	

Begunstigde	Omschrijving	MJP 2020	MJP 2021	MJP2022	MJP2023	MJP2024	MJP2025	Nominatief
<b>BELEIDSDOMEIN ONDERSTEUNING ANDERE BESTUREN</b>		<b>2.230.209</b>	<b>2.290.923</b>	<b>2.322.811</b>	<b>2.349.580</b>	<b>2.380.436</b>	<b>2.414.587</b>	
<b>0790 - Erediensten</b>								
Bisdom Gent	huisvestingsvergoeding	535.733	543.769	551.926	560.204	568.607	577.137	J
Sint-Baafs te Gent	toelage aan de kathedrale kerkfabriek ter aanzuivering van hun exploitatietekort	320.000	325.000	330.000	335.000	340.000	345.000	J
Heilige Amandus te Kortrijk	toelage aan de orthodoxe kerkfabriek ter aanzuivering van hun exploitatietekort	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500	5.500	J
Heilige Apostel Andreas te Gent	toelage aan de orthodoxe kerkfabriek ter aanzuivering van hun exploitatietekort	32.600	42.800	46.100	40.900	39.700	39.000	J
H.A. Andreas & Materne te Aalst	toelage aan de orthodoxe kerkfabriek ter aanzuivering van hun exploitatietekort	36.000	38.200	38.800	39.400	40.000	40.600	J
Yavuz Sultan Selim te Ledeborg	toelage aan de islamitische geloofsgemeenschap ter aanzuivering van hun exploitatietekort	39.200	39.000	39.800	37.700	38.100	40.500	J
Tevhid Camii te Gent	toelage aan de islamitische geloofsgemeenschap ter aanzuivering van hun exploitatietekort	26.500	35.600	28.100	26.600	26.400	27.000	J
Hicret Camii te Sint-Niklaas	toelage aan de islamitische geloofsgemeenschap ter aanzuivering van hun exploitatietekort	46.100	53.300	53.100	53.900	54.700	55.500	J
Ensarija te Gent	toelage aan de islamitische geloofsgemeenschap ter aanzuivering van hun exploitatietekort	21.400	24.000	25.400	27.000	27.500	26.100	J
Kevser Moskee te Aalst	toelage aan de islamitische geloofsgemeenschap ter aanzuivering van hun exploitatietekort	35.400	35.000	38.100	39.900	38.700	39.000	J
Bedienaar Heilige Amandus te Kortrijk	woonstvergoeding	800	812	824	837	849	862	J
Bedienaar Heilige Apostel Andreas te Gent	woonstvergoeding	7.238	7.346	7.456	7.567	7.680	7.794	J
Bedienaar Tevhid Camii te Gent	woonstvergoeding	7.238	7.346	7.456	7.567	7.680	7.794	J
<b>Totaal :</b>		<b>1.113.709</b>	<b>1.157.673</b>	<b>1.172.561</b>	<b>1.182.075</b>	<b>1.195.416</b>	<b>1.211.787</b>	
<b>0791 - Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</b>								
Provinciale Instelling voor Morele Dienstverlening Oost-Vlaanderen	werkingssubsidie	1.116.500	1.133.250	1.150.250	1.167.505	1.185.020	1.202.800	J
<b>Totaal :</b>		<b>1.116.500</b>	<b>1.133.250</b>	<b>1.150.250</b>	<b>1.167.505</b>	<b>1.185.020</b>	<b>1.202.800</b>	
<b>BELEIDSDOMEIN INTERNE ONDERSTEUNING</b>		<b>80.000</b>	<b>100.000</b>	<b>101.400</b>	<b>102.828</b>	<b>104.284</b>	<b>105.770</b>	
<b>0114 - Organisatiebeheersing</b>								
Inter - private stichting Toegankelijk Vlaanderen	projectsubsidie	17.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	J
Provincie Vlaams-Brabant	subsidie voor de interprovinciale coördinatie provincies.incijfers	50.000	70.000	71.400	72.828	74.284	75.770	J
Sien Depoortere - Toerisme voor Autisme	subsidie voor het opstellen van visuele stappenplannen, vorming en verfijnen autismevriendelijke aanpak voor de domeinen, erfgoed sites en educatieve centra	13.000	0	0	0	0	0	J
<b>Totaal :</b>		<b>80.000</b>	<b>100.000</b>	<b>101.400</b>	<b>102.828</b>	<b>104.284</b>	<b>105.770</b>	
<b>TOTAAL WERKINGSSUBSIDIES</b>		<b>30.472.900</b>	<b>28.771.937</b>	<b>28.027.028</b>	<b>28.997.381</b>	<b>29.727.370</b>	<b>29.168.050</b>	



Begunstigde	Omschrijving	MJP 2020	MJP 2021	MJP2022	MJP2023	MJP2024	MJP2025	Nominatief
<b>B. Investeringsubsidies</b>								
<b>BELEIDSDOMEIN ECONOMIE, LANDBOUW EN PLATTELAND, EUROPESE EN INTERNATIONALE SAMENWERKING</b>		<b>450.000</b>	<b>450.000</b>	<b>450.000</b>	<b>450.000</b>	<b>450.000</b>	<b>450.000</b>	
<b>0510 - Nijverheid</b>								
POM Oost-Vlaanderen	investeringsubsidie met het oog op de eigendomsverwerving voor de ontwikkeling van bedrijventerreinen en voor deelname in vennootschappen	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	J
<b>Totaal :</b>		<b>200.000</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>	
<b>0530 - Land- tuin- en bosbouw</b>								
Proefcentrum voor de Sierteelt vzw	investeringsubsidie	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	J
Proefcentrum voor de Groenteteelt vzw	Investeringsubsidie	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	J
<b>Totaal :</b>		<b>250.000</b>	<b>250.000</b>	<b>250.000</b>	<b>250.000</b>	<b>250.000</b>	<b>250.000</b>	
<b>BELEIDSDOMEIN OMGEVING EN MOBILITEIT</b>		<b>10.824.648</b>	<b>4.364.000</b>	<b>4.364.000</b>	<b>4.364.000</b>	<b>4.364.000</b>	<b>4.364.000</b>	
<b>0200 - Wegen</b>								
PR 29-04-2020	subsidies voor fietsvoorzieningen gelegen op het lokaal functioneel fietsnetwerk	536.932,41	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000	N
PR 17-06-2020	subsidies aan gemeenten voor grondinname in functie van de aanleg van fietssnelwegen	244.000	244.000	244.000	244.000	244.000	244.000	N
PR 29-04-2020	subsidies voor fietsvoorzieningen gelegen op het bovenlokaal functioneel fietsnetwerk (Fietsfonds)	10.020.265,74	3.720.000	3.720.000	3.720.000	3.720.000	3.720.000	N
<b>Totaal :</b>		<b>10.801.198</b>	<b>4.364.000</b>	<b>4.364.000</b>	<b>4.364.000</b>	<b>4.364.000</b>	<b>4.364.000</b>	
<b>0600 - Ruimtelijke Planning</b>								
Stad Oudenaarde	bijdrage in de studie 'verhogen van het ruimtelijk rendement op bestaande (regionale) bedrijventerreinen'	23.449,50	0	0	0	0	0	J
<b>Totaal :</b>		<b>23.450</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>BELEIDSDOMEIN LEEFMILIEU</b>		<b>1.681.529</b>	<b>900.000</b>	<b>900.000</b>	<b>900.000</b>	<b>900.000</b>	<b>900.000</b>	
<b>0319 - Overig waterbeheer</b>								
PR 01-02-2014	investeringsprojecten gerelateerd aan waterlopen van 2de en 3de categorie subsidiëren	1.209.528,74	600.000	600.000	600.000	600.000	600.000	N
<b>Totaal :</b>		<b>1.209.529</b>	<b>600.000</b>	<b>600.000</b>	<b>600.000</b>	<b>600.000</b>	<b>600.000</b>	
<b>0349 - Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem</b>								
PR 18-12-2019	subsidies aan erkende terreinbeherende natuurverenigingen voor de aankoop van natuurgebieden en/of van gronden in functie van natuurontwikkeling	472.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	N
<b>Totaal :</b>		<b>472.000</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>	
<b>BELEIDSDOMEIN ERFGOED</b>		<b>95.900</b>	<b>92.578</b>	<b>100.000</b>	<b>110.000</b>	<b>120.000</b>	<b>130.000</b>	
<b>0729 - Overig beleid inzake het erfgoed</b>								
PR 31-01-2018	subsidies voor werkzaamheden aan niet-beschermd waardevol onroerend klein historisch erfgoed of voor de inrichting van een onroerenderfgoeddepot	95900	92.578	100.000	110.000	120.000	130.000	N
<b>Totaal :</b>		<b>95.900</b>	<b>92.578</b>	<b>100.000</b>	<b>110.000</b>	<b>120.000</b>	<b>130.000</b>	

