

Provincieraadsbesluit

betreft **NOORD-ZUIDSAMENWERKING REGIOBELEID
ECUADOR**
verslaggever vernieuwde kaderovereenkomst 2008 - 2009
de heer Eddy Couckuyt

De Provincieraad,

Gelet op artikel 42 par. 1 en 2 van het provinciedecreet;

Gelet op het provincieraadsbesluit van 22/4/2004 waarin de regelgeving regiogerichte Noord-Zuidsamenwerking werd goedgekeurd;

Gelet op de positieve evaluatie in de adviesraad;

Gelet op de principebeslissing van de Deputatie van 28/6/2007;

Overwegende de bespreking in de 5^e commissie;

besluit :

De modaliteiten van het algemeen regionaal samenwerkingsakkoord tussen de Provincie Oost-Vlaanderen, Vredeseilanden-VECO, PROTOS en CEFODI in de provincie Esmeraldas – Ecuador worden als volgt goedgekeurd.

1.- ALGEMEEN SAMENWERKINGSKADER

Dit samenwerkingsverband valt binnen het kader van de provinciale strategische opties en normgeving van de samenwerking Noord-Zuid per gebied, zoals die goedgekeurd zijn door de Provincieraad van de provincie Oost-Vlaanderen op 22 april 2004.

2.- DOELEINDEN VAN DE SAMENWERKING

Het algemeen doel van dit samenwerkingsverband kan op de volgende manier omschreven worden:

Om het welzijn van de provincie Esmeraldas in de Republiek Ecuador te bevorderen is het nodig dat er samengewerkt wordt tussen meerdere ontwikkelingsactoren, die allen werken aan het versterken van het sociale netwerk en aan het scheppen van banden met de lokale autoriteiten. Om dit

./...

voorstel te kunnen uitwerken is CEFODI uitgekozen als centrale actor. CEFODI werkt aan deze idealen en heeft als doeleinden: verbetering van de productie en toegang tot marktgebieden, duurzaam beheer van natuurlijke bronnen en vorming van lokale talenten voor de menselijke ontwikkeling.

Bij dit akkoord gaat het om steunverlening aan het opbouwen en versterken van een overleg dat gedeeld wordt door meerdere actoren en dat een voortrekkersrol moet gaan spelen binnen de ontwikkeling van Esmeraldas.

Werkassen:

1. **Versterken van sociale organisatievorming om te komen tot verbetering van de productie en van de toegang tot marktgebieden**

Het versterken van die technische capaciteiten op het gebied van sociale organisatievorming, productie en verhandeling van de economische boerenorganisaties in de provincie Esmeraldas die kunnen bijdragen aan de economische groei van het platteland.

Om dit doel te kunnen bereiken moet er langs vier interventielijnen gewerkt worden:

- Het steunen van de processen van **productieverbetering**, vanuit **vormingsprocessen** (veldscholen) en het verlenen van technische bijstand, waarbij voorrang gegeven wordt aan de nationale variëteit van “cacao fino de aroma”. Bij de productieverbetering zal men er voornamelijk naar streven om de technische landbouwpraktijken van organische productie te verbeteren en de productiviteit te verhogen.
- Verbetering van de **toegang tot speciale marktsegmenten** door middel van organische keurmerken, Rainforest Alliance en Fair Trade. Hiervoor zal er worden gewerkt aan kwaliteitsverbetering tijdens de na oogst-, opslag en commercialiseringsprocessen.
- Naast de twee genoemde acties moet er gewerkt worden aan **versterking van de organisatievorming** om het beheer van de organisaties te verbeteren, alsook aan het nakomen van de normen en aan de productie- en commercialiseringsas. Ook zal de autonomie en gelijkwaardige deelname van mannen en vrouwen versterkt worden.
- Anderzijds zal CEFODI binnen dit luik werken aan thema's die te maken hebben met **voedselzekerheid en –soevereiniteit**. Ook zal zij haar inspanningen richten op het ontwikkelen van nieuwe ketens die een potentieel hebben binnen de zone, zoals passievrucht en balsahout.
- Tenslotte moeten er allianties aangegaan worden met diverse actoren die in de provincie Esmeraldas werkzaam zijn, om processen van **politieke beleidsbeïnvloeding** op gang te brengen, zodat iedereen bewust gemaakt wordt van de noodzaak om enerzijds de kwaliteit van de nationale cacao te verbeteren en om anderzijds de “cacao fino de aroma” tot een embleem van de provincie te maken. Een belangrijke actor binnen dit proces is het **Cacao-overleg** (mesa de cacao).