Begunstigde	Omschrijving	MJP 2020	MJP 2021	MJP2022	MJP2023	MJP2024	MJP2025	Nominatief
<b>BELEIDSDOMEIN ONDERSTEUNING ANDERE BESTUREN</b>		<b>1.868.550</b>	<b>1.785.050</b>	<b>387.000</b>	<b>350.000</b>	<b>377.000</b>	<b>350.000</b>	
<b>0790 - Erediensten</b>								
Kerkfabriek Sint-Baafs te Gent	investeringssubsidie voor de restauratie van de Sint-Baafskathedraal	1.824.000	1.764.500	371.500	350.000	350.000	350.000	J
Heilige Apostel Andreas te Gent	investeringssubsidie aan de orthodoxe kerkfabriek ter aanzuivering van hun begrotingstekort	0	0	0	0	0	0	J
H.A. Andreas & Materne te Aalst	investeringssubsidie aan de orthodoxe kerkfabriek ter aanzuivering van hun begrotingstekort	0	0	15.500	0	0	0	J
Yavuz Sultan Selim te Ledeberg	investeringssubsidie aan de islamitische geloofsgemeenschap ter aanzuivering van hun begrotingstekort	8.550	0	0	0	11.250	0	J
Tevhid Camii te Gent	investeringssubsidie aan de islamitische geloofsgemeenschap ter aanzuivering van hun begrotingstekort	0	0	0	0	15.750	0	J
Hicret Camii te Sint-Niklaas	investeringssubsidie aan de islamitische geloofsgemeenschap ter aanzuivering van hun begrotingstekort	30.000	0	0	0	0	0	J
Ensarija te Gent	investeringssubsidie aan de islamitische geloofsgemeenschap ter aanzuivering van hun begrotingstekort	6.000	7.500	0	0	0	0	J
Kevsar Moskee te Aalst	investeringssubsidie aan de islamitische geloofsgemeenschap ter aanzuivering van hun begrotingstekort	0	13.050	0	0	0	0	J
<b>Totaal :</b>		<b>1.868.550</b>	<b>1.785.050</b>	<b>387.000</b>	<b>350.000</b>	<b>377.000</b>	<b>350.000</b>	
<b>TOTAAL INVESTERINGSSUBSIDIES</b>		<b>14.920.627</b>	<b>7.591.628</b>	<b>6.201.000</b>	<b>6.174.000</b>	<b>6.211.000</b>	<b>6.194.000</b>	

Beleidsdomein		beleidsitem	
<b>0 ALGEMENE FINANCIERING</b>			
beleidsveld	<b>0010</b>	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	00
beleidsveld	<b>0020</b>	Fiscale aangelegenheden	00
beleidsveld	<b>0030</b>	Financiële aangelegenheden	00
beleidsveld	<b>0040</b>	Transacties in verband met de openbare schuld	00
beleidsveld	<b>0050</b>	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	00
beleidsveld	<b>0090</b>	Overige algemene financiering	00
<b>1 POLITIEKE AUTORITEIT</b>			
beleidsveld	<b>0100</b>	Politieke organen	00
<b>2 ECONOMIE, LANDBOUW EN PLATTELAND, EUROPESE EN INTERNATIONALE SAMENWERKING</b>			
beleidsveld	<b>0150</b>	Internationale relaties	00
beleidsveld	<b>0151</b>	Deelneming aan internationale organisaties en conferenties	00
beleidsveld	<b>0160</b>	Hulp aan het buitenland	00
beleidsveld	<b>0470</b>	Dierenbescherming	00
beleidsveld	<b>0500</b>	Handel en middenstand	00
beleidsveld	<b>0510</b>	Nijverheid	00
beleidsveld	<b>0520</b>	Toerisme - Onthaal en promotie	00
beleidsveld	<b>0521</b>	Toerisme - Sectorondersteuning	00
beleidsveld	<b>0529</b>	Overige activiteiten inzake toerisme	00
	<b>0529</b>		01 Huysmanhoeve
beleidsveld	<b>0530</b>	Land-, tuin- & bosbouw	00
beleidsveld	<b>0550</b>	Werkgelegenheid	00
beleidsveld	<b>0590</b>	Overige economische zaken	00
<b>3 OMGEVING EN MOBILITEIT</b>			
beleidsveld	<b>0200</b>	Wegen	00
beleidsveld	<b>0210</b>	Openbaar vervoer	00
beleidsveld	<b>0600</b>	Ruimtelijke planning	00
			01 Omgevingsvergunningen
beleidsveld	<b>0610</b>	Gebiedsontwikkeling	00
beleidsveld	<b>0620</b>	Grondbeleid voor wonen	00
beleidsveld	<b>0621</b>	Bestrijding van krotwoningen	00
beleidsveld	<b>0629</b>	Overig woonbeleid	00

Beleidsdomein		beleidsitem	
<b>4</b>	<b>LEEFMILIEU</b>		
beleidsveld	<b>0319</b>	Overig waterbeheer	00
beleidsveld	<b>0320</b>	Sanering van bodemverontreiniging	00
beleidsveld	<b>0329</b>	Overige vermindering van milieuverontreiniging	00
beleidsveld	<b>0340</b>	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	00
beleidsveld	<b>0341</b>	Erosiebestrijding	00
beleidsveld	<b>0349</b>	Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem	00
			01 De Kaaihoeve
			02 Bastion VIII
beleidsveld	<b>0350</b>	Klimaat en energie	00
			01 Fabriek Energiek
beleidsveld	<b>0380</b>	Participatie en sensibilisatie	00
beleidsveld	<b>0381</b>	Geïntegreerde milieuprojecten	00
beleidsveld	<b>0390</b>	Overige milieubescherming	00
			01 PCM
<b>5</b>	<b>ONDERWIJS EN VORMING</b>		
beleidsveld	<b>0801</b>	Buitengewoon basisonderwijs	00
			01 Kiempunt - campus Buggenhout
			02 Kiempunt - campus Eeklo
			03 Kiempunt - campus Assenede
beleidsveld	<b>0810</b>	Gewoon secundair onderwijs	00
			01 Richtpunt - campus Eeklo
			02 Richtpunt - campus Gent Henleykaai
			03 Richtpunt - campus Gent Godshuizenlaan
			04 Richtpunt - campus Hamme
			05 Richtpunt - campus Ninove
			06 Richtpunt - campus Oudenaarde
			07 Richtpunt - campus Zottegem
			09 Richtpunt - campus Gent Abdisstraat
beleidsveld	<b>0815</b>	Buitengewoon secundair onderwijs	00
			01 Richtpunt - campus Buggenhout
			02 Richtpunt - campus Ronse

<b>Beleidsdomein</b>			<b>beleidsitem</b>
beleidsveld	<b>0830</b>	Centra voor volwassenenonderwijs	00
			01 CVO Groeipunt - campus Zele
			03 CVO Groeipunt - campus Gent Henleykaai
			05 CVO Groeipunt - campus Ninove
			06 Bestuursopleiding
			07 Politieopleiding
			08 Brandweeropleiding
			09 Opleiding voor dringende geneeskundige hulpverlening
			11 CVO Groeipunt - campus Sint-Amandsberg
beleidsveld	<b>0835</b>	Hoger onderwijs	00
beleidsveld	<b>0869</b>	Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs	00
			01 Directie onderwijsinstellingen
			02 Koepel PAULO
beleidsveld	<b>0889</b>	Ondersteunende diensten voor het algemeen onderwijsbeleid	00
<b>6 RECREATIEDOMEINEN</b>			
beleidsveld	<b>0711</b>	Openluchtrecreatie	00
			01 Domein Puyenbroeck
			02 Domein Het Leen
			03 Domein De Gavers
			05 Domein De Ster
			06 Domein De Brielmeersen
			07 Domein De Boerekreek
			08 Sportcentrum Puyenbroeck
			09 Golf Puyenbroeck
			10 Domein Nieuwdonk
<b>7 ERFGOED</b>			
beleidsveld	<b>0720</b>	Monumentenzorg	00
			01 Monumentenwacht
beleidsveld	<b>0721</b>	Archeologie	00
beleidsveld	<b>0729</b>	Overig beleid inzake het erfgoed	00
			01 Erfgoedsite Mola
			02 Erfgoedsite Ename
			03 Erfgoedsite Velzeke
			04 Erfgoedsite Baasrode
beleidsveld	<b>0739</b>	Overig kunst- en cultuurbeleid	00

Beleidsdomein		beleidsitem	
<b>9 ONDERSTEUNING ANDERE BESTUREN</b>			
beleidsveld	<b>0130</b>	Administratieve dienstverlening	00
			01 eGov
beleidsveld	<b>0440</b>	Overige hulpdiensten	00
beleidsveld	<b>0480</b>	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)	00
beleidsveld	<b>0790</b>	Erediensten	00
beleidsveld	<b>0791</b>	Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	00
<b>10 INTERNE ONDERSTEUNING</b>			
beleidsveld	<b>0110</b>	Secretariaat	00
beleidsveld	<b>0111</b>	Fiscale en financiële diensten	00
			01 Belastingen
beleidsveld	<b>0112</b>	Personeelsdienst en vorming	00
beleidsveld	<b>0113</b>	Archief	00
beleidsveld	<b>0114</b>	Organisatiebeheersing	00
			01 Data & analyse
beleidsveld	<b>0115</b>	Welzijn op het werk	00
beleidsveld	<b>0119</b>	Overige algemene diensten	00
			01 Departement interne organisatie
			02 Juridische aangelegenheden
			03 Communicatie
			04 ICT
			05 Departement logistiek
			06 Patrimonium
			07 Aankoop, transport en verzending
			08 Facilitaire voorzieningen
			09 Uitleendienst
beleidsveld	<b>0190</b>	Overig algemeen bestuur	00

## Verbonden entiteiten

*definitie verbonden entiteit: alle entiteiten waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in verliezen of tekorten*

*basis: participatielijst 2019 (Provincieraad 17-06-2020)*

<b>Beleidssector</b>	<b>benaming</b>
Landbouw en Platteland	Rattenbestrijding Oost-Vlaanderen RATO vzw
Landbouw en Platteland	Vlaams Coördinatiecentrum Mestverwerking (VCM) vzw
Landbouw en Platteland	Koninklijke Maatschappij voor Landbouw en Plantkunde (KMLP) vzw
Economie, middenstand, stedenbeleid	Economische Raad voor Oost-Vlaanderen – EROV
Economie, middenstand, stedenbeleid	Erkend regionaal samenwerkingsverband Oost-Vlaanderen vzw
Economie, middenstand, stedenbeleid	Havenbedrijf Gent NV
Economie, middenstand, stedenbeleid	North Sea Port SE
Economie, middenstand, stedenbeleid	Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij Oost-Vlaanderen (POM)
Economie, middenstand, stedenbeleid	Vzw Designplatform Gent Oost-Vlaanderen
Internationale relaties	Euregio Scheldemond
Internationale relaties	Vlaams Nederlandse Delta
Internationale relaties	EGTS Linieland van Waas en Hulst
Onderwijs	Consortium IX (Sint-Niklaas-Lokeren-Dendermonde)
Onderwijs	Het Beroepenhuis vzw
Onderwijs	Provinciaal Onderwijs Vlaanderen vzw
Onderwijs	Provinciaal Onderwijs Vlaanderen Pedagogische Ondersteuning vzw
Onderwijs	Regionaal Technologisch Centrum Oost-Vlaanderen vzw
Water	VMW: Vlaamse Maatschappij voor Watervoorziening
Mobiliteit	Max Mobiel
Mobiliteit	Vlaamse Vervoermaatschappij De Lijn
Erfgoed	Waalse Krook cvba
Erfgoed	Monumentenwacht Vlaanderen vzw
Leefmilieu	Bosgroep Midden Oost-Vlaanderen vzw
Leefmilieu	Bosgroep Oost-Vlaanderen Noord vzw
Leefmilieu	Bosgroep Vlaamse Ardennen tot Dender vzw
Leefmilieu	Regionaal Landschap Meetjesland vzw
Leefmilieu	Regionaal Landschap Schelde- Durme vzw
Leefmilieu	Regionaal Landschap Vlaamse Ardennen vzw
Leefmilieu	VLM
Gezondheid	Medov vzw (Medisch Oost-Vlaanderen, tak hulpverlening)
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	WoonAnker Waas cvba-so, Temse
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	De Gentse Haard cvba-so, Gent
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	De Zonnige Woonst cvba-so, Hamme
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	De Volkswoningen Aalst-Dendermonde cvba-so
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Dewaco Werkerswelzijn cvba-so, Aalst
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Eigen Dak cvba-so, Wetteren
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Gewestelijke Maatschappij voor Huisvesting cvba-so, Beveren
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Gewestelijke Maatschappij voor Woningbouw cvba-so, Zele
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Habitare+cvba so, Deinze
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Hulp in Woningnood cvba-so, Berlare
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Kleine Landeigendom Het volk cvba so, Gent
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Meetjeslandse Bouwmaatschappij voor Volkswoningen cvba-so, Eeklo
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Ninove Welzijn cvba-so, Ninove
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	SHM Denderstreek cvba-so, Aalst

## Verbonden entiteiten

*definitie verbonden entiteit: alle entiteiten waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in verliezen of tekorten*

*basis: participatielijst 2019 (Provincieraad 17-06-2020)*

Beleidssector	benaming
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Sint-Niklase Maatschappij voor de Huisvesting cvba-so, Sint-Niklaas
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	SM De Nieuwe Haard cvba-so, Ronse
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Sociale Bouw- en Kredietmaatschappij Arro. Dendermonde cvba-so
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Sociale huisvestingsmaatschappij Vlaamse Ardennen cvba-so, Oudenaarde
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Tuinwijk cvba-so, Lokeren
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Vlaamse Maatschappij voor Sociaal Wonen EVA (VMSW), Brussel
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Volkshaard cvba-so, Gent
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Volkswelzijn cvba-so, Dendermonde
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Waasse Landmaatschappij cvba-so, Sint-Niklaas
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	Wonen cvba-so, Zelzate
Sociale Huisvestingsmaatschappijen	WoninGent cvba-so
Kredietmaatschappijen	Elk Zijn Huis nv, Kortrijk-Hamme-Temse
Kredietmaatschappijen	Onze Thuis nv (Onesto), Beveren
Kredietmaatschappijen	Volkskrediet De Toren nv, Aalst
Toerisme	Toerisme Oost-Vlaanderen vzw
Toerisme	Centrum Ronde van Vlaanderen vzw
ICT	Cevi: Centrum voor Informatica vzw
Erediensten	Sint-Baafs te Gent
Erediensten	Heilige Amandus te Kortrijk
Erediensten	Heilige Apostel Andreas te Gent
Erediensten	H.A. Andreas & Materne te Aalst
Erediensten	Yavuz Sultan Selim te Ledeberg
Erediensten	Tevhid Camii te Gent
Erediensten	Hicret Camii te Sint-Niklaas
Erediensten	Ensarija te Gent
Erediensten	Kevser Moskee te Aalst
Niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	Provinciale Instelling voor Morele Dienstverlening Oost-Vlaanderen
Restcategorie	EthiasCo
Restcategorie	Gemeentedienst van België, Intercommunale coöperatieve vennootschap (in vereffening)
Restcategorie	Gemeentelijke Holding nv (in vereffening)
Restcategorie	Vereniging van de Vlaamse Provincies vzw
Personeel	OFP Pensioenfonds van de provincie Oost-Vlaanderen