Het doel van dit hele proces is de verbetering van de levensomstandigheden en de positie van de boerenfamilies van de

./...

provincie. Economische groei is één van de voorwaarden voor de boer(inn)en om binnen de sociale beweging in de provincie en in het land een plaats te verwerven.

VECO zal dit proces begeleiden en samen met andere nieuwe actoren uit de provincie innoverende modellen bevorderen, zoals het opzetten van een **cacao-exportbedrijfje** met aandelen van de boeren en het gezamenlijk commercialiseren met andere boerenorganisaties, waardoor de impact binnen de interventiegebieden verhoogd en verbeterd zal worden.

2. Drinkwater – gekaderd binnen een duurzaam, dus ook participatief beheer van natuurlijke bronnen

Het bevorderen van een grotere deelname en engagement van de actoren van de plaatselijke ontwikkeling in de provincie Esmeraldas wat de milieusituatie en de gezamenlijke verantwoordelijkheden betreft, met de nadruk op toegang tot water en sanitatie.

PROTOS en CEFODI zullen de verantwoordelijkheid dragen voor het bereiken van dit doel. Hierbij willen we benadrukken dat de steun van PROTOS hoofdzakelijk gericht is op versterking van de lokale actoren, om zo tot een integraal beheer van de waterbronnen te komen, met speciale aandacht voor duurzame toegang tot drinkwater en sanitatie.

In concrete termen zal er rond dit thema gewerkt worden aan:

- installatie/rehabilitatie van infrastructuur op het gebied van drinkwater en sanitatie;
- begeleiding van de gebruikers en beheersstructuren bij het leren gebruiken van de installaties en bij het aanleren van een juist gedrag wat hygiëne, gezondheid en milieu aangaat;
- steun aan de lokale actoren – de JAAPS (drinkwaterbeheersraden) en de lokale autoriteiten – om een duurzaam beheer van de infrastructuur te garanderen:
 - o op het niveau van elk systeem, door versterking van de raden en bewustmaking/aanleren van verantwoordelijkheden van de gebruikers;
 - o op kantonaal niveau, door het zoeken naar en opzetten van duurzame beheersmodellen en door het uitwerken en uitvoeren van strategieën voor deze sector;
 - o op provinciaal niveau, door het verspreiden van de ervaringen binnen de hiertoe geschikte ruimtes tot uitwisseling en dialoogvoering.

3. Versterken van civiele samenleving door het aanbieden van vorming voor Leiderschap en Menselijke Ontwikkeling.

CEFODI zal alternatieve modellen opzetten die het rurale onderwijs op het gebied van lokaal leiderschap moeten versterken, en ook zal zij netwerking bevorderen om de beïnvloeding van het overheidsbeleid binnen de rurale sector te verhogen op de volgende gebieden: milieu, interculturaliteit en gelijkwaardige deelname.

CEFODI zal haar steun aan het CEFFA (alternerend leersysteem voor jongeren) uitbreiden, met name door opzet van een leersysteem d.m.v.

./...

studiebegeleiding (SAT). Dit is een lesmodel aan de hand van studiebegeleiding, dat ertoe moet bijdragen dat:

- het aantal deelnemers aan de onderwijsprocessen toeneemt;
- de gemeenschap meer bij het onderwijs betrokken raakt;
- het vormen van nieuwe leid(st)ers bevorderd wordt;
- het leerplan aangepast wordt aan de plaatselijke context.

VECO zal dit luik op beheersvlak ondersteunen en door het zoeken van allianties met gespecialiseerde organisaties trachten de technische kennis van het team te verhogen.

3. DEELNEMENDE PARTNERS:

Dit algemeen samenwerkingsakkoord wordt ondertekend door: Het Provinciebestuur van Oost-Vlaanderen vertegenwoordigd door de gedeputeerde bevoegd voor ontwikkelingssamenwerking en de Provinciegriffier.