**Schema TM1: personeel administratie en onderwijs**

**Aantal voltijds equivalenten (VTE)**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Vastbenoemd</b>	<b>573,54</b>	<b>574,04</b>	<b>574,04</b>	<b>574,04</b>	<b>574,04</b>	<b>572,44</b>
Niveau A	227,04	227,54	227,54	227,54	227,54	226,74
Niveau B	113,76	113,76	113,76	113,76	113,76	113,76
Niveau C	137,61	137,61	137,61	137,61	137,61	136,81
Niveau D	89,87	89,87	89,87	89,87	89,87	89,87
Niveau E	5,27	5,27	5,27	5,27	5,27	5,27
<b>Contractueel</b>	<b>703,57</b>	<b>728,23</b>	<b>723,96</b>	<b>705,38</b>	<b>705,38</b>	<b>669,63</b>
Niveau A	135,32	143,81	140,59	138,84	138,84	115,09
Niveau B	105,98	112,73	113,73	113,07	113,07	108,07
Niveau C	138,52	145,95	143,90	143,73	143,73	136,73
Niveau D	134,93	136,68	136,68	128,68	128,68	128,68
Niveau E	188,82	189,07	189,07	181,07	181,07	181,07
<b>TOTAAL</b>	<b>1277,11</b>	<b>1302,27</b>	<b>1298,00</b>	<b>1279,42</b>	<b>1279,42</b>	<b>1242,07</b>
Niveau A	362,36	371,35	368,13	366,38	366,38	341,83
Niveau B	219,74	226,49	227,49	226,83	226,83	221,83
Niveau C	276,14	283,56	281,51	281,34	281,34	273,54
Niveau D	224,79	226,54	226,54	218,54	218,54	218,54
Niveau E	194,09	194,34	194,34	186,34	186,34	186,34

## Schema TM1: personeel onderwijs

### Aantal voltijds equivalenten (VTE)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Vastbenoemd</b>	<b>24,40</b>	<b>24,40</b>	<b>24,40</b>	<b>24,40</b>	<b>24,40</b>	<b>24,40</b>
Niveau A	3,63	3,63	3,63	3,63	3,63	3,63
Niveau B	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50
Niveau C	8,77	8,77	8,77	8,77	8,77	8,77
Niveau D	8,50	8,50	8,50	8,50	8,50	8,50
Niveau E						
<b>Contractueel</b>	<b>105,05</b>	<b>106,80</b>	<b>105,80</b>	<b>105,80</b>	<b>105,80</b>	<b>105,80</b>
Niveau A		1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Niveau B	2,25	2,25	2,25	2,25	2,25	2,25
Niveau C	7,61	8,86	7,86	7,86	7,86	7,86
Niveau D	19,07	19,07	19,07	19,07	19,07	19,07
Niveau E	76,12	75,62	75,62	75,62	75,62	75,62
<b>TOTAAL</b>	<b>129,45</b>	<b>131,20</b>	<b>130,20</b>	<b>130,20</b>	<b>130,20</b>	<b>130,20</b>
Niveau A	3,63	4,63	4,63	4,63	4,63	4,63
Niveau B	5,75	5,75	5,75	5,75	5,75	5,75
Niveau C	16,38	17,63	16,63	16,63	16,63	16,63
Niveau D	27,57	27,57	27,57	27,57	27,57	27,57
Niveau E	76,12	75,62	75,62	75,62	75,62	75,62

## Schema TM1: personeel administratie

### Aantal voltijds equivalenten (VTE)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Vastbenoemd</b>	<b>549,14</b>	<b>549,64</b>	<b>549,64</b>	<b>549,64</b>	<b>549,64</b>	<b>548,04</b>
Niveau A	223,41	223,91	223,91	223,91	223,91	223,11
Niveau B	110,26	110,26	110,26	110,26	110,26	110,26
Niveau C	128,84	128,84	128,84	128,84	128,84	128,04
Niveau D	81,37	81,37	81,37	81,37	81,37	81,37
Niveau E	5,27	5,27	5,27	5,27	5,27	5,27
<b>Contractueel</b>	<b>598,52</b>	<b>621,43</b>	<b>618,16</b>	<b>599,58</b>	<b>599,58</b>	<b>563,83</b>
Niveau A	135,32	142,81	139,59	137,84	137,84	114,09
Niveau B	103,73	110,48	111,48	110,82	110,82	105,82
Niveau C	130,91	137,09	136,04	135,87	135,87	128,87
Niveau D	115,86	117,61	117,61	109,61	109,61	109,61
Niveau E	112,70	113,45	113,45	105,45	105,45	105,45
<b>TOTAAL</b>	<b>1147,66</b>	<b>1171,07</b>	<b>1167,80</b>	<b>1149,22</b>	<b>1149,22</b>	<b>1111,87</b>
Niveau A	358,73	366,72	363,50	361,75	361,75	337,20
Niveau B	213,99	220,74	221,74	221,08	221,08	216,08
Niveau C	259,76	265,93	264,88	264,71	264,71	256,91
Niveau D	197,22	198,97	198,97	190,97	190,97	190,97
Niveau E	117,97	118,72	118,72	110,72	110,72	110,72

Opmerking: inclusief personeel projectenpool (rekeninghoudend met einddatum)



## Bijkomende informatie over de fiscaliteit

De provincie heft twee soorten belastingen: de opcentiemen op de onroerende voorheffing en de algemene provinciebelasting.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Opcentiemen op de onroerende voorheffing	82.132.705	83.775.359	85.450.866	87.159.884	88.903.081	90.681.143
B. Algemene provinciebelasting	51.900.000	52.678.500	53.468.678	54.270.708	55.084.768	55.911.040
C. Overige belastingen	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal geraamde ontvangsten uit belastingen</b>	<b>134.032.705</b>	<b>136.453.859</b>	<b>138.919.544</b>	<b>141.430.591</b>	<b>143.987.850</b>	<b>146.592.183</b>

aantal opcentiemen op de onroerende voorheffing	148,47	148,47	148,47	148,47	148,47	148,47
---	--------	--------	--------	--------	--------	--------

Sinds 2018 wordt het aantal opcentiemen door de Vlaamse overheid begrenst tot 148,47.

Er is een inflatievoet van 2% toegepast. Dit percentage is een realistische inschatting op basis van voorgaande jaren.

### Algemene provinciebelasting

Aan de algemene provinciebelasting zijn onderworpen:

- de gezinnen die op 1 januari van het aanslagjaar op het grondgebied van de provincie Oost-Vlaanderen één of meerdere woningen gebruiken of tot gebruik voorbehouden;
- de zelfstandigen en de vennootschappen die op 1 januari van het aanslagjaar op het grondgebied van de provincie Oost-Vlaanderen één of meerdere vestigingen gebruiken of tot gebruik voorbehouden

In kader van de coronacrisis werd de betalingstermijn verlengd tot 4 maanden.

De besluiten van de provincieraad betreffende de heffing van de algemene provinciebelasting en de heffing van opcentiemen op de onroerende voorheffing worden jaarlijks bekendgemaakt via de webtoepassing van de provincie:

<https://oost-vlaanderen.be/bestuur-en-regio/wat-doet-het-provinciebestuur/bekendmakingen.html>



## Aanpassing meerjarenplan 2020-2025: detail investeringsbudget per beleidsdoelstelling

In deze bijlage wordt het investeringsbudget in detail toegelicht. De belangrijkste investeringen worden opgelijst per beleidsdoelstelling, zodat er aansluiting is bij de strategische nota van het meerjarenplan. Bij deze aanpassing van het meerjarenplan gewijzigde bedragen werden geel gemarkeerd. Er is geen 1-op-1 aansluiting met de toelichting 'T3 - investeringsprojecten' gezien deze schema's enkel het totaalbedrag (2020-2025) per prioritair actieplan en per rubriek van het investeringsbudget weergeven.

### 1 Transitie naar een circulaire en duurzame economie bevorderen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
initieel	uitgaven	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
initieel	ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Investeringstoelage aan POM Oost-Vlaanderen met het oog op de eigendomsverwerving voor de ontwikkeling van bedrijventerreinen en voor deelname in vennootschappen, zie ook de subsidielijst.

### 2 Grensoverschrijdende en Europese samenwerking bevorderen als hefboom voor de verdere ontwikkeling van Oost-Vlaanderen

geen investeringen

### 3 Mondiale solidariteit realiseren en bijdragen aan duurzame ontwikkeling in het kader van Agenda 2030 en SDG's

geen investeringen

### 4 Het landbouwbeleid voortzetten met focus op de multifunctionele rol van de land- en tuinbouwsector

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
initieel	uitgaven	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000	250.000
initieel	ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Investeringstoelagen aan het Proefcentrum voor de Groenteteelt en aan het Proefcentrum voor de Sierteelt, zie ook de subsidielijst.

## 5 Een plattelandsbeleid voeren als hefboom voor de (be)leefbaarheid van het platteland

geen investeringen

## 6 Pluralistisch, kwaliteitsvol en betaalbaar Provinciaal Onderwijs organiseren

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
initieel	uitgaven	4.540.820	3.825.820	6.045.820	3.295.820	2.795.820	2.710.820
initieel	ontvangsten	1.102.151	938.783	945.695	952.899	960.407	968.232
na amjp nov 2020	uitgaven	8.057.576	4.311.977	5.782.980	9.233.480	6.032.980	5.828.980
na amjp nov 2020	ontvangsten	932.151	1.108.783	945.695	952.899	960.407	968.232

Elke school beschikt over een investeringsbudget voor jaarlijks terugkerende investeringen in meubilair, uitrusting, ICT, groot onderhoud van de gebouwen etc. Voor het totaal investeringsbudget per campus zie de samenvatting per beleidsitem. Hieronder worden enkel de grotere, éénmalige investeringen opgenomen:

Kiempunt - campus Claeveveld: masterplan en optimalisatie campus ikv conditiestaatmeting en energietraject	U	0	0	0	2.950.000	0	0
Richtpunt - campus Eeklo: herinrichting buitenaanleg rond nieuwbouw	U	145.000	0	0	0	0	0
Richtpunt - campus Eeklo: brandcompartimentering	U	294.787	0	0	0	0	0
Richtpunt - campus Eeklo: renovatie leidingnetten cv	U	0	0	0	0	0	450.000
Richtpunt - campus Eeklo: renovatie-vernieuwen luchtgroepen polyvalente zalen	U	0	120.000	0	0	0	0
Richtpunt - campus Eeklo: verkoop oude conciërgewoning	O	0	170.000	0	0	0	0
Richtpunt - campus Gent Henleykaai: realisatie sporthal en klasruimte	U	1.140.347	0	0	0	0	0



Richtpunt - campus Hamme: optimalisatie bestaand patrimonium ikv conditiestaatmeting en energietraject	U	0	0	0	3.000.000	0	0
Richtpunt - campus Ninove: vervangen leidingnetten	U	0	0	0	300.000	0	0
Richtpunt - campus Ninove: nieuwbouw klaslokalen en ateliers	U	0	0	3.000.000	0	0	0
Richtpunt - campus Zottegem: nieuwbouw voor de eerste graad en atelier als ontwikkelingsruimte	U	0	0	0	0	0	1.000.000
Richtpunt - campus Zottegem: vernieuwen verwarmingsinstallatie en vervangen leidingnetten cv en water	U	0	250.000	0	200.000	0	0
Richtpunt -campus Zottegem: optimalisatie bestaand patrimonium ikv conditiestaatmeting en energietraject	U	0	0	0	0	0	1.500.000
Richtpunt - campus Buggenhout: aankoop containerklassen	U	160.000	0	0	0	0	0
Richtpunt - campus Ronse: masterplan	U	0	0	0	0	0	0
CVO Groeipunt - campus Lokeren - aankoop gebouw Oude Vismijn	U	0	700.000	0	0	0	0
CVO Groeipunt - campus Lokeren: oplossen diverse veiligheidsproblemen loods en klassenvleugels	U	41.503	318.497	0	0	0	0
CVO Groeipunt - campus Lokeren: optimalisatie bestaand patrimonium ikv conditiestaatmeting en energietraject	U	0	0	0	0	3.000.000	0
CVO Groeipunt - campus Eeklo : renovatie en herinrichting 2e en 3e verdieping	U	0	0	0	0	250.000	0

CVO Groeipunt - campus Zwijnaarde: aankoop nieuwe site ter vervanging van de gehuurde lokalen	U	1.500.000	0	0	0	0	0
AGION-subsidies: de werkelijke ontvangsten zijn afhankelijk van de diverse investeringsprojecten en zullen verdeeld worden over de diverse sites.	O	750.000	750.000	750.000	750.000	750.000	750.000

## 7 Het flankerend onderwijsbeleid verder uitbouwen

geen investeringen

## 8 PAULO als vormingscentrum voor lokale besturen en veiligheidsdiensten verder uitbouwen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
initieel	uitgaven	3.477.000	5.419.000	2.402.000	1.500.000	370.000	370.000
initieel	ontvangsten	0	0	0	0	0	0

na amjp nov 2020	uitgaven	4.204.379	6.067.709	2.402.000	1.500.000	370.000	370.000
na amjp nov 2020	ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Elk opleidingscentrum beschikt over een investeringsbudget voor jaarlijks terugkerende investeringen in meubilair, uitrusting, ICT, groot onderhoud van de gebouwen etc. Voor het totaal investeringsbudget per opleiding zie de samenvatting per beleidsitem. Hieronder worden enkel de grotere, éénmalige investeringen opgenomen:

Masterplan PAULO: nieuwbouw vormingscentrum	U	3.358.782	5.518.709	2.000.000	0	0	0
De nieuwbouw PAULO-vormingscentrum uitrusten	U	0	0	0	191.000	0	0
Een multifunctioneel simulatiehuis en skill-labs uitrusten	U	0	0	0	150.000	0	0
Een glasvezelkabel voor de hele PAULO-site voorzien	U	0	0	0	500.000	0	0
Politieopleiding: oplossen diverse veiligheidsproblemen ifv conditiestaatmeting	U	0	130.000	0	0	0	0

## 9 De recreatiedomeinen uitbouwen tot toegangspoorten voor toerisme en recreatie in een ruimere regio

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
initieel	uitgaven	6.489.824	10.389.824	9.289.824	3.789.824	3.789.824	2.989.824
initieel	ontvangsten	0	0	0	0	0	0
na amjp nov 2020	uitgaven	8.540.504	13.124.824	10.464.824	4.228.824	4.454.824	2.930.130
na amjp nov 2020	ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Elk recreatiedomein en sportcentrum beschikt over een investeringsbudget voor jaarlijks terugkerende investeringen in meubilair, uitrusting, ICT, groot onderhoud van de gebouwen etc. Voor het totaal investeringsbudget per site zie de samenvatting per beleidsitem. Hieronder worden enkel de grotere, éénmalige investeringen opgenomen:

Domein Puyenbroeck: realisatie masterplan 2.0 :							
1 A0 - landschapsparkfase 2 + bouw uitkijktoren	U	736.584	0	500.000	0	0	0
- renovatie stacaravanterrein	U	0	500.000	500.000	500.000	500.000	0
- herlocalisatie camping	U	0	0	850.000	0	0	0
- vernieuwen nutsleidingen langs Craenendam	U	0	0	250.000	0	0	0
- aanpassen hoogspanningsnet ivf masterplan	U	0	250.000	0	0	0	0
Domein Puyenbroeck: speeltuinen moderniseren	U	204.974	0	0	0	0	0
Domein Het Leen: verdubbeling capaciteit bosklassencentrum (uitbreiding met 270m <sup>2</sup> ), herinrichting bestaande gebouwen na ingebruikname nieuwe loods en na renovatie bosinfocentrum	U	0	0	0	0	300.000	0
1 A0 Domein Het Leen: uitbreiding loods en renovatie bosinfocentrum	U	434.052	0	0	0	0	0
Domein Het Leen: bouw opvangcentrum voor vogels en wilde dieren	U	0	200.000	0	0	0	0
Domein Het Leen: optimalisatie patrimonium ikv conditiestaatmeting en energietraject	U	0	0	0	0	200.000	0
Domein De Gavers: realisatie masterplan:							