De coördinerende organisatie in het Zuiden. De Corporatie voor Integrale Vorming en Ontwikkeling van Esmeraldas – **CEFODI** – is een Ecuadoriaanse NGO die tracht via sociale organisatievorming de positie van de rurale bevolking van de provincie Esmeraldas (Ecuador) te verbeteren. Zij ondersteunt de verbetering van de productie en de toegang tot marktgebieden, het duurzaam beheer van de natuurlijke bronnen en tenslotte de vorming van plaatselijke talenten met het oog op de menselijke ontwikkeling. Voor de periode 2008-2013 heeft CEFODI besloten haar acties plaats te laten vinden in samenwerking met meerdere instellingen op het gebied van duurzame landbouw, toegang tot water en sanitatie en alternatieve rurale systemen voor vorming van lokale menselijke talenten. Haar vertegenwoordigers zijn Jhonny Villafuerte, Uitvoerend Directeur, en Alejo Vergara, Voorzitter van de Raad van Bestuur.

De NGO Vredeseilanden-VECO.

Vredeseilanden is een onafhankelijke Vlaamse instelling, die werkzaam is in 13 landen in het Zuiden, onder andere in Ecuador. De centrale werkas is voedselsoevereiniteit en duurzame rurale ontwikkeling. Deze NGO werkt in Ecuador sinds 1980. Haar vertegenwoordigers zijn Jan Aertsen, Algemeen Directeur, en Johanna Renckens, Landenvertegenwoordigster voor Ecuador. VECO, in overleg met Cefodi, is verantwoordelijk voor het ondersteunen van nieuwe actoren binnen de provincie, die relevante ervaring opgedaan hebben met betrekking tot een van bovengenoemde werkassen. Om deze actoren in gelijkwaardige condities te kunnen laten meewerken, zullen er pilootprojecten ontwikkeld worden die ervoor moeten zorgen dat hun capaciteiten op organisatievormingsgebied versterkt worden en dat ze later kunnen deelnemen aan het creëren van overlegruimtes met meerdere actoren. VECO heeft de verantwoordelijkheid om deze pilootprojecten te ondersteunen en om de overlegstructuur (o.a. Cacao-overleg) te begeleiden.

./...

De NGO PROTOS:

PROTOS is een onafhankelijke Vlaamse NGO, waarvan het hoofdkantoor zich in België /Gent bevindt. Zij werkt in 10 landen van Afrika en Latijns-Amerika. Haar centrale werkas is Water en Duurzame Ontwikkeling. PROTOS heeft van de Ecuadoriaanse regering toestemming gekregen om in Ecuador te werken door middel van een Basisovereenkomst tot Samenwerking met de regering van Ecuador, die op 30 december 1999 ondertekend is. Haar vertegenwoordigers zijn Stephan Lambrecht, Algemeen Directeur, en Anne Coutteel, vertegenwoordigster voor Ecuador.

PROTOS is een alliantie aangegaan met CEFODI om de waterprojecten van deze Ecuadoriaanse NGO te versterken. Vanuit dit consortium zullen er kaderovereenkomsten getekend worden voor samenwerking met de lokale autoriteiten. Hierbinnen zullen de interventies in de gemeenschappen vastgelegd worden.

4. VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN ELKE PARTNER

4.1. Voorstel voor de jaren 2008 en 2009

De centrale verantwoordelijkheid van **CEFODI** is de uitvoering van het programma tussen januari 2008 en december 2009, onder begeleiding en met adviesverlening van VECO en PROTOS, op het gebied van de eerder genoemde doelstellingen. Hiervoor zal zij acties coördineren met diverse andere organisaties uit de provincie Esmeraldas en concrete mechanismen bepalen voor overleg tussen de diverse instellingen. VECO steunt en begeleidt CEFODI en ondersteunt daarnaast de uitvoering van pilootprojecten met andere actoren. PROTOS steunt en begeleidt CEFODI bij de uitvoering van de werkzaamheden rondom de doelstelling: Duurzaam Beheer van de Natuurlijke Bronnen, met name bij het versterken van de actoren en van mechanismen voor een duurzaam beheer van het water en van de drinkwater-sanitatie-sector.

Het Provinciebestuur van Oost-Vlaanderen beslist over de goedkeuring van de jaaractieplannen en over de financiering ervan. Waar mogelijk wordt advies gegeven vanuit de expertise als streekbestuur. Het bestuur stelt zich mede verantwoordelijk voor het zoeken naar interessante partners in de provincie Oost-Vlaanderen voor het regionale programma.