- bouw 4 nieuwe bungalows	U	1.000.000	0	0	0	0	0	0	
- uitbreiding werkplaats met fietsherstelplaats	U	0	400.000	0	0	0	0	0	
- vernieuwen speeltuin	U	0	119.000	0	0	0	0	0	
- bouwkundige werken ifv biomassaketel	U	0	210.000	0	0	0	0	0	
- uitbreiding 't Schipken met 2 klaslokalen voor jeugdvorming	U	0	331.000	0	0	0	0	0	
- aanleg overstromingsdijk rond camping	U	0	450.000	0	0	0	0	0	
- renovatie sanitaire blokken	U	0	0	0	440.000	440.000	510.000	0	
- nieuwe logiesvormen camping	U	0	0	0	100.000	0	0	0	
- renovatie 't Schipken ifv conditiestaatmeting en energietraject	U	0	1.000.000	0	0	0	0	0	
- voorzien hernieuwbare energiebron	U	0	0	0	0	0	0	200.000	
Domein De Ster: realisatie masterplan:									
- nieuwbouw inkomgebouw inclusief omgevingsaanleg	U	0	2.058.000	4.800.000	0	0	0	0	
- EHBO- en kleedruimte	U	244.000	0	0	0	0	0	0	
- sanitair gebouw met opslag kinderboerderij	U	0	0	200.000	0	0	0	0	
- aankoop veerboot	U	0	300.000	0	0	0	0	0	
- beachbar	U	0	200.000	0	0	0	0	0	
Domein De Brielmeersen: realisatie masterplan:									
- bouw nieuwe cafetaria met bezoekerscentrum	U	200.000	1.700.000	0	0	0	0	0	
- omgeving en speeltuin cafetaria	U	0	0	100.000	0	0	0	0	
- uitbouw kinderboerderij	U	0	0	0	300.000	0	0	0	
- uitbouw speeltuin 6-12-jarigen	U	0	0	200.000	0	0	0	0	
- regulariseren nutsvoorzieningen	U	0	235.000	0	0	0	0	0	
Domein Nieuwdonk: opmaak zoneringsplan, herinrichting parking en toegang tot het domein, vernieuwing speeltuin	U	0	300.000	0	300.000	0	0	0	
Centrum De Boerekreek: nieuwbouw sportschuur voor sportactiviteiten en polyvalent gebruik, nieuwe loods ter vervanging loods op oude locatie	U	0	1.000.000	0	0	0	0	0	
Centrum De Boerekreek: aankoop woning en landbouwgronden voor uitbreiding domein	U	0	0	500.000	0	0	0	0	

Sportcentrum Puyenbroeck: bouwen sportinkom en uitbreiden cafetaria	U	253.252	0	0	0	0	0
Sportcentrum Puyenbroeck: globaal herstel zwembad gebreken na expertise	U	536.545	0	0	0	0	0
Sportcentrum Puyenbroeck: energetische renovatie luchtgroepen	U	0	125.000	0	0	0	0
Golf Puyenbroeck:							
- aanleg nieuwe driving range	U	0	600.000	0	0	0	0
- bouw personeelslokaal, leslokaal en starterslokaal	U	0	100.000	0	0	0	0
- renovatie 6 holes en afwerken 4 oefenholes	U	0	0	0	0	0	650.000
- aanleg 4 holes (2 gewone en 2 oefenholes) + in latere fase 2 extra holes	U	0	300.000	0	200.000	0	0

## 10 Toerisme en recreatie in Oost-Vlaanderen op een duurzame, kwaliteitsvolle en creatieve manier uitbouwen en promoten

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
initieel	uitgaven	528.000	758.000	158.000	158.000	158.000	158.000
initieel	ontvangsten	270.206	0	0	0	0	0

na amjp nov 2020	uitgaven	3.145.946	1.116.863	158.000	158.000	158.000	158.000
na amjp nov 2020	ontvangsten	65.000	205.206	0	0	0	0

Streekcentrum Huysmanhoeve: restauratie poortgebouw	U	65.235	358.863	0	0	0	0
- restauratiepremie Vlaamse overheid (205.206 EUR) en Koning Boudewijnstichting (62.500 EUR)	O	65.000	205.206	0	0	0	0
Streekcentrum Huysmanhoeve: verbouwing schuur tot café en koestal tot educatieve ruimte	U	2.995.466	0	0	0	0	0
Streekcentrum Huysmanhoeve: (her)aanleg buitenomgeving en nutsvoorzieningen	U	0	600.000	0	0	0	0

## 11 Erfgoedzorg, erfgoedontsluiting en het lokaal erfgoedbeleid ondersteunen en verder uitbouwen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
initieel	uitgaven	140.000	180.000	190.000	210.000	275.000	230.000
initieel	ontvangsten	0	0	0	0	0	0

na amjp juni 2020	uitgaven	230.117	182.578	190.000	188.030	275.000	230.000
na amjp juni 2020	ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Duurzaam vernieuwen wagenpark directie erfgoed                      U                      |                      0                      |                      0                      |                      0                      |                      29.030                      |                      75.000                      |                      50.000                      |

## 12 De provinciale erfgoedsites beheren en ontsluiten en de bestaande depotwerking en depotcapaciteit optimaliseren

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
initieel	uitgaven	1.581.000	765.000	3.065.000	1.165.000	490.000	440.000
initieel	ontvangsten	0	39.990	0	0	0	300.000

na amjp nov 2020	uitgaven	1.898.093	2.059.106	2.065.000	1.165.000	530.000	420.000
na amjp nov 2020	ontvangsten	120.000	39.990	0	0	0	300.000

Elke erfgoedsite beschikt over een investeringsbudget voor jaarlijks terugkerende investeringen in meubilair, uitrusting, ICT, groot onderhoud van de gebouwen etc. Voor het totaal investeringsbudget per site zie de samenvatting per beleidsitem. Hieronder worden enkel de grotere, éénmalige investeringen opgenomen:

Mola: ontwikkelen toepassing om de eigen verhaallijn en collectie te ontsluiten en digitaal te presenteren	U	0	0	125.000	0	0	0
Restauratie Roomanmolen	U	279.030	0	0	0	0	0
Erfgoedsite Ename: integratie pam Ename in het erfgoedcentrum, omvorming infrastructuur tot een bezoekerscentrum over Ename en erfgoedzorg, plaatsen voetgangersbrug	U	100.000	400.000	0	0	0	0

Erfgoedsite Ename: verkoop gebouw Lijnwaadmarkt na verhuis museum naar erfgoedcentrum	O	0	0	0	0	0	300.000
Erfgoedsite Ename: restauratie abdijmuur	U	0	200.000	0	0	0	0
- restauratiepremie Vlaamse overheid voor abdijmuur	O	0	39.990	0	0	0	0
Erfgoedsite Ename: conservatie en ontsluiting archeopark - fase 1 (restauratie archeologische site)	U	0	0	0	600.000	0	0
Erfgoedsite Ename: revalorisatie schuur en garages tot berging en serre voor volkstuinten	U	0	50.000	0	0	0	0
Erfgoedsite Ename: vernieuwen van het permanent aanbod	U	366.000	0	0	0	0	0
Erfgoedsite Ename: ontwikkelen toepassing om de eigen verhaallijn en collectie te ontsluiten en digitaal te presenteren	U	30.894	94.106	0	0	0	0
Archeocentrum Velzeke: verkoop woning Molenlos	O	120.000	0	0	0	0	0
Archeocentrum Velzeke: uitbouw archeopark fase 1 met reconstructie Romeinse weg, de bouw van een Romeinse schuur, een nieuwe glasoven en houten speeltuigen	U	0	0	200.000	0	0	0
Erfgoedsite Velzeke: aankoop grond en aanleg ruime publieksparking	U	124.000	230.000	0	0	0	0
Erfgoedsite Velzeke: ontwikkelen toepassing om de eigen verhaallijn en collectie te ontsluiten en digitaal te presenteren	U	0	75.000	0	0	0	0
Erfgoedsite Baasrode: bezoekbaar maken werkhuizen Van Praet-Dansaert, renovatie van "zaal Scaldis" (depot, back-office en werkplaats/fase 1 = herstel originele volume werkhuis) en optimalisatie toegang erfgoedsite	U	450.188	520.000	1.300.000	0	90.000	0

Erfgoedsite Baasrode: 1e uitrusting erfgoedsite	U	50.000	50.000	0	0	0	0
Erfgoedsite Baasrode: ontwikkelen toepassing om de eigen verhaallijn en collectie te ontsluiten en digitaal te presenteren	U	0	0	0	125.000	0	0

### 13 Een ambitieus klimaat- en energiebeleid voeren met focus op klimaatneutraliteit in 2040

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
initieel	uitgaven	555.000	555.000	1.105.000	1.055.000	1.055.000	555.000
initieel	ontvangsten	0	0	0	0	0	0

na amjp nov 2020	uitgaven	225.310	705.000	255.000	55.000	55.000	55.000
na amjp nov 2020	ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Vernieuwing beursstand steunpunt duurzaam wonen en bouwen	U	0	0	50.000	0	0	0
Budget gereserveerd voor plaatsing bijkomende zonnepanelen	U	0	400.000	0	0	0	0
Diverse investeringswerken in functie van het energietraject 2050: deze budgetten zullen stelselmatig verschoven worden naar de diverse sites op het moment dat daar energiebesparende investeringen worden uitgevoerd	U	78.940	250.000	150.000	0	0	0

### 14 Een integraal waterbeleid voeren

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
initieel	uitgaven	3.547.447	3.547.447	3.547.447	3.547.447	3.547.447	3.547.447
initieel	ontvangsten	0	0	0	0	0	62.500

na amjp nov 2020	uitgaven	6.741.201	3.547.447	3.547.447	3.547.447	3.547.447	3.547.447
na amjp nov 2020	ontvangsten	13.369	0	0	0	0	62.500



Grondenbank Maarkebeekvallei: aankoop ruilgronden in functie van de realisatie van bufferbekkens	U	195.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
- Grondenbank Maarkebeekvallei: verkoop ruilgronden	O	0	0	0	0	0	62.500
Aanleggen van nieuwe waterbouwkundige infrastructuur voor de aanpak van wateroverlast en droogteproblematiek	U	4.600.624	2.632.447	2.632.447	2.632.447	2.632.447	2.632.447
Subsidies aan polders en wateringen voor investeringsprojecten gerelateerd aan waterlopen van 2de en 3de categorie	U	1.209.529	600.000	600.000	600.000	600.000	600.000
Aankoop van gronden ifv waterlopen	U	373.157	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000

## 15 Een duurzaam milieu- en natuurbeleid voeren

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
initieel	uitgaven	2.085.000	1.329.500	1.526.500	1.636.000	1.916.768	963.000
initieel	ontvangsten	13.010	30.000	30.000	30.000	3.000	30.000
na amjp nov 2020	uitgaven	2.119.050	1.889.500	1.526.500	1.636.000	1.916.768	963.000
na amjp nov 2020	ontvangsten	13.010	30.000	30.000	30.000	3.000	30.000

Elk natuureducatief centrum en het Provinciaal Centrum voor Milieuonderzoek beschikken over een investeringsbudget voor jaarlijks terugkerende investeringen in meubilair, uitrusting, ICT, groot onderhoud van de gebouwen etc. Voor het totaal investeringsbudget per site zie de samenvatting per beleidsitem. Hieronder worden enkel de grotere investeringen opgenomen:

Investeringsubsidies aan erkende terreinbeherende natuurverenigingen voor de aankoop van gronden	U	472.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000
Aankoop gronden ifv de uitbreiding van de provinciale natuur- en bosgebieden met minstens 10%	U	465.815	462.500	725.000	787.500	687.500	100.000
Educatief centrum Bastion VIII: vervangen en uitbreiden containerlokalen met hoge energiestandaard	U	0	560.000	0	0	0	0

PCM: brandcompartimentering hoofdgebouw U 115.000 0 0 0 0 0 0

## 16 Het geïntegreerd provinciaal ruimtelijk beleid vormgeven en operationaliseren

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
initieel	uitgaven	1.433.000	1.032.500	901.000	786.000	721.000	621.000
initieel	ontvangsten	0	0	0	0	0	0

na amjp nov 2020	uitgaven	2.423.406	1.412.500	901.000	786.000	721.000	621.000
na amjp nov 2020	ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Opmaken provinciaal beleidsplan Ruimte en de bijhorende beleidskaders U 540.121 205.000 15.000 155.000 170.000 110.000

Ontwikkelen van een softwaretool voor het beheer van de aanvullende leningen U 0 300.000 0 0 0 0

Planprocessen voor de recreatiedomeinen U 96.000 150.000 150.000 150.000 150.000 150.000

De recreatiepool Donk te Berlare uitbouwen U 211.776 0 0 0 0 0

Project Bedrijvigheid Oudenaarde U 247.714 41.000 0 0 0 0

## 17 De rol van de Provincie als ruimtelijk regisseur van bovenlokale gebiedsgerichte projecten voortzetten

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
initieel	uitgaven	145.000	30.000	30.000	30.000	30.000	15.000
initieel	ontvangsten	0	0	0	0	0	0

na amjp nov 2020	uitgaven	442.173	30.000	30.000	30.000	30.000	15.000
na amjp nov 2020	ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Uitvoeren strategisch project 'Oost-Vlaams kerngebied' U 301.174 0 0 0 0 0

## 18 Een transparant en kwaliteitsvol vergunningenbeleid voeren

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
initieel	uitgaven	20.000	0	0	0	0	0
initieel	ontvangsten	0	0	0	0	0	0
na amjp nov 2020	uitgaven	0	20.000	0	0	0	0
na amjp nov 2020	ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Data- en dossierbeheersysteem voor de Raad voor Vergunningsbetwistingen

U	0	20.000	0	0	0	0
---	---	--------	---	---	---	---

## 19 Duurzame mobiliteit faciliteren en stimuleren

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
initieel	uitgaven	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000
initieel	ontvangsten	0	0	0	0	0	0
na amjp nov 2020	uitgaven	70.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
na amjp nov 2020	ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Uitbouw en beheer fietstelpunten

U	40.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
---	--------	--------	--------	--------	--------	--------

Aankoop milieuvriendelijke transportmiddelen (budget voor meerkost, zal verschoven worden naar de diverse diensten op moment dat daar milieuvriendelijke aankopen worden voorzien)

U	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
---	--------	--------	--------	--------	--------	--------

## 20 Het functioneel fietsnetwerk verder uitbouwen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
initieel	uitgaven	10.981.420	10.142.000	9.897.000	9.897.000	9.897.000	9.897.000
initieel	ontvangsten	3.764.004	3.209.300	3.086.800	3.086.800	3.086.800	3.086.800
na amjp nov 2020	uitgaven	22.415.756	10.386.000	10.141.000	10.141.000	10.141.000	10.141.000
na amjp nov 2020	ontvangsten	5.306.866	3.453.300	3.330.800	3.330.800	3.330.800	3.330.800