4.2. Uitvoering van de jaarlijkse actieplannen

CEFODI verplicht zich ertoe om binnen het samenwerkingsakkoord jaarlijkse actieplannen te formuleren en uit te voeren, samen met alle deelnemende lokale partners, aan de hand van de strategische richtlijnen van het plan 2008-2009.

Op speciaal verzoek van CEFODI verlenen VECO Ecuador en PROTOS technische en methodologische steun aan de ontwikkeling van de diverse voorstellen die in de tweejaarlijkse planning voorzien zijn.

VECO en PROTOS zorgen voor vertaling en overhandiging van de actieplannen per luik aan de Provincie Oost-Vlaanderen.

./...

4.3. Financiering

De financiering gebeurt op basis van een globaal jaaractieplan
Op jaarbasis voorziet de Provincie, onder voorbehoud van goedkeuring van het jaarlijks budget door de Provincieraad een bedrag van 200 000.00 EURO.
De financiering gebeurt door overschrijving van het globale budget op rekeningnummer 431-4702011-03 (KBC Heverlee Centrum), op naam van Vredeseilanden, Blijde Inkomststraat 50, B-3000 Leuven.

Veco maakt 30% hiervan over aan Protos . VECO en Protos staan in voor de financiering aan CEFODI, volgens de afspraken binnen deze gezamenlijke overeenkomst .

Zodra de actieplannen overhandigd, nagezien en goedgekeurd zijn, wordt er een eerste betaling van 50% gedaan.

Het saldo kan uitbetaald worden na ontvangst vóór 30 juni van:

- de verantwoording van het gebruik van de toegekende fondsen in het afgelopen kalenderjaar;
- een activiteitenverslag, met de evaluatie van de doelen die in het vorige actieplan vastgesteld zijn;
- een financieel verslag, een jaarlijkse samenvatting waarin alle uitgaven en inkomsten voor het globale programma en voor de diverse programmaluiken zijn opgenomen.

Op basis hiervan werken Vredeseilanden en PROTOS een jaarlijks financieel contract uit ten gunste van CEFODI en de andere actoren, waarin vastgelegd wordt hoe het door de Provincie toegekende globale budget gebruikt gaat worden, aan de hand van de volgende basisprincipes:

Van het in totaal goedgekeurde bedrag is 5% (verdeeld volgens de percentages die hierboven genoemd zijn) bestemd voor de kosten die de teams van VECO en PROTOS moeten maken voor de steun op technisch, methodologisch en organisatievormingsgebied, en voor de kosten die voortkomen uit de opvolgings- en communicatieprocessen, verhoudingsgewijze verdeeld over elk luik. Al deze activiteiten zijn expliciet in de jaarlijkse financiële contracten opgenomen, onder duidelijke vermelding van de voorziene uitgaven. In deze rubriek kan men de volgende uitgaven voorzien:

- Vervoers- en verblijfskosten ter plaatse van de verderop genoemde afgevaardigden van Oost-Vlaanderen , om deel te nemen aan de bijeenkomsten tussen de diverse instellingen die elke twee jaar gehouden worden.
- Kosten van de opvolgingsmissies en van het organiseren van de opeenvolgende halfjaarlijkse bijeenkomsten (de evaluaties en audits hebben een apart budget in het actieplan).
- Kosten die rechtstreeks voortkomen uit de door VECO en PROTOS-Ecuador geboden steun op technisch, methodologisch en organisatievormingsgebied (exclusief de personeelskosten van VECO en PROTOS en de normale werkingskosten van VECO en PROTOS,

./...

en zonder de deelname van CEFODI aan de platformactiviteiten van VECO en PROTOS en hun partners).

Deze steunacties en hun diverse modaliteiten worden door VECO, PROTOS en CEFODI gezamenlijk bepaald.

- Kosten van het vertalen van de essentiële documenten waar de provincie om vraagt, van de samenvattingen hiervan en eventueel van het versturen ervan per koerier.

Hiernaast is 5% van het in totaal goedgekeurde budget bestemd voor de overeenkomstige institutionele of algemene kosten van Vredeseilanden en PROTOS (verdeeld volgens de percentages die hierboven genoemd zijn), om zo hun deelname aan dit akkoord zowel in België als in Ecuador te garanderen.

Veco-Ecuador, Protos en CEFODI, moet er samen over waken dat de strategie om de financieringsbronnen voor Cefodi te diversifiëren, opgevolgd wordt, zodat zij eind 2009 voor hooguit 50% afhankelijk is van de fondsen van de provincie Oost-Vlaanderen voor haar werkingskosten en activiteiten.

Om financiële transparantie te kunnen garanderen wordt elk jaar een externe financiële audit gehouden. De bedrijfsrevisor wordt uitgezocht door VECO Ecuador en geaccepteerd door de provincie Oost-Vlaanderen, PROTOS en CEFODI.

4.4. Het monitorings- en evaluatiesysteem

Het participatieve plannings-, monitorings- en evaluatiesysteem, dat gebaseerd is op het logisch kader, bestaat uit de volgende elementen

1. Gezamenlijk financieel plan voor de jaren 2008-2009.
2. Opeenvolgende jaarplannen die door CEFODI uitgewerkt zijn met behulp van VECO en PROTOS voor de luiken waarmee zij zich bezighouden.
3. Jaarplannen van de pilootprojecten die door VECO ondersteund worden.
4. De activiteiten- en financiële verslagen zullen voor de provincie Oost-Vlaanderen samengesteld worden tot een jaarlijks verslag.
5. Halfjaarlijkse opvolgingsmissies door het team van VECO Ecuador en PROTOS, gevolgd door een bijeenkomst met de partners, waar de lokale actoren, die betrokken zijn bij de uitvoering van het programma, aan deelnemen.
6. Evaluatie van het programma met alle deelnemende instellingen: VECO, Vredeseilanden België, PROTOS, CEFODI, het Cacao-overleg en andere actoren.
7. Een gedeelte van de evaluatie bestaat uit een bezoek van de delegatie van de provincie Oost-Vlaanderen begin 2009.

VECO en PROTOS maken dit participatieve plannings-, monitorings- en evaluatiesysteem operatief, zodat er op transparante wijze beslissingen genomen kunnen worden over de fondsen die de provincie Oost-Vlaanderen beschikbaar gesteld heeft.

./...

Binnen dit kader zorgen VECO en PROTOS ook, indien nodig, voor het laten vertalen van essentiële documenten of van de samenvatting hiervan, al naar gelang de luiken, waarbij ze als tussenschakel tussen de Provincie en CEFODI fungeren.

CEFODI is verantwoordelijk voor de uitwerking en tijdige verspreiding van de periodieke verslagen over de gesteunde activiteiten in het kader van dit akkoord.

4.5. Coördinatie tussen gebieden

De provincie is verantwoordelijk voor de coördinatie van de uitwisselingen en communicatieprocessen tussen de gebieden die steun van haar ontvangen.

CEFODI verplicht zich ertoe om actief deel te nemen aan de activiteiten die plaats vinden rondom uitwisseling en communicatie met de andere gebieden.

Indien nodig, nemen VECO en/of PROTOS de zorg op zich voor de aspecten die te maken hebben met vertalen en met de communicatie tussen CEFODI en de andere gebieden die verbonden zijn met de Provincie Oost-Vlaanderen.

4.6. Strategieën voor de Noord-Zuid uitwisseling en contact met het publiek in Oost-Vlaanderen

In 2008 zullen Vredeseilanden en PROTOS, in samenwerking met de VZW Esmeraldas, een plan uitwerken om de inwoners van Oost-Vlaanderen, via een aantal gemeenten en scholen, te betrekken bij de regionale samenwerking Oost-Vlaanderen – Esmeraldas/Ecuador. Dat plan wordt samengesteld in overleg met CEFODI.

De samenwerking tussen lokale actoren van hier en daar, is gericht op de verbetering van de leefkwaliteit in Esmeraldas Ecuador, en is in Oost-Vlaanderen gericht op de versterking van het draagvlak voor internationale solidariteit.

Door de samenwerking tussen gemeenten hier met partners uit Ecuador vergroot ook de herkenbaarheid van het provinciale regiobeleid.