Investeringsubsidies aan gemeenten voor de aanleg van fietsinfrastructuur op het lokaal functioneel fietsroutenetwerk (LFF)	U	536.932	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000
Aanleggen fietssnelwegen en fietspaden lange afstand (IAF)	U	5.743.202	3.997.000	3.997.000	3.997.000	3.997.000	3.997.000
- subsidies uit het Fietsfonds voor aanleg fietsinfrastructuur	O	1.598.800	1.598.800	1.598.800	1.598.800	1.598.800	1.598.800
Investeringsubsidies aan gemeenten voor aanleg fietsinfrastructuur op het bovenlokaal functioneel fietsroutenetwerk	U	10.020.266	3.720.000	3.720.000	3.720.000	3.720.000	3.720.000
- subsidies uit het Fietsfonds voor aanleg fietsinfrastructuur door gemeenten	O	1.488.000	1.488.000	1.488.000	1.488.000	1.488.000	1.488.000
Investeringsubsidies aan gemeenten voor grondverwerving ifv de realisatie van fietssnelwegen	U	244.000	244.000	244.000	244.000	244.000	244.000
- subsidies uit het Fietsfonds voor grondverwerving door gemeenten	O	244.000	244.000	244.000	244.000	244.000	244.000
Kunstwerken op fietssnelwegen en lange afstandsfietspaden realiseren	U	2.110.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000
Bewegwijzering fietssnelwegen en lange afstandsfietspaden	U	284.530	280.000	280.000	280.000	280.000	280.000
Fietsbrug bouwen over de Volhardingslaan te Deinze (EFRO-project)	U	980.505	0	0	0	0	0
- EFRO-subsidie	O	1.322.737	0	0	0	0	0

Project Eurocyclo te Ronse uitbouwen (EFRO-project)	U	1.080.000	245.000	0	0	0	0
- EFRO-subsidie	O	355.000	122.500	0	0	0	0
Fietsoversteek over de Dender te Dendermonde (EFRO-project)	U	1.120.467	0	0	0	0	0
- EFRO-subsidie	O	298.329	0	0	0	0	0
Fietstunnel te Dendermonde (EFRO-project)	U	295.853	0	0	0	0	0

## 21 Het bovenlokaal trage wegennetwerk verder uitbouwen

geen investeringen

## 22 De werking van de Oost-Vlaamse lokale besturen en organisaties ondersteunen door het aanbieden van dienstverlening op maat

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
initieel	uitgaven	3.589.200	578.950	577.650	538.650	585.450	538.650
initieel	ontvangsten	0	0	0	0	0	0
na amjp nov 2020	uitgaven	2.121.932	2.037.200	571.650	534.650	576.650	534.650
na amjp nov 2020	ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Naast de reguliere investeringsbudgetten voor eGov en de uitleendienst zijn onder deze beleidsdoelstelling ook de investeringssubsidies aan de erkende eredienstbesturen (zie de subsidielijst voor het detail).

Investeringssubsidie aan de Kerkfabriek Sint-Baafs: o.a. integratie bezoekerscentrum en restauratie Kranskapellen	U	1.824.000	1.764.500	371.500	350.000	350.000	350.000
---	---	-----------	-----------	---------	---------	---------	---------

23 De provinciale organisatie efficiënt, kwaliteitsvol en duurzaam ondersteunen en verder uitbouwen

		2020	2021	2022	2023	2024	2025
initieel	uitgaven	35.598.589	19.974.191	9.217.954	5.466.914	4.237.303	2.926.140
initieel	ontvangsten	52.229.886	9.033.295	7.733.295	33.295	33.295	33.295
na amjp nov 2020	uitgaven	38.716.558	17.388.169	7.217.954	3.506.914	2.277.303	1.966.140
na amjp nov 2020	ontvangsten	10.639.886	50.253.295	7.733.295	183.295	33.295	683.295

Het centrale ICT-netwerk in stand houden: aankoop servers, patchkabels, switches, access points, stroomkabels, ... met grote vernieuwing in 2021 en 2022	U	199.325	530.888	457.653	117.885	279.057	117.885
Operationeel houden ICT-werkplekken: aankoop laptops, desktops, schermen en accessoires	U	618.551	657.742	525.248	337.244	483.956	226.378
Investering in automatische classificatie van databanken en bestanden, identiteits- en toegangsbeheer (IAM) en Security Informations and Event Management (SIEM)	U	0	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Netwerk- en datacenterbeveiliging	U	247.780	398.136	36.495	354.055	59.364	411.204
Opslagcapaciteit versterken: grote vernieuwing in 2023	U	91.900	0	0	1.079.300	0	0
Leopoldskazerne: bouwen van een nieuw Provinciehuis	U	35.422.889	13.490.377	4.274.980	0	0	0
Leopoldskazerne: 1e inrichting met meubilair	U	0	0	50.000	50.000	0	0
Leopoldskazerne: 1e uitrusting: schoonmaakmachines, koffievoorzieningen etc.	U	0	0	0	50.000	0	0
Leopoldskazerne: ICT-materiaal voor frontoffice, bezoekerscentrum, multifunctionele ondergrondse ruimte en deputatiezaal	U	0	160.000	108.170	0	0	0
Leopoldskazerne: ICT-materiaal voor de flexwerkplekken van de administratie	U	0	0	283.400	0	0	0

Leopoldskazerne: ICT-materiaal voor de onderwijs- en vormingslokalen, incl opleidingslokaal ICT administratie	U	0	199.650	0	0	0	0
Leopoldskazerne: subsidie Vlaamse overheid voor realisatie groendak	O	100.000	0	0	150.000	0	0
Verkoop administratieve gebouwen ikv centralisatie:							
- verkoop archief Pelikaanstraat	O	0	1.220.000	0	0	0	0
- verkoop PAC Het Zuid, inclusief parking	O	0	40.000.000	0	0	0	0
- verkoop PAC Gouvernementstraat	O	0	0	3.700.000	0	0	0
- verkoop gedeelte Leopoldskazerne voor private ontwikkeling	O	5.459.091	0	0	0	0	0
- verkoop provinciehuis Gouvernementstraat	O	0	9.000.000	0	0	0	0
Verkoop privaat patrimonium:							
- verkoop Nationale Bank Aalst	O	0	0	0	0	0	650.000
- verkoop Caermersklooster	O	0	0	4.000.000	0	0	0
- verkoop grond en erfpacht Savaanstraat	O	4.867.500	0	0	0	0	0
- verkoop grond Nazareth	O	180.000	0	0	0	0	0
Bisschoppelijk Paleis: oplossen diverse veiligheidsproblemen ifv conditiestaatmeting	U	160.000	0	0	0	0	0
Aanpassing constructie, technische installaties en afwerking diverse gebouwen in functie van reglementering veiligheid (budget wordt verschoven naar de diverse sites op moment van investering)	U	135.000	245.000	0	0	0	0

Aanpassing diverse gebouwen in functie van de  
conditiestaatmeting (budget wordt verschoven naar de  
diverse sites op moment van investering)

U

174.768

0

0

0

0

0

## 24 Horizontaal werken als principe in het provinciaal beleid uitbouwen

geen investeringen



## Omgevingsanalyse

Voorafgaand aan de opmaak van het meerjarenplan werd in 2018 een eerste, uitgebreide omgevingsanalyse opgesteld die de provinciale administratie een uitgebreid, breed en een zo objectief mogelijk beeld geeft van de actuele situatie, dankzij de inhoudelijke bijdragen van alle directies en departementen. Team Data & Analyse zorgt jaarlijks voor een update waarbij de belangrijkste kerncijfers uit de vorige omgevingsanalyse worden geactualiseerd. Het huidig rapport bevat de meest actuele kerncijfers voor Oost-Vlaanderen die momenteel (oktober 2020) beschikbaar zijn. Per thema worden enkele belangrijke trends voor Oost-Vlaanderen toegelicht.

De volledige omgevingsanalyse is digitaal beschikbaar:

op intranet: <http://intranet/beleids-en-beheerscyclus/meerjarenplan-2020-2025>

via extranet: <https://extranet.oost-vlaanderen.be/beleids-en-beheerscyclus/meerjarenplan-2020-2025/,DanalInfo=intranet+>

Na goedkeuring van het meerjarenplan door de provincieraad ook op de webpagina:

<http://www.oost-vlaanderen.be/meerjarenplan>

Aangezien een omgevingsanalyse een evolutief document is, zal deze ook regelmatig geactualiseerd worden.