In het geval van de luiken CEFODI die door VECO ondersteund worden, zullen er voorstellen tot samenwerking- en/of uitwisseling ontwikkeld worden rond de commercialisering van cacao en het voorstel op onderwijsgebied. Er zullen partners in de Provincie Oost-Vlaanderen gezocht worden om, waar mogelijk, het publiek bewust te maken en te komen tot samenwerking. We denken hierbij vooral aan scholen. VECO engageert zich om deze activiteiten op te volgen vanuit het educatieluik van Vredeseilanden in de Provincie Oost-Vlaanderen in coördinatie met het Provinciebestuur en de VZW-Esmeraldas

Voor het luik dat CEFODI met PROTOS uitvoert, zal PROTOS i.s.m. de vzw Esmeraldas, de gemeenten in Oost-Vlaanderen via een fototentoonstelling en bijpassende uitleg sensibiliseren over de noodzaak van duurzaam waterbeheer in Ecuador en uitnodigen om actief deel te nemen in de uitvoering van de regionale samenwerking. Er zal geprobeerd worden een aantal gemeenten (2 à 3 als streefdoel) te engageren tot daadwerkelijke samenwerking met financiële ondersteuning en waar mogelijk ook met overdracht van kennis en expertise op

./...

het domein van bvb lokaal (sub)waterbekkenbeheer, bescherming van natuurlijke waterrijkdommen of het opzetten van duurzame beheersmodellen voor drinkwater- en sanitairinfrastructuur. Dit sluit ook zeer goed aan bij de PROTOS strategie in Ecuador om de gemeentebesturen van de provincie Esmeraldas te begeleiden in het opnemen van hun verantwoordelijkheid als bouwheer voor drinkwater- en sanitaire infrastructuur en als belangrijke actor in comités voor (sub)bekken-waterbeheer.

PROTOS engageert zich om deze Oost-Vlaamse gemeenten te helpen bij de communicatie naar hun bevolking over het engagement dat zij nemen: PROTOS zal als tussenschakel fungeren in de communicatieketen -lokale gemeenten in Esmeraldas – CEFODI – PROTOS – Oost-Vlaamse gemeenten.

De eerste focus of invalshoeken zijn 'water' en educatie, maar op termijn kunnen andere thema's aan bod kunnen komen die de samenwerking verbreden. Voor het uitwerken van andere thema's en voor de educatieve omkadering wordt samengewerkt tussen de vzw Esmeraldas, Vredeseilanden en PROTOS.

De Provincie financiert deze projecten via een afzonderlijke normgeving, met een krediet dat apart vermeld staat in het budget van de Provincie. De Provincie biedt logistieke steun en maakt toegang tot de communicatiekanalen van de provincie mogelijk. De Provincie neemt deze actie mee in haar beleid tav Oost-Vlaamse gemeenten.

CEFODI verplicht zich ertoe om actief deel te nemen aan de activiteiten die plaats vinden op het gebied van uitwisseling en communicatie met de diverse deelnemende actoren in Oost-Vlaanderen. Hiervoor stelt zij de nodige personeelsleden en tijd beschikbaar, waarbij de provincie Oost-Vlaanderen voor financiële ondersteuning zal zorgen.

5. DUUR VAN DE OVEREENKOMST

Dit Algemeen Regionaal Samenwerkingsakkoord loopt tot 31 december 2009. Vóór 1 juni 2009 zullen de partners op basis van een grondige evaluatie, beslissen over eventuele verlenging.

6. OPENBARE CONTACTEN EN PUBLICATIES

De vier partners verplichten zich er expliciet toe om de partnerrelatie te vermelden in alle officiële publicaties en contacten die, direct of indirect, hiermee te maken hebben, en om de namen van de vier partijen te vermelden.

7. PARALLELE BETREKKINGEN

De diverse organisaties erkennen dit globale samenwerkingsakkoord als basis van de samenwerking tussen de twee gebieden in België en Ecuador. De vier partners behouden het recht om parallele betrekkingen aan te gaan met andere actoren in de twee gebieden, op voorwaarde dat zij dat op transparante wijze doen.

./...

8. ANDERE BESCHIKKINGEN

De partners verplichten zich ertoe om de volgende principes in acht te nemen in het kader van deze samenwerking:

- transparantie en efficiëntie
- duurzaamheid van de resultaten
- legitimiteit ten opzichte van de lokale sociale achterban
- gelijke rechten ongeacht geslacht of cultuur

Het duidelijk niet in acht nemen van deze principes kan het verbreken van de betrekkingen tot gevolg hebben. Wat echter bij de uitwisselingen tussen de deelnemende instellingen voorop moet staan, is de wil om te werken in vertrouwen en openheid.

Gent, 14 november 2007

Namens de Provincieraad :

de Provinciegriffier

(get.) Albert De Smet

de Voorzitter

(get.) Marc Lootens